

DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER

**INFORME DE
RENDICIÓN DE
CUENTAS**

Periodo 2024 y 2025

**Plan de Desarrollo 2024-2027
Norte, Territorio de Paz**

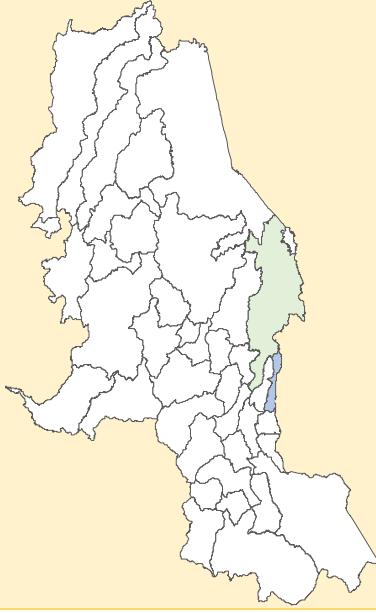
Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional

Noviembre de 2025



Meta # 58	15 Intervenciones en Ruedas de negocios, misiones comerciales, ferias y exposiciones a nivel nacional e internacional		
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios	
¿Qué se hizo? 6 intervenciones 150% de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 40% de avance frente al cuatrienio.	¿Cuánto se invirtió? Sobre una programación estimada de \$40.400.000 en recursos propios de libre destinación se ejecutaron \$41.500.000.	¿Qué población se atendió? Se han realizado intervenciones en los municipios de Cúcuta y Villa del Rosario	
	EJECUCIÓN <ul style="list-style-type: none"> ¿Cómo se hizo? A través de procesos de articulación con las diferentes instituciones, mediante la presencia activa en las ferias y en su coordinación y organización. ¿Con quién se ejecutó? Para el desarrollo de esta meta se ha contado con el apoyo articulado de Secretaría de Desarrollo Económico y Productividad, FUCOLDE, Ayuda en Acción, FUPAD, ACNUR, Fundación PLAN, ¿Cuándo se realizó? En el 2024 se realizó la elaboración, lanzamiento e implementación de la Estrategia de Cohesión Social Conectados en el Centro Comercial Unicentro de la ciudad de Cúcuta los días 30 noviembre y 1 de Diciembre. En el 2025 se participó en el mes de abril en la feria de emprendimientos EXPO MAS en articulación con la Secretaría de Desarrollo Económico y Productividad, FUCOLDE y Ayuda en Acción. En el mes de Mayo en una jornada de servicios dirigida a la población migrante en articulación con FUPAD y ACNUR. En Junio en la feria Emprende Futuro, junto con la Fundación PLAN y diversas entidades del orden municipal y departamental. En este espacio se brindó apoyo a emprendimientos verdes y culturales, permitiendo su fortalecimiento y mayor visibilización. En agosto se participó en la feria expo empresarial SHE CONNECTS en Cúcuta, en donde se reunieron las mujeres emprendedoras migrantes y colombianas retornadas de la ciudad visibilizando sus emprendimientos en este espacio. La Secretaría 		



	<p>de Fronteras y Cooperación Internacional estuvo presente en este evento de emprendedoras.</p>
	<p>IMPACTO</p> <ul style="list-style-type: none">• ¿Qué impacto y/o resultado se produjo? <p>Se brinda oportunidad a emprendedores tanto de la población migrante como vulnerable del departamento de dar a conocer sus ideas de negocio, mejorando la economía en estas poblaciones y sus familias</p>
	<p>LOCALIZACIÓN</p> <p>¿Dónde se intervino?</p> <p>Subregion: Oriente, municipios de Cúcuta y Villa del Rosario.</p> 



Rendición de Cuentas 2024-2025
Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional



Gobernación
de Norte de
Santander

Participación Feria Emprende Futuro



Feria de Servicios para la población migrante y vulnerable



Implementación Estrategia Conectados Centro Comercial Unicentro 2024



Meta # 59	80 Personas asistidas técnicamente para el Fortalecimiento de la cultura exportadora en el sector productivo de los municipios de la región del Catatumbo		
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios	
¿Qué se hizo? 34 unidades de negocio asistidas técnicamente. 113% de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 42.5% de avance frente al cuatrienio.	¿Cuánto se invirtió? Sobre una programación estimada de \$86.800.000 en recursos propios se ejecutaron \$45.700.000 con Recursos propios de libre destinación.	¿Qué población se atendió? Se han realizado asistencias técnicas a unidades productivas en la región del Catatumbo como Tibú, El Tarra, Ocaña, Abrego, El Carmen y la ciudad de Cúcuta. Dentro de la población atendida se encuentra población víctima.	
	EJECUCIÓN <ul style="list-style-type: none"> ¿Cómo se hizo? A través de la articulación entre la academia, la Cooperación y ProColombia se elaboraron una serie de contenidos temáticos los cuales se impartieron a las unidades productivas de la región del Catatumbo con el fin de fortalecer sus capacidades en la exportación de sus productos. ¿Con quién se ejecutó? Para el desarrollo de esta meta se ha contado con el apoyo articulado de la Universidad Francisco de Paula Santander Seccional Ocaña, Cámara de Comercio de Ocaña, Procolombia y MercyCorps. ¿Cuándo se realizó? En el 2024 se realizó el análisis y recopilación de la información estratégica para identificar iniciativas previas y su impacto dentro del fortalecimiento en la cultura exportadora en el sector productivo de los municipios de la región del Catatumbo. Para el año 2025 se elaboró el plan de acción y se establecieron compromisos concretos para el inicio del proceso de convocatoria de unidades productivas. Durante el segundo trimestre de 2025 se desarrollaron diversas gestiones orientadas a la implementación del programa de capacitaciones para el fomento 		

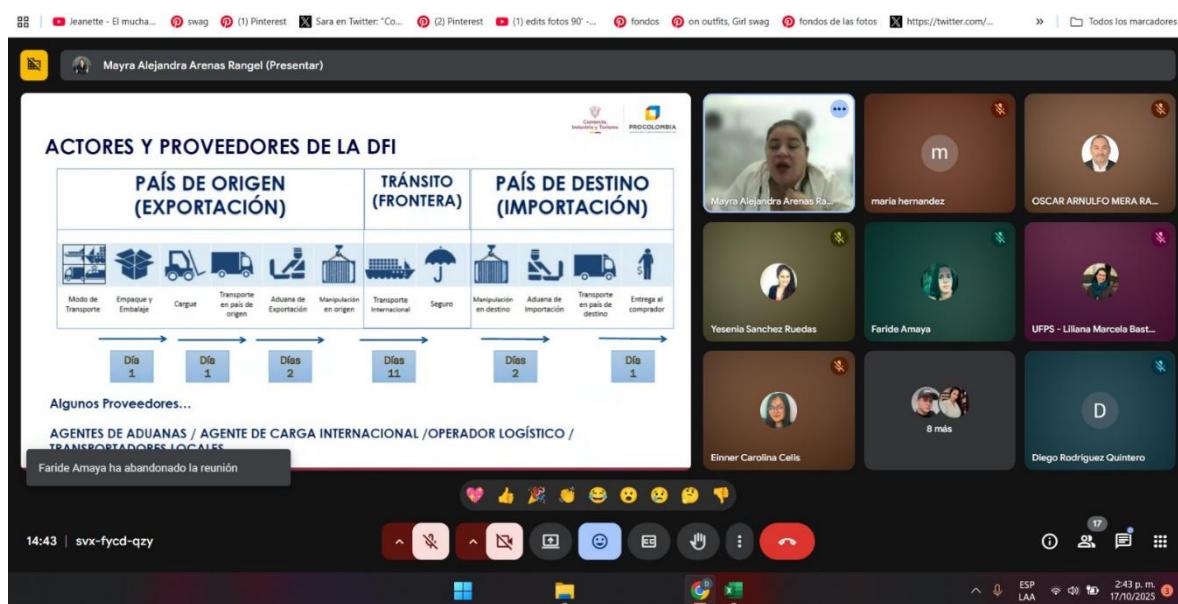
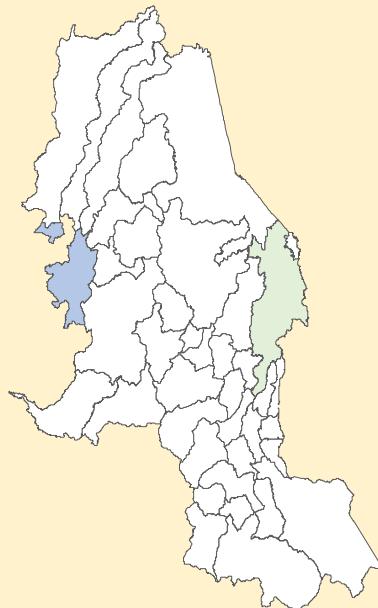


