

SECRETARÍA DE HACIENDA

***INFORME DE GESTIÓN
31 DE DICIEMBRE DE 2025***

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

	4,3	FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS.	4.3.1	Hacienda Pública					4.3.1.1	Gestión de recaudo por actividad de cobro coactivo eficaz.							
Nº Meta PDD	SECRETARÍA DE HACIENDA INFORME DE GESTIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2025			META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada) PROYECTADA 4to Trimestre 2025	META PRODUCTO (Acumulada) ALCANZADA 4to Trimestre 2025	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ PRESUPUESTADO (Acumulado a 4to Trimestre 2025)								
									FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ EJECUTADO (Acumulado a 4to Trimestre 2025)								
	DESCRIPCIÓN META								DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES	
									SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO				
									Programa de saneamiento fiscal y financiero ejecutado			80%	35%	35%	100,0%	43,8%	3.500,0
5.382,0	5.382,0					5.382,0											

IMPACTO POBLACIONAL

GRUPO ETARIO	Niños y Niñas de 0-5			Jóvenes 18-24		TOTAL	POBLACIÓN EN CONDICIONES ESPECIALES	Mujer jefe de hogar		Etnias		Migrante		
	Niños y Niñas de 6-12			Adultos 25-62				En condición de Discapacidad		Desmovilizado		Indigente / Habitante de la calle		
	Adolescentes 13-17			3ra Edad 65 y más				Víctima		OSIGD - LGBTI		Privada de la libertad		

ALCANCE TERRITORIAL

2024	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2024
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2025	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2025
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2026	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2026
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2027	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2027
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	

OBSERVACIONES Y COMENTARIOS

Con las actividades desarrolladas por la secretaría, se ven beneficiadas todas las personas de departamento, que solicitan los servicios de manera presencial y de manera electrónica, como por ejemplo la renta de liquidación de impuesto de vehículos, que se encuentra para su trámite a través de la página Web Institucional y el portal GOV.CO, esta plataforma tecnológica es operada por la empresa SISTEMAS Y SERVICIOS DE APOYO A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y PRIVADA S.A.S- AP SYSTEMS S.A.S a través del contrato interadministrativo No. 0014 de 2023, celebrado con el DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER, y en cuento a los procesos de cobro administrativo por concepto de impuesto sobre vehículos automotores, donde todos los expedientes se encuentran digitalizados dando cumplimiento a lo dispuesto en el numeral 18 del artículo 343 de la Ordenanza No. 010 de 2018, modificado y actualizado por el artículo 3 de la Ordenanza No. 002 del 24 de junio de 2023.

Mejora la atención a los usuarios de manera presencial y virtual a través de diferentes canales de comunicación definidos (Página Web, PQRS, Líneas de WhatsApp, Correo Electrónico), además mejorar la oportunidad en los procesos adelantados en la Secretaría de Hacienda por parte de los contribuyentes.

Así mismo, la secretaria de Hacienda Departamental, adelanta el cobro administrativo coactivo por las vigencias fiscales desde 1999 hasta el 2025 de vehículos de matrícula extranjera y nacional, donde en su totalidad, el recaudo es para las Unidades Especiales de Desarrollo Fronterizo, conforme a lo establecido en el artículo 123 de la ley 1955 de 2019 Formalización tributaria de contribuyentes por concepto de automotores Crecimiento del recaudo de las rentas del departamento.

ACUERDOS DE PAGO CELEBRADOS AÑO 2025 POR CONCEPTO DE IMPUESTOS DE VEHICULOS NACIONALES Y EXTRAJEROS DEL 1 DE ENERO HASTA 31 DE DICIEMBRE DEL 2025, valor recaudado \$ 1.917.373.613,00

Formalización tributaria de contribuyentes por concepto de automotores Crecimiento del recaudo de las rentas del departamento

NACIONAL NUMERO DE ACUERDOS 180 CARTERA \$ 11.206.601,00 \$ RECAUDO 675.973.183,00 EXTRANJEROS NUMERO DE ACUERDOS371 CARTERA \$10.252.706,00 RECAUDO \$ 520.808.339,00

PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

	4,3	FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS.	4.3.1	Hacienda Pública					4.3.1.2	Disminución de intereses de la deuda pública.							
Nº Meta PDD	SECRETARÍA DE HACIENDA INFORME DE GESTIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2025			META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada) PROYECTADA 4to Trimestre 2025	META PRODUCTO (Acumulada) ALCANZADA 4to Trimestre 2025	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ PRESUPUESTADO (Acumulado a 4to Trimestre 2025)								
									FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ EJECUTADO (Acumulado a 4to Trimestre 2025)								
	DESCRIPCIÓN META								DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES	
									SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO				
897	Acuerdo de reestructuración de pasivos ejecutado			20%	9%	9%	100,0%	45,0%	4.813,0	4.813,0						4.813,0	
									3.365,0	3.365,0						3.365,0	

