

**DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER**


**INFORME DE  
RENDICIÓN DE  
CUENTAS  
Periodo 2024 y 2025**



Plan de Desarrollo 2024-2027  
**Norte, Territorio de Paz**

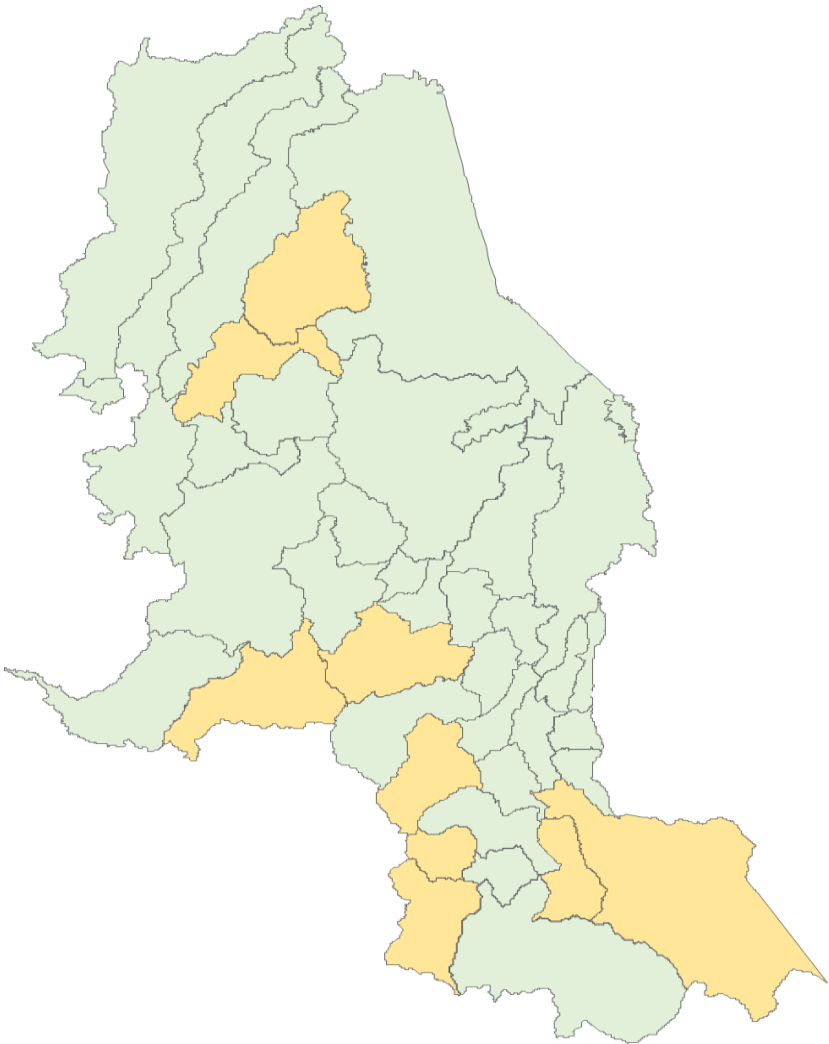
SECRETARÍA DE VÍCTIMAS, PAZ Y  
POSTCONFLICTO

Noviembre de 2025

¿Qué hicimos en 2024 y 2025 en acciones desarrolladas en cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo?

Meta 602	Información y orientación jurídica a las víctimas del conflicto armado interno	
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
Durante la vigencia 2024-2025, se programó 9.500 personas víctimas atendidas, logrando 19.491 personas víctimas atendidas con un 100 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 97,5 % de avance frente al cuatrienio.	Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 1.142 millones de pesos, logrando una inversión de 1.152 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.	Durante la vigencia 2024-2025, se logró la atención de 16 adolescentes 13-17 años, 4.635 jóvenes 18-24 años, 12.036 adultos 25-62 años, 2.744 3era edad 65 y más años. Población en condición especial: víctimas del conflicto armado.
	<b>EJECUCIÓN</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Cómo se hizo?</b> Mediante la orientación jurídica a las víctimas del conflicto armado llegando a través de las diferentes jornadas donde se programaron con las entidades organizaciones y comunidades que requerían la atención y orientación a la población víctima se pudo atender de manera individual igual a quienes requerían la orientación sobre el proceso de reparación integral a las víctimas sobre el proceso de atención humanitaria conocer su estado de valoración en el registro único de víctimas actualización en el registro único de víctimas y otros trámites o procesos que son fundamentales para poder acceder al proceso de la indemnización administrativa que se gestionan ante la unidad para las víctimas así mismo se orientaron a través de los otros trámites y accesos y derechos que tienen las víctimas del conflicto armado.</li><li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b> Mediante la articulación con las mesas municipales de víctimas, enlace de víctimas, personerías municipales, con organizaciones internacionales, entidades de nivel nacional y departamental, con líderes sociales, líderes comunitarios, A través de la concertación y programación de jornadas en las diferentes comunas, centros poblados, cabeceras municipales, corregimientos, veredas. Acompañamiento en los centros regionales de atención a las víctimas, en las instalaciones de la secretaría de víctimas paz y postconflicto. Brindando dicha orientación en el marco de la ley 1448 de 2001 y ley 2421 de 2024.</li></ul>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b>                      Permanente es la orientación, y mediante programación de jornadas especiales desde enero de 2024 a noviembre de 2025</li> </ul>
	<p><b>IMPACTO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b>                      la atención jurídica brindada generó resultados significativos en varios niveles. En primer lugar, permitió que un mayor número de víctimas conociera y comprendiera las rutas de acceso a la reparación integral, incluyendo procesos de indemnización administrativa, restitución de tierras, atención psicosocial, acceso a la verdad y garantías de no repetición. La orientación jurídica ofrecida contribuyó a la reducción de la desinformación, la revictimización institucional y las barreras de acceso a la oferta del Estado.</li> </ul> <p>En segundo lugar, este servicio de asesoría jurídica fortaleció la capacidad de las víctimas para realizar trámites ante entidades competentes como la Unidad para las Víctimas, la Defensoría del Pueblo, la Fiscalía General de la Nación y los jueces de restitución de tierras, promoviendo el ejercicio pleno de sus derechos y el reconocimiento de su condición jurídica como sujetos de especial protección constitucional.</p> <p>Asimismo, el indicador evidencia un impacto positivo en la confianza institucional. La presencia activa de la Gobernación en los territorios, especialmente en municipios afectados por el conflicto como Tibú, Ocaña y Cúcuta, contribuyó al fortalecimiento de la legitimidad del Estado y al restablecimiento del vínculo entre las instituciones y la población víctima</p>
	<p><b>LOCALIZACIÓN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Dónde se intervino?</b>                      Durante la vigencia 2024 se logró la intervención y asistencia en los 40 municipios del Departamento. Para la vigencia 2025 los principales espacios de atención se acompañados a la fecha asciende a 34 municipios: Cúcuta, El Zulia, Los Patios, Tibú, Bucarasica, Arboledas, Gramalote, Chinácota, Bochalema, Durania, Pamplona, Cácuta, Chitagá, La playa, Santiago, Ocaña, Ábrego, Convención, El Carmen, Puerto Santander, San Cayetano, Villa del Rosario, Sardinata, Lourdes, Villa Caro, Herrán, Ragonvalia, Pamplonita, Hacarí, San Calixto, La Esperanza, Santiago, Teorama y diversas veredas del departamento.</li> </ul>



CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD			
Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.			
Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
1. Línea Estratégica			
1.1 Componente			
1.1.1 Apuesta			

ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO






ODS Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas



Indicador: Porcentaje de población víctima atendida jurídicamente por la gobernación de Norte de Santander.

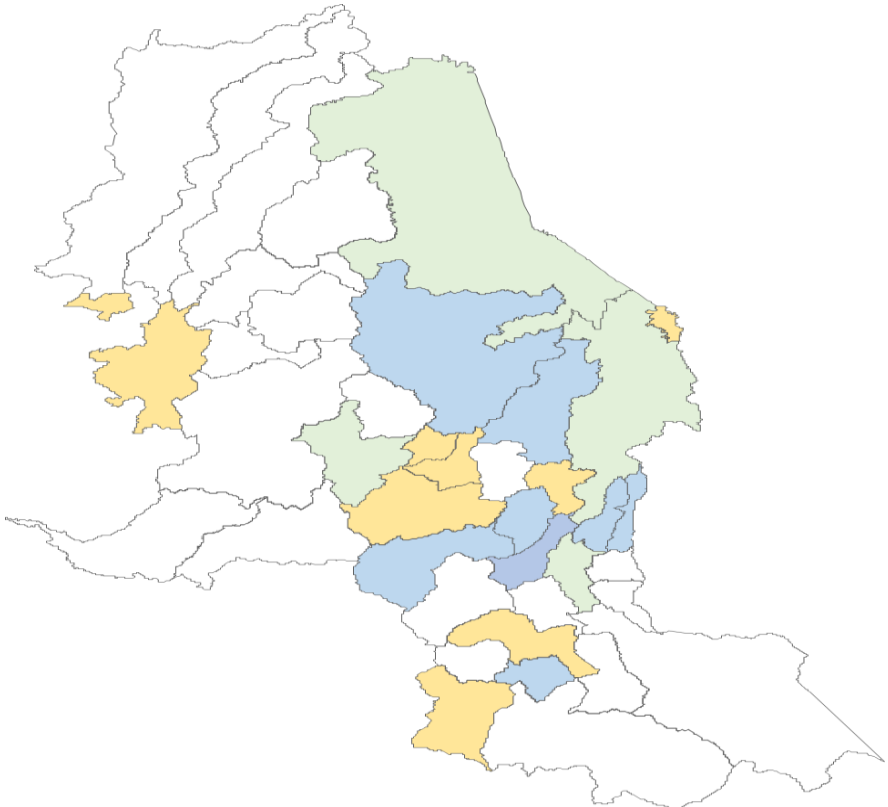
Análisis de la tendencia: Incremento significativo en la ejecución de la meta toda vez que la situación de la emergencia humanitaria del Catatumbo incremento la oferta para atención, orientación a la población víctima.



*Desarrollo de jornada de orientación a víctimas del conflicto.*

Meta 603	Atención y/o acompañamiento psicosocial para la recuperación emocional individuales y colectivos	
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
Durante la vigencia 2024-2025, se programó 1.000 personas víctimas atendidas, logrando cumplir con 1.483 personas víctimas atendidas. Con un 100 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 100 % de avance frente al cuatrienio.	Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 445 millones de pesos, logrando una inversión de 334 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.	Durante la vigencia 2024-2025, se logró la atención de 95 niños y niñas de 6-12 años, 62 adolescentes 13-17 años, 291 jóvenes 18-24 años, 963 adultos 25-62 años, 72 3era edad 65 y más años. Población en condición especial: víctimas del conflicto armado.
	<b>EJECUCIÓN</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Cómo se hizo?</b> A lo largo del año se realizaron intervenciones individuales, colectivas y comunitarias en distintos municipios, albergues, veredas y asociaciones, Mediante la atención a las víctimas del conflicto armado llegando a través de las diferentes jornadas donde se programaron con las entidades, organizaciones y comunidades.</li></ul>	
	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b> En el marco del proyecto “Raíces y Alas”, se realizaron talleres en la Institución Educativa La Salle con el propósito de fortalecer las competencias emocionales de los estudiantes y su capacidad para relacionar la gestión emocional con la construcción de sus proyectos de vida. Estas jornadas contribuyeron a fomentar la toma de decisiones conscientes, la resiliencia y el desarrollo de habilidades socioemocionales. Con la participación de jóvenes del municipio de Ocaña mediante actividades formativas centradas en liderazgo, comunicación asertiva y bienestar emocional, adelantadas por la Gobernación de Norte de Santander y la Diócesis de Ocaña. Estas acciones fortalecieron el desarrollo personal y comunitario de los participantes, consolidando entornos protectores y favoreciendo el ejercicio de ciudadanía activa entre la población juvenil.</li><li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b> Permanente es la atención psicosocial y mediante programación de jornadas especiales desde enero de 2024 a noviembre de 2025</li></ul>	

	<p><b>IMPACTO</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b></li></ul> <p>Con el propósito de contribuir a su recuperación emocional, fortalecer sus capacidades individuales y colectivas, y avanzar en la reconstrucción del tejido social afectado por la violencia. A lo largo del año se realizaron intervenciones individuales, colectivas y comunitarias en distintos municipios, albergues, veredas y asociaciones, las acciones se centraron en brindar apoyo psicosocial para el manejo de las secuelas emocionales, el fortalecimiento de la resiliencia y la resignificación de experiencias dolorosas</p>
	<p><b>LOCALIZACIÓN</b></p> <p><b>¿Dónde se intervino?</b></p> <p>se consolidó como un pilar fundamental para la dignificación, la resiliencia y la reconstrucción de vida de las víctimas del conflicto armado en Norte de Santander, contribuyendo al bienestar emocional y a la construcción de una sociedad reparadora. Logrando Llegar de manera efectiva a comunidades rurales, urbanas, de frontera y de difícil acceso en 21 municipios: Cúcuta, El Zulia, Sardinata, Los Patios, Puerto Santander, San Cayetano, Villa Del Rosario, Tibú, Sardinata, Lourdes, Salazar, Arboledas, Villa Caro, Gramalote, Chinácota, Bochalema, Durania, Pamplona, Pamplonita, Cacota, Chitagá Y Ocaña y más de 40 escenarios comunitarios</p>



### CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD

Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.

Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
2. Línea Estratégica			
1.1 Componente			
2.1.1 Apuesta			

### ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO



ODS Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas


Indicador: N.A

Análisis de la tendencia: Incremento significativo en la ejecución de la meta toda vez que la situación de la emergencia humanitaria del Catatumbo incremento la oferta para atención psicosocial individual, grupal y familiar.



*Desarrollo de atención psicosocial individual en jornada en municipios.*



Capacitación y fortalecimiento a funcionarios, organizaciones de víctimas, mesa de participación efectiva de víctimas en torno a la justicia transicional, el acuerdo de paz, el diálogo social, protocolo de participación, política pública de víctimas.		
Meta 604		
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
Durante la vigencia 2024-2025, se programó 60 jornadas de acompañamiento, logrando cumplir con 80 jornadas Con un 100 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 66,7 % de avance frente al cuatrienio.	Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 239 millones de pesos, logrando una inversión de 275,5 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.	Durante la vigencia 2024-2025, se logró la atención de 46 jóvenes 18-24 años, 598 adultos 25-62 años, 95 3era edad 65 y más años. Población en condición especial: víctimas del conflicto armado.
	<b>EJECUCIÓN</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Cómo se hizo?</b> Se realizaron múltiples jornadas dirigidas a entidades territoriales y actores locales con el propósito de fortalecer las capacidades para la planeación territorial con enfoque de víctimas y la gestión de emergencias humanitarias. Se abordaron contenidos relacionados con la formulación de planes de contingencia, mecanismos de coordinación territorial, instrumentos normativos vigentes y rutas de atención. Durante la vigencia 2024 se logró una cobertura de los 40 municipios y durante la vigencia 2025 se ha logrado acompañar a 28 municipios, llevando a cabo acciones estratégicas orientadas al fortalecimiento de las capacidades institucionales, el acompañamiento a las víctimas del conflicto armado y el avance en la articulación territorial para la implementación de la política pública de atención, asistencia y reparación integral. Las actividades se desarrollaron a través de jornadas de capacitación, asistencia técnica, articulación interinstitucional y trabajo directo con asociaciones, Mesas Municipales de Participación y entidades territoriales.</li></ul>	
	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b> Se fortaleció la coordinación entre la Gobernación, la Unidad para las Víctimas, el Consejo Noruego para Refugiados y otras entidades del orden departamental y nacional. Como resultado, se acompañó a las administraciones municipales en la construcción y revisión de sus políticas de víctimas, en especial en la actualización, estructuración del Plan de Acción Territorial (PAT) a los municipios que lo requirieron, promoviendo la aplicación de los lineamientos de la Ley 1448 de 2011 y sus modificaciones introducidas por la Ley 2421 de 2024.</li></ul>	

El acompañamiento a las Mesas Municipales de Participación, asociaciones y organizaciones de víctimas en distintos municipios del departamento. Se brindó capacitación en temas como: política pública de víctimas, fortalecimiento organizativo, participación efectiva conforme a las resoluciones de la Unidad para las Víctimas, formulación de proyectos, enfoque psicosocial, atención diferencial, actualización normativa.



Se participó en jornadas de atención y seguimiento a compromisos con las familias del Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos Ilícitos (PNIS) en coordinación con entidades nacionales y territoriales. En estos espacios se facilitó el diálogo entre delegados de las comunidades y actores institucionales, promoviendo el seguimiento a los avances del programa y la articulación de acciones para su implementación en los municipios priorizados.

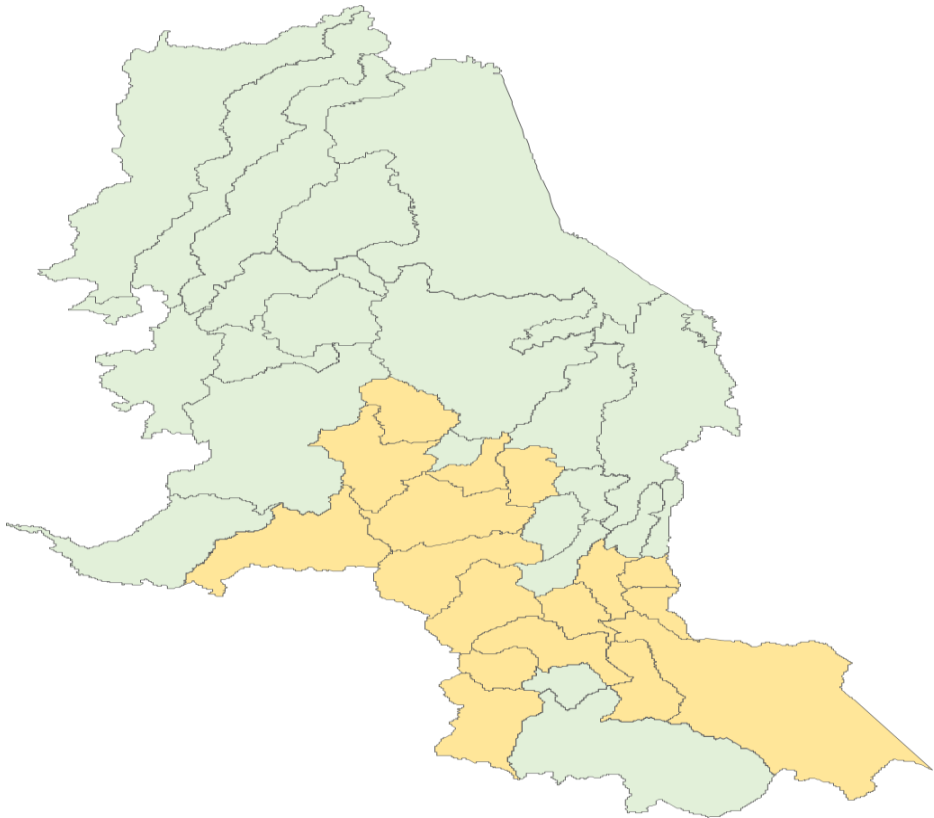
Asimismo, se participó y articuló en la realización de los diálogos territoriales de la ESAP, asistencias técnicas con la Unidad para las Víctimas y en jornadas orientadas a fortalecer a las asociaciones de víctimas en municipios como Ocaña, La Playa, Ábrego, Tibú, Chinácota, Sardinata, Durania, Salazar, Gramalote, Villa Caro, Pamplonita, Chitagá, Cúcota, Pamplona y Villa del Rosario, entre otros.

Se desarrollaron espacios de orientación dirigidos al Ejército Nacional sobre el marco normativo de atención a las víctimas, el alcance de la Ley 1448 y los ajustes contemplados en la Ley 2421 de 2024. Se socializaron los principales cambios normativos, incluyendo: ampliación del concepto de víctima, extensión de plazos de declaración, articulaciones institucionales, enfoque de soluciones duraderas y programas especiales para víctimas pertenecientes a la Fuerza Pública.

Se articuló a través de la Subdirección de Reparación Individual, una actividad denominada “Multiplicando Sueños”, con el propósito de avanzar en la implementación del Programa de Acompañamiento a la Inversión Adecuada de los Recursos y encargos fiduciarios. Durante la jornada se socializaron temas relacionados con el proceso de indemnización administrativa, haciendo especial énfasis en los procedimientos que deben seguir las víctimas que actualmente se encuentran en el extranjero. Asimismo, los profesionales del Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas (SNARIV) dieron a conocer la ruta para acceder a la Libreta Militar, dirigida a las personas que aún no han definido su situación militar obligatoria. Se realiza orientación para el manejo de recursos económicos es un aspecto muy importante del proceso de empoderamiento de las víctimas a nivel personal, familiar y social, y de construcción o reconstrucción de su proyecto de vida.

- **¿Cuándo se realizó?**

	programación de jornadas especiales de acompañamiento y capacitación desde enero de 2024 a noviembre de 2025
	<p><b>IMPACTO</b></p> <p>• <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b></p> <p>Las jornadas de acompañamiento, capacitación y asistencia técnica desarrolladas durante las vigencias 2024 y 2025 generaron un impacto positivo en el fortalecimiento de las capacidades institucionales y comunitarias del departamento de Norte de Santander, logrando mejorar la planeación territorial con enfoque de víctimas, la actualización y/o reestructuración de los Planes de Acción Territorial (PAT), la apropiación del marco normativo vigente —incluyendo los ajustes de la Ley 2421 de 2024, mediante espacios de diálogo entre comunidad e instituciones, contribuyendo en conjunto a una respuesta más oportuna, coordinada y sensible ante las necesidades de la población víctima del conflicto armado y al avance en la implementación de la política pública de atención, asistencia y reparación integral en el territorio.</p>
	<p><b>LOCALIZACIÓN</b></p> <p>¿Dónde se intervino?</p> <p>Todos los municipios del Departamento.</p>



### CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD

Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.

Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
<b>3.</b> Línea Estratégica			
<b>1.1</b> Componente			
<b>3.1.1</b> Apuesta			

### ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO



ODS Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas


Indicador: N.A



Análisis de la tendencia: Se mantiene las jornadas de acompañamiento, capacitación y asistencia técnica 2025 generaron un impacto positivo en el fortalecimiento de las capacidades institucionales y comunitarias del departamento de Norte de Santander.

