

SECRETARÍA DE HACIENDA

INFORME DE GESTIÓN

30 DE JUNIO DE 2026

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

	4,3	FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS.	4.3.1	Hacienda Pública				4.3.1.1	Gestión de recaudo por actividad de cobro coactivo eficaz.								
Nº Meta PDD	SECRETARÍA DE HACIENDA INFORME DE GESTIÓN A 30 DE JUNIO DE 2026			META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada) PROYECTADA 2do Trimestre 2026	META PRODUCTO (Acumulada) ALCANZADA 2do Trimestre 2026	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ PRESUPUESTADO (Acumulado a 2do Trimestre 2026)								
									FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ EJECUTADO (Acumulado a 2do Trimestre 2026)								
	DESCRIPCIÓN META								DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES	
									SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO				
896	Programa de saneamiento fiscal y financiero ejecutado			80%	50%	50%	100,0%	62,5%	5.350,0	5.350,0					5.350,0		
									7.411,0	7.411,0					7.411,0		

IMPACTO POBLACIONAL

GRUPO ETARIO	Niños y Niñas de 0-5			Jóvenes 18-28		TOTAL	POBLACIÓN EN CONDICIONES ESPECIALES	Mujer jefe de hogar		Etnias		Migrante	
	Niños y Niñas de 6-11			Adultos 29-59				En condición de Discapacidad		Desmovilizado		Indigente / Habitante de la calle	
	Adolescentes 12-17			Persona Mayor ≥60				Víctima		OSIGD - LGBTI		Privada de la libertad	

ALCANCE TERRITORIAL

2024	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2024
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2025	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2025
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2026	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2026
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2027	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2027
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	

OBSERVACIONES Y COMENTARIOS

Dentro del marco del recaudo de los procesos de cobro coactivo administrativo por concepto de impuestos de vehículos nacionales y extranjeros, procesos tributarios y no tributarios, acuerdo de pagos, en cumplimiento con lo dispuesto en el artículo 209 de la Constitución Política de Colombia, en la Ley 1066 de 2006, en su artículo quinto, que le otorgó a las entidades la investidura para hacer efectiva las obligaciones exigidas a su favor a través de la jurisdicción coactiva, y de conformidad con el Decreto No. 000971 del 2 de julio de 2021, "Por medio del cual se expide el reglamento interno de carter del departamento de Norte de Santander" regulan y estructuran todo lo concerniente al procedimiento de cobro coactivo", en concordancia con lo establecido en el Estatuto Tributario Nacional y en la Ordenanza No. 018 de 2025, artículos 13, numeral 5, de las funciones del Área de Trabajo de Cobro Coactivo. "Es el área encargada de realizar las labores de cobro persuasivo y cobro coactivo. Es competencia del Área de Trabajo de Cobro Coactivo ejercer la prerrogativa de cobro coactivo de todo tipo de deudas (cuentas por cobrar) a favor del Departamento de Norte de Santander, tributarias o no tributarias, propias o por el administradas, Para lo cual se deberá seguir el procedimiento administrativo coactivo que se estable en este Estatuto y en el Estatuto Tributario Nacional".

Por concepto de impuestos de vehículos automotores nacionales, se encuentran activos ciento treinta y siete mil uno (137.001) procesos, y con el fin garantizar la efectividad del cobro de las obligaciones en mora, se procedió a decretar y registrar medidas cautelares por la vigencia fiscal 2024 de treinta y nueve mil doscientos veinte (39.220) vehículos de matrícula nacional.

En este contexto, y conforme a la información registrada en la plataforma vehicular de la Secretaría de Hacienda Departamental, se evidencia que actualmente existen sesenta y ocho mil treinta y seis (68.036) procesos administrativos de cobro coactivo activos relacionados con vehículos de matrícula extranjera.

PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

	4,3	FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS.	4.3.1	Hacienda Pública					4.3.1.2	Disminución de intereses de la deuda pública.							
Nº Meta PDD	SECRETARÍA DE HACIENDA INFORME DE GESTIÓN A 30 DE JUNIO DE 2026			META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada) PROYECTADA 2do Trimestre 2026	META PRODUCTO (Acumulada) ALCANZADA 2do Trimestre 2026	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ PRESUPUESTADO (Acumulado a 2do Trimestre 2026)								
									FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ EJECUTADO (Acumulado a 2do Trimestre 2026)								
	DESCRIPCIÓN META								DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES	
									SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO				
897	Acuerdo de reestructuración de pasivos ejecutado			20%	13%	13%	100,0%	62,5%	5.560,0	5.560,0						5.560,0	
									3.482,0	3.482,0						3.482,0	

GRUPO ETARIO	Niños y Niñas de 0-5		Jóvenes 18-28		TOTAL	POBLACIÓN EN CONDICIONES ESPECIALES	Mujer jefe de hogar		Etnias		Migrante			
	Niños y Niñas de 6-11		Adultos 29-59				En condición de Discapacidad		Desmovilizado		Indigente / Habitante de la calle			
	Adolescentes 12-17		Persona Mayor ≥60				Víctima		OSIGD - LGBTI		Privada de la libertad			

ALCANCE TERRITORIAL																					
2024	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2024
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2025	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2025
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2026	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2026
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2027	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2027
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	