GRUPO ETARIO	Niños y Niñas de 0-5		Jóvenes 18-24		TOTAL	POBLACIÓN EN CONDICIONES ESPECIALES	Mujer jefe de hogar		Etnias		Migrante		
	Niños y Niñas de 6-12		Adultos 25-62				En condición de Discapacidad		Desmovilizado		Indigente / Habitante de la calle		
	Adolescentes 13-17		3ra Edad 65 y más				Víctima		OSIGD - LGBTI		Privada de la libertad		

ALCANCE TERRITORIAL

2024	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2024
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2025	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2025
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2026	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2026
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2027	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2027
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	

OBSERVACIONES Y COMENTARIOS

•CALIFICACIÓN SERVICIO A LA DEUDA, actividad generada por Value And Risk Calificación Extraordinaria, Calificación Anual, Estudio de Nuevo Crédito de Endeudamiento por \$300.000.000.000.oo millones de pesos y \$60.000.000.000 calificación actualizada 2025-2026.

oEXTRAORDINARIA La calificación BBB+ (Triple B Más) indica que la capacidad de pago de intereses y capital es suficiente. Sin embargo, presenta debilidades que la hacen más vulnerable a los acontecimientos adversos que aquellas en escalas superiores. Es la categoría más baja de grado de inversión.

oANUAL RENOVACIÓN: proceso de calificación para continuar con los procesos que lleva la Gobernación con las diferentes entidades bancarias y contratos de empréstito.

•Actualización de Marco Fiscal de Mediano plazo, se realiza Actualización en el primero y segundo semestre según lo define para norma para presentación de proyectos y ordenanza que lo requieren, para presentar proyecto de presupuesto 2026.

•Generación de indicadores Ley 358 del 1997. Ley 619 del 2003 y ley 617 de 2000. •Informes de SEUD mensualmente enviados al Ministerio de Hacienda y Crédito Público actualizado a la fecha .

•Informe trimestral a la Contraloría General del Departamento por el SIA CONTRALORIA, presentado a la fecha sin novedad.

•Informe Anual a la Contraloría General de la Republica en FUT deuda Pública.

•Proyecciones de deuda pública para proyectos de ordenanza y estudios de crédito. Actualización del Marco Fiscal a 31 de diciembre del 2024, Marco Fiscal presentado con análisis de las ESES y Entidades Descentralizadas, análisis horizontal y vertical de los estados financieros y ejecuciones presupuestales revisando de qué forma la finanzas de estos afectarían las finanzas del departamento, adicional los documentos soportes del Marco Fiscal, como es el plan financiero, que tiene datos reales de ejecuciones de ingresos y gastos del Departamento, Informe de Viabilidad Fiscal del Ministerio de Hacienda, Indicadores generadas con proyecciones de ingresos corrientes entre otros. •Contratatación de 9 nuevos créditos con entidades Bancarias para los diferentes sectores del PDD Norte Territorio de Paz, estos Empréstitos tienen, registro ante el ministerio, registro secop II, y Contraloría, ademas de toda la documentación necesaria por acada entidad Financiera para su legalización, y OTROS! requeridos. Saldo de la deuda a 31 de diciembre del 2025 de \$191.241.485.810.79

PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

Nº Meta PDD	4,3	FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS.	4.3.1	Hacienda Pública					4.3.1.3	Gestión de las rentas de ingresos propios con el fortalecimiento del recurso humano y tecnológico.							
	SECRETARÍA DE HACIENDA INFORME DE GESTIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2025			META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada) PROYECTADA 4to Trimestre 2025	META PRODUCTO (Acumulada) ALCANZADA 4to Trimestre 2025	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ PRESUPUESTADO (Acumulado a 4to Trimestre 2025)								
									FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ EJECUTADO (Acumulado a 4to Trimestre 2025)								
									DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS		OTROS	TOTAL FUENTES
									SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO				
898	Estrategia para el mejoramiento del Índice de Desempeño Fiscal ejecutada			4	1,5	1,5	100,0%	37,5%	11.375,0	11.375,0						11.375,0	
									10.998,0	10.998,0						10.998,0	

IMPACTO POBLACIONAL

GRUPO ETARIO	Niños y Niñas de 0-5			Jóvenes 18-24			TOTAL	POBLACIÓN EN CONDICIONES ESPECIALES	Mujer jefe de hogar		Etnias		Migrante		
	Niños y Niñas de 6-12			Adultos 25-62					En condición de Discapacidad		Desmovilizado		Indigente / Habitante de la calle		
	Adolescentes 13-17			3ra Edad 65 y más					Víctima		OSIGD - LGBTI		Privada de la libertad		

ALCANCE TERRITORIAL

2024	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2024
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2025	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2025
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2026	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2026
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2027	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2027
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	

OBSERVACIONES Y COMENTARIOS

La secretaria de Hacienda adopta la medida de auto liquidar sus impuestos como: en impuesto de Registro de Vehículos, IMPUESTO AL CONSUMO, REGISTRO Y ANOTACION, los contribuyente a través de la pagina de la gobernación de norte de Santander en el link permite generar la liquidación del impuesto de vehículos, <https://www.impuestosnortedesantander.com/declaracion-impuesto-vehicular.aspx>, para el impuesto al consumo a través de los canales de comunicación los contribuyentes pueden hacer solicitudes y peticiones de las estampillas que requieren, y así cumplir con el pago de impuestos al departamento solicitudes de traspaso y cambio de poseedor. El Departamento a finales del 2022 inició la implementación con el Software TNS para la liquidación y pagos por PSE de estampillas.