	<p>de la cultura exportadora, logrando la vinculación inicial de 16 empresarios y concretando los aspectos operativos necesarios para el inicio de las capacitaciones programadas para el mes de agosto.</p> <p>Durante el tercer trimestre de 2025 se confirmó oficialmente la inscripción de 19 unidades productivas más, que serían beneficiarias del acompañamiento técnico e institucional del programa. Asimismo, se revisaron los componentes técnicos del proyecto, incluyendo la elaboración de fichas técnicas por unidad productiva y una cartilla de orientación sobre procesos de internacionalización.</p> <p>Durante el mes de octubre, se llevaron a cabo cuatro sesiones virtuales especializadas, producto de la articulación entre la Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional, ProColombia, la Cámara de Comercio de Ocaña y la Universidad Francisco de Paula Santander (UFPS) en sus sedes de Cúcuta y Ocaña.</p> <p>Cerrando el mes, el 31 de octubre, la Secretaría Ejecutiva de Fronteras y Cooperación Internacional formalizó la gestión logística para el evento de lanzamiento oficial del proceso de formación en Ocaña, programado para el 7 de noviembre de 2025.</p>
	<p>IMPACTO</p> <p>• ¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</p> <p>El Catatumbo es una región que ha sido duramente impactada por el conflicto armado, fortalecer las capacidades a los empresarios de la región en materia de exportación no solo representa mejoras económicas sino una oportunidad paz y empleo para la región. Se ha logrado en este año 2025 el fortalecimiento de 35 unidades productivas.</p>

LOCALIZACIÓN

¿Dónde se intervino?

Región del Catatumbo en los municipios de Tibú, El Tarra, Ocaña, Abrego, El Carmen y en la ciudad de Cúcuta.



Talleres de Fortalecimiento de la Cultura Exportadora a unidades productivas en la región del Catatumbo



Meta # 60		12 Intervenciones con misiones de donantes nacionales e internacionales para la región fronteriza	
Cumplimiento/Avance		Inversión	Beneficiarios
¿Qué se hizo? 25 intervenciones 417% de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 100% de avance frente al cuatrienio.		¿Cuánto se invirtió? Sobre una programación estimada de \$17.200.000 en recursos propios de libre destinación se ejecutaron \$17.600.000.	¿Qué población se atendió? Se han realizado intervenciones principalmente en el municipio de Cúcuta beneficiando a población migrante, refugiada y vulnerable del Departamento.
EJECUCIÓN   <ul style="list-style-type: none"> • ¿Cómo se hizo? <p>A través de la suscripción de memorandos de entendimiento con las organizaciones, así como la postulación para la formulación, gestión e implementación de proyectos financiados por donantes internacionales y nacionales que ha permitido abrir puertas para que donantes internacionales inviertan en el Departamento y así contribuir a la inclusión social de las comunidades migrantes, refugiadas y vulnerables presente en la región.</p> <p>Así mismo, en el marco del conflicto armado presentado en la región del Catatumbo se realizó la gestión ante la DIAN para la donación de mercancías con el fin de apoyar a esta población víctima.</p> <p>De igual manera la Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional realizó la formulación del proyecto "Fortalecimiento de la inclusión socioeconómica en los municipios de frontera en la región de Norte de Santander de Colombia" financiado con recursos de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo- AECID a través del cual se pretende beneficiar a la población migrante y vulnerable del Departamento mediante su inclusión socio económica en términos de empleabilidad y fortalecimiento a emprendedores.</p> <ul style="list-style-type: none"> • ¿Con quién se ejecutó? <p>Para el desarrollo de esta meta se han realizado diferentes visitas de organizaciones internacionales como Embajada Alemana, donantes del programa SI FRONTERA de GIZ, Embajada de Noruega, FUPAD, USAID, Tierra de Hombres, Fundación Capital,</p>			



Refugiados Unidos, CISP, fundación Aid For Aids Colombia (AFA), Embajada Dinamarca Dr. Jens Godtfredsen, AECID, APC y DIAN.

• **¿Cuándo se realizó?**

Se realizaron 9 visitas en el 2024 de los donantes y diplomáticos a Norte de Santander.

1. Fundación País, Dr Stephan Uncovsky
2. Visita de la embajada alemana Sr. Florian Lewerwenz y Kathleen Beckamm.
3. Visita donantes del programa SI FRONTERA de GIZ, Sr Peter Wagner.
4. Visita parlamentaria Alemana Bettina Lugk.
5. 13 de Septiembre del 2024: Visita Cooperación italiana.
6. Visita Embajador de Francia.
7. Visita embajadora de Canadá
8. Visita de CBP Custom Border Protection de los EU
9. 5 de Diciembre del 2024: Visita Embajada de Noruega – ACNUR

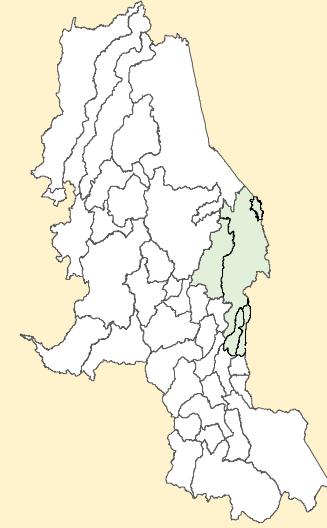
En el 2025 se realizaron las siguientes visitas:

1. Visita FUPAD presentación de proyectos de cooperación
2. Visita USAID presentación de proyectos de cooperación y del estado actual de la migración en el territorio.
3. Visita Tierra de Hombres diagnóstico de la situación actual del territorio y actividades de la Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional.
4. Visita preparatoria cooperación alemana GIZ Colombia, presentación por parte de la Gobernación de Norte de Santander del estado actual del conflicto presentado en la región del Catatumbo y su repercusión en la población migrante, refugiada, retornada, de acogida y vulnerable del departamento.
5. Donación de mercancías al Departamento de Norte de Santander provenientes de la DIAN según resolución 000890.
6. Presentación de la Fundación L'Alberto Delia Vita de Italia portafolio de servicio y presentación de las metas asociadas por parte de la Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional.
7. Visita cooperación alemana GIZ Colombia, presentación por parte de la Gobernación de Norte de Santander a través del Señor Gobernador de las asistencias recibidas por parte de la Cooperación Alemana en el territorio, ante la señora Tania Fabricius jefe de sección para temas de refugio del Ministerio Alemán de Cooperación Económica y de Desarrollo (BMZ).
8. Donación de mercancías al Departamento de Norte de Santander provenientes de la DIAN según resolución 001122.