OBSERVACIONES Y COMENTARIOS																					
CALIFICACIÓN SERVICIO A LA DEUDA, actividad generada por Value And Risk Calificación Extraordinaria, Calificación Anual, Estudio de Nuevo Crédito de Endeudamiento por \$300.000.000.000.00 millones de pesos y \$60.000.000.000 calificación actualizada 2025-2026. EXTRAORDINARIA La calificación BBB+ (Triple B Más) indica que la capacidad de pago de intereses y capital es suficiente, Renovación de calificación del PDA, Y calificación extraordinaria para nuevo crédito de \$60.000.000.000 Generación de indicadores Ley 358 del 1997. Ley 619 del 2003 y ley 617 de 2000. -Informes de SEUD mensualmente enviados al Ministerio de Hacienda y Crédito Público actualizado a la fecha . Informe trimestral a la Contraloría General del Departamento por el SIA CONTRALORIA, presentado a la fecha sin novedad.-Informe Anual a la Contraloría General de la Republica en FUT deuda Pública. Proyecciones de deuda pública para proyectos de ordenanza y estudios de crédito. Actualización del Marco Fiscal a 15 de marzo del 2025, cifras con corte a 31 de diciembre del 2025, Marco Fiscal presentado con análisis de las ESES y Entidades Descentralizadas, análisis horizontal y vertical de los estados financieros y ejecuciones presupuestales revisando de qué forma la finanzas de estos afectarían las finanzas del departamento, adicional los documentos soportes del Marco Fiscal, como es el plan financiero, que tiene datos reales de ejecuciones de ingresos y gastos del Departamento, Informe de Viabilidad Fiscal del Ministerio de Hacienda, Indicadores generadas con proyecciones de ingresos corrientes entre otros.																					

PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

	4,3	FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS.	4.3.1	Hacienda Pública					4.3.1.3	Gestión de las rentas de ingresos propios con el fortalecimiento del recurso humano y tecnológico.							
Nº Meta PDD	SECRETARÍA DE HACIENDA INFORME DE GESTIÓN A 30 DE JUNIO DE 2026			META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada) PROYECTADA 2do Trimestre 2026	META PRODUCTO (Acumulada) ALCANZADA 2do Trimestre 2026	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ PRESUPUESTADO (Acumulado a 2do Trimestre 2026)								
									FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ EJECUTADO (Acumulado a 2do Trimestre 2026)								
	DESCRIPCIÓN META								DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES	
									SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO				
898	Estrategia para el mejoramiento del Índice de Desempeño Fiscal ejecutada			4,00	2,50	2,50	100,0%	62,5%	14.680,0	14.680,0						14.680,0	
									17.154,0	17.154,0						17.154,0	

IMPACTO POBLACIONAL

GRUPO ETARIO	Niños y Niñas de 0-5		Jóvenes 18-28		TOTAL	POBLACIÓN EN CONDICIONES ESPECIALES	Mujer jefe de hogar		Etnias		Migrante	
	Niños y Niñas de 6-11		Adultos 29-59				En condición de Discapacidad		Desmovilizado		Indigente / Habitante de la calle	
	Adolescentes 12-17		Persona Mayor ≥60				Víctima		OSIGD - LGBTI		Privada de la libertad	

ALCANCE TERRITORIAL

2024	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2024
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2025	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2025
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2026	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2026
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2027	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2027
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	

OBSERVACIONES Y COMENTARIOS

El presupuesto inicial de ingresos de la administración Departamental para la vigencia en mención fue aprobado por la Honorable Asamblea Departamental a través de la Ordenanza No 0022 de 18 de noviembre de 2026 "Por la cual se aprueba el presupuesto general de rentas, recursos de capital y gastos del Departamento Norte de Santander, para la vigencia fiscal del primero (1) de enero al treinta y uno (31) de diciembre del año dos mil veinticinco (2025)", el cual se estimó en \$1.871.498.683.627,31. La composición de la cartera está conformada por el impuesto sobre vehículos automotores nacionales (\$66.094.296.247), sanciones (\$49.465.982.439) e intereses (\$76.237.424.772), para un total consolidado de \$191.797.703.458. Del valor total adeudado, el 34,5% corresponde al impuesto y el 65,5% corresponde a los conceptos sanciones e intereses, lo que evidencia el envejecimiento de la cartera y el incremento progresivo de la obligación como consecuencia del no pago oportuno en vigencias anteriores, generando la acumulación de intereses y sanciones conforme a la normativa vigente.																					
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

	4,3	FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS.	4.3.1	Hacienda Pública					4.3.1.4	Plan de Fiscalización autónomo operativamente para identificar un potencial riesgo de evasión y/o elusión.							
Nº Meta PDD	SECRETARÍA DE HACIENDA INFORME DE GESTIÓN A 30 DE JUNIO DE 2026			META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada) PROYECTADA 2do Trimestre 2026	META PRODUCTO (Acumulada) ALCANZADA 2do Trimestre 2026	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ PRESUPUESTADO (Acumulado a 2do Trimestre 2026)								
									FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ EJECUTADO (Acumulado a 2do Trimestre 2026)								
	DESCRIPCIÓN META								DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES	
									SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO				
									Estrategia para el mejoramiento del Índice de Desempeño Fiscal ejecutada			1,00	0,63	0,63	100,0%	62,5%	8.144,0
9.350,0	9.350,0					9.350,0											

IMPACTO POBLACIONAL

GRUPO ETARIO	Niños y Niñas de 0-5		Jóvenes 18-28	1.357	TOTAL	POBLACIÓN EN CONDICIONES ESPECIALES	Mujer jefe de hogar		Etnias		Migrante	
	Niños y Niñas de 6-11		Adultos 29-59	200	1.657		En condición de Discapacidad		Desmovilizado		Indigente / Habitante de la calle	
	Adolescentes 12-17		Persona Mayor ≥60	100			Víctima		OSIGD - LGBTI		Privada de la libertad	

ALCANCE TERRITORIAL

2024	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2024
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2025	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2025
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2026	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2026
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2027	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2027
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	

OBSERVACIONES Y COMENTARIOS

Durante este periodo se realizaron una serie de visitas a juegos localizados ubicados no solo en la ciudad de Cúcuta, sino en algunos municipios del departamento, caso en cual pudimos determinar que algunos de ellos tenían la resolución de aprobación por parte de Coljuegos para su funcionamiento, otros estaban operando de manera ilegal es decir sin cumplir los requisitos de ley establecidos a través de la ley 643 del 2001. En el marco del fortalecimiento de la gestión de fiscalización operativa del Programa Anticontrabando, durante el periodo comprendido entre abril y el 16 de junio de la vigencia 2026, se han desarrollado acciones orientadas al control, la vigilancia, la capacitación y la sensibilización, consolidando los avances obtenidos en lo corrido del segundo trimestre del 2026.