COMPORTAMIENTO DE LOS PRINCIPALES INGRESOS PROPIOS

Ingresos Corte a 31 DE DICIEMBRE DE 2025

El presupuesto inicial de ingresos de la administración Departamental para la vigencia en mención fue aprobado por la Honorable Asamblea Departamental a través de la Ordenanza No 0023 de 12 de diciembre de 2024 "Por la cual se aprueba el presupuesto general de rentas, recursos de capital y gastos del Departamento Norte de Santander, para la vigencia fiscal del primero (1) de enero al treinta y uno (31) de diciembre del año dos mil veinticinco (2025)", el cual se estimó en \$1.955.948.085.280.

Los ingresos propios con corte a 30 de septiembre, presentaron el siguiente comportamiento: En ejercicio de las facultades de administración y control del impuesto en mención, conferidas por la Ley 1955 de 2019 a los Departamentos en relación con los vehículos extranjeros registrados en las Unidades Especiales de Desarrollo Fronterizo, la cartera que correspondiente a las ocho UEDF, con corte al 31 DE DICIEMBRE DE 2025 INFORME IMPUESTO AL CONSUMO MES DE ENERO A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

IMPUESTO SOBRE VEHICULOS AUTOMOTORES MEDIOS DE PAGO VIGENCIA 2025

EFFECTIVO105.283

TARJETAZ.054

CHEQUE20

PSE112.091

PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

Nº Meta PDD	4,3	FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS.	4.3.1	Hacienda Pública				4.3.1.4	Plan de Fiscalización autónomo operativamente para identificar un potencial riesgo de evasión y/o elusión.								
	SECRETARÍA DE HACIENDA INFORME DE GESTIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2025			META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada) PROYECTADA 4to Trimestre 2025	META PRODUCTO (Acumulada) ALCANZADA 4to Trimestre 2025	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ PRESUPUESTADO (Acumulado a 4to Trimestre 2025)								
									FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ EJECUTADO (Acumulado a 4to Trimestre 2025)								
									DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS		OTROS	TOTAL FUENTES
									SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO				
899	Estrategia para el mejoramiento del Índice de Desempeño Fiscal ejecutada			1	0,45	0,45	100,0%	45,0%	6.125,0	6.125,0						6.125,0	
									6.377,0	6.377,0						6.377,0	

IMPACTO POBLACIONAL

GRUPO ETARIO	Niños y Niñas de 0-5		Jóvenes 18-24		TOTAL	POBLACIÓN EN CONDICIONES ESPECIALES	Mujer jefe de hogar		Etnias		Migrante			
	Niños y Niñas de 6-12		Adultos 25-62					En condición de Discapacidad		Desmovilizado		Indigente / Habitante de la calle		
	Adolescentes 13-17		3ra Edad 65 y más					Víctima		OSIGD - LGBTI		Privada de la libertad		

ALCANCE TERRITORIAL

2024	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2024
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2025	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2025
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2026	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2026
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2027	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2027
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	

OBSERVACIONES Y COMENTARIOS

El desarrollo de la competencia fiscalizadora se lleva a cabo a los sujetos pasivos de las especies tributarias que define el estatuto de rentas del departamento según la Ordenanza No. 010 del 21 de septiembre de 2018, las estampillas y tasas a las que se han adelantado procesos de auditoría son: impuesto al consumo, impuesto sobre vehículos automotores, derechos de explotación, impuesto de registro, estampillas pro desarrollo académico, técnico y científico de la universidad pública de Norte de Santander, estampilla pro Hospital Universitario Erasmo Meoz, estampilla pro desarrollo fronterizo, estampilla pro cultura, tasa pro deporte y recreación departamental, donde la población objetivo del proceso de fiscalización está conformada por los cuarenta (40) municipios del departamento de Norte de Santander, las empresas sociales del estado, las entidades descentralizadas, las instituciones de educación superior públicas y privadas, las instituciones de educación para el trabajo y desarrollo humano públicas y privadas, las empresas privadas de transporte de carga y pasajeros, importadores, distribuidores, productores de cervezas y licores nacionales y extranjeros y además la población del departamento Norte de Santander, principalmente personas adultas a quienes les aplique las diferentes rentas, en base al estatuto tributario ordenanza ORDENANZA No 0023 DEL 12 DE DICIEMBRE POR LA CUAL SE APRUEBA EL PRESUPUESTO GENERAL DE RENTAS -0002-del-14-de-junio-2023 y ORDENANZA 010 DE SEPTIEMBRE 21 del 2018. Número de visitas de vigilancia e inspección a establecimientos de comercio en la ciudad capital del ente territorial, Durante el segundo trimestre de 2025 se elaboraron 532 actas de visita en la ciudad de Cúcuta, como parte de las acciones de vigilancia e inspección a establecimientos de comercio. La meta establecida para el año correspondía a 200 visitas, por lo que se alcanzó un 77,5 % del objetivo anual, evidenciando avances significativos en el control operativo sobre estaciones de servicio, aunque con oportunidad de fortalecer la cobertura en futuras vigencias. Valor de total de aprehensiones Durante el 2025, Durante el cuarto trimestre de 2025, el valor total de las aprehensiones realizadas en el marco de los operativos de control y fiscalización ascendió a \$187.210.780, correspondiente a productos sujetos al impuesto al consumo incautados por el Grupo Operativo Anticontrabando.