	<p>9. Presentación Fundación Capital programas de inclusión financiera para la población migrante venezolana.</p> <p>10. Reunión con el grupo GIZ para tratar el diagnóstico sobre la situación que se presenta en la zona de Catatumbo y como se ve la secretaría de frontera ante esta situación por la suspensión de fondos de los proyectos por parte del gobierno EEUU.</p> <p>11. Presentación Refugiados Unidos y CISP para apoyo en metas de empleabilidad incluyente, ruta binacional para la protección de derechos humanos, caracterización y ruta de acceso, bienestar y permanencia de NNA migrantes matriculados.</p> <p>12. Visita del Departamento de protección civil y operaciones de ayudas humanitarias de comisión europea (ECHO) Dra. Lina M.Quejada. Quedando compromiso agendar reuniones con agencias para articular la atención a las necesidades humanitarias identificadas en el Departamento.</p> <p>13. Visita Embajada Dinamarca Dr. Jens Godtfredsen. El propósito fue conocer la situación fronteriza, temas de seguridad y conflicto, migración y atención humanitaria y como está funcionando la cooperación en el Departamento.</p> <p>14. Visita Misión de apoyo al proceso de Paz en Colombia de la OEA MAPP/OEA Anselm Kanwischer, donde se dio a conocer la situación fronteriza que presentan los municipios del Departamento Norte de Santander, donde se ofrecen como enlaces con las agencias de cooperación ayudando a visibilizar los desafíos y necesidades del territorio ante actores estratégicos, multilaterales y agencias de donantes.</p> <p>15. Reunión virtual con la fundación WWB Colombia sobre la discusión sobre áreas articulación entre Fundación WWB y AECID. También sobre las propuestas de formulación conjunta de un proyecto de inclusión socioeconómica.</p> <p>16. Reunión presencial de la fundación Aid For Aids Colombia (AFA) Socialización de la oferta institucional y líneas de acción y discusión sobre cooperación y articulación binacional.</p>
	<p>IMPACTO</p> <p>• ¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</p> <p>Las visitas de cooperantes internacionales permiten afianzar la inversión en el Departamento con el propósito de disminuir las brechas sociales en la población migrante. Refugiada y vulnerable en el Departamento permitiendo de esta manera su inclusión social y económica en el territorio lo que contribuye a la Paz mediante la generación de espacios de diálogo y el fortalecimiento de las Entidades estatales.</p>



	<p>LOCALIZACIÓN ¿Dónde se intervino?</p> <p>Región del Catatumbo, y municipios del área metropolitana Cúcuta, Villa del Rosario, Los Patios, El Zulia, Puerto Santander.</p> 
---	--



Visita Tania Fabricius, jefa de la sección de refugio del Ministerio Alemán de Cooperación Económica y de Desarrollo (BMZ).



OFICIO
Código: A-FO-102 | Versión: 11 | Fecha: Julio 30 de 2024

Consecutivo CUC 686--24-6172

Bogotá D.C.

LA AGENCIA PRESIDENCIAL DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL DE COLOMBIA - APC Colombia. Identificada con NIT. 900.484.852-1

En cumplimiento con lo dispuesto en el artículo 138 de la Ley 2010 de 2019, reglamentado por el Decreto 1651 de 2021, y

CONSIDERANDO

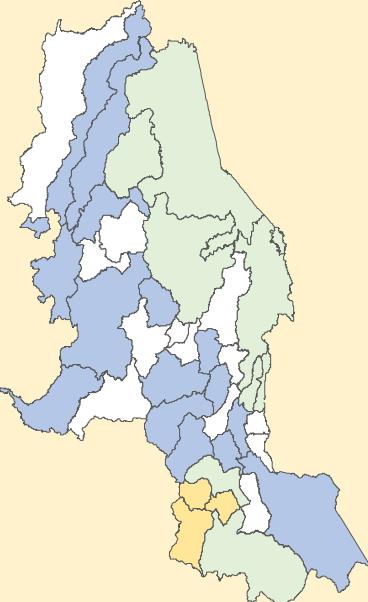
Que el 3/12/2024, se firmó la resolución de subvención para el proyecto “**Fortalecimiento de la inclusión socioeconómica en los municipios de frontera en la región de Norte de Santander de Colombia - 2024QdV00374**” entre la **Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo – AECID** y la **Agencia Presidencial de Cooperación Internacional – APC Colombia**, identificada con el NIT No. 900.484.852-1, con un aporte de recursos de cooperación internacional por EUR 1.335.000,00 (Un millón trescientos treinta y cinco mil Euros).

Proyecto Fortalecimiento de la inclusión socioeconómica con enfoque binacional en los municipios de frontera del Departamento Norte de Santander de Colombia



Meta # 657	50.000 Caracterizaciones del fenómeno migratorio en el territorio departamental realizadas en temas relacionados con la inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad		
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios	
¿Qué se hizo? 11050 caracterizaciones realizadas 91.7% de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 22.1% de avance frente al cuatrienio.	¿Cuánto se invirtió? Sobre una programación estimada de \$105.000.000 en recursos propios de libre destinación se ejecutaron \$62.200.000.	¿Qué población se atendió? Se han caracterizado 11050 personas, pertenecientes a poblaciones Migrantes (7495), Mujeres jefe de Hogar (562), Personas en Condición de Discapacidad (13), personas que manifiestan ser víctimas (13), población OSIGD – LGBTI (12), población perteneciente a Etnias (58) y 47 personas en situación de calle.	
EJECUCIÓN <ul style="list-style-type: none"> • ¿Cómo se hizo? El proceso se caracterización se ha realizado mediante la articulación con asociaciones vecinales de comunidades con alta presencia de población migrante, a través de jornadas tanto en la ciudad de Cúcuta, así como en otros municipios del Departamento. También durante este año mediante la presencia permanente de personal en el Centro Intégrate y en articulación con Migración Colombia durante los procesos de regularización. • ¿Con quién se ejecutó? Para el desarrollo de esta meta se ha realizado articulación con el Centro Intégrate de la ciudad de Cúcuta, Villa del Rosario, Los Patios, Líderes de Asociaciones vecinales y Migración Colombia • ¿Cuándo se realizó? En el año 2024 se realizó caracterización de población migrante en 26 jornadas en los municipios de Villa del Rosario (Barrio Montevideo, Barrio Montevideo 2), Cacota, Silos, Mutiscua, Pamplona, Tibú, El Tarra, Cúcuta (Conectados - Unicentro, Coliseo Colegio Municipal, Barrio Virgilio Barco, Centro - Parque Colón, Barrio San Luis, Barrio Toledo Plata, Feria de Servicios de Inclusión Colegio INEM, Atalaya Etapa 3, La Pastora, La Primavera, Valles de Jerusalén, Colegio Manuel Antonio Rueda), Sardinata, Los Patios (Barrio Llanitos). 			



	<p>Durante el segundo trimestre del año 2025, correspondiente a los meses de abril, mayo y junio, se llevaron a cabo importantes avances en el cumplimiento de la meta de caracterización poblacional, mediante la ejecución de un total de 48 jornadas, desarrolladas a través de la plataforma Kobo. En los meses de Julio, Agosto y Septiembre se realizaron 30 jornadas de caracterización y en el mes de Octubre se realizó la visita al municipio de Puerto Santander.</p>
	<p>IMPACTO</p> <ul style="list-style-type: none">• ¿Qué impacto y/o resultado se produjo? <p>El proceso de caracterización nos permite conocer las necesidades y expectativas de la población migrante refugiada y de acogida presente en nuestro territorio. A través del análisis de la información obtenida, es posible desarrollar programas y proyectos que beneficien a la población y que sean acordes a sus necesidades.</p>
	<p>LOCALIZACIÓN</p> <p>¿Dónde se intervino?</p> <p>Se han realizado caracterizaciones a habitantes de los municipios de Cúcuta, Puerto Santander, Villa del Rosario, San Cayetano, El Zulia, Los Patios, Tibú, El Tarra, Sardinata, Salazar, Arboledas, Santiago, Herrán, Durania, Pamplona, Pamplonita, Ocaña, Abrego, Convención, San Calixto, Chitagá, Mutiscua.</p> 



Procesos de caracterización realizados por la Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional en la vigencia del 2025.