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

	4,3	FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS.	4.3.1	Hacienda Pública					4.3.1.5	Mejoramiento y actualización de la infraestructura física y tecnológica en los espacios laborales de la Secretaría de Hacienda para la atención del contribuyente.									
Nº Meta PDD	SECRETARÍA DE HACIENDA INFORME DE GESTIÓN A 30 DE JUNIO DE 2026			META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada) PROYECTADA 2do Trimestre 2026	META PRODUCTO (Acumulada) ALCANZADA 2do Trimestre 2026	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ PRESUPUESTADO (Acumulado a 2do Trimestre 2026)										
									FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ EJECUTADO (Acumulado a 2do Trimestre 2026)										
	DESCRIPCIÓN META								DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES			
									SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO						
									Sedes Adecuadas.			1,00	0,50	0,50	100,0%	50,0%	1.906,0	1.906,0	
2.343,0	2.343,0					2.343,0													

IMPACTO POBLACIONAL

GRUPO ETARIO	Niños y Niñas de 0-5		Jóvenes 18-28		TOTAL	POBLACIÓN EN CONDICIONES ESPECIALES	Mujer jefe de hogar		Etnias		Migrante	
	Niños y Niñas de 6-11		Adultos 29-59				En condición de Discapacidad		Desmovilizado		Indigente / Habitante de la calle	
	Adolescentes 12-17		Persona Mayor ≥60				Víctima		OSIGD - LGBTI		Privada de la libertad	

ALCANCE TERRITORIAL

2024	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Pamplona	N/A	N/A	Ocaña	N/A	N/A	N/A	N/A	2024
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
2025	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Pamplona	N/A	N/A	Ocaña	N/A	N/A	N/A	N/A	2025
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
2026	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Pamplona	N/A	N/A	Ocaña	N/A	N/A	N/A	N/A	2026
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
2027	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2027
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	

OBSERVACIONES Y COMENTARIOS

ACTUALMENTE SE ADELANTAN ESTUDIOS Y PROCESO DE PROYECCION DE ADEUCACIONES DE LA SECRETARIA DE HACIENDA.

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

	4,3	FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS.	4.3.1	Hacienda Pública					4.3.1.6	Campañas publicitarias en radio, prensa y televisión de acciones Anti evasión, operativos contra la defraudación de las rentas Departamentales y beneficios tributarios para los contribuyentes.							
Nº Meta PDD	SECRETARÍA DE HACIENDA INFORME DE GESTIÓN A 30 DE JUNIO DE 2026			META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada) PROYECTADA 2do Trimestre 2026	META PRODUCTO (Acumulada) ALCANZADA 2do Trimestre 2026	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ PRESUPUESTADO (Acumulado a 2do Trimestre 2026)								
									FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ EJECUTADO (Acumulado a 2do Trimestre 2026)								
	DESCRIPCIÓN META								DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES	
									SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO				
901	Campaña de prevención de la legalidad ejecutada.			8,00	5,00	5,00	100,0%	62,5%	3.004,0	3.004,0						3.004,0	
									3.244,1	3.244,1						3.244,1	

IMPACTO POBLACIONAL													
GRUPO ETARIO	Niños y Niñas de 0-5		Jóvenes 18-28	3.521	TOTAL	POBLACIÓN EN CONDICIONES ESPECIALES	Mujer jefe de hogar		Etnias		Migrante		
	Niños y Niñas de 6-11		Adultos 29-59		3.521		En condición de Discapacidad		Desmovilizado		Indigente / Habitante de la calle		
	Adolescentes 12-17		Persona Mayor ≥60				Víctima		OSIGD - LGBTI		Privada de la libertad		

ALCANCE TERRITORIAL																					
2024	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Pamplona	N/A	N/A	Ocaña	N/A	N/A	N/A	N/A	2024
	Puerto Santander	N/A	Villa del Rosario	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
2025	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Pamplona	N/A	N/A	Ocaña	N/A	N/A	N/A	N/A	2025
	Puerto Santander	N/A	Villa del Rosario	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
2026	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Pamplona	N/A	N/A	Ocaña	N/A	N/A	N/A	N/A	2026
	Puerto Santander	N/A	Villa del Rosario	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
2027	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2027
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	

OBSERVACIONES Y COMENTARIOS																					
Durante el segundo trimestre del año 2026, con corte al 16 de junio, las campañas de comunicación digital desarrolladas a través de redes sociales alcanzaron 1.157 interacciones con la ciudadanía, reflejadas en visualizaciones, reacciones, comentarios y contenidos compartidos. Estas interacciones se suman a las 2.364 registradas durante el primer trimestre de la vigencia, alcanzando un total acumulado de 3.521 interacciones en lo corrido del año 2026. Estos resultados evidencian el alcance de las estrategias de comunicación implementadas por el Programa Anticontrabando, así como el interés y la participación activa de la comunidad frente a los mensajes institucionales orientados a la prevención del contrabando, el consumo responsable de productos sujetos al impuesto al consumo y la promoción de la cultura de la legalidad.																					

PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

	4,3	FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS.	4.3.1	Hacienda Pública					4.3.1.7	Acompañamiento de Agentes Retenedores asistidos fiscal y financieramente en búsqueda de aliados estratégicos para el fortalecimiento del recaudo.							
Nº Meta PDD	SECRETARÍA DE HACIENDA INFORME DE GESTIÓN A 30 DE JUNIO DE 2026			META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada) PROYECTADA 2do Trimestre 2026	META PRODUCTO (Acumulada) ALCANZADA 2do Trimestre 2026	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ PRESUPUESTADO (Acumulado a 2do Trimestre 2026)								
									FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ EJECUTADO (Acumulado a 2do Trimestre 2026)								
	DESCRIPCIÓN META								DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES	
									SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO				
902	Asistencias Técnicas Realizadas.			500	330	330	100,0%	66,0%	3.510,0	3.510,0						3.510,0	
									2.396,0	2.396,0						2.396,0	

IMPACTO POBLACIONAL

GRUPO ETARIO	Niños y Niñas de 0-5		Jóvenes 18-28		TOTAL	POBLACIÓN EN CONDICIONES ESPECIALES	Mujer jefe de hogar		Etnias		Migrante	
	Niños y Niñas de 6-11		Adultos 29-59	293	293		En condición de Discapacidad		Desmovilizado		Indigente / Habitante de la calle	
	Adolescentes 12-17		Persona Mayor ≥60				Víctima		OSIGD - LGBTI		Privada de la libertad	

ALCANCE TERRITORIAL

2024	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2024
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2025	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2025
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2026	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2026
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2027	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2027
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	

OBSERVACIONES Y COMENTARIOS

A corte 10 de junio del 2026, según Resoluciones expedidas en la vigencia 2023 por la Secretaría de Hacienda Departamental, contamos con aproximadamente 695 agentes retenedores en el Departamento.

Sin embargo, es preciso resaltar que mediante circular externa expedida por la Secretaría de Hacienda Departamental el 29 de julio de 2024, donde se expresa que a través de sentencia con NI. 28492 del 04 de julio del 2024, el Consejo de Estado anuló parcialmente, tanto el artículo 271 de la ordenanza 010 de 2018, como los párrafos tercero y cuarto del citado artículo, por lo tanto, de los 237 agentes retenedores asignados de la Estampilla Profronterizo, solo 14 que pertenecen a transporte de pasajeros se encuentran realizando su respectiva declaración a vigencia 2025, teniendo en cuenta que los 223 restantes pertenecen a transporte de carga.

Actualmente contamos con un registro en nuestra plataforma de Declaración tributaria de un total de 329 agentes retenedores inscritos de los 472 que se encuentran vigentes y permanece en pie su obligación tributaria las cuales corresponden a las siguientes categorías:

- Transporte Terrestre: 17 Agentes registrados declarando
- Entidades del Orden Nacional: 25 Agentes registrados declarando
- Universidades: 14 Agentes registrados declarando
- Hospitales: 14 Agentes registrados declarando
- Instituciones Educativas para el trabajo y desarrollo humano: 28 Agentes registrados declarando
- Municipios: 40 Agentes registrados, 39 declarando
- Personerías: 1 Agente registrado declarando
- Concejos: 3 Agentes registrados declarando

PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

	4,3	FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS.	4.3.1	Hacienda Pública					4.3.1.8	Documentos de evaluación de Gestión financiera							
Nº Meta PDD	SECRETARÍA DE HACIENDA INFORME DE GESTIÓN A 30 DE JUNIO DE 2026			META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada) PROYECTADA 2do Trimestre 2026	META PRODUCTO (Acumulada) ALCANZADA 2do Trimestre 2026	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ PRESUPUESTADO (Acumulado a 2do Trimestre 2026)								
									FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ EJECUTADO (Acumulado a 2do Trimestre 2026)								
	DESCRIPCIÓN META								DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES	
									SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO				
									Documentos de evaluación elaborados.			4,00	2,50	2,50	100,0%	62,5%	1.980,0
3.289,0	3.289,0					3.289,0											

IMPACTO POBLACIONAL

	GRUPO ETARIO	Niños y Niñas de 0-5		Jóvenes 18-28		TOTAL	POBLACIÓN EN CONDICIONES ESPECIALES	Mujer jefe de hogar		Etnias		Migrante		
		Niños y Niñas de 6-11		Adultos 29-59				En condición de Discapacidad		Desmovilizado		Indigente / Habitante de la calle		
		Adolescentes 12-17		Persona Mayor ≥60				Víctima		OSIGD - LGBTI		Privada de la libertad		

ALCANCE TERRITORIAL

2024	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2024
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2025	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2025
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2026	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2026
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2027	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2027
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	

OBSERVACIONES Y COMENTARIOS

Informe de Viabilidad fiscal 2025, enviado por ministerio de hacienda. Maraco fiscal de mediano plazo, Presupuesto para la vigencia 2026-estados financieros actualizados y ejecuciones presupuestales en la sede electrónica. Formalización y presentación de documento que respalda el acuerdo financiero con el banco Bancolombia en ahorro en el pago de interés dentro del mismo plazo pactado en el contrato con el departamento Norte de Santander.

Actualización Marco Fiscal a 31 de diciembre del 2025, Marco Fiscal presentado con análisis de las ESES y Entidades Descentralizadas. Certificaciones de los Indicadores equeridos para proceso de Deuda y Nuevos Créditos, Calificación Extraordinaria, Anual Del nivel Central y de Agua Potable y Saneamiento Básico. Crecimiento de las rentas rentabilidades hasta el 17% E.A, Análisis fuentes de financiación para la vigencia 2025 de las cuentas bancarias que manejan los recursos de libre destinación, recursos específicos y las cuentas bancarias que manejan los diferentes convenios.