Este valor se suma a las aprehensiones registradas durante el primer trimestre, por \$225.744.070, el segundo trimestre, por \$82.198.674, y el tercer trimestre, por \$189.918.800, alcanzando un total acumulado de \$685.072.324 en mercancía incautada durante la vigencia 2025..En el segundo trimestre, se registraron aprehensiones por un valor de \$82.198.674, lo que representa un total acumulado de \$307.942.744 en mercancía incautada durante el primer semestre del año.

VEHICULOS NACIONALES Durante el cuarto trimestre de 2025, se registró la participación de 1.138 jóvenes en actividades informativas y pedagógicas orientadas a la prevención del contrabando y al fortalecimiento del conocimiento sobre los productos sujetos al impuesto al consumo. Sumados a los 461 jóvenes vinculados en el segundo trimestre de 2025 y los 699 del tercer trimestre de 2025, y teniendo en cuenta que durante el primer trimestre no se realizaron este tipo de actividades, se alcanza un total acumulado de 2.298 jóvenes participantes durante lo corrido del año 2025.

ACTOSTRIBUTOSSANCIONESINTERESHAII AZGOSRECALUDADO 2025

PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

Nº Meta PDD	4,3	FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS.	4.3.1	Hacienda Pública					4.3.1.5	Mejoramiento y actualización de la infraestructura física y tecnológica en los espacios laborales de la Secretaría de Hacienda para la atención del contribuyente.									
	SECRETARÍA DE HACIENDA INFORME DE GESTIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2025			META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada)	META PRODUCTO (Acumulada)	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ PRESUPUESTADO (Acumulado a 4to Trimestre 2025)										
					PROYECTADA	ALCANZADA			FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ EJECUTADO (Acumulado a 4to Trimestre 2025)										
	DESCRIPCIÓN META				4to Trimestre 2025	4to Trimestre 2025			DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES			
					SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS			SGP	REGALÍAS	CRÉDITO								
900	Sedes Adecuadas.			1	0,3	0,3	100,0%	30,0%	1.904,0	1.904,0						1.904,0			
									2.260,0	2.260,0						2.260,0			

IMPACTO POBLACIONAL

GRUPO ETARIO	Niños y Niñas de 0-5		Jóvenes 18-24		TOTAL	POBLACIÓN EN CONDICIONES ESPECIALES	Mujer jefe de hogar		Etnias		Migrante		
	Niños y Niñas de 6-12		Adultos 25-62				En condición de Discapacidad		Desmovilizado		Indigente / Habitante de la calle		
	Adolescentes 13-17		3ra Edad 65 y más				Víctima		OSIGD - LGBTI		Privada de la libertad		

ALCANCE TERRITORIAL

2024	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Ocaña	N/A	N/A	N/A	N/A	2024
	Puerto Santander	N/A	Villa del Rosario	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
2025	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Ocaña	N/A	N/A	N/A	N/A	2025
	Puerto Santander	N/A	Villa del Rosario	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
2026	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2026
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2027	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2027
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	

OBSERVACIONES Y COMENTARIOS

ACTUALMENTE SE ADELANTAN ESTUDIOS Y PROCESO DE PROYECCION DE MEJORAS.

PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

Nº Meta PDD	4,3	FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS.	4.3.1	Hacienda Pública					4.3.1.6	Campañías publicitarias en radio, prensa y televisión de acciones Anti evasión, operativos contra la defraudación de las rentas Departamentales y beneficios tributarios para los contribuyentes.									
	SECRETARÍA DE HACIENDA INFORME DE GESTIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2025			META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada) PROYECTADA 4to Trimestre 2025	META PRODUCTO (Acumulada) ALCANZADA 4to Trimestre 2025	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ PRESUPUESTADO (Acumulado a 4to Trimestre 2025)										
									FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ EJECUTADO (Acumulado a 4to Trimestre 2025)										
	DESCRIPCIÓN META								DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES			
									SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO						
901	Campaña de prevención de la legalidad ejecutada.			8	3,5	3,5	100,0%	43,8%	2.625,0	2.625,0						2.625,0			
									3.242,6	3.242,6						3.242,6			

IMPACTO POBLACIONAL

	GRUPO ETARIO	Niños y Niñas de 0-5		Jóvenes 18-24		TOTAL	POBLACIÓN EN CONDICIONES ESPECIALES	Mujer jefe de hogar		Etnias		Migrante		
		Niños y Niñas de 6-12		Adultos 25-62				En condición de Discapacidad		Desmovilizado		Indigente / Habitante de la calle		
		Adolescentes 13-17		3ra Edad 65 y más				Víctima		OSIGD - LGBTI		Privada de la libertad		