Meta # 659	2.000 Personas atendidas con oferta institucional articulada en los resguardos de la población Barí, Motilón Barí, Catalaura y Wayuu proveniente de Venezuela.		
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios	
¿Qué se hizo? 236 personas atendidas 30.5% de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 11.8% de avance frente al cuatrienio.	¿Cuánto se invirtió? Sobre una programación estimada de \$118.800.000 en recursos propios de libre destinación se ejecutaron \$43.000.000.	¿Qué población se atendió? Se han realizado atenciones a 236 personas de la comunidad Yukpa, Wayuu, Quichua.	
 	EJECUCIÓN <ul style="list-style-type: none"> ¿Cómo se hizo? La atención de población indígena se ha realizado mediante la articulación con ICBF se ha hecho presencia en el Centro de Desarrollo Infantil Kumoko Punu donde se ha realizado jornada de regularización para los menores que asisten a este centro, de igual manera ha hecho presencia en la comunidad Yukpa asentada en el barrio Nuevo Escobal. Como principal desafío se tiene la dificultad para obtener información de las comunidades atendidas y los requerimientos de personas apátridas que a pesar exponer los casos ante defensoría del pueblo y de mas ordenes de control hay limitantes jurídicos que han dificultado la identificación de estas personas. ¿Con quién se ejecutó? Para el desarrollo de esta meta se ha realizado articulación con Instituto Colombia de Bienestar Familiar, la alta Consejería de Etnias de la Gobernación de Norte de Santander y líderes de comunidades indígenas. ¿Cuándo se realizó? En el año 2025 se han realizado las siguientes actividades en el avance de la meta: 		

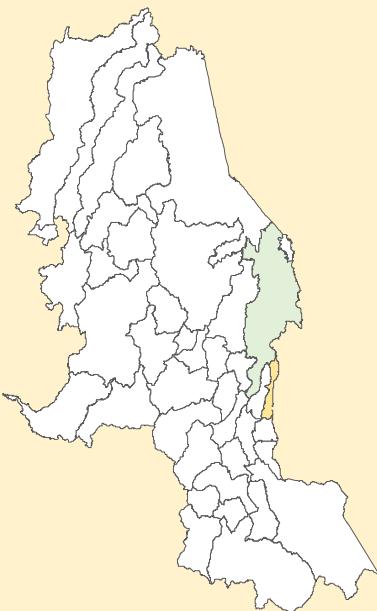


	<ul style="list-style-type: none">• Reunión con los representantes del Comité Internacional para el Desarrollo de los Pueblos CISP con el fin de coordinar acciones en los resguardos indígenas fronterizos.• Presentación de propuesta para regularización de NNA del CDI Kumoko Punu.• Jornadas de regularización en el CDI Kumoko Punu con acompañamiento de la Coordinación Pedagógica.• Presentación de la propuesta ante la asesora de Etnias del Departamento.• Jornada institucional población Wayuu y Quichua en la provincia de Ocaña.• Reunión de articulación para jornada de regularización en comunidad Yukpa.• Jornada de oferta institucional comunidad Quichua.• Reunión de seguimiento y actualización en el marco del proceso de regularización de NNA del CDI Kumoko Punu.• Reunión con cacique comunidad Yukpa para ingreso de personal a jornada de regularización de NNA del CDI Kumoko Punu.• Reunión con personal del CDI Kumoko Punu para ingreso de personal a jornada integral en el CDI Kumoko Punu.• Presentación de jornada de atención interinstitucional a comunidad Yukpa asentada en el barrio Nuevo Escobal.• Jornada de atención interinstitucional a comunidad Yukpa asentada en el barrio Nuevo Escobal.• Fortalecimiento a Etno Educadoras de la comunidad Yukpa.• Participación en Conmemoración del día del niño indígena.
	<p>IMPACTO</p> <p>• ¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</p> <p>La regularización de las comunidades indígenas representa una oportunidad importante en el acceso a servicios que ofrece la nación y departamento, todo en el marco del respeto hacia su cultura y tradiciones, se ha logrado regularizar a menores de edad que hacen parte de estas comunidades lo que les permitirá avanzar en su educación en un futuro, así mismo se han visibilizado las problemáticas de estas comunidades ante los distintos entes de control lo que ha permitido que la institucionalidad actúe y se realicen actividades para la mejora de sus condiciones.</p>



LOCALIZACIÓN ¿Dónde se intervino?

Se han realizado intervenciones en Cúcuta, Villa del Rosario y Ocaña.



Visita comunidad Yukpa asentada en el barrio El Escobal

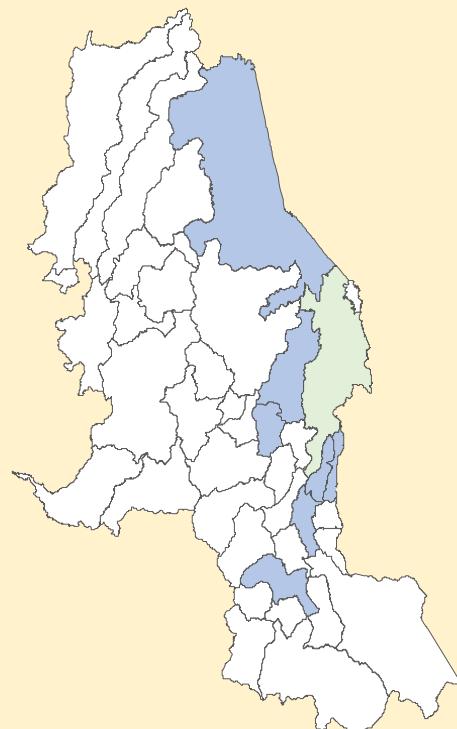


Jornada CDI Kumoko Punu



Meta # 660	4.500 Personas beneficiadas a través del Kit de herramientas para el fortalecimiento de emprendimientos de la población migrante	
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
¿Qué se hizo? 1064 personas beneficiadas 83.5% de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 23.6% de avance frente al cuatrienio.	¿Cuánto se invirtió? Sobre una programación estimada de \$120.000.000 en recursos propios de libre destinación se ejecutaron \$93.300.000.	¿Qué población se atendió? Se han beneficiado 52 Jóvenes entre 18 y 24 años, 964 Adultos entre los 25 y 64 años, y 17 adultos mayores.
	EJECUCIÓN <ul style="list-style-type: none"> ¿Cómo se hizo? La Secretaría de Fronteras y Cooperación internacional a través de los procesos de caracterización cuenta con información de Emprendedores que hacen parte de la población migrante, retornada y vulnerable del departamento con el propósito de fortalecer estas iniciativas de nuestros emprendedores se generó el Kit de Herramientas, el cual es socializado a través de talleres tanto de manera virtual como presencial, en las instalaciones de la Secretaría. ¿Con quién se ejecutó? El desarrollo de esta meta se ha realizado con el personal de apoyo de la Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional ¿Cuándo se realizó? En el año 2024 se inició la elaboración del Kit de herramientas el cual finalizó en el primer trimestre del 2025, el documento Kit de herramientas para el fortalecimiento de emprendimientos de la población migrante cuenta con los siguientes módulos: 1. Guía y Taller Mercadeo y Marketing Digital – 2. Guía y Taller Administración Técnico y Emocional – 3. Guía Formalizando y Bancarización – 4. Guía y Taller Viabilidad Financiera y Contable. Durante el año 2025 se han realizado múltiples convocatorias a través de las cuales se ha socializado el Kit de Emprendimiento 	



	<p>a emprendedores de población migrante, refugiada y vulnerable del departamento.</p>
	<p>IMPACTO</p> <p>• ¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</p> <p>El fortalecimiento al emprendedor migrante permite que a pesar de las múltiples barreras que puede encontrar la población en el desarrollo de sus ideas de negocio, éste cuente con herramientas a través de las cuales se busca el afianzamiento de estos emprendimientos fuente de recursos para muchas de estas familias.</p> <p>La implementación de este Kit les ha permitido acceder a información técnica actualizada, bancarización y formalización lo que lleva al éxito de los negocios.</p>
	<p>LOCALIZACIÓN</p> <p>¿Dónde se intervino?</p> <p>Se han realizado beneficiado a emprendimientos de población migrante residente en los municipios Cúcuta, El Zulia, Los Patios, Villa del Rosario, Tibú, Santiago, Chinácota, Pamplona.</p> 