Cancelación y cumplimiento de todas las obligaciones contraídas con cargo a las respectivas ejecuciones del gasto Manejo irrestricto de cuentas maestras para el manejo de los recursos del Sector Educación tanto activos y pasivos, Cuenta maestra del Programa de Alimentación Escolar y las disposiciones para el manejo de la plataforma del sistema General de Regalías. creación de manual de políticas contables actualizado a 31 de diciembre del 2025. Informes a los diferentes entes de control, CUIPO, CUIPO REGALIAS, SIRECI CATEGORIA CONTRATOS, REGALIAS, SGP, OBRAS INCONCLUSAS, PLANES DE MEJORAMIENTO. APPUI DIARI, FUT VICTIMAS, DEUDA, REGISTROS PRESUPUESTALES, FONDO LOCAL DE SALUD, VIGENCIAS FUTURAS, SIA CONTRALORIA , UAPA PAE, ESTAMPILLAS COMISION TERCERA, estos últimos han sido rendido en las fechas establecidas y actualmente se encuentran en construcción y validación los informes del seguntro trimestre del 2026.

PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"

SECRETARÍA DE HACIENDA

INDICADORES DE RESULTADO

30 DE JUNIO DE 2026

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

SECRETARÍA DE HACIENDA

INDICADORES DE RESULTADO A 30 DE JUNIO DE 2026

	DEPARTAMENTO		NACIÓN		
	2023	Meta 2027	2023		Meta 2027
CALIFICACION BALANCE PRIMARIO	58%		58%		
INDICE DE DESEMPEÑO FISCAL	87%		87%		
INGRESOS CERVEZA	96,657		96,657		
INGRESOS CIGARRILLOS Y TABACO	23049		23049		
INGRESOS DEGUELLO	1,407		1,407		
INGRESOS LICORES	27,791		27,791		
INGRESOS SOBRETASA A LA GASOLINA	17,762		17,762		
INGRESOS VEHÍCULOS	55,825		55,825		

2024	2025	2026	2027	Promedio Periodo
60				
49,8				
96,376	95,212			
20,661	22,473			
2,135	2,958			
28,441	31,778			
14,311	14,443			
114,783	155,832			

Población Departamento				
------------------------	--	--	--	--

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER
PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"
CUMPLIMIENTO Y AVANCE DEL PDD A 30 DE JUNIO DE 2026

SECRETARÍA DE HACIENDA

Nº Meta PDD	DESCRIPCIÓN META	META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada)	META PRODUCTO (Acumulada)	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$					PRESUPUESTADO (Acumulado a 2do Trimestre 2026)			
			PROYECTADA 2do Trimestre 2026	ALCANZADA 2do Trimestre 2026			DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES	
							SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO				
4.3 FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS															
4.3.1 Hacienda Pública															
896	Programa de saneamiento fiscal y financiero ejecutado (Gestión de recaudo por actividad de cobro coactivo eficaz.)	1	0,5	0,5	100,0%	62,5%	5.350,0	5.350,0						5.350,0	
897	Acuerdo de reestructuración de pasivos ejecutado (Disminución de intereses de la deuda pública.)	0	0,13	0,13	100,0%	62,5%	5.560,0	5.560,0						5.560,0	
898	Estrategia para el mejoramiento del Índice de Desempeño Fiscal ejecutada (Gestión de las rentas de ingresos propios con el fortalecimiento del recurso humano y tecnológico.)	4	2,5	2,5	100,0%	62,5%	14.680,0	14.680,0						14.680,0	
899	Documentos de evaluación elaborados (Plan de Fiscalización autónomo operativamente para identificar un potencial riesgo de evasión y/o elusión.)	1	0,6	0,6	100,0%	62,5%	8.144,0	8.144,0						8.144,0	
900	Sedes Adecuadas. (Mejoramiento y actualización de la infraestructura física y tecnológica en los espacios laborales de la Secretaría de Hacienda para la atención del contribuyente.)	1	0,5	0,5	100,0%	50,0%	1.906,0	1.906,0						1.906,0	
901	Campaña de prevención de la legalidad ejecutada. (Campañas publicitarias en radio, prensa y televisión de acciones Anti evasión, operativos contra la defraudación de las rentas Departamentales y beneficios tributarios para los contribuyentes)	8	5,0	5,0	100,0%	62,5%	3.004,0	3.004,0						3.004,0	
902	Asistencias Técnicas Realizadas. (Acompañamiento de Agentes Retenedores asistidos fiscal y financieramente en búsqueda de aliados estratégicos para el fortalecimiento del recaudo.)	500	330,0	330,0	100,0%	66,0%	3.510,0	3.510,0						3.510,0	
903	Documentos de evaluación elaborados. (Documentos de evaluación de Gestión financiera)	4	2,5	2,5	100,0%	62,5%	1.980,0	1.980,0						1.980,0	