ALCANCE TERRITORIAL

2024	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Pamplona	N/A	N/A	Ocaña	N/A	N/A	N/A	N/A	2024
	Puerto Santander	N/A	Villa del Rosario	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2024
2025	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Pamplona	N/A	N/A	Ocaña	N/A	N/A	N/A	N/A	2025
	Puerto Santander	N/A	Villa del Rosario	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	2025
2026	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2026
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	2026
2027	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2027
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	2027

OBSERVACIONES Y COMENTARIOS

Durante el cuarto trimestre de 2025, las campañas de comunicación digital desarrolladas a través de redes sociales alcanzaron 130.158 visualizaciones, 1.982 reacciones (likes), 113 comentarios y 2.700 contenidos compartidos, para un total de 4.795 interacciones con la ciudadanía. Con estos resultados se da cierre al año 2025, superando ampliamente la proyección inicial de 450 interacciones establecida para la vigencia, lo que evidencia el alto impacto de la estrategia de comunicaciones, el nivel de apropiación de los mensajes institucionales y el fortalecimiento de las acciones de sensibilización frente a la lucha contra el contrabando y la promoción de la cultura de la legalidad. 450 interacciones (likes, compartidos, comentarios) Durante el cuarto trimestre de 2025, se desarrollaron 8 acciones comunicativas, orientadas a la prevención del contrabando y la promoción de la cultura de la legalidad.

Cabe destacar que durante el primer trimestre de 2025 se realizó una nota periodística y se mantuvo actualizado el enlace del Programa Anticontrabando en la página web de la Gobernación; en el segundo trimestre se llevaron a cabo 3 acciones adicionales de visibilizarían, entre notas periodísticas y publicaciones digitales, y en el tercer trimestre se desarrollaron 3 nuevas acciones comunicativas, lo que permite consolidar un total acumulado de 15 intervenciones en el ente territorial durante lo corrido del año 2025.

Con estas cifras se da cierre al año 2025, superando la proyección inicial de 9 acciones comunicativas establecida para la vigencia, reflejando el fortalecimiento de los procesos de comunicación y sensibilización ciudadana, orientados a la prevención del contrabando y la promoción de la cultura de la legalidad. Durante el cuarto trimestre de 2025, se desarrollaron 10 acciones comunicativas, orientadas a la prevención del contrabando y la promoción de la cultura de la legalidad.

Cabe destacar que durante el primer trimestre de 2025 no se adelantaron actividades en esta línea; en el segundo trimestre se ejecutaron 8 acciones comunicativas, y en el tercer trimestre se desarrollaron 5 acciones, lo que permite consolidar un total acumulado de 23 acciones comunicativas en el ente territorial durante lo corrido del año 2025.

Con estas cifras se da cierre al año 2025, superando la proyección inicial de 7 acciones comunicativas establecida para la vigencia, lo que evidencia el fortalecimiento de los procesos de comunicación y sensibilización ciudadana orientados a la prevención del contrabando y al fortalecimiento de la cultura de la legalidad. Durante el cuarto trimestre de 2025, se registró la participación de 1.138 jóvenes en actividades informativas y pedagógicas orientadas a la prevención del contrabando y al fortalecimiento del conocimiento sobre los productos sujetos al impuesto al consumo.

Sumados a los 461 jóvenes vinculados en el segundo trimestre de 2025 y los 699 del tercer trimestre de 2025, y teniendo en cuenta que durante el primer trimestre no se realizaron este tipo de actividades, se alcanza un total acumulado de 2.298 jóvenes participantes durante lo corrido del año 2025.

PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

Nº Meta PDD	4,3	FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS.	4.3.1	Hacienda Pública				4.3.1.7	Acompañamiento de Agentes Retenedores asistidos fiscal y financieramente en búsqueda de aliados estratégicos para el fortalecimiento del recaudo.								
	SECRETARÍA DE HACIENDA INFORME DE GESTIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2025			META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada)	META PRODUCTO (Acumulada)	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ PRESUPUESTADO (Acumulado a 4to Trimestre 2025)								
					PROYECTADA	ALCANZADA			FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ EJECUTADO (Acumulado a 4to Trimestre 2025)								
	DESCRIPCIÓN META				4to Trimestre 2025	4to Trimestre 2025			DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS		OTROS	TOTAL FUENTES
									SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO				
902	Asistencias Técnicas Realizadas.			500	300	300	100,0%	60,0%	3.063,0	3.063,0						3.063,0	
									1.591,0	1.591,0						1.591,0	

IMPACTO POBLACIONAL

GRUPO ETARIO	Niños y Niñas de 0-5			Jóvenes 18-24		TOTAL	POBLACIÓN EN CONDICIONES ESPECIALES	Mujer jefe de hogar		Etnias		Migrante		
	Niños y Niñas de 6-12			Adultos 25-62				En condición de Discapacidad		Desmovilizado		Indigente / Habitante de la calle		
	Adolescentes 13-17			3ra Edad 65 y más				Víctima		OSIGD - LGBTI		Privada de la libertad		