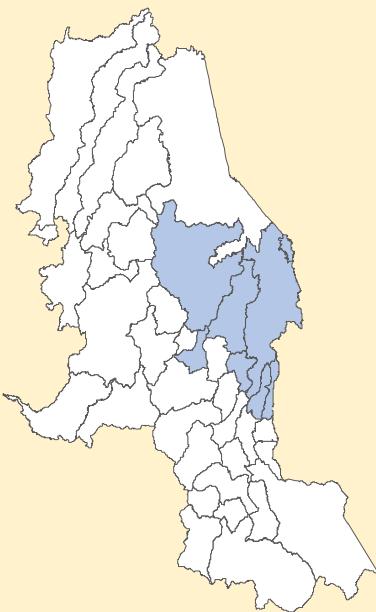


Talleres a Emprendedores de población migrante, refugiada y vulnerable en las instalaciones de la Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional en el marco de la implementación Kit de herramientas para el fortalecimiento de emprendimientos



Meta # 661	5.000 Personas vinculadas a empleo formal a través de la ruta empleabilidad departamental incluyente	
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
¿Qué se hizo? 1029 personas vinculadas a empleo formal 72% de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 20.6% de avance frente al cuatrienio.	¿Cuánto se invirtió? Sobre una programación estimada de \$54.200.000 en recursos propios de libre destinación se ejecutaron \$61.200.000.	¿Qué población se atendió? Se han beneficiado 192 Jóvenes entre 18 y 24 años, 511 Adultos entre los 25 y 64 años, y 18 adultos mayores.
EJECUCIÓN 		<ul style="list-style-type: none"> ¿Cómo se hizo? A través del trabajo articulado entre la Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional y la agencia de empleo APE de la alcaldía de San José de Cúcuta, se han coordinado y participado en ferias de empleo, así mismo realizando seguimiento sistemático a la colocación del empleo para la población migrante y vulnerable del departamento. ¿Con quién se ejecutó? Con la Alcaldía de San José de Cúcuta a través de memorando de entendiendo suscrito con la Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional. ¿Cuándo se realizó? Durante el año 2025 la Secretaría ha participado en múltiples ferias de empleo: el 27 de junio en la Feria de empleabilidad con enfoque en Jóvenes con APE Cúcuta, en agosto con apoyo en el proceso de selección y fortalecimiento de las personas seleccionadas para laborar en la empresa Sunshine Bouquets, el 16 y 17 de julio en jornada de empleabilidad dirigida a comunidad indígena, el 22 de agosto jornada de empleabilidad dirigida a las personas víctima del conflicto armado y jornada de empleabilidad con enfoque de género dirigida a mujeres, población diversa y población vulnerable, el 27 de agosto Feria Laboral “Empleo para la Paz y la inclusión”, y el 9 de septiembre mega jornada de empleabilidad.
 IMPACTO		¿Qué impacto y/o resultado se produjo? El empleo formal es un gran desafío para la población en general del departamento, es por eso que el establecimiento de rutas de empleabilidad y el trabajo articulado con las bases de empleo y la



	<p>institucionalidad le dan la oportunidad a la población de acceder a empleos formales de calidad y más aún bajo el enfoque diferencial de nuestra población objetivo, que es la población migrante. La vinculación laboral de personas en condición de vulnerabilidad como lo es la población migrante garantiza su permanencia en el territorio y la economía de sus familias y comunidades.</p>
	<p>LOCALIZACIÓN ¿Dónde se intervino?</p> <p>Se han vinculado a habitantes de principalmente los municipios de Cúcuta, Villa del Rosario, Los Patios, El Zulia, Puerto Santander, Sardinata y Gramalote</p> 



Participación Ferias de Empleo en articulación con APE Cúcuta



Meta # 662	Documento Técnico de la Ruta de empleabilidad departamental incluyente	
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
¿Qué se hizo? Se ha realizado un avance del documento del lineamiento técnico al 60%	¿Cuánto se invirtió? Sobre una programación estimada de \$22.000.000 en recursos propios de libre destinación se ejecutaron \$26.000.000.	¿Qué población se atendió? La implementación de la Ruta de empleabilidad incluyente ha beneficiado a 1029 personas.
  EJECUCIÓN <ul style="list-style-type: none"> ¿Cómo se hizo? A través del acompañamiento de GIZ se ha venido elaborando con el personal de apoyo de la meta el documento de lineamiento Técnico de la Ruta de empleabilidad Incluyente, este documento hará parte del desarrollo del proyecto "Fortalecimiento de la inclusión socioeconómica con enfoque binacional en los municipios de frontera del Departamento Norte de Santander de Colombia" financiado por AECID el cual fue socializado ante el equipo del proyecto para su revisión, actualmente se encuentra en ajustes. ¿Con quién se ejecutó? Con el acompañamiento técnico de GIZ, AECID y desarrollado por el personal profesional de apoyo asignado a la meta, de la Secretaria de Fronteras y Cooperación Internacional. ¿Cuándo se realizó? En el 2024 se realizó por parte de GIZ acompañamiento técnico a través de capacitación y fortalecimiento a la Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional para el desarrollo de lineamientos técnicos que permitan la inclusión socio económica de la población migrante y vulnerable en el Departamento, es así que en el 2025 se elaboró un plan de trabajo para el desarrollo del documento de Lineamiento Técnico Ruta de empleabilidad departamental incluyente, el cual ya fue presentado ante AECID en el mes de septiembre, actualmente se encuentra en proceso de ajustes y presentación de otros actores involucrados. 		

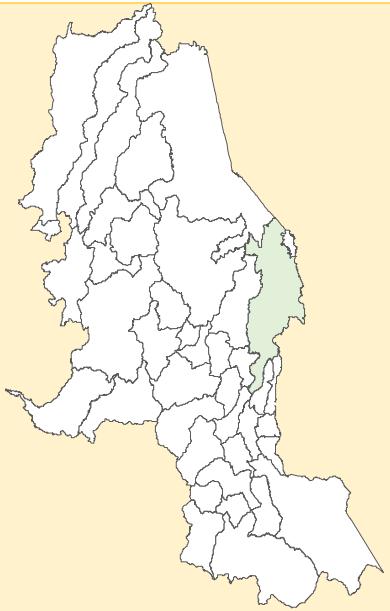


	<p>IMPACTO</p> <ul style="list-style-type: none">• ¿Qué impacto y/o resultado se produjo? <p>La implementación de este documento de lineamiento técnico abre las puertas a la oportunidad de empleo formal a la población migrante y vulnerable del departamento, dotándoles de herramientas en la búsqueda y colocación de empleo formal.</p>
	<p>LOCALIZACIÓN</p> <p>¿Dónde se intervino?</p> <p>Las actividades para el desarrollo del documento se han realizado en la ciudad de Cúcuta.</p> 



Meta # 663	1.000 Personas vinculadas a empleo formal a través de Alianzas regionales para procesos de interiorización laboral de población migrante.	
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
¿Qué se hizo? 675 personas vinculadas a empleo formal 112.5% de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 67.5% de avance frente al cuatrienio.	¿Cuánto se invirtió? Sobre una programación estimada de \$148.500.000 en recursos propios de libre destinación se ejecutaron \$30.800.000.	¿Qué población se atendió? Se han beneficiado 169 Jóvenes entre 18 y 24 años, 506 Adultos entre los 25 y 62 años.
EJECUCIÓN   <ul style="list-style-type: none"> ¿Cómo se hizo? <p>Se realizó una alianza transformadora para la integración social, económica y cultural que promueve la empleabilidad, la formalización y apertura económica en articulación con la Cooperación Alemana para el Desarrollo GIZ, la Unión Europea, la Agencia Pública de Empleo SENA y la empresa exportadora de flores Sunshine Bouquet.</p> <ul style="list-style-type: none"> ¿Con quién se ejecutó? <p>Articulación con la Cooperación Alemana para el Desarrollo GIZ, la Unión Europea, CIPS, la Agencia Pública de Empleo SENA y la empresa exportadora de flores Sunshine Bouquet.</p> <ul style="list-style-type: none"> ¿Cuándo se realizó? <p>En el año 2024 para el 10 de Septiembre se realizó la primera reunión de alistamiento para acuerdo con la empresa privada con el propósito de generar un convenio para la empleabilidad e interiorización de migrantes con el apoyo de GIZ. El 20 de Septiembre se realizó reunión de coordinación para la gestión de la aprobación de 675 cupos de la empresa Sunshine Bouquets a través de este convenio también los beneficiarios cuentan con transporte y alojamiento durante el tiempo de la vinculación laboral.</p> <p>En el año 2025 se enviaron dos grupos para las temporadas de día de madres y san Valentín donde la secretaría participó en talleres de formación en fortalecimiento en habilidades blandas y con el transporte de las personas beneficiadas.</p>		