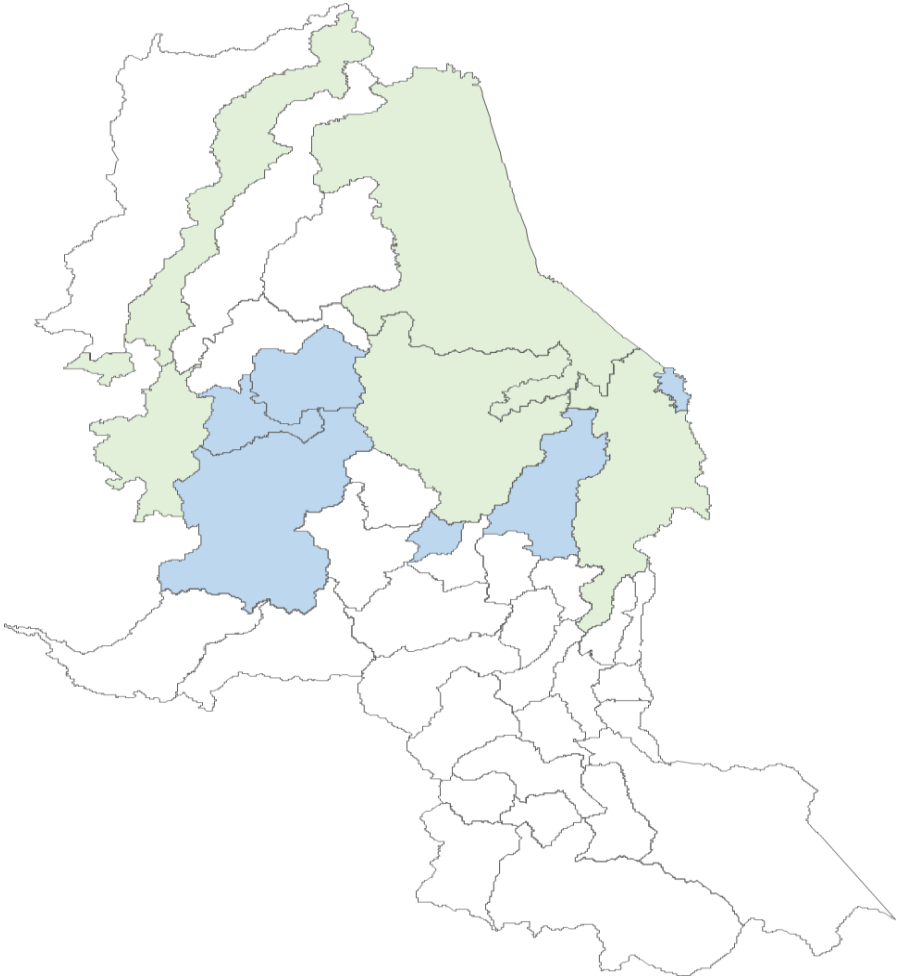


Jornada de capacitación a la mesa municipal en el municipio de Gramalote



Meta 605	Articulación con las Entidades Territoriales, la UARIV y los Distritos Militares para realizar trámite de entrega de libreta militar como Medida de Satisfacción	
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
Durante la vigencia 2024-2025, se programó 17 eventos de acompañamiento, logrando cumplir con 32 jornadas Con un 100 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 80 % de avance frente al cuatrienio.	Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 50 millones de pesos, logrando una inversión de 74,8 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.	Durante la vigencia 2024-2025, se logró la atención de 462 jóvenes 18-24 años, 199 adultos 25-62 años. Población en condición especial: víctimas del conflicto armado.
	<b>EJECUCIÓN</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Cómo se hizo?</b>                      La gestión desarrollada durante la vigencia 2025 permitió: Fortalecer la articulación institucional con los Distritos Militares, garantizando seguimiento permanente y una mayor capacidad de respuesta a la población víctima, Agilizar y facilitar el acceso de las jóvenes víctimas al trámite de definición de situación militar, Incrementar la cobertura territorial con presencia en zonas priorizadas y de difícil acceso.                      Beneficiando directamente a 200 jóvenes víctimas con la entrega de sus respectivas libretas militares y más de 600 jóvenes a quienes se le ha brindado orientaciones y un modelo de acompañamiento integral que combina atención presencial, virtual, asistencia técnica y seguimiento telefónico.                      Estas acciones contribuyen a cerrar brechas históricas en el acceso a la documentación militar, apoyando el ejercicio pleno de ciudadanía y el fortalecimiento de los proyectos de vida de las jóvenes víctimas del conflicto armado en Norte de Santander.</li> <li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b>                      la Secretaría de Víctimas, Paz y Posconflicto adelantó un conjunto de acciones orientadas a facilitar el acceso de jóvenes víctimas del conflicto armado al trámite, orientación y entrega de libretas militares, en articulación permanente con los Distritos Militares N.º 35 (Cúcuta), N.º 36 (Pamplona) N.º 37 (Ocaña), N.º 32 de Bucaramanga y demás instituciones del Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas.</li> <li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b>                      programación de eventos realizados desde enero de 2024 a noviembre de 2025</li> </ul>	

	<p><b>IMPACTO</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b></li></ul> <p>Las acciones adelantadas en articulación con los Distritos Militares y las entidades del Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a las Víctimas generaron un impacto significativo en la garantía de derechos y el fortalecimiento del ejercicio de ciudadanía de las jóvenes víctimas del conflicto armado en Norte de Santander, al facilitar y agilizar el acceso al trámite de definición de la situación militar mediante un modelo de acompañamiento integral que combinó atención presencial, virtual, asistencia técnica y seguimiento permanente.</p>
	<p><b>LOCALIZACIÓN</b></p> <p><b>¿Dónde se intervino?</b></p> <p>Las actividades se realizaron con jóvenes de los municipios del departamento:</p> <p>Cúcuta, Ocaña, Hacarí, Sardinata, Ábrego, San Cayetano, Puerto Santander, Convención, Hacarí, Lourdes, San Calixto, Sardinata, Cáchira y Tibú (atenciones virtuales y seguimiento).</p>



CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD

Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.

Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
4. Línea Estratégica			
1.1 Componente			
4.1.1 Apuesta			

ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO



ODS Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas


Indicador: N.A



Análisis de la tendencia:

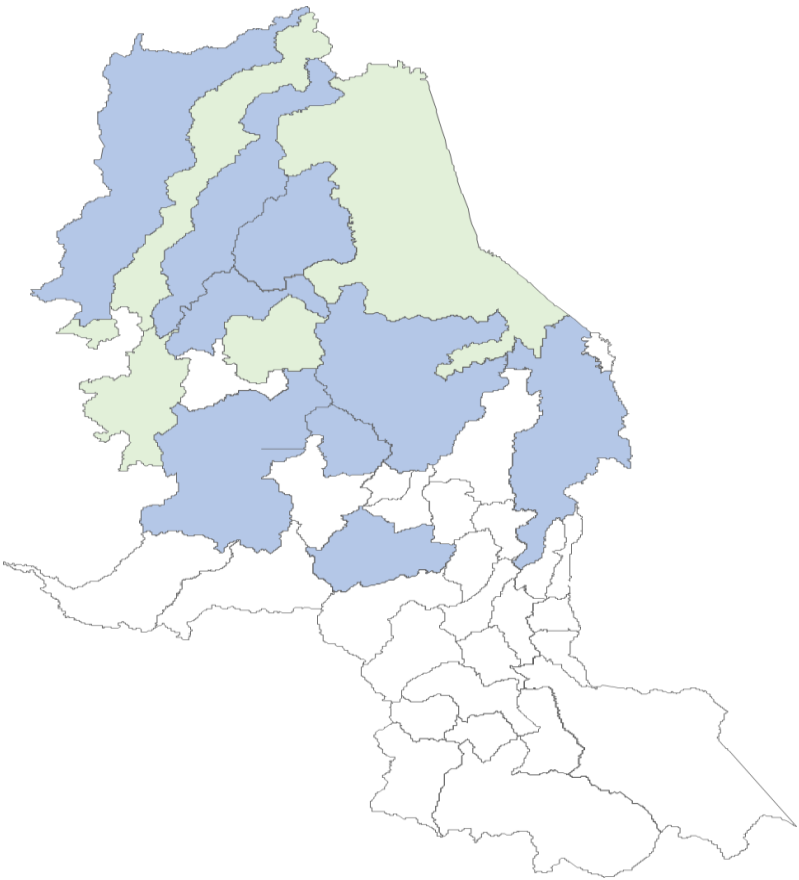
Un avance significativo en la garantía efectiva de derechos y en la reducción de barreras históricas de acceso a este trámite en el departamento de Norte de Santander. No solo un aumento en la cobertura institucional, sino también una mejora en la capacidad de respuesta del territorio frente al acceso de la población víctima a oportunidades educativas, laborales y de participación ciudadana



Jornada entrega libretas militares en el mes de octubre en la Gobernación Norte de Santander.

Meta 606		
Subsidiar la entrega de ayuda/atención humanitaria inmediata, a través de la estrategia de corresponsabilidad a los municipios del departamento que lo soliciten y responder a emergencias humanitarias, en eventos individuales o masivos.		
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
Durante la vigencia 2024-2025, se programó 300 hogares beneficiados, logrando cumplir con 13650 hogares beneficiados con un 100 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 100 % de cumplimiento frente al cuatrienio.	Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 115 millones de pesos, logrando una inversión de 3.055 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.	Durante la vigencia 2024-2025, se logró la atención de 13.650 hogares. Población en condición especial: víctimas del conflicto armado.
	<b>EJECUCIÓN</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Cómo se hizo?</b>                      en atención a la emergencia social y económica declarada mediante los Decretos Departamentales 0042, 0043 y 0051, la Gobernación de Norte de Santander, a través de la Secretaría de Víctimas, Paz y Postconflicto, coordinó la respuesta humanitaria en el territorio, gestionando la asignación de recursos por \$3.000 millones y la ejecución de acciones interinstitucionales orientadas a la protección y asistencia inmediata de las comunidades afectadas. En el primer trimestre se distribuyeron 226 toneladas de ayuda humanitaria, atendiendo a 13.500 personas en 14 municipios, complementadas con 138 toneladas adicionales provenientes de donaciones de aliados estratégicos</li> <li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b>                      A través del decreto de conmoción del Catatumbo expedido por el Gobierno Nacional, a atención e información obtenida a la fecha de inversiones por parte de la Unidad La Unidad para las Víctimas entregó Ayuda Humanitaria Inmediata (AHI) a más de 18.000 familias, mientras que la Agencia de Desarrollo Rural benefició a 7.500 familias mediante canastas alimentarias. La DIAN y la UNGRD aportaron insumos y elementos para entregar a las comunidades en situación de vulnerabilidad. La cooperación internacional, articulada a través del Equipo Local de Coordinación (ELC), fortaleció la respuesta con asistencia alimentaria, salud, WASH, albergue, educación en emergencias, atención psicosocial y transferencias monetarias. Se gestionó con la ADR la entrega de 8.000 nuevas canastas alimentarias durante el tercer trimestre para los municipios de Catatumbo y área metropolitana y se recibió apoyo de la Cruz Roja Colombiana mediante kits alimentarios, de aseo y colchonetas. La articulación</li> </ul>	

	<p>institucional se consolidó a través de la Estrategia de Corresponsabilidad 2025, permitiendo optimizar recursos, asegurar la interoperabilidad entre entidades del SNARIV y organismos de cooperación, y garantizar una respuesta oportuna y focalizada.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b> Ejecución durante las Vigencias 2024 -2025</li></ul>
	<p><b>IMPACTO</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b> Permitió mitigar de manera inmediata los efectos de la emergencia humanitaria por ocasión del conflicto armado en los municipios del Catatumbo más afectados, garantizando la atención oportuna de miles de familias mediante la distribución masiva de ayuda humanitaria, el fortalecimiento de la seguridad alimentaria, la provisión de insumos básicos y la activación de rutas de protección, salud y atención psicosocial.</li></ul>
	<p><b>LOCALIZACIÓN</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Dónde se intervino?</b> Cúcuta, Puerto Santander, El Zulia, Los Patios San Cayetano, Villa del Rosario Tibú, Bucarasica, Sardinata, El Tarra, Salazar, Ocaña, Ábrego, Hacarí, Convención, San Calixto, El Carmen, Teorama.</li></ul>





### CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD

Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.

Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
5. Línea Estratégica			
1.1 Componente			
5.1.1 Apuesta			

### ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO



ODS Objetivo 2: Poner fin al hambre


Indicador: N.A



Análisis de la Tendencia:

Incremento exponencial para la atención a población afectada por la emergencia humanitaria en el Catatumbo y el área metropolitana de Cúcuta evidencia un desempeño alto en términos de cobertura, oportunidad y articulación institucional, al lograrse la movilización y ejecución de recursos, la distribución de cientos de toneladas de ayuda humanitaria y la atención directa a miles de personas y familias en situación de vulnerabilidad. Este resultado refleja una capacidad efectiva de respuesta del nivel departamental frente a contextos de emergencia compleja, fortalecida por la coordinación entre entidades nacionales, territoriales y de cooperación internacional.



Acompañamiento y entrega de ayudas humanitaria en albergues del municipio de Tibú.

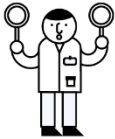
Meta 607	Apoyo para el equipamiento de los puntos para la atención a las víctimas del conflicto armado	
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
<p>Durante la vigencia 2024-2025, se programó 1 punto de atención a víctimas dotado, logrando cumplir con el 100 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 100 % de cumplimiento frente al cuatrienio.</p>	<p>Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 25 millones de pesos, logrando una inversión de 25 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.</p>	<p>Durante la vigencia 2024-2025, se logra el beneficio de 10.496 personas. Población en condición especial: víctimas del conflicto armado.</p>
	<p><b>EJECUCIÓN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Cómo se hizo?</b> La entrega de mobiliario y dotación al Punto de Atención a Víctimas del municipio de Ábrego constituye un fortalecimiento esencial de la capacidad institucional local para garantizar la atención integral a la población afectada por el conflicto armado. Esta dotación permite optimizar los espacios físicos, mejorar las condiciones de bioseguridad, agilizar los procesos de orientación, registro, buscando asegurar una prestación del servicio más digna, eficiente y accesible. Fortalece la presencia institucional en el territorio y ofrece un entorno adecuado, el impacto de esta entrega se refleja en la mejora sustancial de la calidad del servicio, beneficiando a miles de víctimas que dependen de este punto para acceder a procesos de ayuda humanitaria, solicitud, trámite y documentación para acceder a la indemnización administrativa, atención psicosocial, caracterización y rutas de reparación integral. Asimismo, la intervención dignifica la atención pública, fortalece la confianza ciudadana y facilita el ejercicio efectivo de los derechos consagrados en la Ley 1448 de 2011 y ley 2421 de 2024. Este fortalecimiento abre nuevos escenarios de articulación interinstitucional, entre ellos: coordinación permanente con la Unidad para las Víctimas para la operación del punto; articulación con entidades del SNARIV para jornadas integrales; cooperación con organizaciones humanitarias para apoyo en infraestructura y dotación; y la posibilidad de implementar esquemas de atención móvil articulados con instituciones de salud, educación y oferta social. En conjunto, estas acciones consolidan la capacidad territorial para ofrecer una atención oportuna, digna y con enfoque de derechos a la población víctima del municipio de Ábrego.</li> <li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b> Articulación con Alcaldía de Ábrego y la Unidad para las Víctimas.</li> </ul>	

	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b> Octubre de 2025</li></ul>
	<p><b>IMPACTO</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b> Generó un impacto directo en el fortalecimiento de la capacidad institucional local para brindar una atención más oportuna, digna y eficiente a la población víctima del conflicto armado, al optimizar las condiciones físicas, logísticas y de bioseguridad del espacio de atención, agilizar los procesos de orientación, registro y acompañamiento, y mejorar la calidad del servicio ofrecido; este fortalecimiento no solo facilitó el acceso de las víctimas a la ayuda humanitaria, la atención psicosocial, la caracterización y las rutas de reparación integral, sino que también contribuyó a dignificar la atención pública, fortalecer la confianza ciudadana en las instituciones y consolidar la presencia del Estado en el territorio, generando mejores condiciones para la articulación interinstitucional y el cumplimiento efectivo de los derechos consagrados en la Ley 1448 de 2011 y sus modificaciones introducidas por la Ley 2421 de 2024.</li></ul>
	<p><b>LOCALIZACIÓN</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Dónde se intervino?</b> Municipio de Ábrego</li></ul>








CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD			
Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.			
Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
6. Línea Estratégica			
1.1 Componente			
6.1.1 Apuesta			

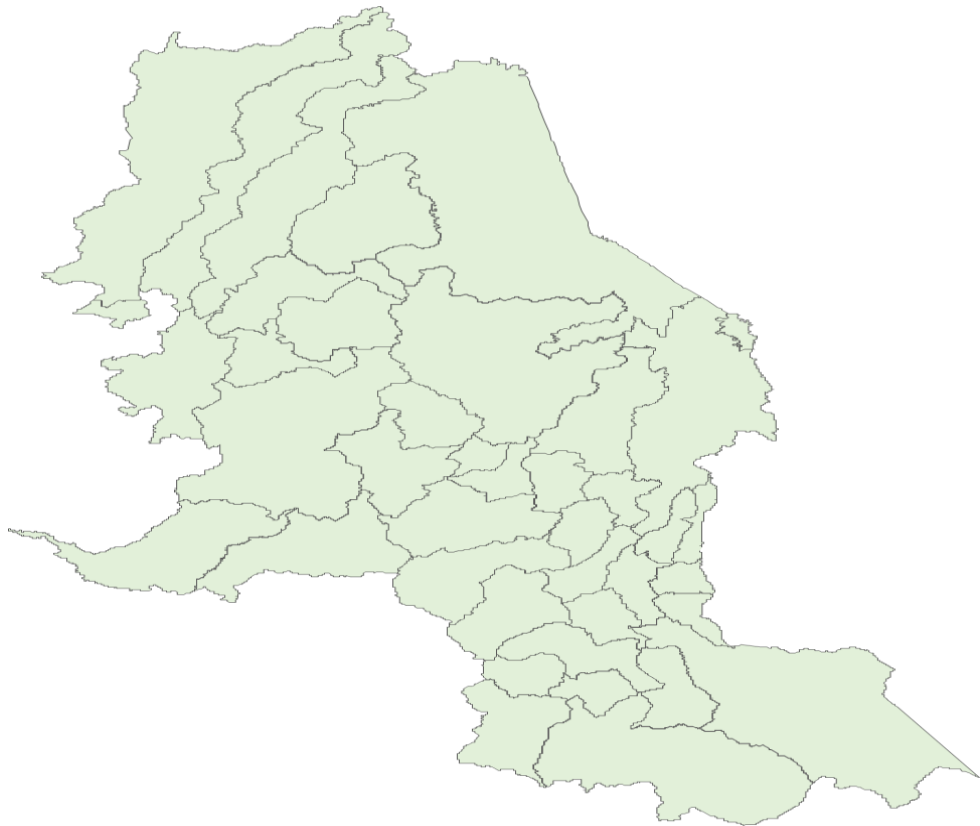
ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO	
	<p>ODS Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas</p> <p>Indicador: N.A</p> <p>Análisis de la tendencia: Con el fortalecimiento del Punto de Atención a Víctimas en el municipio de Ábrego evidencia un avance cualitativo significativo en la mejora de la capacidad instalada y la calidad del servicio ofrecido a la población víctima, al pasar de contar con espacios limitados y condiciones operativas básicas a disponer de una infraestructura más adecuada, funcional y digna para la atención integral.</p>



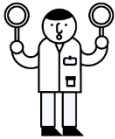
Entrega dotación en el punto de atención a víctimas en el municipio de Ábrego


Meta 608	Planes de prevención y protección de líderes sociales, defensores y defensoras de derechos humanos	
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
Durante la vigencia 2024-2025, se programó 1 plan de acción articulado, logrando cumplir con el 60 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 60 % de cumplimiento frente al cuatrienio.	Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 14 millones de pesos, logrando una inversión de 41,4 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.	Durante la vigencia 2024-2025, se logra el beneficio de 22 personas. Población en condición especial: víctimas del conflicto armado.
	<b>EJECUCIÓN</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Cómo se hizo?</b> se consolidó un avance significativo en la articulación interinstitucional de los planes para la prevención y protección de líderes sociales, defensores de derechos humanos, mediante el desarrollo de acciones estratégicas encaminadas al fortalecimiento y consolidación de las rutas de atención inmediata y los mecanismos de respuesta ante situaciones de riesgo. Atendiendo solicitudes por amenazas y activando rutas de protección, seguimiento sistemático a compromisos institucionales, la participación en comités territoriales y la activación oportuna de rutas de protección para casos de amenaza, lo que permitirá fortalecer la coordinación con autoridades competentes. Se avanza en la estructuración metodológica de las fases de diagnóstico, construcción de protocolos, estrategias preventivas, implementación de medidas y acciones de capacitación y visibilización; igualmente, se desarrollaron espacios de articulación con la Fundación Progresar en el marco de un convenio orientado al análisis psicosocial, jurídico y de ayuda humanitaria para líderes en riesgo. Estas acciones han permitido mejorar la capacidad de respuesta institucional, identificar escenarios críticos asociados a disputas territoriales y hechos victimizantes, garantizar una activación eficiente de rutas de atención inmediata y fortalecer el enfoque diferencial</li><li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b> Mediante la recopilación de información clave y participación activamente en espacios de incidencia como los Comités Extraordinarios de Prevención, Protección y Garantías de No Repetición y la Mesa de Seguridad Comunal,</li><li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b> Acciones realizadas desde enero de 2024 a noviembre de 2025</li></ul>	



	<p><b>IMPACTO</b></p> <p>• <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b></p> <p>un impacto significativo en la prevención y mitigación de riesgos contra líderes sociales y defensores de derechos humanos, al fortalecer la articulación interinstitucional y consolidar rutas de atención y protección más claras, eficientes y oportunas frente a situaciones de amenaza; la activación temprana de mecanismos de respuesta, el seguimiento a compromisos institucionales, la participación activa en comités territoriales y la articulación con organizaciones aliadas para mejorar la capacidad de reacción del Estado, identificar escenarios críticos asociados a disputas territoriales y hechos victimizantes, fortalecer el enfoque diferencial en las medidas de protección, y aumentar la sensación de acompañamiento y confianza de las comunidades en la institucionalidad, impactando positivamente en la reducción de la vulnerabilidad, la prevención de nuevas afectaciones y el fortalecimiento de las garantías para el ejercicio del liderazgo social y la defensa de los derechos humanos en el territorio.</p>
	<p><b>LOCALIZACIÓN</b></p> <p><b>¿Dónde se intervino?</b></p> <p>Todo el Departamento.</p>



CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD			
Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.			
Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
7. Línea Estratégica			
1.1 Componente			
7.1.1 Apuesta			

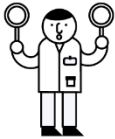
ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO	
	<p>ODS Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas</p> <p>Indicador: N.A</p> <p>Análisis de la tendencia: Mejorar la articulación y efectividad de las rutas de prevención y protección para líderes sociales y defensores de derechos humanos refleja un avance gradual pero significativo en la capacidad institucional para anticipar, atender y mitigar situaciones de riesgo en el territorio. La activación oportuna de rutas, la atención a solicitudes de protección y la participación constante en los comités territoriales evidencian una mayor coordinación entre las entidades responsables y un incremento en la capacidad de respuesta frente a amenazas</p>

Meta 609	Fortalecimiento para emprendimientos y generación de empleo	
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
Durante la vigencia 2024-2025, se programó 100 hogares con incentivos en especie, logrando cumplir con 105 beneficiarios Con un 100 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 100 % de avance frente al cuatrienio.	Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 532 millones de pesos, logrando una inversión de 332 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.	Durante la vigencia 2024-2025, se logró la beneficiar a 105 hogares, Población en condición especial: víctimas del conflicto armado.
	<b>EJECUCIÓN</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Cómo se hizo?</b>                      La Secretaría de Víctimas, Paz y Postconflicto de Norte de Santander, manteniendo su compromiso con las víctimas de la región, llega con la estrategia 'POR + PAZ', cumpliendo así objetivos del Plan de Desarrollo del departamento, en el fortalecimiento de habilidades de sus integrantes para garantizar el progreso dentro de un bienestar sostenible, construyendo así un "Norte Territorio de Paz".                      'POR + PAZ' tiene como enfoque principal los Objetivos de Desarrollo Interior, que complementan los ODS. Estos objetivos se enfocan en las cualidades personales y colectivas (ser, relacionarse, pensar, colaborar y actuar) necesarias para lograr un futuro sostenible.                      en las formaciones para el trabajo y auto empleo en las líneas corte y blower, manicure y pedicure, maquillaje y diseño de cejas y pestañas, corte de cabello y Barbería y, planificación, logística y decoración de eventos. Desarrollando formación académica de transversales con enfoque de empoderamiento, auxilios emocionales, capacitación básica en finanzas y manejo contable, publicidad, mercadeo y formación académica de los oficios, feria de emprendimiento de servicios de belleza con los beneficiarios del programa, evento de cierre de presentación de resultados, evaluación y certificación, finalizando con la entrega de kit para cada persona certificada que facilite e impulse el emprendimiento.                 </li> <li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b>                      En alianza con la Escuela Integral de Cosmetología y Estética del Caribe ESCEC                 </li> <li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b>                      Ejecución en el cuarto trimestre de 2025.                 </li> </ul>	

	<p><b>IMPACTO</b></p> <p>• <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b></p> <p>La ejecución del proyecto “POR + PAZ” generó un impacto positivo y directo en la población víctima del conflicto armado en el departamento de Norte de Santander, específicamente en aquellas personas incluidas en el Registro Único de Víctimas (RUV) y reconocidas como sujetos de atención.</p> <p>Los principales resultados e impactos fueron:</p> <p>Fortalecimiento de capacidades productivas y empleabilidad Las personas beneficiarias adquirieron conocimientos técnicos y prácticos que les permiten acceder a oportunidades de empleo, generar ingresos propios e iniciar emprendimientos sostenibles en el sector de servicios de belleza y organización de eventos.</p> <p>Aumento del empoderamiento personal y comunitario A través de los módulos transversales, se fortaleció la autoestima, la resiliencia, el liderazgo y la capacidad de toma de decisiones, contribuyendo a la reconstrucción del tejido social y a la superación de las secuelas del conflicto armado.</p> <p>Mejoramiento de las condiciones de vida La entrega de kits de emprendimiento permitió a las personas certificadas iniciar de manera inmediata sus actividades productivas, reduciendo su dependencia económica y mejorando sus condiciones de vida y las de sus familias.</p>
	<p><b>LOCALIZACIÓN</b></p> <p><b>¿Dónde se intervino?</b></p> <p>En los municipios de Cúcuta, El zulia, San Cayetano, Villa del Rosario, Los Patios, Ocaña y Tibú</p>




CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD			
Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.			
Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
8. Línea Estratégica			
1.1 Componente			
8.1.1 Apuesta			

ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO	
	<p>ODS Objetivo 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos</p> <p>Indicador: Población víctima en Norte de Santander incluida en el RUV sujetos de atención</p> <p>Análisis de la tendencia: Una contribución significativa al proceso de reparación integral y estabilización socioeconómica de la población víctima del conflicto armado en Norte de Santander, al fortalecer de manera simultánea las capacidades técnicas, el empoderamiento personal y las condiciones materiales de las personas beneficiarias. La formación en áreas productivas, sumada a los módulos transversales, no solo amplió las oportunidades de empleabilidad y generación de ingresos.</p>







Grupo de formación del programa Por +Paz en el municipio El Zulia


Meta 610	Proyectos productivos y subsidios que fortalezcan la productividad agrícola	
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
Durante la vigencia 2024-2025, se programó 1.000 hogares con incentivos en especie, logrando cumplir con 1.590 beneficiarios Con un 100 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 61,2 % de avance frente al cuatrienio.	Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 3.125 millones de pesos, logrando una inversión de 4.187 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.	Durante la vigencia 2024-2025, se logró la atender a 1.590 hogares, un aproximado de 3.200 personas beneficiadas, Población en condición especial: víctimas del conflicto armado.
	<b>EJECUCIÓN</b> • <b>¿Cómo se hizo?</b> Reemprende; recomenzar, producir y avanzar: Es una estrategia departamental orientada a fortalecer las capacidades productivas y la autonomía económica de la población víctima del conflicto armado en Norte de Santander, mediante el apoyo directo a iniciativas de generación de ingresos. Durante la vigencia, el programa beneficiará a más de 560 hogares víctimas, quienes acceden a 20 líneas productivas diseñadas para asegurar ingresos estables, sostenibles y acordes a las condiciones económicas y territoriales de cada comunidad. La intervención incluye la entrega de unidades productivas, insumos, herramientas y asistencia técnica, consolidándose como un componente clave del proceso de reparación integral, al permitir a las familias avanzar hacia su estabilización socioeconómica y reducir la dependencia de la ayuda humanitaria. 'POR + PAZ', Beneficia a 1.000 hogares víctimas del conflicto armado en los municipios de Cúcuta, Ocaña y Tibú en las	



	<p>formaciones para el trabajo y auto empleo en las líneas corte y blower, manicure y pedicure, maquillaje y diseño de cejas y pestañas, corte de cabello y Barbería y, planificación, logística y decoración de eventos. Desarrollando formación académica de transversales con enfoque de empoderamiento, auxilios emocionales, capacitación básica en finanzas y manejo contable, publicidad, mercadeo y formación académica de los oficios, feria de emprendimiento de servicios de belleza con los beneficiarios del programa, evento de cierre de presentación de resultados, evaluación y certificación, finalizando con la entrega de kit para cada persona certificada que facilite e impulse el emprendimiento.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b>                      En alianza con la Escuela Integral de Cosmetología y Estética del Caribe ESCEC                      Contrato de objeto “Suministrar kit para el apoyo a iniciativas de proyectos productivos que fortalezcan la generación de ingresos a víctimas del conflicto armado del Departamento de Norte de Santander</li> <li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b>                      Ejecución cuarto trimestre de 2025.</li> </ul>
	<p><b>IMPACTO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b>                      Al fortalecer sus capacidades productivas, promover su autonomía económica y brindarles herramientas reales para la generación de ingresos sostenibles acordes con su contexto territorial. La entrega de unidades productivas, insumos, herramientas y kits de emprendimiento, sumada a la formación técnica y transversal en oficios, finanzas básicas, mercadeo, empoderamiento y bienestar emocional, permitió a las familias transitar de una situación de vulnerabilidad a un escenario de mayor independencia y proyección económica. Este proceso no solo impulsó la estabilización socioeconómica de los hogares beneficiados, sino que también fortaleció la autoestima, la resiliencia y el tejido social comunitario, contribuyendo de manera concreta al proceso de reparación integral, la reducción de la dependencia de la ayuda humanitaria y la construcción de proyectos de vida dignos y sostenibles en los municipios.</li> </ul>
	<p><b>LOCALIZACIÓN</b></p> <p><b>¿Dónde se intervino?</b>                      Ábrego, Arboledas, Bucarasica, Cáchira, Chinácota, Convención, Cúcuta, Durania, El Carmen, El Tarra, El Zulia, Gramalote, Hacarí, La Esperanza, La Playa, Labateca, Los Patios, Muticua, Ocaña, Pamplona, Pamplonita, Puerto Santander, Salazarm San Calixto, San Cayetano, Santiago, Sardinata, Teorama, Tibú, Toledo, Villa del Rosario.</p>



CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD			
Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.			
Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
9. Línea Estratégica			
1.1 Componente			
9.1.1 Apuesta			



ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO	
	<p>ODS Objetivo 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos</p> <p>Indicador: Población víctima en Norte de Santander incluida en el RUV sujetos de atención</p>


Análisis de la tendencia:  
Una contribución significativa al proceso de reparación integral y estabilización socioeconómica de la población víctima del conflicto armado en Norte de Santander, al fortalecer de manera simultánea las capacidades técnicas, el empoderamiento personal y las condiciones materiales de las personas beneficiarias. La formación en áreas productivas, sumada a los módulos transversales, no solo amplió las oportunidades de empleabilidad y generación de ingresos.

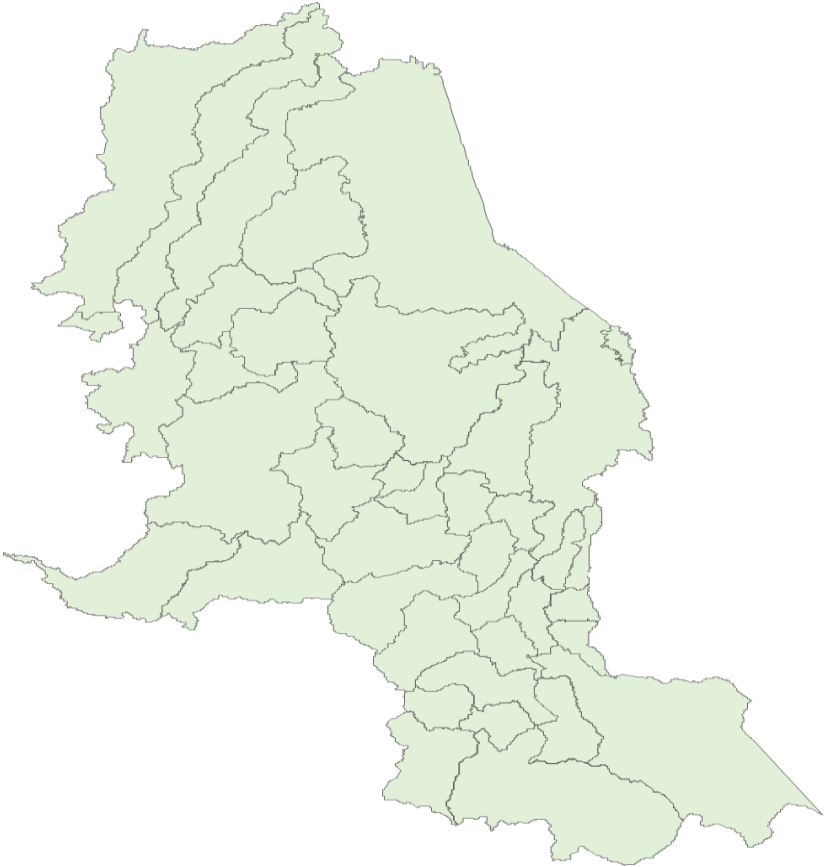


Socialización del proyecto REEMPRENDE con la población víctima, octubre 2025.

Meta 611	Asistencia técnica en la formulación, implementación y ejecución de proyectos productivos con enfoque diferencial de la Población víctima	
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
Durante la vigencia 2024-2025, se programó 1.300 hogares con asistencia técnica para la generación de ingresos, logrando cumplir con 2.608 beneficiarios Con un 100 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo	Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 2.535 millones de pesos, logrando una inversión de 2.570 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.	Durante la vigencia 2024-2025, se logró la atender a 2.183 hogares, un aproximado de 4.200 personas beneficiadas, Población en condición especial: víctimas del conflicto armado.

2024-2025 y 93 % de avance frente al cuatrienio.		
	<b>EJECUCIÓN</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Cómo se hizo?</b> consolidó un avance significativo en el fortalecimiento productivo y económico de las víctimas del conflicto armado mediante acciones de asistencia técnica, estructuración de planes de negocio y acompañamiento interinstitucional en diversos municipios del departamento. Se brindó asistencia técnica especializada a emprendimientos —principalmente agropecuarios— en Chinácota y Pamplonita, Salazar, Herrán abordando componentes clave como análisis de riesgos, planeación estratégica, caracterización socioeconómica, costos de operación, procesos productivos y proyecciones comerciales; además, se desarrollaron reuniones con agencias de cooperación como PNUD para avanzar en la caracterización de la población afectada por la emergencia humanitaria en el Catatumbo.</li><li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b> Se fortalecieron unidades productivas colectivas, como la Asociación Vida Arte-Paz en Villa del Rosario, y se estructuraron planes de negocio en San Cayetano en articulación con el SENA y la Alcaldía Municipal. Se desarrollaron múltiples asistencias técnicas en Cúcuta con asociaciones de mujeres, firmantes de paz y víctimas afectadas por la crisis del Catatumbo, así como la programación y acompañamiento a las ferias de emprendimiento <i>Sembrando Paz</i> en Ocaña y Tibú, articulada con SENA, APE, Comfanorte, FESC, Unidad para las Víctimas, Fondo Nacional de Garantías, entre otros, permitió impulsar la diversificación económica, fortalecer unidades productivas étnicas y promover la integración de cadenas productivas mediante sinergias entre productores, proveedores y comercializadores. Se avanzó en la formulación de planes de negocio para asociaciones del municipio de Tibú —como la Fundación Gabatibú—, y se desarrollaron procesos de orientación productiva y asistencia técnica en asociaciones de Cúcuta, veredas rurales de Ocaña (La Unión), La Playa (ASOPOCA), y con organizaciones como ASMOVIP y ASOMUTOQUE. Asimismo, se brindó capacitación en municipios como Salazar, Villa Caro, Sardinata y Durania, y se acompañó a población con discapacidad en el CRAV</li><li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b> Ejecución durante la vigencia enero de 2024 a noviembre de 2025</li></ul>	
		<b>IMPACTO</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b> impacto positivo y sostenido en el fortalecimiento productivo y económico de las víctimas del conflicto armado en Norte de Santander, al mejorar sus capacidades técnicas, administrativas</li></ul>

	y comerciales para gestionar emprendimientos viables y sostenibles. La asistencia técnica especializada, la estructuración y formulación de planes de negocio, el acompañamiento a unidades productivas colectivas y la articulación con entidades como el SENA, alcaldías, agencias de cooperación y organizaciones sociales permitieron reducir los riesgos de fracaso, optimizar los procesos productivos, diversificar las fuentes de ingreso y fortalecer el encadenamiento con mercados locales y regionales.
	<b>LOCALIZACIÓN</b> <b>¿Dónde se intervino?</b>  Todos los municipios del departamento.



CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD
Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.



Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
10. Línea Estratégica			
1.1 Componente			
10.1.1 Apuesta			

### ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO



ODS Objetivo 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos



Indicador: Población víctima en Norte de Santander incluida en el RUV sujetos de atención


Análisis de la tendencia:

Una contribución significativa al proceso de reparación integral y estabilización socioeconómica de la población víctima del conflicto armado en Norte de Santander, al fortalecer de manera simultánea las capacidades de asistencia técnica para proyectos productivos, el empoderamiento personal y las condiciones materiales de las personas beneficiarias. La formación en áreas productivas, sumada a los módulos transversales, no solo amplió las oportunidades de empleabilidad y generación de ingresos.



*Asistencia técnica para el fortalecimiento a la generación de ingresos a víctimas.*

Meta 612 Creación y fortalecimiento a unidades productivas e ideas de negocios para el empoderamiento de las víctimas del conflicto armado interno		
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
Durante la vigencia 2024-2025, se programó 10 hogares con incentivos en especie, logrando cumplir con 100 beneficiarios. Con un 100 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 100 % de cumplimiento frente al cuatrienio.	Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 31,2 millones de pesos, logrando una inversión de 312,5 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.	Durante la vigencia 2024-2025, se logró la atender a 100 hogares, un aproximado de 200 personas beneficiadas, Población en condición especial: víctimas del conflicto armado.
	<b>EJECUCIÓN</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Cómo se hizo?</b> El impacto del programa se evidencia en el renacer de proyectos de vida, la reactivación económica local y el fortalecimiento del tejido social, al promover emprendimientos que dinamizan la economía, fomentan la asociatividad y generan nuevas oportunidades en zonas rurales y urbanas. Reemprende contribuye directamente al cierre de brechas económicas y productivas, mejora la resiliencia comunitaria frente a contextos de vulnerabilidad y fortalece la confianza de las víctimas en las instituciones del Estado. En términos de beneficio, cada iniciativa apoyada representa no solo un negocio en marcha, sino una familia que consolida su autosuficiencia, una comunidad que avanza y un territorio que reconstruye su capacidad productiva con enfoque de dignidad y esperanza</li> <li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b> En alianza con la Escuela Integral de Cosmetología y Estética del Caribe ESCEC Contrato de objeto “Suministrar kit para el apoyo a iniciativas de proyectos productivos que fortalezcan la generación de ingresos a víctimas del conflicto armado del Departamento de Norte de Santander</li> <li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b> Ejecución cuarto trimestre de 2025.</li> </ul>	
	 <b>IMPACTO</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b> Se evidencia en el renacer de proyectos de vida, la reactivación de la economía local y el fortalecimiento del tejido social de las víctimas del conflicto armado, al impulsar emprendimientos que dinamizan las economías familiares y comunitarias, fomentan la asociatividad y generan nuevas oportunidades de ingresos tanto en zonas rurales como urbanas del departamento.</li> </ul>	

	<b>LOCALIZACIÓN</b> <b>¿Dónde se intervino?</b> Ábrego, Arboledas, Bucarasica, Cáchira, Chinácota, Convención, Cúcuta, Durania, El Carmen, El Tarra, El Zulia, Gramalote, Hacarí, La Esperanza, La Playa, Labateca, Los Patios, Muticua, Ocaña, Pamplona, Pamplonita, Puerto Santander, Salazarm San Calixto, San Cayetano, Santiago, Sardinata, Teorama, Tibú, Toledo, Villa del Rosario.
---	--



CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD			
Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.			
Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.



11. Línea Estratégica			
1.1 Componente			
11.1.1 Apuesta			

## ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO



ODS Objetivo 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos


Indicador: Población víctima en Norte de Santander incluida en el RUV sujetos de atención



Análisis de la tendencia:

Se contribuyó directamente al cierre de brechas económicas, al fortalecimiento de capacidades productivas y al aumento de la resiliencia de la población beneficiaria frente a contextos de vulnerabilidad, promoviendo la autosuficiencia, la dignificación de las víctimas y la recuperación de la confianza en las instituciones, consolidando así procesos de desarrollo sostenible, esperanza y reconstrucción del territorio desde una perspectiva de paz y dignidad.

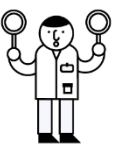


Presentación del programa REEMPRENDE ante los municipios y víctimas del conflicto

Comité Territorial de Justicia Transicional		
Meta 613		
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
Durante la vigencia 2024-2025, se programó 8 eventos de participación logrando 11 jornadas Con un 100 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 68,8 % de avance frente al cuatrienio.	Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 70 millones de pesos, logrando una inversión de 37 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.	Se logra un impacto en 308.120 víctimas del conflicto armado ubicadas en norte de Santander: Niños y niñas de 0-5 años 7.366, niños y niñas de 6-12 años 24.264, adolescentes de 13-17 años 35.922, jóvenes de 18-24 años 66.605, adultos de 25-62 años 131.149, 3era edad 65 y más años 42.814. Población en condición especial: víctimas del conflicto armado.
	<b>EJECUCIÓN</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Cómo se hizo?</b> orientadas al seguimiento y fortalecimiento de la respuesta institucional frente a la emergencia humanitaria en el Catatumbo derivada del conflicto armado. Las temáticas centrales incluyeron el diagnóstico de la situación humanitaria del departamento, la socialización y seguimiento del Plan de Acción Territorial (PAT) 2024–2027, la intervención y participación de delegados de la Mesa Departamental de Víctimas, el seguimiento a compromisos institucionales, la validación y aprobación de actualizaciones al Plan de Contingencias y al Plan Integral de Prevención y Protección, el análisis de la emergencia del Catatumbo, la revisión de avances en restitución de tierras, sujetos de reparación colectiva y planes de retorno, así como la presentación de oferta institucional territorial y nacional con el fin de fortalecer la articulación interinstitucional bajo los principios de concurrencia, subsidiariedad y complementariedad. Estas sesiones permitieron consolidar acciones de gobernanza territorial, optimizar la coordinación entre entidades y avanzar en la protección, atención y reparación integral de las víctimas del departamento.</li></ul>	
	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b> Mediante decreto 000975 de 26 de junio de 2025, se realizó la actualización de la estructura y funcionamiento del Comité territorial de justicia transicional, subcomités técnicos y mesas temáticas del Departamento de Norte de Santander, Atendiendo lo dispuesto en el artículo 173 de la Ley 1448 de 2011, modificado por artículo 51 de la ley 2421 de 2024 y los Decretos Ley étnicos 4633, 4634 y 4635 de 2011, modificando los miembros del Comité Territorial de Justicia Transicional del departamento de Norte de Santander, ampliando la participación de dos a seis</li></ul>	

	<p>representantes de la mesa departamental de participación efectiva de las víctimas, ingreso de los ministerios de interior, ministerio de igualdad y equidad</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b></li></ul> <p>Ejecución durante las Vigencias 2024 y 2025</p>
	<p><b>IMPACTO</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b></li></ul> <p>Se refleja en el fortalecimiento efectivo de la respuesta institucional frente a la emergencia humanitaria en el Catatumbo, al consolidar espacios de análisis, planificación y toma de decisiones que permitieron actualizar, validar y articular los principales instrumentos de atención, prevención y protección de las víctimas del conflicto armado en Norte de Santander</p>
	<p><b>LOCALIZACIÓN</b></p> <p><b>¿Dónde se intervino?</b></p> <p>Todos los municipios del Departamento.</p>

CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD			
Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.			
Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
12. Línea Estratégica			
1.1 Componente			
12.1.1 Apuesta			

ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO	
	<p>ODS Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas</p> <p>Indicador: N.A</p> <p>Análisis de la tendencia: La actualización de la estructura del Comité Territorial de Justicia Transicional, junto con la ampliación de la participación de la Mesa Departamental de Víctimas y la vinculación de nuevos</p>



actores del orden nacional, fortaleció la gobernanza territorial, mejoró los niveles de coordinación interinstitucional y garantizó una mayor representación de las víctimas en los procesos de decisión. Esto se traduce en una respuesta más integral, oportuna y coherente del Estado, que contribuye a la protección de derechos, al avance en los procesos de restitución, retorno y reparación colectiva, y al aumento de la confianza de las comunidades en las instituciones.




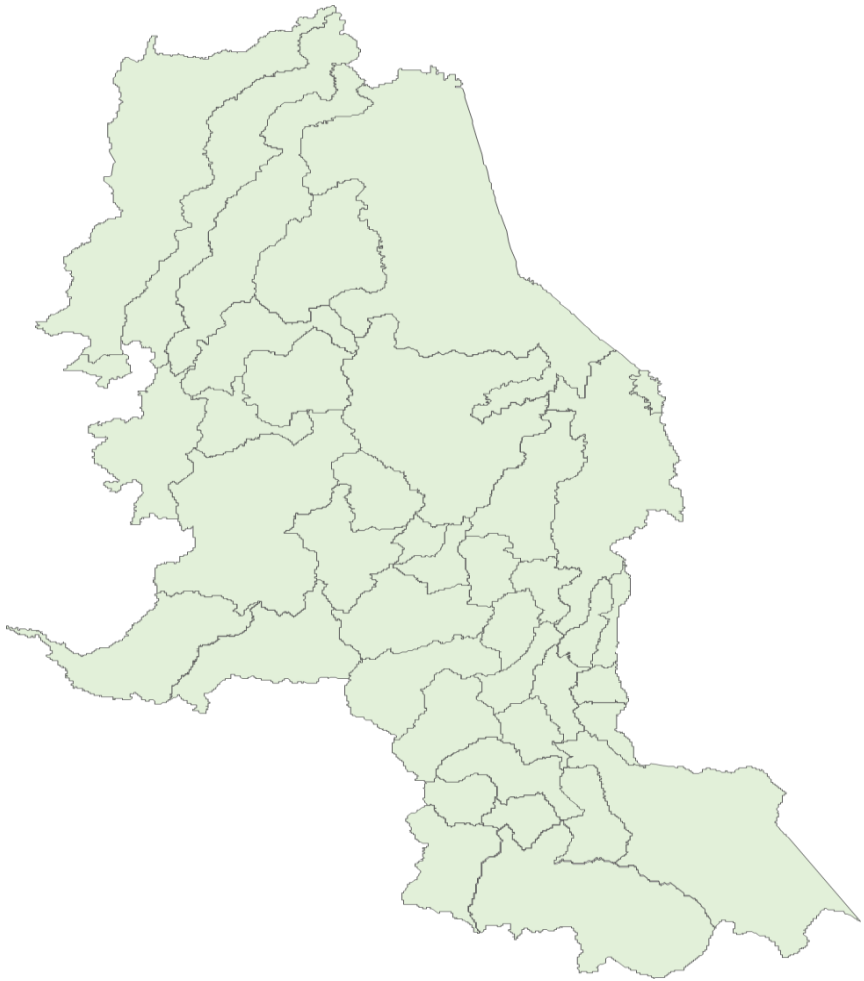
Desarrollo de una sesión del comité territorial de justicia Transicional

Meta 614	Consejo Departamental de Paz, Reconciliación y Convivencia	
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
Durante la vigencia 2024-2025, se programó 8 eventos de participación logrando 8 jornadas Con	Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 180 millones de pesos,	Se logra un impacto en 308.120 víctimas del conflicto armado ubicadas en norte de Santander:



<p>un 100 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 50 % de avance frente al cuatrienio.</p>	<p>logrando una inversión de 160 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.</p>	<p>Niños y niñas de 0-5 años 7.366, niños y niñas de 6-12 años 24.264, adolescentes de 13-17 años 35.922, jóvenes de 18-24 años 66.605, adultos de 25-62 años 131.149, 3era edad 65 y más años 42.814.</p> <p>Población en condición especial: víctimas del conflicto armado.</p>
	<p><b>EJECUCIÓN</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Cómo se hizo?</b></li></ul> <p>Se desarrollaron sesiones temáticas con participación del Gobernador, enfocadas en los avances de paz del departamento, orientaciones electorales y análisis de los retos territoriales. El Consejo y su Comité Técnico adelantaron jornadas territoriales en Cúcuta, Ocaña y el municipio de El Zulia, en las cuales se abordaron temas estratégicos como el estado del proceso de paz, iniciativas comunitarias (“Catatumbo Teje Paz y Democracia” y Semana por la Paz), pedagogías para la paz, el enfoque de género en el marco de la Resolución 1325, el Pacto Político del Catatumbo y la estrategia de mínimos alivios humanitarios; adicionalmente, se articularon acciones interinstitucionales con impacto directo en comunidades rurales, beneficiando a mujeres, adultos mayores, estudiantes y población víctima. En conjunto, las sesiones permitieron avanzar en el fortalecimiento institucional del Consejo, la participación amplia de los sectores sociales, la planificación estratégica para la paz territorial y la consolidación de escenarios de diálogo, reconciliación y convivencia en el departamento.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b></li></ul> <p>Se adelantó el proceso administrativo de finalización de la elección y reconocimiento de los nuevos consejeros de la sociedad civil, posesión de los consejeros, la presentación de su agenda de trabajo y la socialización de la Resolución 0075 de 2025 que convocó a la elección del nuevo Comité Técnico. Mediante las Resoluciones 085, 086 y 088 de 2025 se consolidó el proceso de elección del Comité Técnico para la vigencia 2025–2026, siendo elegidos sus miembros en sesión plenaria y definiéndose su junta directiva y comisiones funcionales</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b></li></ul> <p>Ejecución durante la vigencia 2024-2025</p>	
	<p><b>IMPACTO</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b></li></ul> <p>El impacto de esta ejecución se evidencia en el fortalecimiento del Consejo como espacio legítimo de articulación, participación y orientación de la política de paz en el departamento, al consolidar su estructura administrativa y renovar de manera</p>	

	democrática la representación de la sociedad civil y su Comité Técnico
	<b>LOCALIZACIÓN</b> <b>¿Dónde se intervino?</b> Todos los municipios del Departamento



CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD			
Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.			
Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.