SECRETARÍA DE HACIENDA

Nº Meta PDD	DESCRIPCIÓN META	META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada)	META PRODUCTO (Acumulada)	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ EJECUTADO (Acumulado a 2do Trimestre 2026)								
			PROYECTADA 2do Trimestre 2026	ALCANZADA 2do Trimestre 2026			DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES	
							SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO				
4.3 FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS															
4.3.1 Hacienda Pública															
896	Programa de saneamiento fiscal y financiero ejecutado (Gestión de recaudo por actividad de cobro coactivo eficaz.)	1	1	1	100,0%	62,5%	7.411,0	7.411,0						7.411,0	
897	Acuerdo de reestructuración de pasivos ejecutado (Disminución de intereses de la deuda pública.)	0	0	0	100,0%	62,5%	3.482,0	3.482,0						3.482,0	
898	Estrategia para el mejoramiento del Índice de Desempeño Fiscal ejecutada (Gestión de las rentas de ingresos propios con el fortalecimiento del recurso humano y tecnológico.)	4	3	3	100,0%	62,5%	17.154,0	17.154,0						17.154,0	
899	Documentos de evaluación elaborados (Plan de Fiscalización autónomo operativamente para identificar un potencial riesgo de evasión y/o elusión.)	1	1	1	100,0%	62,5%	9.350,0	9.350,0						9.350,0	
900	Sedes Adecuadas. (Mejoramiento y actualización de la infraestructura física y tecnológica en los espacios laborales de la Secretaría de Hacienda para la atención del contribuyente.)	1	1	1	100,0%	50,0%	2.343,0	2.343,0						2.343,0	
901	Campaña de prevención de la legalidad ejecutada. (Campañas publicitarias en radio, prensa y televisión de acciones Anti evasión, operativos contra la defraudación de las rentas Departamentales y beneficios tributarios para los contribuyentes)	8	5	5	100,0%	62,5%	3.244,1	3.244,1						3.244,1	
902	Asistencias Técnicas Realizadas. (Acompañamiento de Agentes Retenedores asistidos fiscal y financieramente en búsqueda de aliados estratégicos para el fortalecimiento del recaudo.)	500	330	330	100,0%	66,0%	2.396,0	2.396,0						2.396,0	
903	Documentos de evaluación elaborados. (Documentos de evaluación de Gestión financiera)	4	3	3	100,0%	62,5%	3.289,0	3.289,0						3.289,0	

SECRETARÍA DE HACIENDA							
FINANCIACIÓN MILLONES DE \$				PRESUPUESTADO (Acumulado a 2do Trimestre 2026)			
FINANCIACIÓN MILLONES DE \$				EJECUTADO (Acumulado a 2do Trimestre 2026)			
DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES
SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO			
44.134,0	44.134,0						44.134,0
48.669,1	48.669,1						48.669,1
110,28%	110,28%						110,28%

ANEXOS

4.3.1Hacienda Pública

896	Programa de saneamiento fiscal y financiero ejecutado(Gestión de recaudo por actividad de cobro coactivo eficaz.)
Mejora la atención a los usuarios de manera presencial y virtual a través de diferentes canales de comunicación definidos (Página Web, PQRS, Líneas de WhatsApp, Correo Electrónico), además mejorar la oportunidad en los procesos adelantados en la Secretaría de Hacienda por parte de los contribuyentes	
Entre el 1 de enero hasta el 17 de junio del año en curso, se ha alcanzado un recaudo de Doscientos setenta y un millones setenta y un mil novecientos cinco pesos (\$ 271.071.905,00) moneda corriente. Con referencia a los procesos administrativos de cobro coactivo, tributarios y no tributarios, se obtuvo un recaudo de ciento ochenta y ocho millones cuatrocientos nueve mil setecientos cinco pesos (\$ 188.409.705), moneda corriente.	
ACTUACIONES PROCESOS POR IMPUESTOS DE VEHICULOS NACIONALES	
Acto ☐ Cantidad	
OFICIO QUE NOTIFICA EMBARGO DE SUMAS DE DINERO123253	
MANDAMIENTO DE PAGO44305	
897	Acuerdo de reestructuración de pasivos ejecutado(Disminución de intereses de la deuda pública.)
SALUD, EDUCACIÓN, GOBIERNO TERRITORIAL, DEPORTE, INCLUSION SOCIAL, VIVIENDA CIUDAD Y TERRITORIO AGUAS Y ESTAMPILLA PRO HOSPITALES POR VALOR DE 60.000, Contrato celebrado entre La Gobernación del Departamento y las entidades Financieras	
Entidades que actualmente tienen crédito desembolsados BBVA 53.084, DAVIVIENDA 45.000, BOGOTA 41.999, POPULAR 22.345, BANCOLOMBIA 18.739, AGRARIO 17.602 Y AVVILLAS 4.992	
, estos Empréstitos tienen, registro ante el ministerio, registro secop II, y Contraloría, ademas de toda la documentación necesaria por acada entidad Financiera para su legalización, y OTROSI requeridos. Saldo de la deuda a 31 de diciembre del 2025 de \$191.241.485.810.79, Saldo a la	

IMPUESTO SOBRE VEHICULOS AUTOMOTORES DE ENERO A 15 DE JUNIO DE 2026
NOMBRE: PRES. DEFINITIVO TOTAL ENERO A 15 DE JUNIO DE 2026 % DE AVANCE RECAUDO A DICIEMBRE CON PRESUPUESTO DEFINITIVO % POR RECAUDAR
IMPUESTO SOBRE VEHICULOS
\$ 160.000.000.000
\$112,197,520,391
70%
30%

El presupuesto inicial para la vigencia 2026 fue proyectado en \$160.000.000.000, y el recaudo acumulado con corte al 15 de junio evidenció un avance significativo del 70%. Este comportamiento refleja una dinámica favorable en el cumplimiento de la meta, posiblemente impulsada por factores como los descuentos por pronto pago, aprobados a través de ordenanza No 00018 de 2025 y el fortalecimiento progresivo de la cultura tributaria por parte de los contribuyentes.