	<p>IMPACTO</p> <p>• ¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</p> <p>A través de estos convenios de interiorización laboral se da la oportunidad a la población Migrante, refugiada y vulnerable del departamento en acceder a empleo formal con todas las garantías de ley. La articulación entre la institucionalidad y la empresa privada abre oportunidades a la población más necesitada, generando un gana-gana donde el empresario obtiene una mano de obra calificada y las personas oportunidad de empleo mejorando de esta manera su competitividad frente a otras empresas del mismo sector.</p>
	<p>LOCALIZACIÓN ¿Dónde se intervino?</p> <p>Estas convocatorias se han llevado en la ciudad de Cúcuta, pero se han beneficiado a personas en los distintos municipios del departamento.</p> 



Alianza en el proceso de selección de la empresa Sunshine Bouquet





Meta # 664	20 Capacitaciones realizadas en Prevención de la xenofobia y la conflictividad social hacia la población migrante y retornada.	
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
¿Qué se hizo? 27 Capacitaciones realizadas 245.5% de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 100% de avance frente al cuatrienio.	¿Cuánto se invirtió? Sobre una programación estimada de \$40.200.000 en recursos propios de libre destinación se ejecutaron \$45.100.000.	¿Qué población se atendió? Se han beneficiado a 101 Niños y niñas, 555 Adolescentes, 290 Jóvenes entre 18 y 24 años, 531 Adultos entre los 25 y 62 años y 31 personas adultos mayores.
 EJECUCIÓN <ul style="list-style-type: none"> ¿Cómo se hizo? Se han realizado talleres de sensibilización en Prevención de la xenofobia y la conflictividad social hacia la población migrante y retornada en diferentes instituciones educativas y en empresas publicas y privadas. ¿Con quién se ejecutó? Esta meta se ha desarrollado por parte del personal profesional de apoyo de la Secretaria de Fronteras y Cooperación Internacional en articulación con la Secretaría de Educación Departamental. ¿Cuándo se realizó? En el año 2024 se llevaron a cabo las siguientes jornadas de capacitación: <ul style="list-style-type: none"> 10 de octubre del 2024: capacitación en prevención de la xenofobia colegio Marco Fidel Suarez en el municipio de Los Patios. 10 de octubre del 2024: capacitación en prevención de la xenofobia en el corregimiento de Juan Frio municipio de Villa del Rosario. 15 de octubre del 2024: capacitación en prevención de la xenofobia y la conflictividad social en la fundación Sueños Alcanzados en el municipio de Los Patios. 		



16 de octubre del 2024: capacitación en prevención de la xenofobia Colegio Santísima Trinidad municipio de Villa del Rosario.

31 de octubre del 2024: capacitación en prevención de la xenofobia colegio Marco Fidel Suárez en el municipio de Los Patios.

2 de noviembre del 2024: capacitación en prevención de la xenofobia y conflictividad social en el barrio Montevideo municipio de Villa del Rosario.

14 de Noviembre del 2024: Capacitación a estudiantes del Colegio La Salle de los grados 7, 8 y 9.

19 de Noviembre del 2024: Capacitación a líderes de juntas de acción comunal del barrio Virgilio Barco.

25 de Noviembre del 2024: Capacitación a comunidad en el barrio Virgilio Barco: capacitación realizada con el acompañamiento de la Defensoría del Pueblo y Migración Colombia.

En el año 2025 se realizaron las siguientes actividades de capacitación:

24 de abril del 2025: Capacitación a estudiantes en prevención de la xenofobia y conflictividad social de la Institución Educativa La Frontera.

22 de mayo del 2025: Capacitación prevención de la xenofobia en Colegio Municipal María Concepción Loperena a estudiantes de los grados 6, 7, 8 y 9

5 de junio del 2025: Capacitación en prevención de la conflictividad social y xenofobia Colegio fe y alegría Los Patios.

12 de junio del 2025: capacitación en prevención de la xenofobia a la Junta de Acción Comunal en la alcaldía y plaza de ferias Pamplona.

12 de junio del 2025: Capacitación a Emprendedores Pamplona.

13 de junio del 2025: Capacitación en prevención de la conflictividad social y xenofobia Institución rural el diamante municipio de Pamplonita.

22 de junio del 2025: capacitación en prevención de la conflictividad social hacia la población migrante en la Institución Educativa Fe Y Alegría Los Patios.

26 de junio del 2025: capacitación en prevención de la xenofobia empresa de confecciones JMBC SAS.

21 julio del 2025: socialización y capacitación del programa de xenofobia y conflictividad social en la ladrillera Cúcuta en Villa del Rosario.

23 julio del 2025: socialización y capacitación del programa de xenofobia y conflictividad social EICVIRO ESP en Villa del Rosario.

30 julio del 2025: capacitación y socialización del programa de xenofobia y conflictividad social en el municipio de Cúcuta.

20 agosto del 2025: capacitación y socialización del programa de xenofobia y conflictividad social en la Universidad Simón Bolívar en Cúcuta.

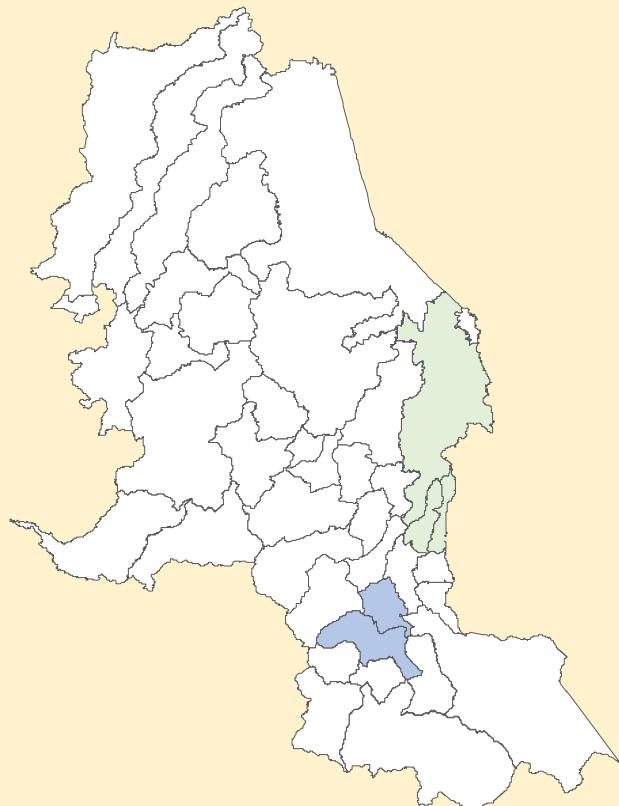


	<p>28 agosto del 2025: presentación y socialización del programa de xenofobia y conflictividad social en la Universidad Francisco de Paula Santander sede en Cúcuta.</p> <p>02 septiembre 2025: capacitación y socialización del programa de xenofobia y conflictividad social en la Universidad Francisco de Paula Santander sede en Cúcuta.</p> <p>04 septiembre 2025: capacitación y socialización del programa de xenofobia y conflictividad social en el hospital Jorge Cristo Sahium en villa del Rosario.</p> <p>15 septiembre 2025 presentación y socialización del programa de xenofobia y conflictividad social en la institución educativa nuestra señora del pilar en Pamplonita.</p> <p>16 septiembre 2025: presentación y capacitación del programa de xenofobia y conflictividad social en el Colegio Técnico Patios Centro en Los Patios.</p> <p>17 septiembre 2025: capacitación y socialización del programa de xenofobia y conflictividad social en el colegio Ofelia Villamizar en Cúcuta.</p> <p>01 octubre 2025: Jornada capacitación interinstitucional a funcionarios de la alcaldía del municipio de Mutiscua.</p> <p>08 de octubre 2025: Jornada de capacitación con los alumnos del programa técnico ambiental sede el SENA Ocaña.</p> <p>09 octubre 2025: Jornada de capacitación a funcionarios públicos de la colecturía de rentas del municipio de Ocaña.</p> <p>Jornada de capacitación interinstitucional a funcionarios públicos de la alcaldía del municipio de Ocaña.</p>
	<p>IMPACTO</p> <p>• ¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</p> <p>La educación basada en valores de solidaridad, igualdad, amistad, amor y respeto garantiza que desde la comunidad de acogida no se vulneren los derechos de las personas que ya sufren de un desarraigo forzado de su país de origen facilitando así su proceso de integración a nuestro país.</p>



LOCALIZACIÓN
¿Dónde se intervino?