13.	Línea Estratégica			
1.1	Componente			
13.1.1	Apuesta			

## ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO



ODS Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas


Indicador: N.A



Análisis de la tendencia:

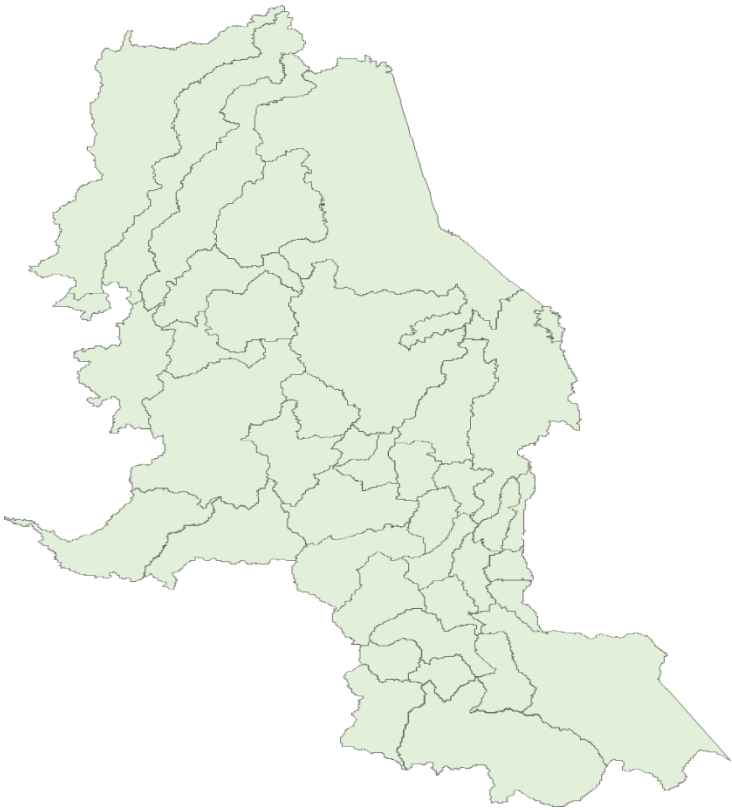
Aumento sostenido de acciones, participación de actores clave y fortalecimiento de los espacios institucionales y comunitarios de toma de decisiones. La consolidación del Consejo, la ampliación de la representación de la sociedad civil y la mayor frecuencia de sesiones territoriales reflejan una mayor capacidad de respuesta, coordinación y cobertura de la estrategia de paz en el departamento. Además, la diversificación de temáticas abordadas —como enfoque de género, pedagogía para la paz, mínimos humanitarios y articulación interinstitucional— indica una evolución cualitativa del proceso, pasando de acciones aisladas a una planificación más estructurada, integral y sostenible. En este sentido, la tendencia apunta a un fortalecimiento continuo de la gobernanza para la paz y la inclusión social.



*Desarrollo de la tercera vigencia 2025, sesión del Consejo Departamental de Paz, Reconciliación y convivencia de Norte de Santander*

Meta 615 Mesa de Amplia de Desaparición Forzada.		
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
Durante la vigencia 2024-2025, se programó 8 eventos de participación logrando 8 jornadas Con un 100 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 50 % de avance frente al cuatrienio.	Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 135 millones de pesos, logrando una inversión de 110 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.	Se logra un impacto en 308.120 víctimas del conflicto armado ubicadas en norte de Santander: Niños y niñas de 0-5 años 7.366, niños y niñas de 6-12 años 24.264, adolescentes de 13-17 años 35.922, jóvenes de 18-24 años 66.605, adultos de 25-62 años 131.149, 3era edad 65 y más años 42.814. Población en condición especial: víctimas del conflicto armado.
	<b>EJECUCIÓN</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Cómo se hizo?</b> La Mesa Ampliada sobre Desaparición Forzada del departamento Norte de Santander adelantó un proceso continuo de alistamiento, articulación interinstitucional y fortalecimiento de capacidades, desarrollando múltiples reuniones técnicas y sesiones o espacios centrales de trabajo con familiares y entidades competentes. se llevaron a cabo mesas de trabajo y reuniones preoperativas lideradas por la Secretaría Técnica. junto con sesiones previas dirigidas a familiares, centrada en el fortalecimiento de liderazgos, la comprensión del rol comunitario y la formación en herramientas para la solicitud de búsqueda ante la UBPD; adicionalmente, se desarrolló la sesión institucional, donde las entidades del Sistema Integral presentaron avances, retos y la reglamentación del Sistema Nacional de Búsqueda, se incluyó actividades pedagógicas, revisión de formatos de búsqueda, construcción colectiva de solicitudes a la institucionalidad y la socialización del procedimiento de la Fiscalía en casos de desaparición.</li><li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b> Estas sesiones permiten consolidar una ruta de trabajo conjunta, fortalecer la participación de los familiares y articular compromisos de seguimiento. En reuniones orientadas al desarrollo de la Mesa Ampliada según Decreto No 001242 de 2019, modificado mediante Decreto 1673 de 2024 reafirmando el compromiso institucional con la búsqueda humanitaria, la coordinación intersectorial y la construcción de mecanismos integrales de atención a las víctimas de desaparición forzada.</li><li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b> Ejecución durante la vigencia 2024-2025</li></ul>	

	<b>IMPACTO</b> • <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b> Se refleja en el fortalecimiento real de las capacidades de los familiares de personas desaparecidas, quienes hoy cuentan con mayor información, herramientas técnicas y claridad sobre las rutas institucionales para la búsqueda, lo que incrementa su empoderamiento, participación y confianza en el Sistema Integral
	<b>LOCALIZACIÓN</b> <b>¿Dónde se intervino?</b> Todos los municipios del Departamento



CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD			
Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.			
Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
14. Línea Estratégica			

1.1	Componente		
14.1.1	Apuesta		

## ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO



ODS Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas


Indicador: N.A

Análisis de la tendencia:



Se evidencia una evolución positiva y sostenida hacia el fortalecimiento de la articulación interinstitucional, la participación activa de los familiares y la consolidación de capacidades locales para la búsqueda humanitaria. A lo largo de las vigencias 2024-2025 se observa un tránsito desde espacios iniciales de diagnóstico y sensibilización hacia escenarios más estructurados de organización, formación técnica, construcción colectiva de rutas y seguimiento a compromisos, lo que refleja un mayor nivel de madurez institucional y comunitaria.



*Desarrollo de sesión en la vigencia 2025, de la mesa amplia sobre desaparición de Norte de Santander*

Meta 616 Subcomité de atención y asistencia		
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
Durante la vigencia 2024-2025, se programó 8 eventos de participación logrando 9 jornadas Con un 100 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 56 % de avance frente al cuatrienio.	Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 10 millones de pesos, logrando una inversión de 8 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.	Se logra un impacto en 308.120 víctimas del conflicto armado ubicadas en norte de Santander: Niños y niñas de 0-5 años 7.366, niños y niñas de 6-12 años 24.264, adolescentes de 13-17 años 35.922, jóvenes de 18-24 años 66.605, adultos de 25-62 años 131.149, 3era edad 65 y más años 42.814. Población en condición especial: víctimas del conflicto armado.
	<b>EJECUCIÓN</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Cómo se hizo?</b> el Subcomité de Atención y Asistencia desarrolló tres sesiones departamentales es ordinarias, y espacios complementarios de articulación técnica Nacional, enfocándose en el fortalecimiento de la respuesta institucional en el marco de la emergencia humanitaria del departamento. Se realizó una sesión extraordinaria nacional en Ocaña, orientada a la socialización del Decreto 062 de 2025, la gestión del Registro Único de Víctimas durante la conmoción interior, las medidas de asistencia humanitaria y las orientaciones para el acompañamiento a retornos. Las sesiones departamentales, centradas en la presentación del plan de trabajo, la articulación de acciones en CRAV, puntos de atención y jornadas de orientación, así como en estrategias de empleabilidad y formación y seguimiento a los compromisos.</li></ul>	
	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b> Intervención de la Mesa Departamental de Participación de Víctimas, la socialización del proyecto de fortalecimiento de gestión de información liderado por PNUD y la coordinación para jornadas y ferias institucionales, estableciendo compromisos específicos con la Fiscalía y la Unidad para las Víctimas. Finalmente se socializó el Decreto 000975 de 2025 sobre la estructura del CTJT y sus subcomités, se revisaron avances de los planes de retorno y reubicación, y se presentaron iniciativas como el proyecto RE-EVOLUCIONA y la oferta en vivienda, consolidando un espacio de análisis técnico y articulación intersectorial para el fortalecimiento de la atención integral a la población víctima.</li><li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b></li></ul>	

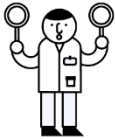


	Ejecución durante la vigencia 2024-2025
	<b>IMPACTO</b> • <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b> Al mejorar la coordinación entre entidades del orden nacional y territorial, optimizar la gestión del Registro Único de Víctimas y fortalecer las medidas de asistencia humanitaria, empleabilidad y acompañamiento a retornos. la articulación con la Mesa Departamental de Víctimas, PNUD, Fiscalía y la Unidad para las Víctimas, permitió aclarar rutas de atención, concretar compromisos intersectoriales y ampliar la cobertura de la oferta institucional. Esto se tradujo en una atención más oportuna, organizada y focalizada para la población víctima, contribuyendo a la estabilización de las familias afectadas, al fortalecimiento de los planes de retorno y reubicación y a una mayor confianza en la institucionalidad como garante de sus derechos.
	<b>LOCALIZACIÓN</b> <b>¿Dónde se intervino?</b> Todos los municipios del Departamento








CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD			
Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.			
Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
15. Línea Estratégica			
1.1 Componente			
15.1.1 Apuesta			

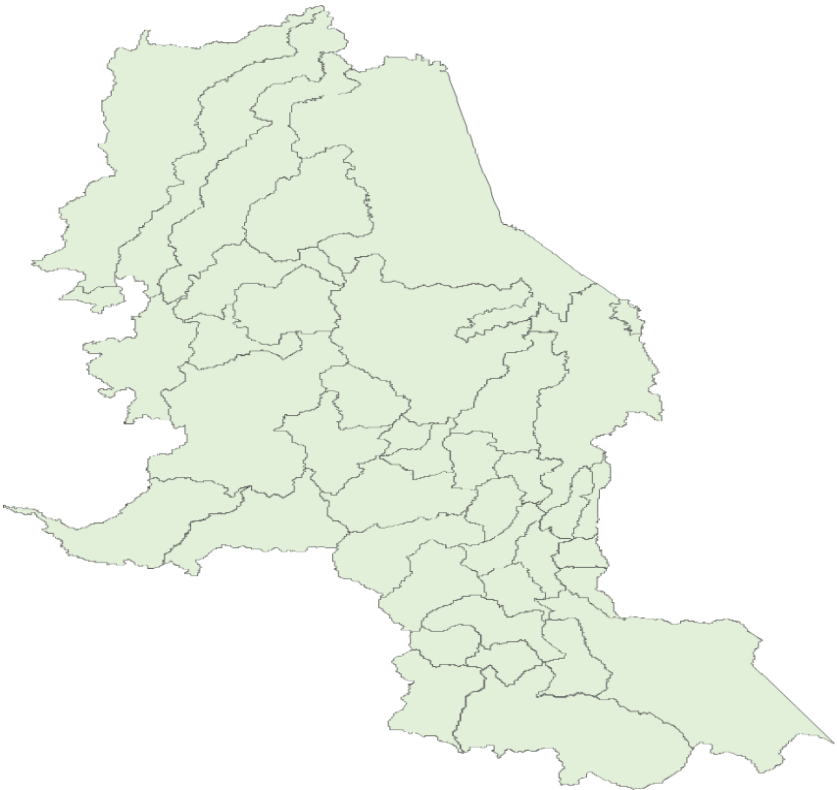
ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO	
	<p>ODS Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas</p> <p>Indicador:</p> <p>Análisis de la Tendencia: Un comportamiento de fortalecimiento progresivo y sostenido de la capacidad institucional de atención y articulación intersectorial durante las vigencias, evidenciado en el aumento de sesiones técnicas, la mayor participación de entidades nacionales y territoriales y la consolidación de marcos normativos que respaldan la acción coordinada.</p>




Desarrollo de sesión del Subcomité de atención y asistencia de Norte de Santander, vigencia 2025.

Meta 617 Subcomité de medidas de satisfacción		
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
Durante la vigencia 2024-2025, se programó 8 eventos de participación logrando 8 jornadas Con un 100 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 50 % de avance frente al cuatrienio.	Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 10 millones de pesos, logrando una inversión de 8 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.	Se logra un impacto en 308.120 víctimas del conflicto armado ubicadas en norte de Santander: Niños y niñas de 0-5 años 7.366, niños y niñas de 6-12 años 24.264, adolescentes de 13-17 años 35.922, jóvenes de 18-24 años 66.605, adultos de 25-62 años 131.149, 3era edad 65 y más años 42.814. Población en condición especial: víctimas del conflicto armado.
	<b>EJECUCIÓN</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Cómo se hizo?</b> el Subcomité de Medidas de Satisfacción de Norte de Santander adelantó sesiones ordinarias que permitieron fortalecer la articulación institucional, avanzar en la implementación de acciones de dignificación y memoria histórica, y consolidar compromisos orientados a garantizar los derechos de la población víctima con enfoque diferencial e intercultural. Se desarrolló durante la vigencia centrada en la intervención de los delegados de la Mesa Departamental de Participación Efectiva de Víctimas, el seguimiento a los compromisos y la socialización del Plan de Acción, incluido el cronograma de conmemoraciones territoriales. Se presentó la propuesta de conmemoración del Día de la Memoria y Solidaridad con las Víctimas (9 de abril) y se recibieron aportes de las entidades e integrantes del subcomité para el fortalecimiento de las acciones de memoria y medidas de satisfacción programadas para el año. Se logró avanzar en el seguimiento a los compromisos previos e incorporar nuevos elementos técnicos. Informe y ruta para las jornadas de definición de situación militar dirigidas a población víctima. También se revisó el avance del cronograma de conmemoraciones. la participación institucional en el evento conmemorativo “La Noche Azul”; la solicitud de información desagregada sobre enfoques diferenciales por parte de la Mesa Departamental de Víctimas; la remisión de planes de acción de la comunidad Rrom para su incorporación en las estrategias de memoria histórica; la programación de una ruta conjunta de reconocimiento y reparación simbólica para dicha comunidad; y la priorización interinstitucional del seguimiento al caso de abuso sexual de una menor indígena Wayúu en Ocaña, incluyendo la activación de la ruta de protección y el acompañamiento integral.</li></ul>	

	<p>El CNMH expuso las acciones en reparación simbólica ejecutadas y pendientes de fortalecimiento. Las intervenciones de las entidades participantes permitieron consolidar un panorama actualizado de los procesos en curso y reafirmar la necesidad de continuar con un enfoque territorial, diferencial e intercultural, priorizando la dignificación de las víctimas como eje central de las medidas de satisfacción.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b> Socializaron las funciones del Centro Nacional de Memoria Histórica conforme a la Ley 2421 de 2024, Socialización de los avances de la Mesa de Memoria Histórica del departamento. La Biblioteca Pública Julio Pérez Ferrero y la Secretaría de Víctimas presentaron las articulaciones logradas para la recuperación y difusión de la memoria histórica en la vigencia.</li> <li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b> Ejecución durante la vigencia 2024-2025</li> </ul>
	<p><b>IMPACTO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b> Un impacto significativo en el fortalecimiento de las acciones de dignificación, memoria histórica y reparación simbólica en el departamento de Norte de Santander, al consolidar una mayor articulación entre las entidades competentes y los representantes de la población víctima con enfoque diferencial e intercultural. El seguimiento efectivo a los compromisos, la estructuración de un cronograma claro de conmemoraciones, la inclusión de comunidades como la población Rrom y el acompañamiento a pueblos indígenas, así como la priorización de casos sensibles como el de la menor Wayúu, permitieron avanzar en el reconocimiento de los impactos del conflicto y en la visibilización de sus memorias. A su vez, la incorporación de aportes técnicos del CNMH.</li> </ul>
	<p><b>LOCALIZACIÓN</b></p> <p><b>¿Dónde se intervino?</b> Todos los municipios del Departamento</p>



CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD			
Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.			
Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
16. Línea Estratégica			
1.1 Componente			
16.1.1 Apuesta			

ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO	
	<p>ODS Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas</p> <p>Indicador: N.A</p> <p>Análisis de la Tendencia:</p>



Evidencia una evolución positiva y sostenida en términos de articulación institucional, participación de las víctimas y fortalecimiento del enfoque diferencial e intercultural. Se observa un paso de acciones puntuales hacia procesos más estructurados, con mayor planificación, seguimiento a compromisos y priorización de casos y comunidades históricamente invisibilizadas, como la población Rrom y los pueblos indígenas.




Desarrollo de sesión del Subcomité de Medidas de Satisfacción, vigencia 2025.

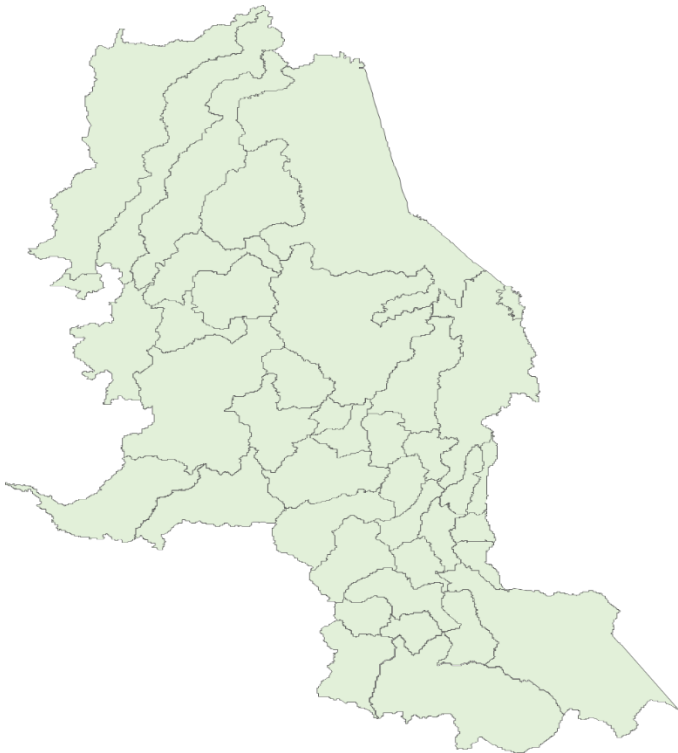
Meta 618	Mesa Departamental Efectiva de Víctimas de Norte de Santander	
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
Durante la vigencia 2024-2025, se programó 8 eventos de participación logrando 8 jornadas Con un 100 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 56,3 % de avance frente al cuatrienio.	Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 800 millones de pesos, logrando una inversión de 700 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.	Se logra un impacto en 308.120 víctimas del conflicto armado ubicadas en norte de Santander: Niños y niñas de 0-5 años 7.366, niños y niñas de 6-12 años 24.264, adolescentes de 13-17 años 35.922, jóvenes de 18-24 años 66.605, adultos de 25-62 años 131.149, 3era edad 65 y más años 42.814. Población en condición especial: víctimas del conflicto armado.



	<p><b>EJECUCIÓN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Cómo se hizo?</b>                      En atención y a los compromisos establecidos en el Plan de Desarrollo Departamental, la cual refuerza la articulación institucional y la representación de las víctimas en los espacios del Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral. En este marco, se apoyó la implementación del plan operativo de la Mesa Departamental de Participación Efectiva de Víctimas (MDPV), asegurando el desarrollo del Plenario realizado en Ocaña, así como el funcionamiento de su Comité Ejecutivo, Comité de Ética y demás escenarios de incidencia departamental. De igual forma, se garantizaron las condiciones para la realización del Plenario en Arboledas y del Tercer Plenario Ordinario en Cúcuta, orientados al fortalecimiento organizativo, la articulación con las mesas municipales, la presentación de informes institucionales sobre restitución de tierras, salud, vivienda y atención psicosocial, así como la revisión y validación de las hojas de vida para la elección del Enlace Departamental de Víctimas. Estas acciones consolidan un ejercicio participativo robusto que contribuye al empoderamiento de las organizaciones de víctimas, a la veeduría ciudadana sobre la política pública y al fortalecimiento del enfoque diferencial, garantizando que la voz de las víctimas sea incidente, efectiva y vinculante en la toma de decisiones públicas del departamento.</li> <li>• <b>¿Con quién se ejecutó</b>                      Se garantizan las condiciones técnicas, logísticas y jurídicas para el fortalecimiento de la participación efectiva de las víctimas en Norte de Santander, en cumplimiento de la Resolución 01668 de 2020 que establece el Protocolo de Participación y de la Ley 2421 de 2024</li> <li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b>                      Ejecución durante la vigencia 2024-2025</li> </ul>
	<p><b>IMPACTO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b>                      El impacto de estas acciones se refleja en el fortalecimiento real y sostenido de la participación efectiva de las víctimas en el departamento de Norte de Santander, al consolidarse espacios de diálogo, representación y toma de decisiones que permiten a esta población incidir de manera directa en la formulación, seguimiento y evaluación de la política pública de atención y reparación integral. La realización de plenarios departamentales y el funcionamiento activo de los comités de la Mesa Departamental de Participación fortalecieron las capacidades organizativas y de liderazgo, promovieron la transparencia institucional y robustecieron la veeduría ciudadana, al tiempo que</li> </ul>



	facilitaron la articulación con las mesas municipales y las entidades del SNARIV.
	<b>LOCALIZACIÓN</b> <b>¿Dónde se intervino?</b> Todos los municipios del Departamento



CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD			
Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.			
Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
17. Línea Estratégica			
1.1 Componente			
17.1.1 Apuesta			

ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO



ODS Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas


Indicador: N.A



Análisis de la Tendencia:

La tendencia del indicador asociado a la participación efectiva de las víctimas en Norte de Santander muestra un comportamiento claramente creciente y de fortalecimiento progresivo, evidenciado en el aumento de espacios de encuentro, el mayor nivel de organización interna de la Mesa Departamental, la consolidación de sus comités y la ampliación de escenarios de incidencia en el ámbito departamental y municipal. La continuidad en la realización de plenarios, la articulación con mesas municipales y la validación de procesos internos.