ALCANCE TERRITORIAL

2024	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2024
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2025	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2025
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2026	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2026
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2027	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2027
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	

OBSERVACIONES Y COMENTARIOS

Sin embargo, es preciso resaltar que mediante circular externa expedida por la Secretaría de Hacienda Departamental el 29 de julio de 2024, se informó que a través de la sentencia No. 28492 del 4 de julio de 2024, el Consejo de Estado anuló parcialmente el artículo 271 de la Ordenanza 010 de 2018, así como los parágrafos tercero y cuarto del citado artículo. En consecuencia, de los 237 agentes retenedores asignados de la Estampilla Profronterizo, solo 14, pertenecen al sector de transporte de pasajeros, los cuales han realizado la respectiva declaración correspondiente a la vigencia 2025, mientras que los 223 restantes pertenecen al sector de transporte de carga, situación que disminuyó la cantidad de agentes retenedores. A corte 30 de septiembre del 2025, según Resoluciones expedidas en la vigencia 2023 por la Secretaría de Hacienda Departamental, contamos con aproximadamente 695 agentes retenedores en el Departamento.

Sin embargo, es preciso resaltar que mediante circular externa expedida por la Secretaría de Hacienda Departamental el 29 de julio de 2024, donde se expresa que a través de sentencia con NI. 28492 del 04 de julio del 2024, el Consejo de Estado anuló parcialmente, tanto el artículo 271 de la ordenanza 010 de 2018, como los parágrafos tercero y cuarto del citado artículo, por lo tanto, de los 237 agentes retenedores asignados de la Estampilla Profronterizo, solo 14 que pertenecen a transporte de pasajeros se encuentran realizando su respectiva declaración a vigencia 2025, teniendo en cuenta que los 223 restantes pertenecen a transporte de carga.

Actualmente contamos con un registro en nuestra plataforma de Declaración tributaria de un total de 327 agentes retenedores inscritos de los 472 que se encuentran vigentes y permanece en pie su obligación tributaria las cuales corresponden a las siguientes categorías:

- Transporte Terrestre: 17 Agentes registrados declarando
- Entidades del Orden Nacional: 25 Agentes registrados declarando
- Universidades: 14 Agentes registrados declarando
- Hospitales: 14 Agentes registrados declarando
- Instituciones Educativas para el trabajo y desarrollo humano: 27 Agentes registrados declarando
- Municipios: 40 Agentes registrados. 39 declarando

PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

Nº Meta PDD	4,3	FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS.	4.3.1	Hacienda Pública					4.3.1.8	Documentos de evaluación de Gestión financiera							
	SECRETARÍA DE HACIENDA INFORME DE GESTIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2025			META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada) PROYECTADA 4to Trimestre 2025	META PRODUCTO (Acumulada) ALCANZADA 4to Trimestre 2025	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ PRESUPUESTADO (Acumulado a 4to Trimestre 2025)								
									FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ EJECUTADO (Acumulado a 4to Trimestre 2025)								
	DESCRIPCIÓN META								DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS		TOTAL FUENTES
									SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO				
	903	Documentos de evaluación elaborados.			4	1,8	1,8	100,0%	45,0%	1.313,0	1.313,0						
	1.939,0									1.939,0						1.939,0	

IMPACTO POBLACIONAL

GRUPO ETARIO	Niños y Niñas de 0-5			Jóvenes 18-24		TOTAL	POBLACIÓN EN CONDICIONES ESPECIALES	Mujer jefe de hogar		Etnias		Migrante	
	Niños y Niñas de 6-12			Adultos 25-62				En condición de Discapacidad		Desmovilizado		Indigente / Habitante de la calle	
	Adolescentes 13-17			3ra Edad 65 y más				Víctima		OSIGD - LGBTI		Privada de la libertad	

ALCANCE TERRITORIAL

2024	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2024
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2025	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2025
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2026	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2026
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2027	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2027
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	

OBSERVACIONES Y COMENTARIOS

Informe de Viabilidad fiscal 2024, borrador enviado por ministerio de hacienda. Maraco fiscal de mediano plazo, Presupuesto para la vigencia 2025-estados financieros actualizados y ejecuciones presupuestales en la sede electrónica. Formalización y presentación de documento que respalda el acuerdo financiero con el banco Bancolombia en ahorro en el pago de interés dentro del mismo plazo pactado en el contrato con el departamento Norte de Santander.

Actualización Marco Fiscal a 30 de septiembre del 2025, Marco Fiscal presentado con análisis de las ESES y Entidades Descentralizadas. Certificaciones de los Indicadores equiridos para proceso de Deuda y Nuevos Créditos, Calificación Extraordinaria, Anual Del nivel Central y de Agua Potable y Saneamiento Básico. Crecimiento de las rentas rentabilidades hasta el 17% E.A, Análisis fuentes de financiación para la vigencia 2025 de las cuentas bancarias que manejan los recursos de libre destinación, recursos específicos y las cuentas bancarias que manejan los diferentes convenios. CANCELACIÓN y cumplimiento de todas las obligaciones contraídas con cargo a las respectivas ejecuciones del gasto Manejo irrestricto de cuentas maestras para el manejo de los recursos del Sector Educación tanto activos y pasivos, Cuenta maestra del Programa de Alimentación Escolar y las disposiciones para el manejo de la plataforma del sistema General de Regalías. creación de manual de políticas contables actualizado a 31 de diciembre del 2025.

PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"

SECRETARÍA DE HACIENDA

***INDICADORES DE RESULTADO
31 DE DICIEMBRE DE 2025***

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

SECRETARÍA DE HACIENDA

INDICADORES DE RESULTADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

[illegible][illegible]

Población Departamento				
------------------------	--	--	--	--

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER
PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"
CUMPLIMIENTO Y AVANCE DEL PDD A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

SECRETARÍA DE HACIENDA

Nº Meta PDD	DESCRIPCIÓN META	META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada)	META PRODUCTO (Acumulada)	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ PRESUPUESTADO (Acumulado a 4to Trimestre 2025)									
			PROYECTADA	ALCANZADA			DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES		
			4to Trimestre 2025	4to Trimestre 2025			SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO					
4.3 FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS																
4.3.1 Hacienda Pública																
896	Programa de saneamiento fiscal y financiero ejecutado (Gestión de recaudo por actividad de cobro coactivo eficaz.)	1	0,4	0,4	100,0%	43,8%	3.500,0	3.500,0							3.500,0	
897	Acuerdo de reestructuración de pasivos ejecutado (Disminución de intereses de la deuda pública.)	0	0,09	0,09	100,0%	45,0%	4.813,0	4.813,0							4.813,0	
898	Estrategia para el mejoramiento del Índice de Desempeño Fiscal ejecutada (Gestión de las rentas de ingresos propios con el fortalecimiento del recurso humano y tecnológico.)	4	1,5	1,5	100,0%	37,5%	11.375,0	11.375,0							11.375,0	
899	Documentos de evaluación elaborados (Plan de Fiscalización autónomo operativamente para identificar un potencial riesgo de evasión y/o elusión.)	1	0,5	0,5	100,0%	45,0%	6.125,0	6.125,0							6.125,0	
900	Sedes Adecuadas. (Mejoramiento y actualización de la infraestructura física y tecnológica en los espacios laborales de la Secretaría de Hacienda para la atención del contribuyente.)	1	0,3	0,3	100,0%	30,0%	1.904,0	1.904,0							1.904,0	
901	Campaña de prevención de la legalidad ejecutada. (Campañas publicitarias en radio, prensa y televisión de acciones Anti evasión, operativos contra la defraudación de las rentas Departamentales y beneficios tributarios para los contribuyentes)	8	3,5	3,5	100,0%	43,8%	2.625,0	2.625,0							2.625,0	
902	Asistencias Técnicas Realizadas. (Acompañamiento de Agentes Retenedores asistidos fiscal y financieramente en búsqueda de aliados estratégicos para el fortalecimiento del recaudo.)	500	300,0	300,0	100,0%	60,0%	3.063,0	3.063,0							3.063,0	
903	Documentos de evaluación elaborados. (Documentos de evaluación de Gestión financiera)	4	1,8	1,8	100,0%	45,0%	1.313,0	1.313,0							1.313,0	

SECRETARÍA DE HACIENDA

Nº Meta PDD	DESCRIPCIÓN META	META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada)	META PRODUCTO (Acumulada)	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ EJECUTADO (Acumulado a 4to Trimestre 2025)								
			PROYECTADA	ALCANZADA			DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES	
			4to Trimestre 2025	4to Trimestre 2025			SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO				
4.3 FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS															
4.3.1 Hacienda Pública															
896	Programa de saneamiento fiscal y financiero ejecutado (Gestión de recaudo por actividad de cobro coactivo eficaz.)	1	0	0	100,0%	43,8%	5.382,0	5.382,0						5.382,0	
897	Acuerdo de reestructuración de pasivos ejecutado (Disminución de intereses de la deuda pública.)	0	0	0	100,0%	45,0%	3.365,0	3.365,0						3.365,0	
898	Estrategia para el mejoramiento del Índice de Desempeño Fiscal ejecutada (Gestión de las rentas de ingresos propios con el fortalecimiento del recurso humano y tecnológico.)	4	2	2	100,0%	37,5%	10.998,0	10.998,0						10.998,0	
899	Documentos de evaluación elaborados (Plan de Fiscalización autónomo operativamente para identificar un potencial riesgo de evasión y/o elusión.)	1	0	0	100,0%	45,0%	6.377,0	6.377,0						6.377,0	
900	Sedes Adecuadas. (Mejoramiento y actualización de la infraestructura física y tecnológica en los espacios laborales de la Secretaría de Hacienda para la atención del contribuyente.)	1	0	0	100,0%	30,0%	2.260,0	2.260,0						2.260,0	
901	Campaña de prevención de la legalidad ejecutada. (Campañas publicitarias en radio, prensa y televisión de acciones Anti evasión, operativos contra la defraudación de las rentas Departamentales y beneficios tributarios para los contribuyentes)	8	4	4	100,0%	43,8%	3.242,6	3.242,6						3.242,6	
902	Asistencias Técnicas Realizadas. (Acompañamiento de Agentes Retenedores asistidos fiscal y financieramente en búsqueda de aliados estratégicos para el fortalecimiento del recaudo.)	500	300	300	100,0%	60,0%	1.591,0	1.591,0						1.591,0	
903	Documentos de evaluación elaborados. (Documentos de evaluación de Gestión financiera)	4	2	2	100,0%	45,0%	1.939,0	1.939,0						1.939,0	