Estos procesos de capacitación se han llevado a cabo en Cúcuta, Los Patios, Villa del Rosario, Pamplona, Mutiscua, Pamplonita, Chitagá, Ocaña





Sensibilizaciones en Xenofobia en Instituciones Educativas del Departamento

Meta # 665	Documento de Lineamiento Técnico en Prevención de la xenofobia y la conflictividad social hacia la población migrante y retornada.	
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
¿Qué se hizo? El documento de lineamiento técnico cuenta con el 75% de avance.	¿Cuánto se invirtió? Sobre una programación estimada de \$14.600.000 en recursos propios de libre destinación se ejecutaron \$28.800.000.	¿Qué población se atendió? Población migrante y de acogida en el Departamento.
EJECUCIÓN <ul style="list-style-type: none"> ¿Cómo se hizo? El equipo profesional de apoyo de la Secretaría de Fronteras ha realizado la construcción del documento de lineamiento técnico partiendo de un Plan de trabajo donde se estipularon hitos que permiten identificar el avance en la construcción del mismo, se ha elaborado teniendo en cuenta las estadísticas relevantes de la situación actual, con objetivos precisos, identificación de la población, metodología, alcance y actores clave.		
<ul style="list-style-type: none"> ¿Con quién se ejecutó? El desarrollo de esta meta se ha llevado a cabo con el equipo profesional de apoyo de la Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional.		



	<ul style="list-style-type: none">• ¿Cuándo se realizó? <p>En el año 2025 se construyó un Plan de trabajo el cual como resultado ha dado actualmente un avance del 75% del documento de lineamiento técnico denominado Diseño de un programa en contra y Prevención de la xenofobia y la conflictividad social hacia la población migrante y retornada en el departamento de Norte de Santander.</p>
	IMPACTO <ul style="list-style-type: none">• ¿Qué impacto y/o resultado se produjo? <p>Los procesos de formación orientados a la persona y a la capacidad de empatizar con otros ayudan a disminuir los casos de violencia de población que solo busca oportunidades en el territorio. La prevención de la Xenofobia permite construir una verdadera comunidad de acogida donde la comunidad migrante sienta que pertenece y que puede aportar a la construcción de una mejor comunidad y entorno.</p>



Meta # 666	27.000 Niños, niñas y adolescentes migrantes con Ruta de Acceso, Bienestar y Permanencia matriculados en preescolar, básica y media en el departamento.		
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios	
<p>¿Qué se hizo? Se realizó la capacitación y orientación a 11332 Número de niños, niñas y adolescentes</p> <p>202% de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025</p> <p>42% de avance frente al cuatrienio.</p>	<p>¿Cuánto se invirtió? Sobre una programación estimada de \$72.200.000 en recursos propios de libre destinación se ejecutaron \$52.300.000.</p>	<p>¿Qué población se atendió? Se han beneficiado a 10584 Niños y niñas, 555 Adolescentes, 426 Jóvenes entre 18 y 24 años, 62 Adultos entre los 25 y 62 años y 4 personas adultos mayores.</p>	
<p>EJECUCIÓN</p> 	<ul style="list-style-type: none"> ¿Cómo se hizo? Se han realizado talleres de socialización de la Ruta de acceso y permanencia, la orientación sobre el PEP Tutor y la promoción del manejo adecuado de las emociones, consolidando entornos escolares seguros, participativos y multiculturales. ¿Con quién se ejecutó? Esta meta se ha desarrollado por parte del personal profesional de apoyo de la Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional en articulación con la Secretaría de Educación Departamental y Migración Colombia. ¿Cuándo se realizó? En el marco del desarrollo de la Meta 666: "Ruta de acceso, bienestar y permanencia para NNA migrantes matriculados en prescolar, básica y media en el departamento", se adelantaron acciones clave orientadas a fortalecer tanto al personal institucional como a los estudiantes. <p>Destaca la realización, el 31 de octubre de 2024, de una reunión estratégica en el Colegio 11 de noviembre para la socialización de la Circular 038 de 2023. Este encuentro fue fundamental para asegurar que el personal docente y directivo conozca y aplique los lineamientos proferidos por el Ministerio de Educación para la correcta atención, inclusión y garantía de derechos de la población migrante en el entorno escolar.</p> <p>De manera complementaria, y con un enfoque directo en el bienestar de los beneficiarios, el 7 de noviembre de 2024 se implementó una jornada de capacitación dirigida a Niños, Niñas y Adolescentes (NNA) migrantes de ambas jornadas en el Municipio de Los Patios. Este espacio buscó brindarles herramientas para fortalecer su proceso de integración y fomentar su permanencia exitosa en el sistema educativo.</p>		



En el año 2025 durante el primer trimestre de 2025, se realizó un trabajo importante para apoyar el bienestar y la permanencia de los estudiantes migrantes en el departamento. El equipo ejecutó varias jornadas de intervención y caracterización (llamadas PILI) en colegios de municipios clave como Villa del Rosario (Colegio La Frontera), Cúcuta - San Mateo (Colegio Misael Pastrana), Los Patios (Colegio Mario Pezzoti Lemus) y Puerto Santander (Colegio Puerto Santander). Como resultado de todas estas actividades, se alcanzó un impacto total de 803 personas, que se desglosa en 559 estudiantes sensibilizados y 244 atenciones directas brindadas a la comunidad educativa. Este esfuerzo es fundamental para identificar barreras y fomentar que los NNA continúen exitosamente en el sistema escolar.

Durante el segundo trimestre de 2025, correspondiente a los meses de abril, mayo y junio, se continuó con la ejecución de la meta y se amplió significativamente la cobertura de las intervenciones en el departamento.

La gestión de este periodo se dividió en dos fases principales. En una primera etapa durante el mes de abril, el equipo responsable realizó jornadas en municipios estratégicos como Pamplona (Colegio Provincial San José), Toledo (Colegio Guillermo Cote), Ocaña (Colegio José Eusebio Caro) y Abrego (Colegio Santa Barbara). Esta fase inicial del trimestre concluyó con un total de 423 impactos registrados.

Posteriormente, durante los meses de mayo y junio, se intensificó la labor con la incorporación de un equipo ampliado (Ing. Carlos Botello, Rocío Solano y María Fernanda Arévalo). Se logró una cobertura profunda en numerosas instituciones educativas del municipio de Cúcuta, abarcando sectores como Atalaya (Colegios Espíritu Santo y Pablo Neruda), Barrio Popular (Colegio San Francisco Sales), Aeropuerto (Colegio Niña María), Camilo Torres (Colegio José Prudencio Padilla) y Caobos (Colegio Roosevelt). Asimismo, se realizó una visita al municipio de Durania (Colegio José María Córdoba).