*Desarrollo de sesión, vigencia 2025 Mesa Departamental de participación efectivas de víctimas.*

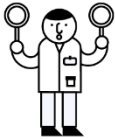
Meta 619		Creación de un centro de memoria histórica que fortalezca la memoria documental, oral; teniendo en cuenta las recomendaciones realizadas por la comisión de la verdad
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
Durante la vigencia 2024-2025, se programó 1 museo de memoria histórica adecuado, logrando cumplir con el 100 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 100 % de cumplimiento frente al cuatrienio.	Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 50 millones de pesos, logrando una inversión de 5 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.	Se logra un impacto en 308.120 víctimas del conflicto armado ubicadas en norte de Santander: Niños y niñas de 0-5 años 7.366, niños y niñas de 6-12 años 24.264, adolescentes de 13-17 años 35.922, jóvenes de 18-24 años 66.605, adultos de 25-62 años 131.149, 3era edad 65 y más años 42.814. Población en condición especial: víctimas del conflicto armado
	<b>EJECUCIÓN</b>	
	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Cómo se hizo?</b></li></ul> <p>Se avanzó en el fortalecimiento de los procesos de memoria histórica del departamento de Norte de Santander, con el objetivo de consolidar un Centro de Memoria Histórica que preserve, organice y difunda la memoria documental, oral y testimonial, en concordancia con las recomendaciones de la Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad y los lineamientos del Sistema Integral para la Paz. Se desarrollaron reuniones técnicas con la Secretaría Técnica de la Mesa de Memoria Histórica, la JEP y la Secretaría de Víctimas para la revisión de la propuesta de creación de una sala virtual asociada al Macrocaso 03, así como para evaluar los avances del Museo Digital de Memoria Histórica del departamento y presentado en marco del salón de la memoria en la feria del libro de Cúcuta, realizado en la biblioteca pública Julio Pérez Ferrero.</p> <p>Articulación con el CNMH, el Comité de Impulso, Unidad para las Víctimas y Alcaldía de Tibú, mediante jornadas orientadas a la construcción del diagnóstico para la recuperación de insumos destinados a la Casa de la Memoria en el municipio de Tibú, la elaboración de la línea de tiempo sobre memoria y resistencia del Sujeto de Reparación Colectiva y la definición de la disposición final de objetos significativos, acompañado de reuniones de seguimiento mensual. Estas acciones permiten avanzar en un ejercicio sistemático y participativo de recuperación, protección y apropiación social de la memoria, fundamental para la dignificación de las víctimas, la preservación del legado histórico del conflicto y la garantía de no repetición. El objetivo y compromiso es brindar el apoyo logístico para el equipamiento para el desarrollo de acciones dirigidas a fortalecer la</p>	

	<p>infraestructura y los insumos del futuro Centro de Memoria Histórica en el municipio de Tibú</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b> Aliados estratégicos en el desarrollo de acciones para esta iniciativa estuvo la JEP y la biblioteca pública Julio Pérez Ferrero.<p>La Articulación con el CNMH, el Comité de Impulso, Unidad para las Víctimas y Alcaldía de Tibú.</p><ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b> Ejecución durante la vigencia de 2025</li></ul></li></ul>
	<p><b>IMPACTO</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b> El fortalecimiento de los procesos de memoria histórica en Norte de Santander ha generado un impacto significativo en la dignificación de las víctimas y en la reconstrucción del tejido social, al impulsar acciones concretas para la creación del Centro de Memoria Histórica y la recuperación de la memoria colectiva del conflicto armado.</li></ul>
	<p><b>LOCALIZACIÓN</b></p> <p><b>¿Dónde se intervino?</b></p> <p>Cúcuta y Tibú.</p>






CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD			
Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.			
Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
18. Línea Estratégica			
1.1 Componente			
18.1.1 Apuesta			



ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO	
	<p>ODS Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas Indicador: N.A</p> <p>Análisis de la tendencia:</p> <p>El proceso de fortalecimiento de la memoria histórica en el departamento de Norte de Santander presenta una tendencia claramente creciente y sostenida, evidenciada en el aumento progresivo de iniciativas orientadas a la reconstrucción de la memoria colectiva, la dignificación de las víctimas y la consolidación de espacios de verdad y reconocimiento.</p>



Adecuación de la infraestructura para el espacio de memoria histórica en el municipio de Tibú.

Meta 620	Vinculación de las bibliotecas municipales y departamental, casas de la cultura para la promoción y conservación de la memoria histórica de víctimas del conflicto armado y personas dadas por desaparecidas	
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
Durante la vigencia 2024-2025, se programó 10 campañas de acompañamiento, logrando cumplir con 22 jornadas, un 100 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 55 % de avance frente al cuatrienio.	Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 100 millones de pesos, logrando una inversión de 80 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.	Durante la vigencia 2024-2025, se logró la atención de 630 adolescentes 456 jóvenes 18-24 años, 96 adultos 25-62 años, 36 3era edad 65 y más años. Población en condición especial: víctimas del conflicto armado.
	<b>EJECUCIÓN</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Cómo se hizo?</b></li></ul> <p>Se desarrollaron procesos integrales de fortalecimiento de iniciativas culturales, educativas y comunitarias orientadas a promover la memoria histórica, la reconciliación y la convivencia pacífica en Norte de Santander.</p> <p>El objetivo central de estas acciones fue consolidar alianzas estratégicas con bibliotecas públicas, casas de la cultura e instituciones territoriales para transformar estos espacios en escenarios activos de construcción de memoria, pedagogía para la paz y participación ciudadana.</p> <p>Se llevaron a cabo reuniones de acercamiento con las bibliotecas municipales, articuladas a través de la Biblioteca Pública Julio Pérez Ferrero y con el acompañamiento de la Secretaría TIC, con el fin de avanzar en la vinculación institucional y el diseño conjunto de iniciativas de memoria. Se profundizó esta articulación mediante encuentros con la Biblioteca Julio Pérez Ferrero, la Casa de la Cultura del Zulia, Villa del Rosario, Bochalema, San Cayetano, Pamplonita, Tibú y Comunas del Cúcuta. Con la Secretaría Técnica de la Mesa de Memoria Histórica, donde se socializaron estrategias para convertir las bibliotecas en lugares de memoria, convivencia y reconciliación, así como para fortalecer la apropiación social de la memoria a través de las artes, la cultura y los procesos comunitarios. Se consolidaron acciones de alto impacto territorial, incluyendo la construcción participativa de un mural en la vereda La Unión (Zulia) en el marco de la conmemoración del atentado contra la Policía; el desarrollo de la estrategia nación-territorio “Tejiendo recuerdos, construyendo futuro” en Pamplonita y el Zulia; la participación activa en el lanzamiento de la VIII versión del Salón de la Memoria y la Verdad; la vinculación a la galería de Memoria y Pedagogía para la Paz “Hilos de la Memoria”; la socialización</p>	



	<p>de la estrategia de comunicaciones “Conectados a la Paz”; y el lanzamiento de las cartillas institucionales durante la Fiesta del Libro en Cúcuta. Estas actividades generaron un impacto significativo al ampliar los espacios de participación, fortalecer la cultura del recuerdo, promover la educación para la paz y posicionar a la memoria histórica como un eje transversal para la reconstrucción del tejido social en los municipios priorizados del departamento.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b> Articulación con la biblioteca publica departamental, Fiesta del Libro en Cúcuta, comunidades, entidades de nivel departamental y bibliotecas y casa de culturas en los municipios.</li> <li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b> Ejecución de la iniciativa durante la vigencia 2025</li> </ul>
	<p><b>IMPACTO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b> El desarrollo de procesos integrales de fortalecimiento de iniciativas culturales, educativas y comunitarias generó un impacto significativo en la promoción de la memoria histórica, la reconciliación y la convivencia pacífica en Norte de Santander, al consolidar una red de alianzas con bibliotecas públicas, casas de la cultura e instituciones territoriales que transformaron estos espacios en escenarios activos de construcción de memoria, pedagogía para la paz y participación ciudadana. La articulación con la Biblioteca Pública Julio Pérez Ferrero</li> </ul>
	<p><b>LOCALIZACIÓN</b></p> <p><b>¿Dónde se intervino?</b> Indicar municipios-subregiones. Presentar mapa con municipios o subregiones intervenidos, y especificar si fueron zonas urbanas o rurales (barrios o veredas y corregimientos).</p>

CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD			
Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.			
Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
<b>19.</b> Línea Estratégica			
1.1 Componente			
19.1.1 Apuesta			

## ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO




ODS Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas



Indicador: N.A  
Análisis de la tendencia:

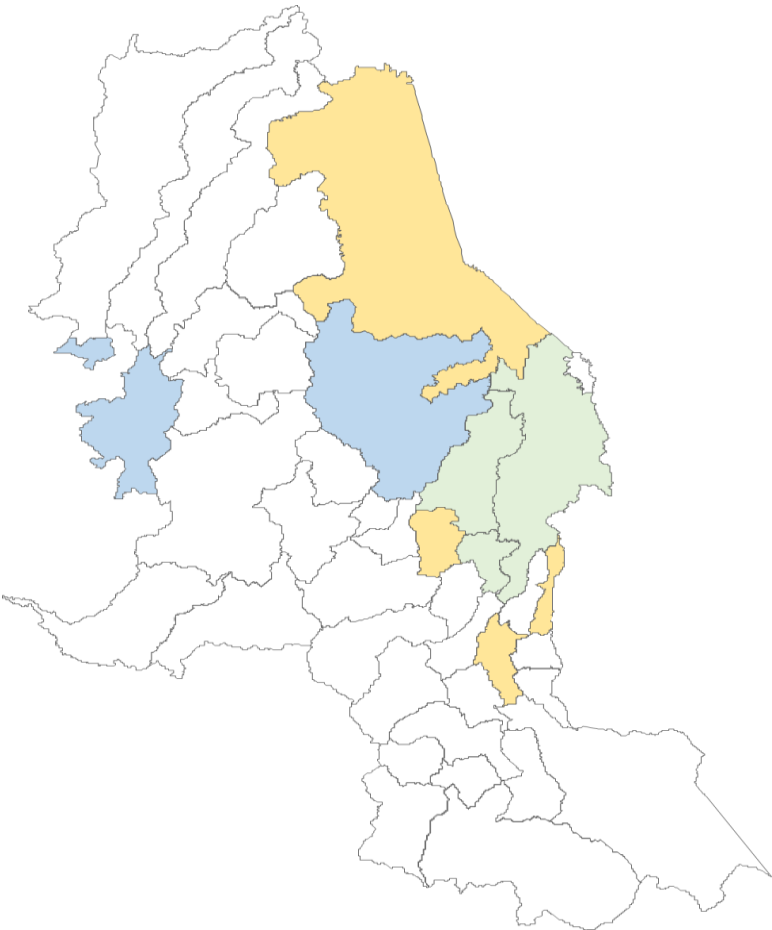
Muestra una evolución positiva y sostenida en el fortalecimiento de la memoria histórica y la cultura de paz en Norte de Santander, evidenciada en el aumento progresivo de acciones articuladas, la ampliación de la cobertura territorial y la diversificación de los espacios de intervención. A medida que avanza, se observa un paso de acciones aisladas a procesos más estructurados y participativos, con mayor involucramiento de bibliotecas, casas de la cultura, comunidades e instituciones departamentales, lo que indica una consolidación del enfoque de memoria como política pública territorial.



Desarrollo de actividades en biblioteca pública a través de pedagogías de paz.

Meta 621		Dignificación de la Memoria Histórica de las Víctimas del conflicto armado a través de acciones de promoción, preservación y divulgación de la memoria histórica, como garantía de no repetición.	
Cumplimiento/Avance		Inversión	
Durante la vigencia 2024-2025, se programó 12 eventos realizados, logrando cumplir con 25 jornadas, un 100 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 100 % de cumplimiento frente al cuatrienio.		Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 82 millones de pesos, logrando una inversión de 82 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.	
Beneficiarios		Durante la vigencia 2024-2025, se logró la atención de 107 adolescentes 13-17 años, 736 jóvenes 18-24 años, 1.896 adultos 25-62 años, 86 3era edad 65 y más años. Población en condición especial: víctimas del conflicto armado.	
		<b>EJECUCIÓN</b> • <b>¿Cómo se hizo?</b> La Secretaría de Víctimas, Paz y Postconflicto desarrolló un conjunto articulado de acciones estratégicas orientadas a la dignificación de las víctimas del conflicto armado, el fortalecimiento de la memoria histórica, la consolidación de escenarios pedagógicos para la paz y la promoción de ejercicios de reconciliación y no repetición en Norte de Santander. Estas gestiones buscaron consolidar rutas de trabajo conjuntas para la dignificación de las víctimas, particularmente en el marco de los TOAR con comparecientes de fuerza pública y en la estructuración del Carnaval de Paz como escenario de reconocimiento simbólico. Se ejecutaron actos territoriales de alto impacto social en el marco de la Conmemoración del 9 de abril, incluyendo una jornada pedagógica en la Biblioteca Pública Julio Pérez Ferrero, con cine foros, stands institucionales y muestras audiovisuales producidas por organizaciones de víctimas y estudiantes universitarios. Estas actividades promovieron la empatía, la sensibilización y la apropiación social de la memoria entre nuevas generaciones. Adicionalmente, se realizaron actos de dignificación en San Cayetano, la Semana Internacional del Detenido Desaparecido y el “Día Mundial del Refugiado y el Desplazado”, con dinámicas colectivas como la “Telaraña por la Paz”, actos simbólicos (Mural y Huella de la Memoria), conversatorios con víctimas, intervenciones artísticas y la iluminación institucional de edificaciones como gesto de solidaridad. Estos eventos fortalecieron la legitimidad institucional y contribuyeron a visibilizar las luchas de las víctimas, reforzando el compromiso con la verdad, la justicia y las garantías de no repetición. Se desarrollaron actos de dignificación en el marco del Consejo Departamental de Paz, la conmemoración del Día Internacional	

	<p>de las Personas Desaparecidas y la Fiesta del Libro con la estrategia “Letras que cuentan historias de Paz”, que promovió contenidos pedagógicos y narrativas para la reconciliación. Asimismo, se implementaron actos de reconocimiento en la Institución Educativa Edmundo Velázquez en Otaré, el Segundo Encuentro Intercultural de Mujeres Étnicas y la Semana por la Paz en Tibú, fortaleciendo la participación comunitaria, la interculturalidad y la visibilización de los liderazgos de las víctimas.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b> Se avanzó en la articulación interinstitucional mediante reuniones técnicas con la JEP, ONU, GIZ, ARN y la Mesa de Memoria Histórica, dirigidas a evaluar la creación de una sala virtual para el Macrocaso 03, revisar la metodología “Conectados por la Paz”, e incorporar enfoques diferenciales y étnicos en las estrategias de memoria</li> <li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b> Ejecución durante la vigencia 2024-2025</li> </ul>
	<p><b>IMPACTO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b> Se generó un impacto significativo en la dignificación de las víctimas y en el fortalecimiento de la memoria histórica en Norte de Santander, al transformar las conmemoraciones y actos simbólicos en verdaderos escenarios de reconocimiento, participación y pedagogía para la paz. La realización de jornadas territoriales, encuentros interculturales, intervenciones artísticas y espacios educativos permitió no solo visibilizar las historias y luchas de las víctimas, sino también promover la empatía social, el diálogo intergeneracional y la apropiación colectiva de la memoria como herramienta de reconciliación.</li> </ul>
	<p><b>LOCALIZACIÓN</b></p> <p><b>¿Dónde se intervino?</b> Cúcuta, Tibú, Sardinata, San Cayetano, El Zulia, Villa del Rosario, Santiago, Chinácota y Ocaña.</p>



CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD			
Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.			
Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
20. Línea Estratégica			
1.1 Componente			
20.1.1 Apuesta			

ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO





ODS Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas


Indicador: N.A



Análisis de la tendencia:

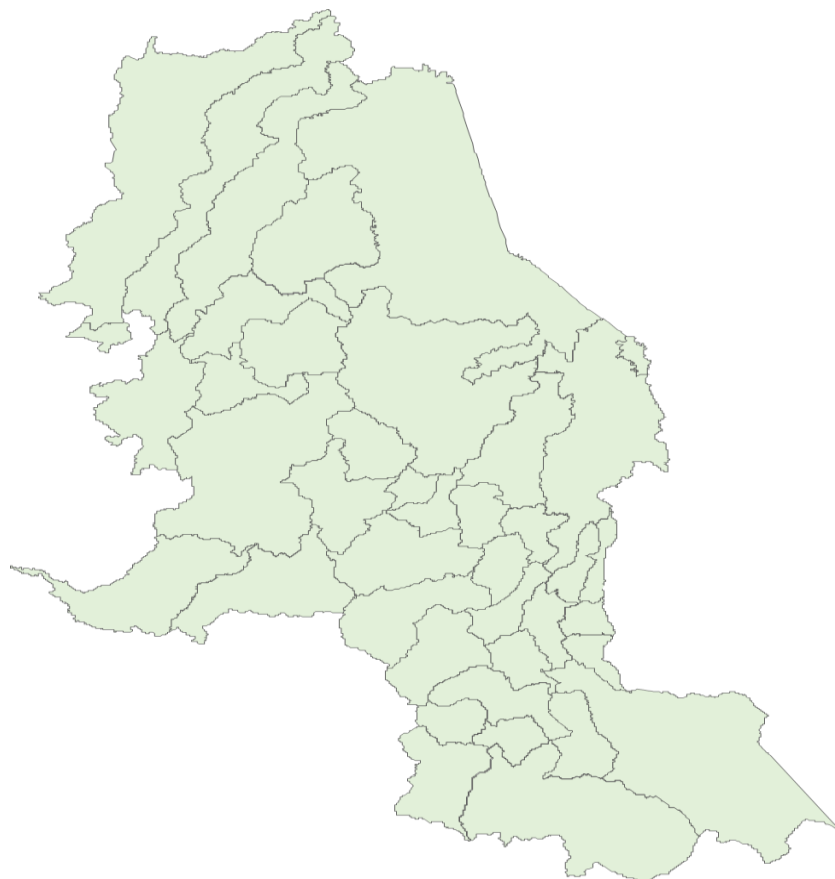
Se evidencia una progresiva ampliación en el número, diversidad y alcance territorial de las actividades, pasando de intervenciones puntuales a una programación articulada y continua a lo largo del año. Asimismo, la participación interinstitucional y comunitaria se ha fortalecido de manera significativa, incorporando a más actores estratégicos y enfoques diferenciales, lo que refleja un mayor nivel de madurez, consolidación y sistematicidad en la política de memoria y reparación simbólica



*Evento de dignificación de la memoria y solidaridad con las víctimas realizado el 9 de abril.*

Meta 622 Mesa de memoria histórica del Departamento		
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
Durante la vigencia 2024-2025, se programó 8 eventos de participación logrando 8 jornadas Con un 100 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 50 % de avance frente al cuatrienio.	Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 17 millones de pesos, logrando una inversión de 16 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.	Se logra un impacto en 308.120 víctimas del conflicto armado ubicadas en norte de Santander: Niños y niñas de 0-5 años 7.366, niños y niñas de 6-12 años 24.264, adolescentes de 13-17 años 35.922, jóvenes de 18-24 años 66.605, adultos de 25-62 años 131.149, 3era edad 65 y más años 42.814. Población en condición especial: víctimas del conflicto armado.
	<b>EJECUCIÓN</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Cómo se hizo?</b> La Mesa Departamental de Memoria Histórica de Norte de Santander desarrolló las sesiones orientadas a fortalecer la articulación interinstitucional, la documentación de la memoria del conflicto y la participación de las víctimas, avanzando en el cumplimiento de las medidas de satisfacción establecidas en el artículo 143 de la Ley 1448 de 2011. En el primer trimestre se consolidó la coordinación entre las entidades miembros y se revisó, junto con la JEP, la propuesta de Sala Virtual del Macrocaso 03; en el segundo trimestre se estructuró la agenda departamental, se presentó el Museo Digital de la Memoria, se inició la construcción de la cartografía territorial y se planificó la participación en la Fiesta del Libro y el Salón de la Memoria; en el tercer trimestre se realizó la tercera sesión, definiendo el plan operativo para la participación institucional en la FLIC 2025, fortaleciendo la articulación con la Biblioteca Julio Pérez Ferrero y el CNMH; y finalmente, en la cuarta sesión se llevó a cabo el balance anual, consolidando compromisos, ajustando la hoja de ruta 2026 y fortaleciendo la concurrencia institucional para garantizar la continuidad de los procesos de memoria, pedagogía, reconocimiento y documentación histórica en el departamento.</li><li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b> Fortalecimiento en la articulación con la Biblioteca Julio Pérez Ferrero y el CNMH.</li><li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b> Ejecución durante la vigencia 2024-2025</li></ul>	

	<p><b>IMPACTO</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b></li></ul> <p>generó un impacto significativo en la consolidación de una política territorial de memoria, al fortalecer la coordinación interinstitucional y promover la participación activa de las víctimas en los procesos de documentación, reconocimiento y reparación simbólica.</p>
	<p><b>LOCALIZACIÓN</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Dónde se intervino?</b></li></ul> <p>Todos los municipios del Departamento</p>



### CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD

Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.

Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
<b>21.</b> Línea Estratégica			
1.1 Componente			
21.1.1 Apuesta			

### ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO



ODS Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas

Indicador: N.A


Análisis de la tendencia:

Este proceso fortaleció el sentido de pertenencia, la apropiación social de la memoria y la dignificación de las víctimas, a la vez que sentó bases sólidas para la continuidad, sostenibilidad y proyección de las acciones de memoria histórica en el departamento, reafirmando su papel como herramienta clave para la reconciliación, la verdad y la no repetición.





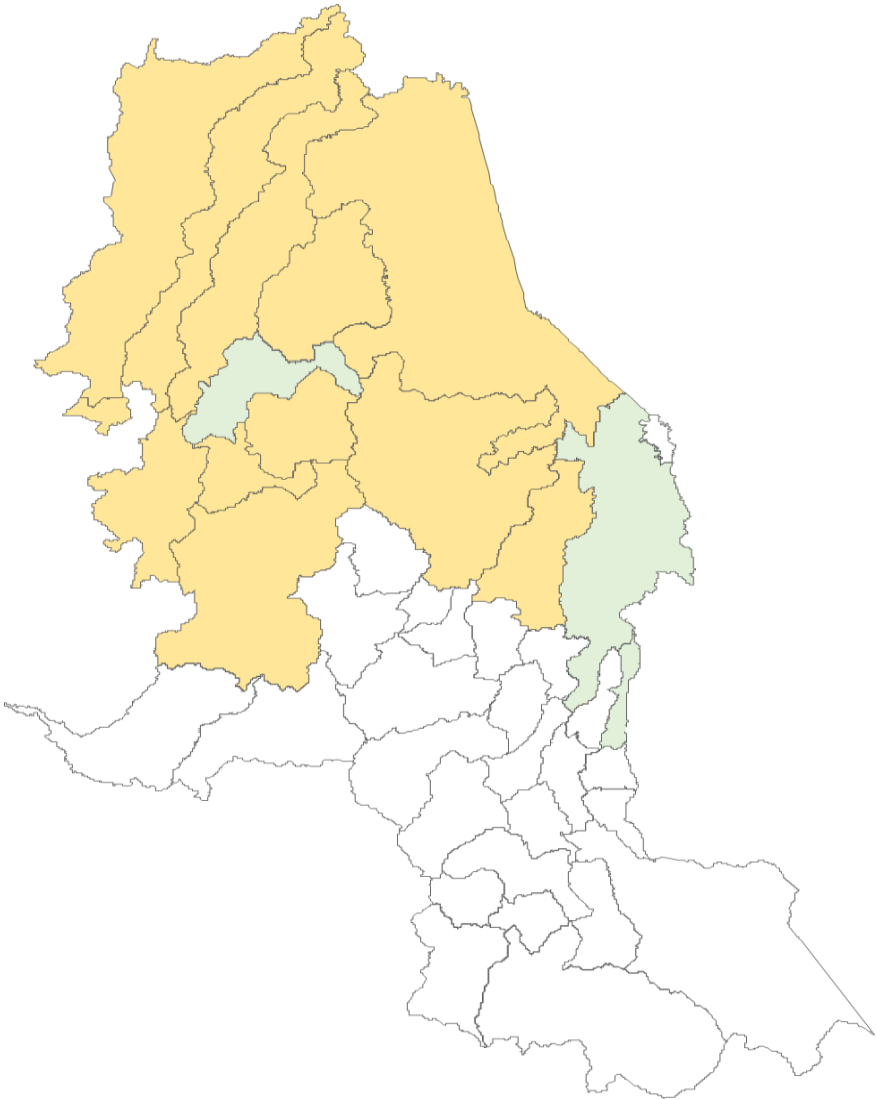
*Desarrollo de sesión de la mesa de memoria histórica de Norte de Santander.*



Meta 623	Apoyo técnico y financiero para la implementación de los planes de retorno y reubicación en infraestructura social y comunitaria	
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
Durante la vigencia 2024-2025, se programó 10 acompañamientos a comunidades logrando 14, Con un 100 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 58,33 % de avance frente al cuatrienio.	Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 100 millones de pesos, logrando una inversión de 75 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.	Se logra un impacto: 25 adolescentes de 13-17 años, 105 jóvenes de 18-24 años, 374 adultos de 25-62 años, 25 3era edad 65 y más años. Población en condición especial: víctimas del conflicto armado.
	<b>EJECUCIÓN</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Cómo se hizo?</b> se consolidó un avance técnico y operativo significativo en materia de retornos y reubicaciones en el departamento, evidenciado en el fortalecimiento de la articulación interinstitucional, el seguimiento a los planes aprobados y la entrega de bienes y servicios dirigidos a mejorar las condiciones de las comunidades retornadas. Se desarrolló la mesa técnica con la Unidad para las Víctimas, donde se revisaron los avances de los planes de retorno y se programó la entrega de dotación al puesto de salud del corregimiento Banco de Arena, como iniciativa incluida en el PRYR de la comunidad nueva victoria, además de verificar soportes y evidencias de otros procesos en curso. Se materializó la entrega de la dotación de salud al corregimiento Banco de Arena del municipio de Cúcuta, se fortaleció la coordinación con la administración municipal y se avanzó en el componente de infraestructura rural mediante la entrega de levantamientos topográficos y presupuestos preliminares para las plaquetas huella de las veredas La Quina y Quebrada Azul en San Calixto. Se realizaron dos informes de seguimiento a las Entregas de Elementos de Atención y Asistencia (EEAC) y a la dotación de salud, además de desarrollar reuniones técnicas en campo; adicionalmente, se gestionó la verificación técnica y estructural para la construcción de una cubierta en el barrio Bellavista de Villa del Rosario, como parte del proyecto comunitario “Tejiendo”, aportando acompañamiento profesional en ingeniería para validar la viabilidad de la obra y garantizar su adecuada implementación en beneficio de la comunidad en proceso de retorno y reubicación.</li></ul>	
	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b> Unidad para las Víctimas.</li><li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b></li></ul>	



	Ejecución en la vigencia 2024-2025
	<b>IMPACTO</b> • ¿Qué impacto y/o resultado se produjo? La ejecución de las acciones en materia de retornos y reubicaciones generó un impacto positivo y sostenible en el mejoramiento de las condiciones de vida de las comunidades beneficiarias, al evidenciar un fortalecimiento real de la articulación interinstitucional y una mayor capacidad de respuesta frente a las necesidades prioritarias del territorio
	<b>LOCALIZACIÓN</b> ¿Dónde se intervino? Cúcuta, El Zulia, Villa del Rosario, San Calixto



### CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD

Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.

Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
<b>22.</b> Línea Estratégica			
1.1 Componente			
22.1.1 Apuesta			

### ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO



ODS Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas



Indicador: N.A


Análisis de la tendencia:

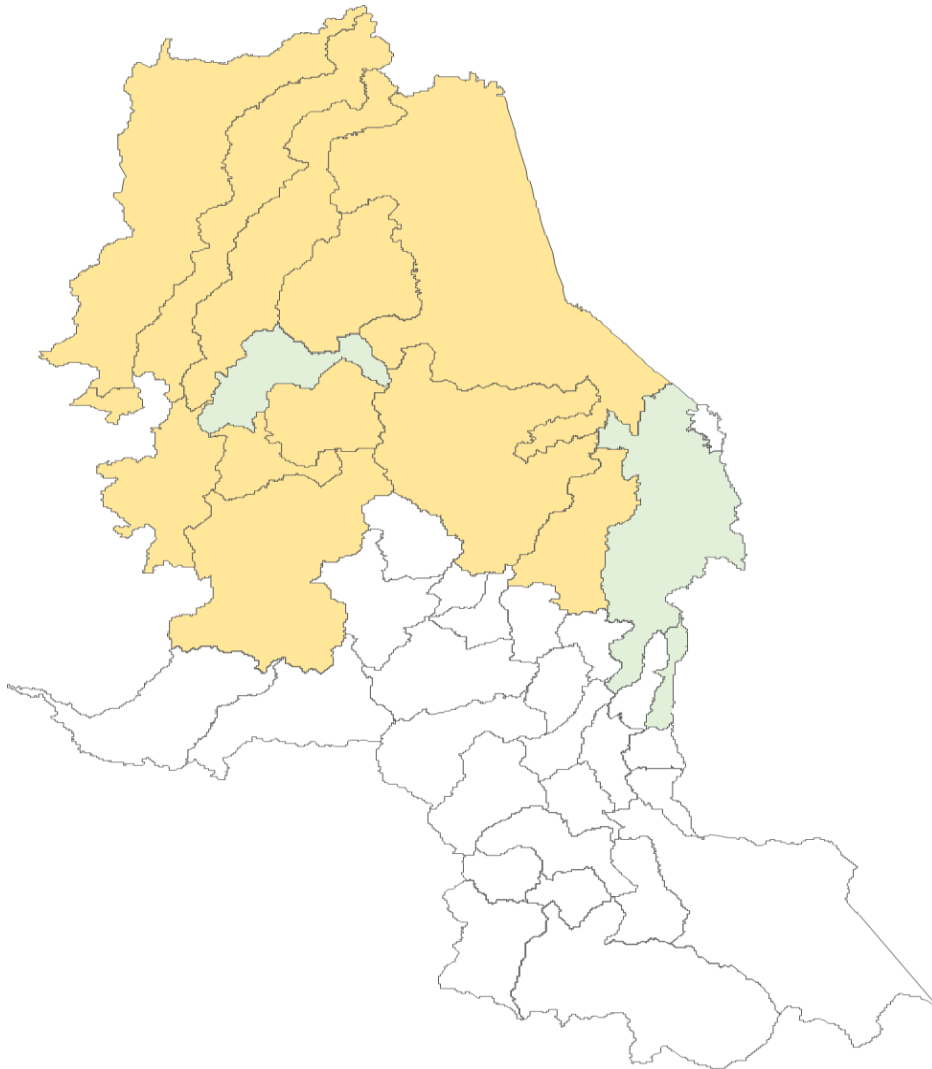
Este proceso no solo permitió dar cumplimiento a los planes de retorno y reubicación, sino que también promovió condiciones más dignas, seguras y sostenibles para el restablecimiento de los proyectos de vida de la población víctima, consolidando la presencia institucional y el enfoque de reparación integral en el territorio



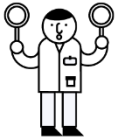
*Acompañamiento a la comunidad de la víctimas mediante entrega de dotación en puesto de salud para el corregimiento de Banco de Arena, Cúcuta.*

Meta 624 Vinculación a hogares retornados en programas de seguridad alimentaria y generación de ingresos en el marco de los Planes de retorno y reubicación		
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
Durante la vigencia 2024-2025, se programó 25 hogares que reciben incentivos en especie, logrando 60 beneficiarios, Con un 100 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 60 % de cumplimiento frente al cuatrienio.	Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 65 millones de pesos, logrando una inversión de 130 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.	Se logra un impacto: 25 adolescentes de 13-17 años, 105 jóvenes de 18-24 años, 374 adultos de 25-62 años, 25 3era edad 65 y más años. Población en condición especial: víctimas del conflicto armado.
	<b>EJECUCIÓN</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Cómo se hizo?</b> En ejecución para la vigencia 2025 en Norte de Santander, avanza mediante la estrategia POR + PAZ, que beneficia a hogares víctimas del conflicto armado en Cúcuta, Ocaña y Tibú, fortaleciendo sus capacidades para el trabajo y el autoempleo en áreas como corte y blower, manicure y pedicura, maquillaje y diseño de cejas y pestañas, barbería, y logística y decoración de eventos. El proceso incluye formación transversal en empoderamiento, apoyo emocional, finanzas básicas, contabilidad, mercadeo y promoción, así como la realización de ferias de emprendimiento, evaluación, certificación y entrega de kits productivos para impulsar sus iniciativas. De manera complementaria, la estrategia departamental Reemprende; recomenzar, producir y avanzar apoya directamente proyectos de generación de ingresos de la población víctima, impactando 50 hogares en las comunidades de los planes de retorno y reubicación económica y la estabilización sostenible de estas familias.</li> <li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b> Contrato de objeto “Suministrar kit para el apoyo a iniciativas de proyectos productivos que fortalezcan la generación de ingresos a víctimas del conflicto armado del Departamento de Norte de Santander</li> <li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b> Ejecución en el cuarto trimestre de 2025.</li> </ul>	
	 <b>IMPACTO</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b> Fortalecimiento de sus unidades productivas, incrementando sus posibilidades de generación de ingresos, autonomía financiera y estabilidad económica, especialmente en comunidades en</li> </ul>	


	procesos de retorno y reubicación. Este proceso, además de reactivar la economía local, contribuyó al empoderamiento de las víctimas, al desarrollo de redes de apoyo y a la reconstrucción de proyectos de vida, fortaleciendo así el tejido social y la resiliencia comunitaria en territorios históricamente afectados por la violencia
	<b>LOCALIZACIÓN</b> <b>¿Dónde se intervino?</b> comunidades de los planes de retorno y reubicación de los municipios: Ábrego (Capitán Largo: 1), Teorama (Puente Azul: 1; Caño Seco: 1), Sardinata (Luis Vero: 3), Cúcuta (Ciudad Rodeo: 2; Camilo Daza: 33; Scalabrini: 2; Estoraques: 3; San Fernando del Rodeo: 1; Altos Buena Vista: 1) y El Zulia (Albarico: 2), contribuyendo al fortalecimiento productivo, la autonomía económica y la estabilización sostenible de estas familias.





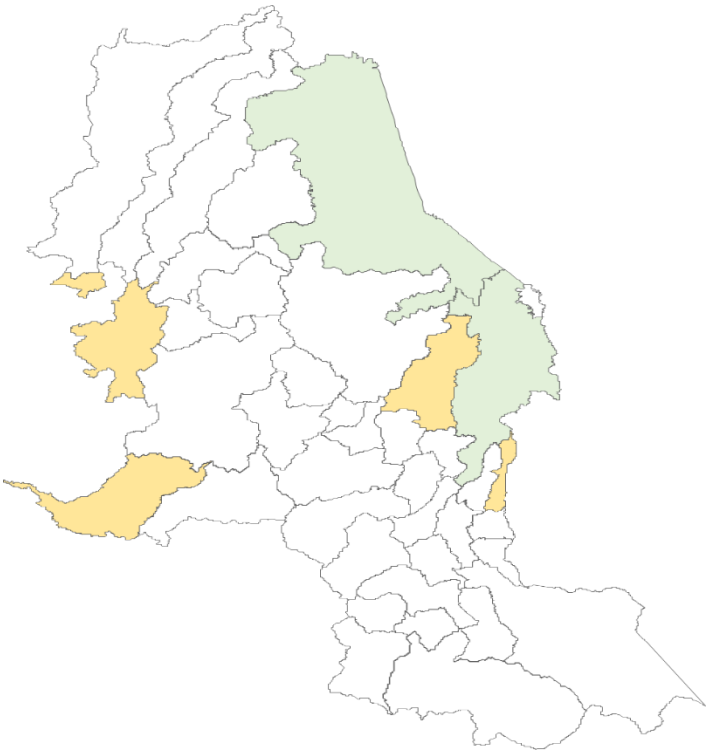
CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD			
Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.			
Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
23. Línea Estratégica			
1.1 Componente			
23.1.1 Apuesta			

ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO	
	<p>ODS Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas</p> <p>ODS Objetivo 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos</p> <p>Indicador: Población víctima en Norte de Santander incluida en el RUV sujetos de atención</p> <p>Análisis de la tendencia:</p> <p>Se contribuyó directamente al cierre de brechas económicas, al fortalecimiento de capacidades productivas y al aumento de la resiliencia de la población beneficiaria frente a contextos de vulnerabilidad, promoviendo la autosuficiencia, la dignificación de las víctimas y la recuperación de la confianza en las instituciones, consolidando así procesos de desarrollo sostenible, esperanza y reconstrucción del territorio desde una perspectiva de paz y dignidad.</p>



Meta 625 Recursos técnicos y financieros para implementar los planes de reparación colectiva del Departamento Norte de Santander		
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
Durante la vigencia 2024-2025, se programó 4 iniciativas comunitarias, logrando acompañar a 6, Con un 100 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 75 % de avance frente al cuatrienio.	Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 50 millones de pesos, logrando una inversión de 35 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.	Se logra un impacto: 245 jóvenes de 18-24 años, 302 adultos de 25-62 años, 56 3era edad 65 y más años. Población en condición especial: víctimas del conflicto armado.
	<b>EJECUCIÓN</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Cómo se hizo?</b> Se avanzó de manera técnica y articulada en el fortalecimiento de los procesos de reparación colectiva y memoria histórica en el departamento. Se llevó a cabo una mesa técnica con la Unidad para las Víctimas, en la cual se abordaron los avances y necesidades de los Sujetos de Reparación Colectiva (SRC) del territorio y se acompañó la reunión de seguimiento liderada por la Procuraduría delegada para el Acuerdo de Paz, con énfasis en los casos del casco urbano de Tibú, La Gabarra y FEDECOMUNAL. Se desarrollaron jornadas de trabajo con el CNMH y el comité de impulso, orientadas a la construcción del diagnóstico de recuperación de insumos para su depósito en la Casa de la Memoria en el municipio de Tibú, la elaboración de la línea de tiempo sobre memoria y resistencia del Sujeto de Reparación Colectiva, y la definición de la disposición final de objetos y materiales, con actividades realizadas. Estas acciones se complementaron con reuniones virtuales mensuales de seguimiento consolidando avances en la estructuración técnica, la preservación de la memoria y el fortalecimiento institucional para la reparación integral. Finalmente, el acompañamiento a los sujetos de reparación colectiva étnicos, como la comunidad motilón Barí y Resguardo Catalaura mediante la apropiación de la cultura y actividades de arraigo.</li> <li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b> Unidad para las Víctimas.</li> <li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b> Ejecución durante las vigencias 2024-2025</li> </ul>	

	<b>IMPACTO</b> • ¿Qué impacto y/o resultado se produjo? N.A
	<b>LOCALIZACIÓN</b> ¿Dónde se intervino? Cúcuta, Tibú



CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD			
Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.			
Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
24. Línea Estratégica			
1.1 Componente			
24.1.1 Apuesta			

## ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO



ODS Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas


Indicador: N.A



Análisis de la tendencia:

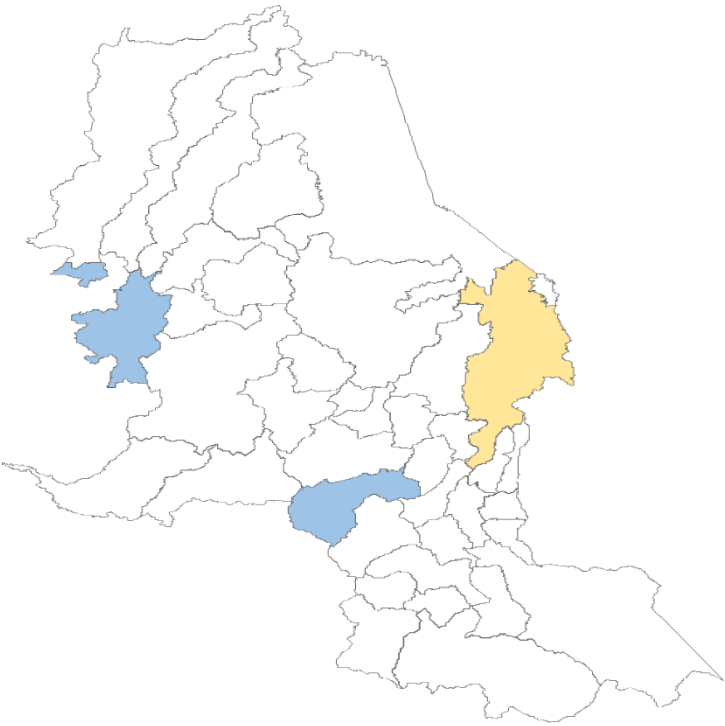
Este proceso no solo permitió dar acompañamiento a los planes de reparación colectiva, sino que también promovió condiciones más dignas, seguras y sostenibles para el restablecimiento de los proyectos de vida de la población víctima, consolidando la presencia institucional y el enfoque de reparación integral en el territorio



*Reunión de articulación interinstitucional y el comité de impulso del municipio de Tibú.*

Meta 626	Apoyo técnico y financiero para desarrollar las acciones en el cumplimiento de órdenes de restitución de tierras que permitan el reconocimiento y atención a los terceros en condiciones de vulnerabilidad	
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
Durante la vigencia 2024-2025, se programó 7 iniciativas comunitarias, logrando acompañar a 10, Con un 100 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 50 % de avance frente al cuatrienio.	Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 50 millones de pesos, logrando una inversión de 42 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.	Se logra un impacto: 45 jóvenes de 18-24 años, 30 adultos de 25-62 años, 10 3era edad 65 y más años. Población en condición especial: víctimas del conflicto armado.
	<b>EJECUCIÓN</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Cómo se hizo?</b> Se adelantaron acciones estratégicas orientadas al cumplimiento de órdenes judiciales y al fortalecimiento de la política pública de restitución de tierras en Norte de Santander. Se desarrollaron actuaciones técnicas en el corregimiento de Otaré, municipio de Ocaña, relacionadas con los procesos Rad. 2025170000007703 y las notificaciones del Auto 448, así como el cumplimiento de las órdenes 15, 16 y 17 de las sentencias de restitución de tierras referenciadas en los radicados 2025170000061861 y 2025170000061851, garantizando el avance en la implementación de las decisiones judiciales para la restitución y reparación de la comunidad. En el tercer trimestre se participó activamente en dos sesiones del Subcomité Departamental de Restitución de Tierras, convocadas para analizar casos prioritarios y revisar avances frente a los desafíos del contexto de orden público en el Catatumbo, además de atender una orden de restitución el 5 de septiembre de 2025, mediante la cual la Secretaría de Víctimas acompañó el cumplimiento del proceso radicado 2015-00048-00 a favor de la Institución Educativa Edmundo Velásquez de Otaré, reconocido en sentencia del 29 de septiembre de 2017. Paralelamente, se fortalecieron las capacidades institucionales a través de jornadas de capacitación dirigidas a funcionarios sobre la ruta de restitución y los procedimientos de la URT, consolidando así la articulación interinstitucional y el cumplimiento efectivo de las medidas de restitución en el territorio.</li></ul>	
	<ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b> Unidad de Restitución de tierras y Unidad para las Víctimas,</li><li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b> Ejecución durante la vigencia 2024-2025</li></ul>	

	<b>IMPACTO</b> • ¿Qué impacto y/o resultado se produjo? El impacto de estas acciones se manifiesta en el avance concreto y verificable del cumplimiento de las sentencias y órdenes judiciales en materia de restitución de tierras, fortaleciendo la confianza de las comunidades en la institucionalidad y en la efectividad de la justicia transicional
	<b>LOCALIZACIÓN</b> ¿Dónde se intervino? Cúcuta, Arboledas, Ocaña



CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD			
Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.			
Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
25. Línea Estratégica			
1.1 Componente			



25.1.1 Apuesta

### ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO



ODS Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas



Indicador: N.A


Análisis de la tendencia:

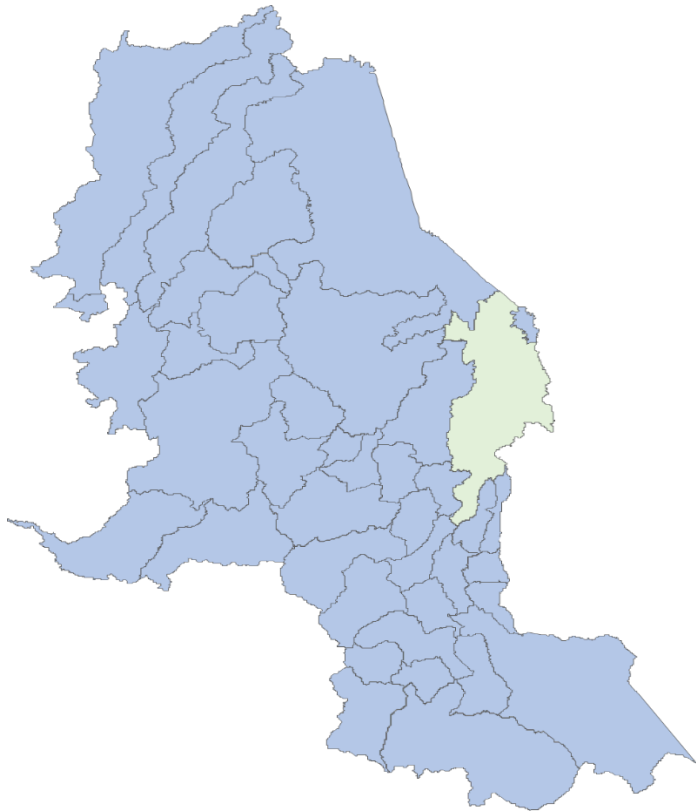
La tendencia del proceso de restitución de tierras en Norte de Santander muestra un comportamiento progresivamente fortalecido y más estructurado, evidenciado en el incremento de las actuaciones técnicas, el mayor seguimiento a las órdenes judiciales y la consolidación de espacios de articulación como el Subcomité Departamental de Restitución de Tierras. La atención a casos prioritarios, el acompañamiento directo al cumplimiento de sentencias y la implementación de acciones en territorios estratégicos como Otaré reflejan una mayor capacidad institucional para responder de manera oportuna y técnica a las demandas de las víctimas



*Evento de dignificación en Otaré Ocaña, en marco de la sentencia de restitución de tierras.*

Meta 627	Plan departamental de atención integral para las familias buscadoras en el marco del conflicto armado	
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
<p>Durante la vigencia 2024-2025, se programó 1 plan de acción articulado, logrando cumplir con el 50 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 50 % de cumplimiento frente al cuatrienio.</p>	<p>Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 14 millones de pesos, logrando una inversión de 10 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.</p>	<p>Se logra un impacto en 308.120 víctimas del conflicto armado ubicadas en norte de Santander: Niños y niñas de 0-5 años 7.366, niños y niñas de 6-12 años 24.264, adolescentes de 13-17 años 35.922, jóvenes de 18-24 años 66.605, adultos de 25-62 años 131.149, 3era edad 65 y más años 42.814. Población en condición especial: víctimas del conflicto armado.</p>
	<p><b>EJECUCIÓN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Cómo se hizo?</b> se logra un avance en la elaboración y socialización de las Rutas de Búsqueda, Acompañamiento y Asistencia Integral para Familias de Personas Víctimas de Desaparición Forzada en el Marco del Conflicto Armado en Colombia, con Enfoque Territorial en el Departamento de Norte de Santander. Este documento establece los lineamientos, procedimientos y mecanismos de articulación institucional destinados a fortalecer la búsqueda, atención psicosocial, jurídica y humanitaria a las familias de personas víctimas de desaparición forzada. Incluye un enfoque territorial específico para Norte de Santander, considerando las dinámicas del conflicto armado, la presencia de actores armados, los contextos fronterizos y las particularidades socio-comunitarias del departamento. El propósito es consolidar rutas claras, diferenciales y coordinadas que permitan avanzar en la verdad, la justicia, la reparación integral y las garantías de no repetición.</li> <li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b> Articulación con Fiscalía General de la Nación, Unidad búsqueda de personas dadas por desaparecidas, GIZ, Mesas amplia sobre desaparición de Norte de Santander</li> <li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b> Ejecución durante la vigencia 2025</li> </ul>	
	<p><b>IMPACTO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b> El avance en la elaboración y socialización de las Rutas de Búsqueda, Acompañamiento y Asistencia Integral para familiares de personas víctimas de desaparición forzada en Norte de Santander generó un impacto estratégico al fortalecer la capacidad de respuesta institucional frente a una de las</li> </ul>	

	violaciones más graves del conflicto armado, estableciendo lineamientos claros y articulados para la atención psicosocial, jurídica y humanitaria
	<b>LOCALIZACIÓN</b> <b>¿Dónde se intervino?</b> Todos los municipios del Departamento



CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD			
Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.			
Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
26. Línea Estratégica			
1.1 Componente			
26.1.1 Apuesta			

ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO



ODS Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas

Indicador: N.A

Análisis de la tendencia:


Las dinámicas propias del departamento, las condiciones de frontera y la persistencia de factores de riesgo, permite diseñar mecanismos más pertinentes, diferenciales y efectivos, orientados a acompañar a las familias en su búsqueda de verdad y reparación.