SECRETARÍA DE HACIENDA							
FINANCIACIÓN MILLONES DE \$				PRESUPUESTADO (Acumulado a 4to Trimestre 2025)			
FINANCIACIÓN MILLONES DE \$				EJECUTADO (Acumulado a 4to Trimestre 2025)			
DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES
SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO			
34.718,0	34.718,0						34.718,0
35.154,6	35.154,6						35.154,6
101,26%	101,26%						101,26%

ANEXOS

4.3.1 Hacienda Pública

896	Programa de saneamiento fiscal y financiero ejecutado(Gestión de recaudo por actividad de cobro coactivo eficaz.)	
-----	---	--

Documento Soporte Informe Coactivo		
---	--	--

897	Acuerdo de reestructuración de pasivos ejecutado(Disminución de intereses de la deuda pública.)	
-----	---	--

Contrato de crédito empréstito por valor de 300.000,Y 60.000 millones para los sectores VIAS, SALUD, EDUCACIÓN, GOBIERNO TERRITORIAL, DEPORTE, INCLUSION SOCIAL, VIVIENDA CIUDAD Y TERRITORIO AGUAS Entidades que actualmente tienen crédito desembolsados BBVA 53.084, DAVIVIENDA 45.000, BOGOTA 41.999, POPULAR 22.345, BANCOLOMBIA 18.739, AGRARIO 17.602 Y AVVILLAS 4.992		
---	--	--

898	Estrategia para el mejoramiento del Índice de Desempeño Fiscal ejecutada(Gestión de las rentas de ingresos propios con el fortalecimiento del recurso humano y tecnológico.)	
-----	---	--

Documento Soporte Informe Rentas LICORES NACIONALES: Se relaciona el ingreso de enero a septiembre 2025. LICORES NACIONALES: Se relaciona el ingreso de enero a septiembre 2025. LICORES NACIONALES: Se relaciona el ingreso de enero a septiembre 2025. DERECHO EXPLOTACION: Se relaciona el ingreso de enero a septiembre 2025. ICORES EXTRANJEROS: Se relaciona el ingreso de enero a septiembre 2025.		
---	--	--

899	Documentos de evaluación elaborados(Plan de Fiscalización autónomo operativamente para identificar un potencial riesgo de evasión y/o elusión.)	
-----	---	--

Documento Soporte Informe Fiscalización CONTROL OPERATIVO		
--	--	--

Documento Soporte Informe Fiscalización JUEGOS DE SUERTE Y AZAR		
--	--	--

Documento Soporte Informe Fiscalización Y LIQUIDACION		
--	--	--

ps en actividades informativas y pedagógicas orientadas a la prevención del contrabando y al fortalecimiento del conocimiento sobre los productos sujetos al impuesto al consumo. Cabe resaltar que durante el primer trimestre no se contó con participación juvenil en este tipo de espaci

EXPEDIENTES 2025	
TOTAL DE EXPEDIENTES 618	
ActividadRequerimientoLugarCantidad	
Capacitaciones Presenciales realizadas a entidades y municipios.Normativa ley 643 de 2001, Tipo de Juegos, Comité Interinstitucional.En cada municipio y en la sala del sindicato de la Gobernación.□ 26 2.ATENCION AL PÚBLICO, ENERO A SEPTIEMBRE DE 2025 DE 2025	
900	Sedes Adecuadas.(Mejoramiento y actualización de la infraestructura física y tecnológica en los espacios laborales de la Secretaría de Hacienda para la atención del contribuyente.)
En la actualidad no se han ejecutados recursos del proyecto para mejorar la sede principal de Hacienda, pero se ejecutan recursos para los insumos de la secretaría, y se han realizado tereas correctivas y mantenimiento a los equipos de la secretaría.	
901	Campaña de prevención de la legalidad ejecutada. (Campañas publicitarias en radio, prensa y televisión de acciones Anti evasión, operativos contra la defraudación de las rentas Departamentales y beneficios tributarios para los contribuyent
ca de comunicaciones en el marco del programa Anticontrabando. (Materiales e informes de campañas, registro de eventos y/o reportes de resultados). Durante el primer trimestre de 2025, no se adelantaron actividades en esta línea. Sin embargo, en el segundo trimestre se ejecutaro	
902	Asistencias Técnicas Realizadas. (Acompañamiento de Agentes Retenedores asistidos fiscal y financieramente en búsqueda de aliados estratégicos para el fortalecimiento del recaudo.)
903	Documentos de evaluación elaborados. (Documentos de evaluación de Gestión financiera)