El detalle de recaudo se presentó de la siguiente manera:
VIGENCIA ACTUAL DESDE EL 01 DE ENERO A 15 DE JUNIO DE 2026
IMPUESTO DESCUENTO POR PRONTO PAGO TOTAL, INGRESO
\$114.797.020\$19.709.732.012\$95.087.288.188

VIGENCIAS ANTERIORES
IMPUESTO SANCION INTERESE TOTAL, INGRESO
\$16.720.853.812\$4.135.029.527\$5.130.523.553\$25.986.406.892

ACUERDOS DE PAGO
IMPUESTO SANCION INTERESE TOTAL, INGRESO
\$389.378.391\$165.181.588\$247.221.018\$801.780.997

La cartera del impuesto sobre vehículos automotores nacionales, clasificada según nivel de recuperación (fácil, mediana y difícil), asciende a un total de \$240.514.473.516, correspondiente a 488.593 placas en mora.

El 55,0% de la deuda total (\$128.570.798.107) se concentra en cartera de fácil recuperación, lo que evidencia una alta capacidad de recaudo en el corto plazo si se priorizan estrategias de cobro persuasivo. La cartera de recuperación mediana representa el 18,3% (\$44.067.624.242) y constituye un segmento gestionable que, con intervención oportuna, puede evitar su deterioro hacia categorías de mayor riesgo. Por su parte, la cartera de difícil recuperación concentra el 28,2% (\$67.876.051.167), asociada a obligaciones con menor probabilidad de recaudo, que requieren acciones de cobro coactivo o procesos de depuración.

Con corte al 31 de diciembre de 2025, el parque automotor analizado asciende a un total de 201.197 vehículos. De este total, 191.803 vehículos (95,33 %) corresponden a tecnologías de combustión fósil, concentradas principalmente en gasolina con 181.569 registros (90,24 %) y diésel con 10.027 registros (4,98 %). Los vehículos híbridos registran 8.819 unidades (4,38 %), predominando la tipología gasolina–eléctrico con 8.726 vehículos. Por su parte, los vehículos eléctricos alcanzan 444 registros (0,22 %), mientras que 131 vehículos (0,07 %) corresponden a registros sin información de tipo de combustible (N/D).

El impuesto de registro por concepto de Cámara de Comercio contó con una apropiación inicial de \$2.000.000.000, de los cuales se recaudó un total de \$1.653.616.843, equivalente a un 83% de ejecución, quedando un 17% pendiente por recaudar. En cuanto al impuesto de registro por Instrumentos Públicos, se proyectó una apropiación inicial de \$25.000.000.000, el recaudo alcanzó la suma de \$12.118.973.396, lo que representa un 48% de ejecución, es decir, un 52% por falta por recaudar. En consecuencia, el Impuesto de Registro cuenta con una apropiación inicial de \$27.000.000.000 y alcanzó un recaudo de \$5.849.548.669, lo que equivale a un 51 % de ejecución faltando por recaudar el 49%.

De enero al 10 de junio 2026, el recaudo del rubro Cerveza Nacional ascendió a \$44.764.541.000, lo que representa al 39% del presupuesto definitivo aprobado por \$115.000.000.000, quedando un 61% pendiente por recaudar. Durante este periodo se han venido implementando diversas medidas administrativas y estrategias orientadas al fortalecimiento del recaudo, así como la adopción de sistemas de información y control, las cuales se espera continúen generando resultados progresivos a lo largo de la vigencia.

899	Documentos de evaluación elaborados(Plan de Fiscalización autónomo operativamente para identificar un potencial riesgo de evasión y/o elusión.)	
-----	---	--

Durante el segundo trimestre del año 2026, con corte al 16 de junio, se realizaron 997 actas de visita en la ciudad de Cúcuta, en el marco de las acciones de inspección, vigilancia y control a establecimientos de comercio que expenden productos sujetos al impuesto al consumo.

Número de Jóvenes informados □

Se logró la participación de 119 jóvenes en actividades informativas y pedagógicas, orientadas a la prevención del contrabando y al fortalecimiento del conocimiento sobre los productos sujetos al impuesto al consumo.

Estas acciones contribuyen al desarrollo de una cultura de la legalidad, promoviendo la toma de decisiones responsables frente al consumo de productos y fortaleciendo la conciencia ciudadana sobre los riesgos asociados al comercio ilegal. □

900 jóvenes informados

Ejecutar estrategias de comunicación y/o campañas publicitarias para sensibilizar a la ciudadanía sobre el contrabando de productos sujetos al consumo, mediante la difusión de contenidos, campañas en medios y/o eventos masivos, atendiendo la guía básica de comunicaciones en el marco del programa Anticontrabando. (Materiales e informes de campañas, registro de eventos y/o reportes de resultados) □

Se desarrollaron 4 acciones comunicativas, orientadas a la prevención del contrabando y a la promoción de la cultura de la legalidad.

Estas acciones permitieron fortalecer los procesos de sensibilización ciudadana, mediante la difusión de mensajes institucionales enfocados en la legalidad y el consumo responsable de productos sujetos al impuesto al consumo. □

08 estrategias de comunicación y/o campañas publicitarias

Mantener un link actualizado en la página web de la Gobernación para la socialización del Programa Anticontrabando, consulta y participación de la comunidad en relación a sus inquietudes, quejas y sugerencias. □

Se desarrollaron 4 acciones orientadas a la visibilización del Programa Anticontrabando, a través de la actualización del enlace institucional en la página web de la Gobernación y la publicación de contenidos informativos en medios digitales.

Estas acciones permitieron fortalecer la presencia institucional en canales digitales, facilitando el acceso a la información por parte de la ciudadanía y promoviendo la difusión de mensajes relacionados con la prevención del contrabando y la cultura de la legalidad.

12 actualizaciones de link

Creación y realización de campañas de comunicaciones en redes sociales a través de piezas audiovisuales (Número de Interacciones con la publicación). □

Las campañas de comunicación digital desarrolladas a través de redes sociales alcanzaron un total de 2.437 interacciones con la ciudadanía, reflejadas en visualizaciones, reacciones, comentarios y contenidos compartidos.