Socialización de avances de la Ruta de atención durante evento de madres buscadoras de Norte de Santander

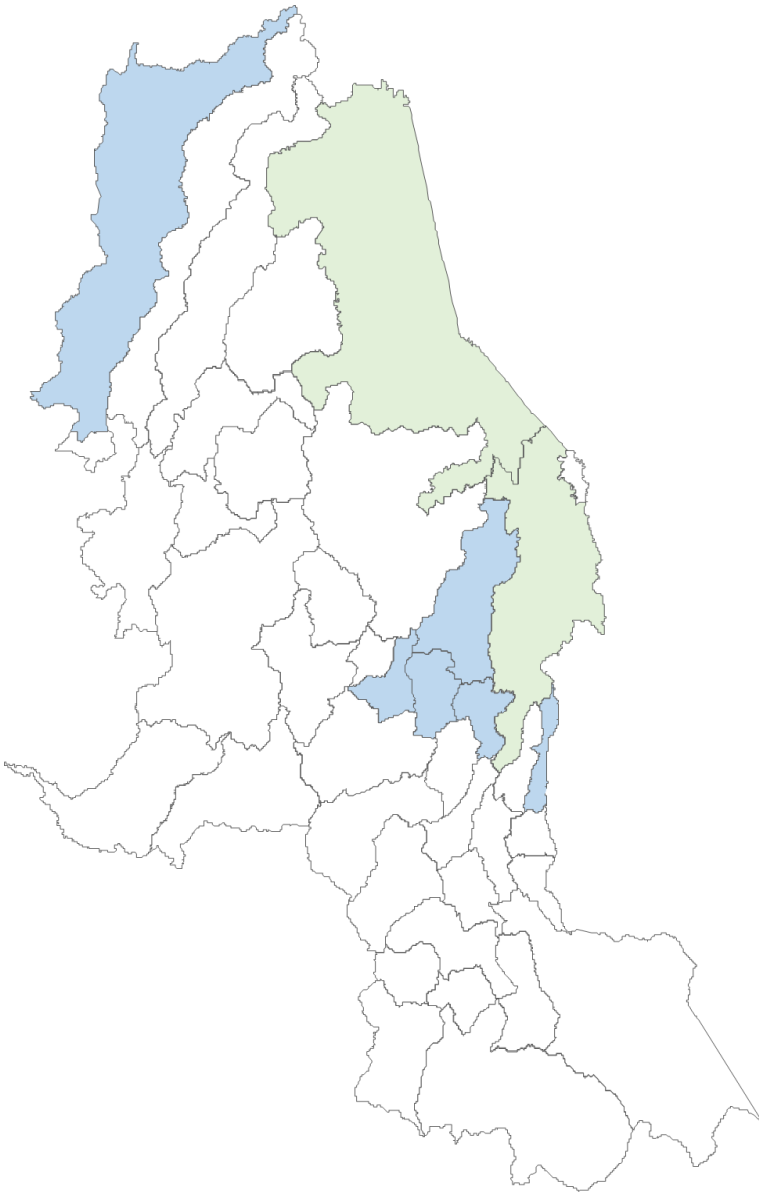
Meta 628	Fortalecimiento del arraigo de las comunidades a través de la oferta social del estado en el marco de la seguridad y convivencia	
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
Durante la vigencia 2024-2025, se programó 9 iniciativas comunitarias, logrando acompañar a 23,	Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 100 millones de pesos,	Se logra un impacto: 745 niños y niñas de 6-12 años, 574 adolescentes 13-17 años, 831 jóvenes de 18-24 años, 436



Con un 100 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 77 % de avance frente al cuatrienio.	logrando una inversión de 90 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.	adultos de 25-62 años, 325 3era edad 65 y más años.
	<p><b>EJECUCIÓN</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Cómo se hizo?</b></li></ul> <p>la Secretaría de Víctimas, Paz y Postconflicto fortaleció su presencia institucional en áreas urbanas, rurales y étnicas del departamento, desarrollando procesos pedagógicos, humanitarios y de articulación interinstitucional que beneficiaron de manera directa a diversos grupos poblacionales. A través de la estrategia <i>Conectados a la Paz</i>, los procesos de acompañamiento territorial, las jornadas de memoria y las intervenciones sociales, se logró un avance significativo en la construcción de paz desde el enfoque diferencial y territorial.</p> <p>En el componente educativo, se realizaron intervenciones con más de 3.500 niños, niñas y adolescentes en instituciones educativas urbanas y rurales, mediante actividades lúdico-pedagógicas, promoción de valores, liderazgo juvenil, convivencia escolar y aplicación de metodologías creativas como música, teatro, narración, cartografía y juegos cooperativos. Estas acciones contribuyeron a fortalecer competencias ciudadanas, prevenir violencias escolares y consolidar entornos protectores. Se desarrollaron adicionalmente espacios de reflexión y formación con cerca de 600 jóvenes de grados 10 y 11, quienes participaron en ejercicios de resolución pacífica de conflictos, trabajo en equipo y construcción de proyectos de vida basados en principios de ciudadanía y paz.</p> <p>En el trabajo con adultos mayores, se realizaron actividades recreativas, pedagógicas, de memoria y bienestar integral en centros vida, veredas y casas de adulto mayor, logrando la participación aproximada de 350 personas mayores. Se promovió la estimulación cognitiva, la actividad física suave, la expresión emocional y la reconstrucción de memoria a través de personajes pedagógicos como “Pazcual”. Asimismo, se entregaron ayudas técnicas a población en situación de vulnerabilidad, fortaleciendo sus condiciones de autonomía y calidad de vida.</p> <p>En materia de atención y acompañamiento a comunidades étnicas, se ejecutaron acciones con los pueblos indígenas Barí y Catalaura, así como con la comunidad Rrom. Se brindó asistencia técnica permanente, apoyo a los procesos del Sujeto de Reparación Colectiva y se entregaron 1.3 toneladas de ayuda humanitaria, distribuidas en 70 mercados, 70 kits de aseo y 70 kits de sueño, mitigando riesgos asociados a desabastecimiento y aumentando la protección comunitaria. Mediante ejercicios culturales y pedagógicos, más de 420 niños, niñas, jóvenes y adultos pertenecientes a comunidades étnicas participaron en actividades de memoria, identidad, cartografía territorial y</p>	



	<p>fortalecimiento de sus derechos colectivos, promoviendo la preservación cultural y el arraigo.</p> <p>El enfoque de género fue fortalecido a través de la participación de más de 120 mujeres étnicas y rurales en espacios de diálogo intercultural, fortalecimiento organizativo y reconocimiento de liderazgos. Se destacó el papel de las mujeres en la defensa del territorio, la memoria y la cohesión comunitaria mediante la entrega de reconocimientos institucionales que resaltaron su labor.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b> En materia de articulación intersectorial, se desarrollaron procesos coordinados con ARN, GIZ, Secretaría de la Mujer, Casa de la Cultura, alcaldías municipales, instituciones educativas y organizaciones sociales, alcanzando más de 40 articulaciones institucionales que permitieron ampliar el alcance de las acciones, mejorar la capacidad de respuesta en territorio y garantizar el cumplimiento de compromisos adquiridos con comunidades priorizadas.</li> <li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b> Ejecución en la vigencia 2024-2025</li> </ul>
	<p><b>IMPACTO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b> La ejecución de estas acciones generó un impacto significativo en la consolidación de entornos pacíficos, protectores y participativos en el departamento de Norte de Santander, fortaleciendo la confianza de la comunidad en la institucionalidad y promoviendo procesos sostenibles de construcción de paz con enfoque territorial y diferencial.</li> </ul>
	<p><b>LOCALIZACIÓN</b></p> <p><b>¿Dónde se intervino?</b> Cúcuta, El Zulia, El Carmen, Gramalote, San Cayetano, Tibú y Villa del Rosario</p>



CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD			
Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.			
Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
27. Línea Estratégica			
1.1 Componente			

27.1.1 Apuesta

### ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO



ODS Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas


Indicador: N.A



Análisis de la tendencia:

La tendencia del indicador evidencia un comportamiento claramente positivo y creciente, asociado al fortalecimiento progresivo de la presencia institucional, la ampliación de la cobertura territorial y la consolidación de procesos pedagógicos, humanitarios y de articulación interinstitucional en Norte de Santander.



*Desarrollo de pedagogía de paz en la comunidad del Resguardo Catalaura- Barí.*

Vinculación de los comparecientes ante la JEP, a través de las sanciones propias y los TOARS en los planes, programas y proyectos que actualmente se desarrollan o se desarrollarán a efectos de garantizar la reparación de las víctimas, que adelantaran		
Meta 629		
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
Durante la vigencia 2024-2025, se programó 5 iniciativas comunitarias, logrando acompañar a 5, Con un 100 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 50 % de avance frente al cuatrienio.	Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 10 millones de pesos, logrando una inversión de 8 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.	Se logra un impacto: 12 jóvenes de 18-24 años, 45 adultos de 25-62 años, 16 3era edad 65 y más años.
	<b>EJECUCIÓN</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Cómo se hizo?</b></li></ul> <p>La Secretaría de Víctimas, Paz y Postconflicto avanzó en la implementación de acciones restaurativas en el marco de los Trabajos, Obras y Actividades con contenido Reparador y Restaurador –TOAR–, consolidando procesos de concertación con comparecientes, instituciones educativas, entidades del Sistema Integral y comunidades receptoras. Se culminó el proceso de concertación del TOAR anticipado “Un esfuerzo para buscar el perdón”, desarrollado en el Colegio Provincial San José de Pamplona con participación de FONDETEC, directivos institucionales, representantes sociales, usuarios del fondo y comparecientes de Fuerza Pública, generando compromisos conjuntos orientados a la reconciliación y la construcción de paz territorial. De manera paralela, se fortaleció la articulación con la ARN y la JEP para la socialización y preparación de un TOAR en el corregimiento El Carmen de Tonchalá, permitiendo ampliar el alcance territorial de las medidas restaurativas. En desarrollo de la estrategia <i>Conectados a la Paz</i>, se ejecutó una jornada pedagógica comunitaria en El Carmen de Tonchalá, donde niños, niñas y adolescentes participaron en dinámicas lúdicas como “Puente de la Paz” y “Carrera de la Confianza”, orientadas al fortalecimiento de la convivencia, el trabajo colaborativo y la comunicación asertiva, mientras que adultos y comparecientes construyeron un Certificado de Identidad Comunitaria y un mapa colectivo de compromisos por la paz. Estas acciones permitieron generar escenarios de reconocimiento mutuo, restauración del tejido social y apropiación comunitaria del proceso restaurativo, impactando de manera positiva a la población participante, promoviendo la confianza, el diálogo y la corresponsabilidad en la transformación pacífica de conflictos.</p>	

	<p>Se realizó articulación y concertación de acciones reparadoras con la ARN en el nuevo ETCR en zona rural de Cúcuta, con FONDETEC, se acompañan compareciente y se orienta para los compromisos conjuntos que permita vincular, fortalecer y sensibilizar a las comunidades mediante la apropiación de los procesos restaurativos que emita la JEP o que los comparecientes presenten de forma anticipada.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b> Articulación y concertación de acciones reparadoras con la ARN, FONDETEC</li> <li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b> Ejecución durante la vigencia 2024-2025</li> </ul>
	<p><b>IMPACTO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b> la implementación de los Trabajos, Obras y Actividades con contenido Reparador y Restaurador (TOAR) se evidencia en el fortalecimiento de los procesos de reconciliación, la reconstrucción del tejido social y la generación de escenarios de confianza entre comparecientes, comunidades e instituciones</li> </ul>
	<p><b>LOCALIZACIÓN</b></p> <p><b>¿Dónde se intervino?</b> Pamplona, Cúcuta.</p>





CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD

Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.

Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
28. Línea Estratégica			
1.1 Componente			
28.1.1 Apuesta			

ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO



ODS Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas


Indicador: N.A



Análisis de la tendencia:

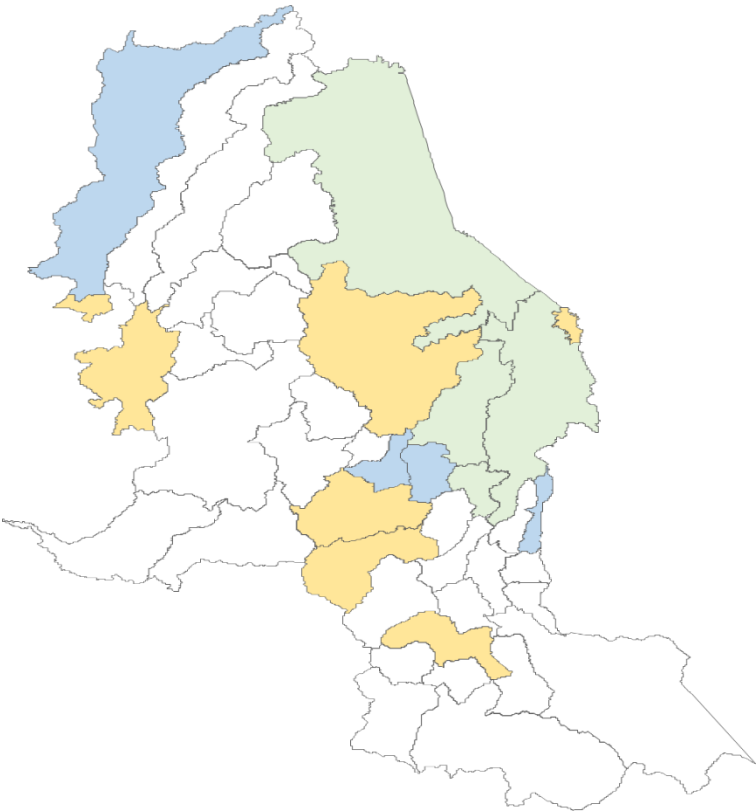
Las acciones restaurativas desarrolladas muestran un crecimiento progresivo en cobertura, articulación institucional y profundidad del impacto comunitario. Se evidencia un tránsito de intervenciones puntuales hacia procesos más estructurados y sostenidos, caracterizados por una mayor participación de comunidades, instituciones educativas y comparecientes, así como por el fortalecimiento de la coordinación con entidades




Desarrollo de actividad de sensibilización para la articulación de TOAR con la comunidad.

Meta 630	Pedagogía para la paz, aportando a la consolidación y promoción de una cultura de Paz	
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
<p>Durante la vigencia 2024-2025, se programó 20 iniciativas comunitarias, logrando acompañar a 44, Con un 100 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 100 % de cumplimiento frente al cuatrienio.</p>	<p>Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 120 millones de pesos, logrando una inversión de 110 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.</p>	<p>Se logra un impacto: 36212 jóvenes de 18-24 años, 45 adultos de 25-62 años, 16 3era edad 65 y más años.</p>
	<p><b>EJECUCIÓN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Cómo se hizo?</b></li> </ul> <p>la Secretaría de Víctimas, Paz y Postconflicto consolidó un amplio proceso de intervención territorial que integró acciones pedagógicas, comunitarias, humanitarias y de memoria, alcanzando a diversos sectores poblacionales y fortaleciendo significativamente la construcción de paz en Norte de Santander. Las actividades beneficiaron a niños, niñas, adolescentes, jóvenes, adultos mayores, mujeres, líderes comunitarios, comparecientes de la fuerza pública, docentes, bibliotecarios, comunidades indígenas Barí, población Rrom y víctimas del conflicto armado de zonas rurales y urbanas. Los temas centrales abordados incluyeron cultura de paz, resolución pacífica de conflictos, liderazgo, convivencia escolar, salud y bienestar, memoria histórica, derechos humanos, enfoque de género, reconciliación, fortalecimiento comunitario, identidad territorial, proyecto de vida, cuidado del medio ambiente y no repetición. A través de la estrategia Conectados a la Paz, se desplegaron jornadas lúdico-pedagógicas en instituciones educativas, centros de vida, casas de cultura y comunidades rurales, integrando dinámicas creativas, cuentos, cartografías, ejercicios de trabajo en equipo y acciones de reconocimiento simbólico.</p> <p>Actividades pedagógicas sobre medio ambiente, identidad y memoria con estudiantes rurales, Jornadas para reconstrucción de memoria y reflexión sobre la pérdida de territorios por el conflicto armado, Talleres de cartografía social, arraigo étnico, patrimonio cultural y derechos colectivos, Actividades lúdico-pedagógicas en Tibú para proyectos de vida juveniles (“El eco del lápiz”), Fortalecimiento de la Mesa Municipal de Víctimas de Pamplonita como medida de reparación simbólica, Actividad “Las gafas transformadoras de la paz” con la Red de Bibliotecarios del departamento, lanzamiento de las cartillas pedagógicas de la estrategia “Conectados a la Paz”, Acompañamiento a la</p>	

	<p>conmemoración de la incursión paramilitar en Juan Frío, Taller de socialización de la Resolución 1325 con colectivo de mujeres. El proceso incluyó un trabajo destacado con comunidades indígenas (resguardos Ikiakarora y Catalaura), donde se desarrollaron ejercicios de memoria cultural, fortalecimiento identitario y apoyo humanitario mediante la entrega de 1.3 toneladas de asistencia, contribuyendo al bienestar y la protección de sus derechos colectivos. Asimismo, se realizaron intervenciones con la población Rrom, con adultos mayores en varios municipios y con víctimas en fechas conmemorativas, promoviendo escenarios de duelo colectivo y dignificación. Se socializó la estrategia con bibliotecarios del departamento, impulsando su rol como agentes territoriales de paz, y se llevó a cabo el lanzamiento de las cartillas pedagógicas “Conectados a la Paz”, herramienta que fortalece la apropiación comunitaria de la reconciliación y la memoria. En conjunto, este consolidado de acciones permitió articular instituciones públicas, cooperación internacional y organizaciones sociales, generando impactos sostenidos en convivencia, tejido social, participación ciudadana y fortalecimiento comunitario, reafirmando a Norte de Santander como un territorio que avanza hacia la paz desde sus comunidades, sus historias y sus capacidades colectivas.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b> Profesionales de la Secretaría de Víctimas, Paz y postconflicto del área de paz y postconflicto y con el acompañamiento de los entes territoriales, directivos de instituciones educativas y comunidades.</li> <li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b> Especificar el periodo de intervención</li> </ul>
	<p><b>IMPACTO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b> La ejecución de esta estrategia integral generó un impacto profundo y sostenido en la construcción de paz en Norte de Santander, al fortalecer capacidades individuales y colectivas en diversos grupos poblacionales históricamente afectados por el conflicto armado.</li> </ul>
	<p><b>LOCALIZACIÓN</b></p> <p><b>¿Dónde se intervino?</b> Cúcuta, El Zulia, San Cayetano, Gramalote, Villa del Rosario, comunidades indígenas (resguardos Ikiakarora y Catalaura),</p>



CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD			
Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.			
Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
29. Línea Estratégica			
1.1 Componente			
29.1.1 Apuesta			

ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO	
	<p>ODS Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas</p> <p>Indicador: N.A</p>



Análisis de la tendencia:



Las intervenciones contribuyeron a mejorar la convivencia escolar y comunitaria, fomentar el liderazgo positivo en niños, jóvenes y mujeres, dignificar la memoria de las víctimas y reforzar la identidad cultural de comunidades indígenas y población Rrom, al tiempo que promovieron el reconocimiento de derechos, la reconciliación y la no repetición. La articulación entre instituciones, comunidades y actores sociales permitió consolidar redes de apoyo, fortalecer el tejido social y generar escenarios de participación, diálogo y sanación colectiva, evidenciando un avance significativo en la apropiación territorial de la cultura de paz y en la construcción de entornos más protectores, solidarios y resilientes.




Desarrollo de Pedagogías con jóvenes de instituciones educativas en Cúcuta.

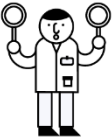
Meta 631	Apoyo a los proyectos para la reincorporación económica y social, que coadyuvé con las demás entidades en temas exclusivos de paz	
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
Durante la vigencia 2024-2025, se programó 4	Durante la vigencia 2024-2025, se realizó	Durante la vigencia 2024-2025, se logró la atender a 10 hogares,





<p>hogares con incentivos en especie, logrando cumplir con 10 beneficiarios                  Con un 100 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 100 % de cumplimiento frente al cuatrienio.</p>	<p>una programación de 12,5 millones de pesos, logrando una inversión de 31,2 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.</p>	<p>un aproximado de 30 personas beneficiadas, Población en condición especial: firmantes de paz, reincorporados.</p>
	<p><b>EJECUCIÓN</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Cómo se hizo?</b>                      la Secretaría de Víctimas, Paz Y Postconflicto proyecta el fortalecimiento del Programa de Reincorporación Integral (PRI), política pública orientada a consolidar la reincorporación económica, social y comunitaria de las y los firmantes del Acuerdo de Paz, así como de sus grupos familiares y comunidades. La vinculación en marco del proyecto Reemprende, mediante la cual se brindará acompañamiento directo a 10 familias firmantes de paz, víctimas del conflicto armado, en proceso de reincorporación y familias recientemente desplazadas. La intervención contempla la entrega de unidades productivas, insumos, herramientas y asistencia técnica especializada, con el fin de fortalecer capacidades, reactivar proyectos de vida y promover ingresos estables y sostenibles. El impacto esperado se reflejará en el incremento de la autosuficiencia económica, la reducción de la dependencia de la ayuda humanitaria, la reactivación productiva local y el fortalecimiento del tejido social, contribuyendo a la resiliencia comunitaria y a la construcción de paz territorial con enfoque de dignidad, reparación integral y generación de oportunidades duraderas.</li> <li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b>                      En alianza con la Escuela Integral de Cosmetología y Estética del Caribe ESCEC                      Contrato de objeto “Suministrar kit para el apoyo a iniciativas de proyectos productivos que fortalezcan la generación de ingresos a víctimas del conflicto armado del Departamento de Norte de Santander</li> <li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b>                      Ejecución en el cuarto trimestre de la vigencia 2025</li> </ul>	
	<p><b>IMPACTO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b>                      La proyección de fortalecimiento del Programa de Reincorporación Integral (PRI), a través de la vinculación de familias firmantes de paz y víctimas del conflicto armado en proceso de reincorporación, generó un impacto positivo en la recuperación de su autonomía y dignidad, al brindarles</li> </ul>	

	herramientas concretas para la reactivación de sus proyectos de vida y la generación de ingresos sostenibles.
	<b>LOCALIZACIÓN</b> <b>¿Dónde se intervino?</b> Cúcuta, Ocaña

CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD			
Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.			
Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
30. Línea Estratégica			
1.1 Componente			
30.1.1 Apuesta			

ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO	
	<p>ODS Objetivo 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos</p> <p>ODS Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas</p> <p>Indicador: Población víctima en Norte de Santander incluida en el RUV sujetos de atención</p> <p>Análisis de la tendencia: contribuyó a incrementar la autosuficiencia económica, reducir la dependencia de la ayuda humanitaria y fortalecer la integración social y comunitaria de estas familias. Asimismo, esta intervención impulsó la dinamización de la economía local, fomentó la confianza en los procesos de reincorporación y aportó al fortalecimiento del tejido social en los territorios, consolidando entornos más estables, resilientes y comprometidos con la construcción de una paz duradera en el departamento de Norte de Santander.</p>

Meta 632		Fortalecimiento a la infraestructura y equipos de medicina legal y el banco de ADN	
Cumplimiento/Avance		Inversión	Beneficiarios
Durante la vigencia 2024-2025, se ha logrado acciones realizadas en un 50% respecto a, lo que representa un acumulado del 50 % de avance frente al cuatrienio.		Durante la vigencia 2024-2025, se realiza a través de las gestiones pertinentes.	Toda la población del departamento
		<b>EJECUCIÓN</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Cómo se hizo?</b> El Gobierno Departamental, mediante la Secretaría de Gobierno y con el acompañamiento permanente de la Secretaría de Víctimas, Paz y Postconflicto, adelanta gestiones estratégicas ante el nivel central para visibilizar y enfrentar las graves carencias del servicio de Medicina Legal en Norte de Santander, dichas situaciones se han expuesto en el Comité Territorial de Justicia Transicional. Se evidenció la precariedad de la infraestructura forense, especialmente la ausencia de sistemas de refrigeración y capacidades técnicas para el manejo de cuerpos, durante la emergencia humanitaria del Catatumbo y el incremento en el área metropolitana de Cúcuta. Situación que genera la imposibilidad de atender los cuerpos en los municipios. Como resultado de la articulación interinstitucional con entidades nacionales y diversos ministerios, la Gobernación tiene dispuesto un aporte de 800 millones de pesos para iniciar la construcción de una sede adecuada de Medicina Legal en el departamento, con el fin de superar una brecha histórica y fortalecer la atención digna a las víctimas.</li> <li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b> Articulación y gestión con la Secretaría de Gobierno Departamental y Medicina</li> <li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b> En Gestión durante la vigencia 2024-2025</li> </ul>	
		<b>IMPACTO</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b> Generaron un impacto institucional y humanitario significativo al visibilizar ante el nivel central la crítica situación del servicio de Medicina Legal en Norte de Santander, especialmente en el contexto de la emergencia del Catatumbo y el aumento de casos en el área metropolitana de Cúcuta. La identificación de las graves falencias en infraestructura y capacidad técnica permitió posicionar esta problemática como una prioridad en el Comité Territorial de Justicia Transicional, impulsando una respuesta concreta del departamento</li> </ul>	



**LOCALIZACIÓN**  
**¿Dónde se intervino?**  
Cúcuta, con impacto en todo el Departamento.





**CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD**

Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.

Niveles		Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
<b>31.</b>	Línea Estratégica			
1.1	Componente			

31.1.1 Apuesta			
----------------	--	--	--

ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO	
	<p>ODS Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas</p> <p>Indicador: N.A</p> <p>Análisis de la tendencia: Esta acción representa un avance histórico para cerrar brechas estructurales, garantizar un manejo digno y oportuno de los cuerpos, fortalecer la capacidad de respuesta institucional y reafirmar el compromiso del Estado con los derechos de las víctimas y el acceso a la justicia en el territorio.</p>

Meta 633	Escuelas promotoras de paz en el departamento	
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
Durante la vigencia 2024-2025, se programó 11 acciones comunitarias, logrando acompañar a 23, Con un 100 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 58 % de avance frente al cuatrienio.	Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 100 millones de pesos, logrando una inversión de 90 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.	Se logra un impacto: 250 niños y niñas de 0-5 años, 395 niños y niñas de 6-12 años, 637 adolescentes 13-17 años, 402 jóvenes de 18-24 años, 150 adultos de 25-62 años.
	<p><b>EJECUCIÓN</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Cómo se hizo?</b></li></ul> <p>la Secretaría de Víctimas, Paz y Postconflicto desarrolló un conjunto de acciones pedagógicas, humanitarias, de fortalecimiento comunitario y de enfoque de género, dirigidas a comunidades rurales y urbanas afectadas por el conflicto armado en Norte de Santander. En total, las actividades adelantadas beneficiaron niños, niñas, adolescentes, docentes, mujeres líderes, comunidades indígenas Barí e Ikiakarora, población víctima organizada, y jóvenes de instituciones educativas de Cúcuta, Tibú, Sardinata, El Zulia, Ocaña y zonas rurales dispersas.</p> <p>En el componente étnico-territorial, se desarrolló un acompañamiento integral al comunidad Indígena Ikiakarora y al Resguardo Catalaúra, beneficiando a aproximadamente 210 personas, y se realizaron ejercicios de cartografía social,</p>	



recuperación de memoria ancestral, reconocimiento del territorio y fortalecimiento de la identidad colectiva. Estos espacios permitieron visibilizar las afectaciones históricas del conflicto armado y promover la protección de sus derechos como Sujetos de Reparación Colectiva.

En zonas rurales afectadas por desplazamiento y despojo, se realizaron intervenciones con comunidades de Otaré, La Llana, La Unión (El Zulia) y municipios como Tibú y Villa del Rosario, donde se desarrollaron talleres de dignificación, memoria, empoderamiento juvenil y reconstrucción del tejido social, beneficiando a más de 300 participantes. Destaca la intervención realizada en Otaré dirigida a niños, niñas y adolescentes que han vivido procesos de restitución de tierras y desarraigo territorial.

En el eje de género y paz, se adelantaron procesos con mujeres rurales, lideresas y colectivos femeninos de municipios como Sardinata y Pamplonita, difundiendo la Resolución 1325 e impulsando la participación de las mujeres en escenarios de paz, justicia transicional, prevención de violencias y procesos de memoria histórica.

En materia de memoria y reparación simbólica, la Secretaría desarrolló acciones con Mesas Municipales de Víctimas, la Red de Bibliotecarios y comunidades organizadas, fortaleciendo proyectos de memoria, conmemoraciones, narrativas territoriales y pedagogía social, resaltando la participación en la conmemoración de la incursión paramilitar en Juan Frío, un hito de dignificación para las víctimas del municipio de Villa del Rosario.



De manera transversal, las actividades ejecutadas contribuyeron a: Fortalecer la cultura de paz en instituciones educativas y comunidades, Promover la resiliencia y la dignificación de víctimas en zonas urbanas y rurales, Reactivar el tejido social en territorios con alta vulnerabilidad, Visibilizar el papel de las mujeres en la construcción de paz y justicia transicional, Apoyar a comunidades étnicas mediante acompañamiento institucional y asistencia humanitaria, Impulsar acciones de memoria colectiva articuladas a procesos de reparación integral.

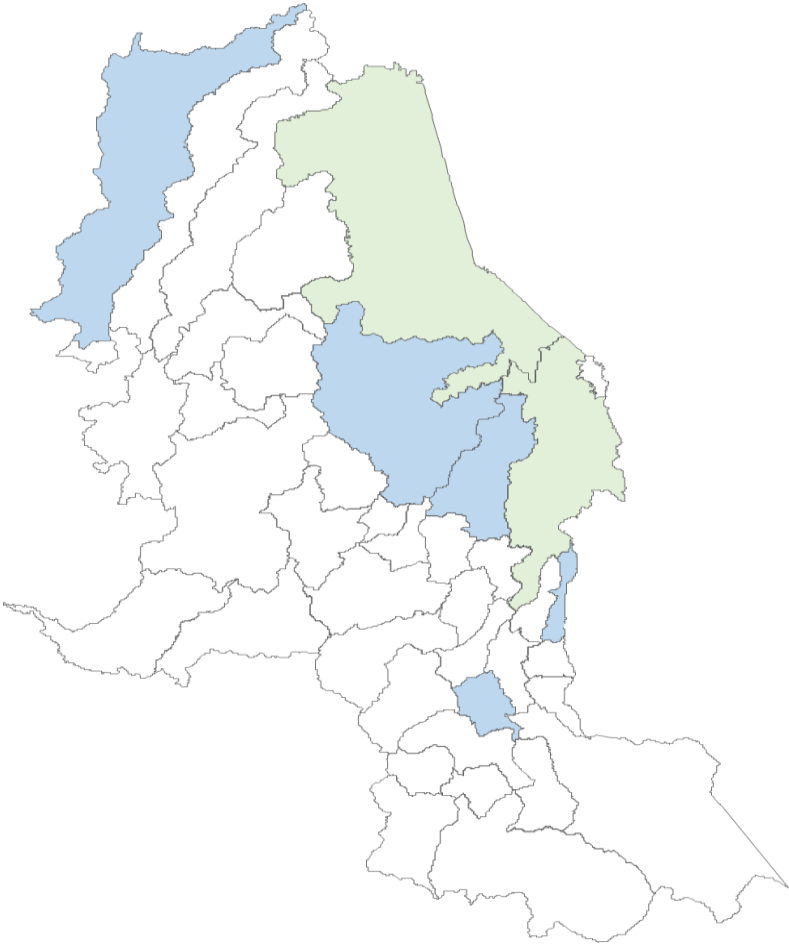
- **¿Con quién se ejecutó?**

desarrolló acciones con Mesas Municipales de Víctimas, la Red de Bibliotecarios y comunidades organizadas, las actividades adelantadas beneficiaron niños, niñas, adolescentes, docentes, mujeres lideresas, comunidades indígenas Barí como Ikiakarora y resguardo Catalaura, población víctima organizada, y jóvenes de instituciones educativas.

- **¿Cuándo se realizó?**

Especificar el periodo de intervención

	<p><b>IMPACTO</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b></li></ul> <p>Las acciones pedagógicas, humanitarias, comunitarias y con enfoque de género desarrolladas generaron un impacto positivo y sostenido en comunidades rurales y urbanas de Norte de Santander afectadas por el conflicto armado, al fortalecer la cultura de paz, la memoria colectiva, la identidad territorial y la participación social de niños, niñas, jóvenes, mujeres líderes y comunidades indígenas.</p>
	<p><b>LOCALIZACIÓN</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Dónde se intervino?</b></li></ul> <p>Cúcuta, Tibú, Sardinata, El Zulia, Ocaña y zonas rurales dispersas, comunidades de Otaré, La Llana, La Unión (El Zulia) y municipios como Tibú y Villa del Rosario, comunidad Indígena Ikiakarora y al Resguardo Catalaúra, Sardinata, Pamplonita.</p>



CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD

Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.

Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
32. Línea Estratégica			
1.1 Componente			
32.1.1 Apuesta			

ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO




ODS Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas



Indicador: N.A

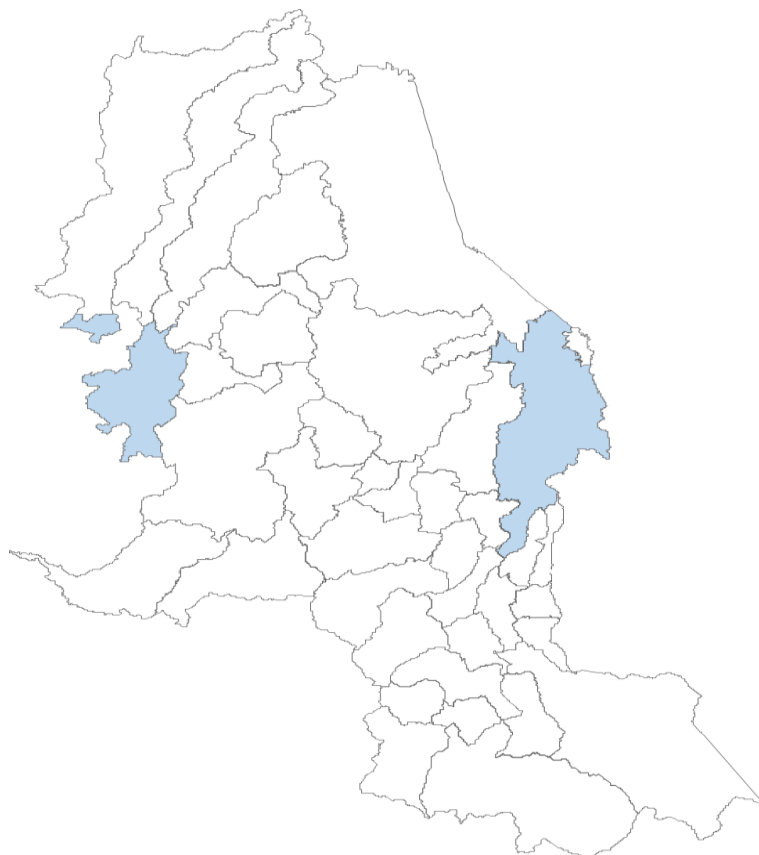
Análisis de la tendencia:  
muestra un crecimiento progresivo en cobertura, articulación y profundidad del impacto territorial, evidenciando un paso de intervenciones puntuales a procesos más integrales, sostenidos y con enfoque diferencial. Se observa un fortalecimiento continuo de la presencia institucional en zonas históricamente afectadas por el conflicto, así como una ampliación en la participación de actores comunitarios, étnicos, juveniles y de género.



Construcción de jardín de paz en la sede educativa la unión, municipio El Zulia.

Meta 634	Implementación de proyectos y/o iniciativas productivas para los firmantes de paz	
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
Durante la vigencia 2024-2025, se programó 4 hogares que reciben incentivos en especie, logrando 11 beneficiarios, Con un 100 % de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 y 100 % de cumplimiento frente al cuatrienio.	Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 12,5 millones de pesos, logrando una inversión de 34,3 millones de pesos, con fuente de financiación recursos propios.	Se logra un impacto en 11 hogares beneficiados con población con doble condición especial: víctimas del conflicto armado, firmantes de paz.
	<b>EJECUCIÓN</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Cómo se hizo?</b>                      la Secretaría de Víctimas, Paz Y Postconflicto, A través de donación de la DIAN, se logra brindar el fortalecimiento, Implementación de proyectos y/o iniciativas productivas para los firmantes de paz de una unidad de restaurante en el municipio de Cúcuta. En marco del proyecto Reemprende, mediante la cual se brindará acompañamiento directo a 10 familias firmantes de paz, víctimas del conflicto armado, en proceso de reincorporación y familias recientemente desplazadas. Se proyecta el fortalecimiento del Programa de Reincorporación Integral (PRI), política pública orientada a consolidar la reincorporación económica, social y comunitaria de las y los firmantes del Acuerdo de Paz, así como de sus grupos familiares y comunidades. La intervención contempla la entrega de unidades productivas, insumos, herramientas y asistencia técnica especializada, con el fin de fortalecer capacidades, reactivar proyectos de vida y promover ingresos estables y sostenibles. El impacto esperado se reflejará en el incremento de la autosuficiencia económica, la reducción de la dependencia de la ayuda humanitaria, la reactivación productiva local y el fortalecimiento del tejido social, contribuyendo a la resiliencia comunitaria y a la construcción de paz territorial con enfoque de dignidad, reparación integral y generación de oportunidades duraderas.</li> <li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b>                      Aporte de la DIAN, y a través de proyecto de generación de ingresos REEMPRENDE de la Secretaría de Víctimas, Paz y Postconflicto de la Gobernación Norte de Santander.</li> <li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b>                      Ejecución durante la vigencia 2025.</li> </ul>	

	<p><b>IMPACTO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b></li> </ul> <p>El impacto de esta intervención se refleja en el fortalecimiento real de las capacidades productivas y económicas de las familias firmantes de paz en el municipio de Cúcuta, quienes, a través de la donación de la DIAN y el acompañamiento del proyecto Reemprende, lograron poner en marcha y consolidar una unidad productiva de restaurante como alternativa digna de generación de ingresos</p>
	<p><b>LOCALIZACIÓN</b></p> <p><b>¿Dónde se intervino?</b></p> <p>Cúcuta.</p>



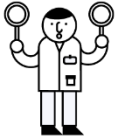
#### CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD

Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.






Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
<b>33.</b> Línea Estratégica			
<b>1.1</b> Componente			
<b>33.1.1</b> Apuesta			

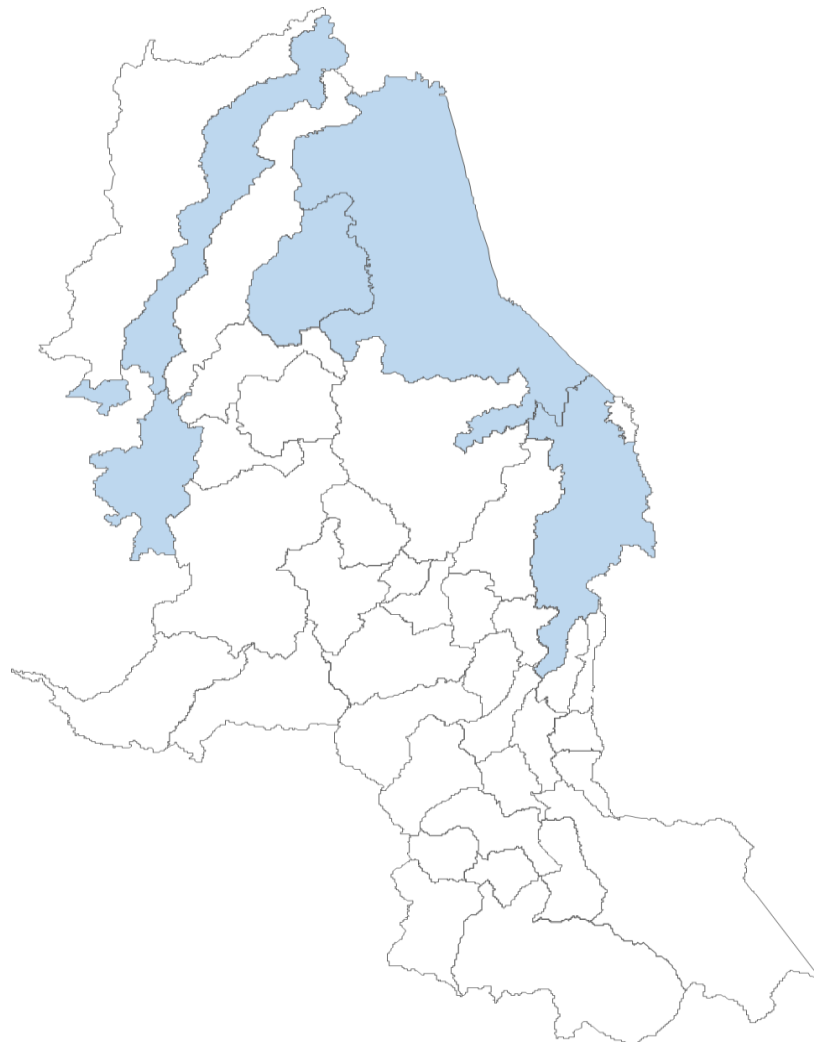
### ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO

	<p>ODS Objetivo 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos                      ODS Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas</p> <p>Indicador: Población víctima en Norte de Santander incluida en el RUV sujetos de atención</p> <p>Análisis de la tendencia:</p> <p>La tendencia del impacto de esta estrategia evidencia una evolución positiva y sostenida hacia la consolidación de procesos de reincorporación económica más estables y autónomos, en la medida en que las familias firmantes de paz pasan de una condición de alta dependencia de la ayuda humanitaria a una etapa de generación de ingresos propios y fortalecimiento de sus proyectos de vida. Se observa una orientación creciente hacia la sostenibilidad, la dignificación y la inclusión socioeconómica, lo que contribuye progresivamente a la reducción de la vulnerabilidad y al fortalecimiento del tejido social en los territorios intervenidos</p>
---	---

Meta 635	Coadyuvar para el acceso a la formación para el trabajo para la población en reincorporación	
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
Durante la vigencia 2024-2025, se programó 25 hogares que reciben asistencia técnica para la generación de ingresos, logrando 60 beneficiarios, Con un 100 % de cumplimiento frente a lo	Durante la vigencia 2024-2025, se realizó una programación de 35 millones de pesos, logrando una inversión de 18 millones de pesos, con fuente de	Se logra un impacto en 60 hogares beneficiados con asistencia técnica para la generación de ingresos; población con doble condición especial: víctimas del conflicto armado, firmantes de paz.

programado en el periodo 2024-2025 y 60 % de cumplimiento frente al cuatrienio.	financiación recursos propios.	
	<p><b>EJECUCIÓN</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>¿Cómo se hizo?</b></li></ul> <p>la Secretaría de Víctimas, Paz y Postconflicto, en coordinación con entidades nacionales, cajas de compensación y administraciones municipales, adelantó acciones estratégicas orientadas al fortalecimiento de la empleabilidad, formación para el trabajo y procesos de inclusión socioeconómica de 45 personas firmantes de paz y reincorporados.</p> <p>Sdesarrolló una reunión con la Agencia para la Reincorporación y la Normalización – ARN, mediante la cual se identificaron las necesidades, perfiles y potencialidades de la población firmante de paz y personas en proceso de reincorporación. Este espacio permitió orientar y definir rutas institucionales para facilitar su acceso a procesos de formación laboral, oportunidades de empleabilidad y fortalecimiento ocupacional.</p> <p>Durante el segundo trimestre, se realizó articulación con las cajas de compensación y sus agencias de empleabilidad, junto con la Administración Municipal de Convención, con el propósito de acercar la oferta institucional a la población víctima con necesidades de reconocimiento, orientación laboral y formación para el trabajo. Esta acción permitió proyectar rutas de atención que facilitan el acceso a mecanismos de empleabilidad y procesos de capacitación, se adelantó una jornada de articulación en el municipio de El Tarra entre la Gobernación de Norte de Santander, la administración municipal y las cajas de compensación, orientada a brindar acompañamiento en servicios de empleabilidad, formación para el trabajo, fortalecimiento de iniciativas productivas y orientación en Ruta por parte de la Secretaría de Víctimas. Esta acción buscó ofrecer alternativas sostenibles de inclusión económica y aportar al restablecimiento de los derechos de la población víctima en un contexto con desafíos adicionales en materia de seguridad, el 19 de junio, se realizó una jornada de servicios dirigida a los integrantes de la asociación ASOPAZNOR, conformada por población firmante de paz y víctimas del conflicto armado. En este espacio se consolidó la oferta institucional y se promovieron oportunidades de acceso a procesos formativos, productivos y de acompañamiento integral.</p> <p>La Secretaría de Víctimas, Paz y Postconflicto de Norte de Santander, en articulación con la Escuela Integral de Cosmetología y Estética del Caribe – ESCEC, implementa la estrategia POR + PAZ, orientada al fortalecimiento de capacidades y al bienestar sostenible de la población víctima, en cumplimiento del Plan de Desarrollo y la visión de un “Norte Territorio de Paz”. Esta iniciativa, basada en los Objetivos de</p>	

	<p>Desarrollo Interior, en Cúcuta, Ocaña y Tibú mediante procesos de formación para el trabajo y autoempleo en áreas de belleza, barbería, logística y decoración de eventos, complementados con módulos transversales de empoderamiento, gestión emocional, finanzas básicas, mercadeo y emprendimiento. El programa incluye feria de servicios, certificación de competencias y entrega de kits para impulsar iniciativas productivas, proyectándose además como un aporte clave al fortalecimiento del Programa de Reincorporación Integral (PRI) en la cual participa población firmante de paz y en proceso de reincorporación en el Departamento, lo que permite la consolidación de la reincorporación económica, social y comunitaria de firmantes del Acuerdo de Paz y sus familias.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Con quién se ejecutó?</b> Cajas de compensación, administraciones municipales de El Tarra y Convención, SENA, ARN. En articulación con la Escuela Integral de Cosmetología y Estética del Caribe – ESCEC, implementa la estrategia POR + PAZ.</li> <li>• <b>¿Cuándo se realizó?</b> Ejecución durante la vigencia 2024-2025</li> </ul>
	<p><b>IMPACTO</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</b> Se refleja en el fortalecimiento real de las capacidades laborales y productivas de 45 personas firmantes de paz y en proceso de reincorporación, quienes hoy cuentan con mayores oportunidades de formación, orientación para el empleo y alternativas de generación de ingresos. Estas intervenciones no solo facilitaron su acceso a rutas institucionales de empleabilidad y emprendimiento, sino que también contribuyeron al restablecimiento de su proyecto de vida, al aumento de la inclusión socioeconómica y a la reducción de la estigmatización en los territorios.</li> </ul>
	<p><b>LOCALIZACIÓN</b></p> <p><b>¿Dónde se intervino?</b> Cúcuta, Tibú, Ocaña, Convención y El Tarra.</p>



CUMPLIMIENTO/AVANCE POR NIVEL DEL PDD			
Exponer el porcentaje de cumplimiento (programado vs ejecutado) y el avance porcentual frente al cuatrienio por nivel del PDD.			
Niveles	Porcentaje de cumplimiento programado.	Porcentaje de cumplimiento ejecutado.	Avance porcentual frente al cuatrienio.
34. Línea Estratégica			
1.1 Componente			
34.1.1 Apuesta			

## ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO



ODS Objetivo 8: Promover el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos  
ODS Objetivo 16: Promover sociedades justas, pacíficas e inclusivas

Indicador: Población víctima en Norte de Santander incluida en el RUV sujetos de atención

Análisis de la tendencia:

El análisis de la tendencia del impacto evidencia una evolución progresiva y positiva en los procesos de inclusión socioeconómica de la población firmante de paz, personas en proceso de reincorporación y víctimas del conflicto armado en Norte de Santander. A lo largo de la vigencia 2024–2025 se observa un tránsito de acciones focalizadas hacia una estrategia articulada e integral, en la que la Secretaría de Víctimas, Paz y Postconflicto fortaleció de manera sostenida la coordinación con entidades clave como la ARN, el SENA, las cajas de compensación y las administraciones municipales. Esta articulación permitió ampliar la cobertura, diversificar la oferta formativa y consolidar rutas de empleabilidad y emprendimiento, evidenciando un incremento en las oportunidades de acceso a formación para el trabajo, certificación de competencias y fortalecimiento productivo.



*Desarrollo de asistencia técnica para unidades de proyectos productivos con cajas de compensación a la asociación ASOPAZNOR.*