Estos resultados evidencian el alcance de las estrategias de comunicación implementadas, así como el interés y la participación activa de la comunidad frente a los mensajes institucionales orientados a la prevención del contrabando y la promoción de la cultura de la legalidad. □

1.150 interacciones (likes, compartidos, comentarios)

Durante el segundo trimestre del año 2026, con corte al 16 de junio, se realizaron 441 actas de visita en los municipios del departamento, en el marco de las acciones de inspección, vigilancia y control a establecimientos de comercio que expenden productos sujetos al impuesto al consumo.

Estas se suman a las 89 actas de visita registradas durante el primer trimestre de 2026, alcanzando un total acumulado de 530 actas de visita en los municipios del departamento en lo corrido de la vigencia

Durante el segundo trimestre del año 2026, con corte al 16 de junio, se gestionaron 151 procesos derivados de las aprehensiones realizadas por el área de Fiscalización y Liquidación – Control Operativo, como resultado de las acciones de inspección, vigilancia y control adelantadas en el territorio.

Estas actuaciones se suman a los 65 procesos registrados durante el primer trimestre de la vigencia, alcanzando un total acumulado de 216 procesos en lo corrido del año 2026.

Este resultado evidencia el fortalecimiento de las acciones de fiscalización y del seguimiento jurídico a los procedimientos iniciados, contribuyendo a la aplicación efectiva de las medidas establecidas en la normatividad vigente para la lucha contra el contrabando y la protección de las rentas departamentales.

A la fecha de corte, los procesos se encuentran distribuidos en las diferentes etapas procesales de la siguiente manera:

- Procesos en formulación de pliego: 82
- Procesos con pliego notificado: 74
- Procesos en resolución: 24
- Procesos con resolución notificada: 21
- Procesos ejecutoriados: 15

Durante el segundo trimestre del año 2026, con corte al 16 de junio, se realizaron 165 visitas de control operativo a carnicerías y expendios de carne, de las cuales 158 fueron efectuadas en la ciudad de Cúcuta y 7 en municipios del departamento, en el marco de las acciones de inspección, vigilancia y control adelantadas por el Equipo Operativo Degüello.

Estas acciones se suman a las 68 visitas realizadas durante el primer trimestre de la vigencia, alcanzando un total acumulado de 233 visitas en lo corrido del año 2026.

Las visitas efectuadas permitieron fortalecer las acciones de control sobre la comercialización de productos cárnicos, verificar el cumplimiento de la normatividad sanitaria y de procedencia de la carne, así como identificar posibles irregularidades relacionadas con el sacrificio y la distribución ilegal de productos cárnicos en el departamento.

El área de trabajo de Fiscalización y liquidación tributaria durante lo que va corrido de la vigencia 2026 abrió procesos de determinación de impuestos mediante autos comisorios y procesos contravencionales mediante pliegos de cargos, conforme al siguiente cuadro:

Informe por tipo de acto (vigencia 2026)	
ACTO	AGRUPACIÓN CANTIDAD
Auto comisorio	526
Pliegos de cargo	95
Requerimiento Ordinario	542
Total general	1,163

900	Sedes Adecuadas.(Mejoramiento y actualización de la infraestructura física y tecnológica en los espacios laborales de la Secretaría de Hacienda para la atención del contribuyente.)	
En la actualidad no se han ejecutados recursos del proyecto para mejorar la sede principal de Hacienda, pero se ejecutan recursos para los insumos de la secretaría, y se han realizado tereas correctivas y mantenimiento a los equipos de la secretaría. actualmente se estan adelantando los estudios para dar inicio al proceso de adecuaciones de la Secretaría de Hacienda, Antiguo Banco de la República.		
901	ampaña de prevención de la legalidad ejecutada. (Campañas publicitarias en radio, prensa y televisión de acciones Anti evasión, operativos contra la defraudación de las rentas Departamentales y beneficios tributarios para los contribuyente	
Durante el segundo trimestre del año 2026, con corte al 16 de junio, se desarrollaron 7 acciones comunicativas orientadas a la prevención del contrabando y a la promoción de la cultura de la legalidad. Estas acciones se suman a las 4 acciones comunicativas ejecutadas durante el primer trimestre de la vigencia, alcanzando un total acumulado de 11 acciones comunicativas en lo corrido del año 2026.		

902	Asistencias Técnicas Realizadas. (Acompañamiento de Agentes Retenedores asistidos fiscal y financieramente en búsqueda de aliados estratégicos para el fortalecimiento del recaudo.)	
-----	--	--

Por ello la importancia de seguir realizando las respectivas visitas técnicas que permitan llevar a cabo el proceso de notificación y capacitación en cuanto a la obligación tributaria que corresponde a nuestros Agentes Retenedores, como ejemplo los diferentes Hospitales Regionales, Concejos y Personerías Municipales de los diferentes 40 municipios del Departamento.

TOTAL AGENTES RETENEDORES DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER	
Agentes Retenedores Designados	472
Agentes Retenedores Registrados	329

TOTAL ASISTENCIAS TECNICAS REALIZADAS VIGENCIA 2026
293

903	Documentos de evaluación elaborados. (Documentos de evaluación de Gestión financiera)	
Informe de Viabilidad fiscal 2025, enviado por ministerio de hacienda. Maraco fiscal de mediano plazo, Presupuesto para la vigencia 2026-estados financieros actualizados y ejecuciones presupuestales en la sede electrónica. Formalización y presentación de documento que respalda el acuerdo financiero con el banco Bancolombia en ahorro en el pago de interés dentro del mismo plazo pactado en el contrato con el departamento Norte de Santander.		