Esta segunda fase del trimestre se caracterizó por un enfoque de gran escala en la sensibilización directa a estudiantes, logrando un alcance de 2.999 impactos. En consecuencia, el segundo trimestre de 2025 cerró con un total de 3.422 impactos (resultado de la suma de 423 y 2.999), demostrando una expansión sustancial de la cobertura del programa.

Durante el tercer trimestre de 2025 (julio, agosto y septiembre), el equipo de gestión (Ing. Carlos Botello, Rocío Solano y María Fernanda Arévalo) continuó con la ejecución de la meta, centrando sus esfuerzos en jornadas de sensibilización masiva.

Las intervenciones se enfocaron principalmente en el municipio de Cúcuta, cubriendo una amplia gama de instituciones educativas, entre ellas, el Colegio Francisco de Paula Andrade, Atanasio Girardot, San Francisco Sales, el Departamental Integrado Juan Atalaya, Divina Pastora y el Minuto de Dios Policarpa Salavarrieta.

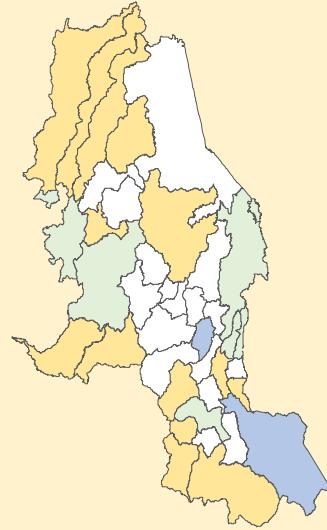


	<p>Adicionalmente, en este periodo se extendió la cobertura a los municipios de Arboledas (Colegio San Juan Bosco) y Bochalema (Colegio Andrés Bello). El trabajo del trimestre se concentró en el impacto directo a la población estudiantil, logrando un total de 5.512 sensibilizaciones ('PILI Estudiantes'), lo que consolida un avance significativo en la cobertura del programa.</p> <p>El mes de octubre de 2025 se consolidó como un periodo de intensa acción territorial y acompañamiento especializado, marcando un avance significativo en la ejecución de la Meta 666. La gestión se centró en llevar a cabo múltiples jornadas de capacitación y apoyo directo en instituciones educativas del departamento, con el objetivo primordial de fortalecer los procesos de integración y la permanencia escolar de la población migrante.</p> <p>Las jornadas cubrieron diversos municipios, enfocándose en temáticas esenciales para el bienestar y la inclusión de los NNA migrantes: Socialización de la Ruta de Acceso, Manejo de Emociones, Sensibilización frente a la discriminación y orientación sobre el PEP Tutor.</p> <p>La intervención en terreno se ejecutó de la siguiente manera:</p> <p>El 16 de octubre se llevó a cabo una jornada en la I.E Puerto Nuevo, Puerto Santander. El resultado fue la sensibilización de 510 estudiantes.</p> <p>El 23 de octubre se realizaron dos intervenciones simultáneas:</p> <p>En la I.E Perpetuo Socorro, Herrán, se dictó una capacitación socioeducativa, sensibilizando a 557 estudiantes, con el logro adicional de 16 prerregistros en la plataforma de Migración Colombia.</p> <p>En la Alcaldía de Ragonvalia, se realizó una visita técnica y de orientación, que facilitó 32 prerregistros en la plataforma de Migración Colombia.</p> <p>El 31 de octubre se desarrolló una jornada de capacitación al estudiantado en la I.E Ortun Velasco, Cacota. El resultado directo fue la sensibilización de 292 estudiantes.</p>
	<p>IMPACTO</p> <p>• ¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</p> <p>Con los procesos realizados en articulación con la Secretaría de Educación Departamental y migración Colombia, que en algunos casos implican la regularización, se ha permitido mejorar la permanencia de los mejores en el sistema educativo y se les abre las puertas para su posterior educación profesional, garantizando su derecho a la educación y abriendo oportunidades para un mejor futuro, disminuyendo brechas y mejorando su condición de vulnerabilidad.</p>



LOCALIZACIÓN ¿Dónde se intervino?

Estos procesos se han llevado a cabo en los municipios de Cúcuta, Puerto Santander, Villa del Rosario, Los Patios, Sardinata, Arboledas, Cucutilla, Herrán, Chinácota, Bochalema, Durania, Toledo, Pamplona, Mutiscua, Cacota, Chitagá, Silos, Ocaña, Abrego, La Esperanza, Hacarí, Cachira, La Playa, Convención, San Calixto, El Carmen y Teorama.



Jornadas de Regularización en articulación con Migración Colombia en instituciones educativas

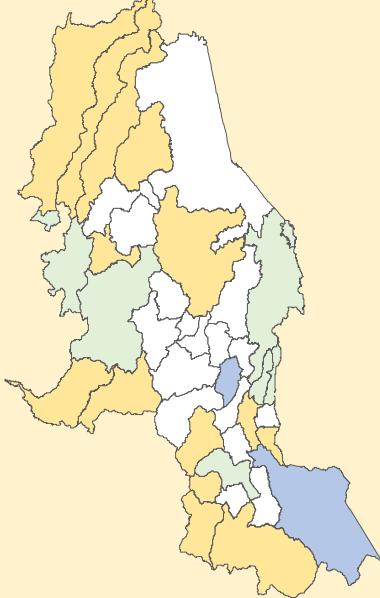


Sensibilizaciones en Ruta de Acceso y Bienestar de NNA matriculados en el Departamento.



Meta # 667	Documento de lineamientos técnicos de Ruta de Acceso, Bienestar y Permanencia matriculados en preescolar, básica y media en el departamento.	
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
¿Qué se hizo? Este documento cuenta con un avance del 75%	¿Cuánto se invirtió? Sobre una programación estimada de \$45.200.000 en recursos propios de libre destinación se ejecutaron \$49.600.000.	¿Qué población se atendió? NNA migrantes matriculados en preescolar, básica y media en el departamento
EJECUCIÓN  <ul style="list-style-type: none"> ¿Cómo se hizo? Con el apoyo de agencias de Cooperación Internacional se generaron las bases para la construcción del documento de lineamiento técnico Ruta de Acceso, Bienestar y Permanencia matriculados en preescolar, básica y media en el departamento. ¿Con quién se ejecutó? Esta meta se ha desarrollado por parte del personal profesional de apoyo de la Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional en articulación GIZ, OIM, Comité Internacional para el Desarrollo de los Pueblos CIPS. ¿Cuándo se realizó? Durante el primer trimestre de 2025 se desarrollaron múltiples gestiones institucionales orientadas al cumplimiento de la Meta 667, lideradas por la Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional en articulación con diversas agencias de cooperación internacional y entidades territoriales. <p>En el segundo trimestre se suscribió un acuerdo de entendimiento con la Agencia de Cooperación Internacional CISP (Comité Internacional para el Desarrollo de los Pueblos), con el propósito de fortalecer la cooperación técnica y avanzar en la formulación de los lineamientos técnicos necesarios.</p> <p>En el tercer trimestre se llevaron a cabo reuniones presenciales periódicas en las instalaciones de la Secretaría, con el propósito de revisar, ajustar y validar los avances del documento técnico.</p> <p>En julio se revisó y aprobó el plan de trabajo y el cronograma de actividades, alcanzando un avance inicial del 2,5%. En agosto se presentó la introducción del documento, así como los objetivos generales, específicos y las especificaciones técnicas relacionadas con</p>		



	<p>los ejes de acceso, bienestar y permanencia, logrando un avance del 32,5%. Finalmente, en septiembre se realizó la modificación del cronograma de ejecución y la presentación de la estructura de la hoja de ruta, con el fin de garantizar la validación técnica y coherencia de la información, alcanzando un avance acumulado del 42,5%.</p> <p>Este periodo se caracterizó por el fortalecimiento del trabajo técnico y metodológico, enfocado en diseñar una ruta integral que promueva el acceso equitativo, el bienestar y la permanencia educativa de los niños, niñas y adolescentes migrantes en el sistema educativo departamental.</p> <p>Durante el mes de octubre Se desarrollaron acciones orientadas al fortalecimiento de la ruta de acceso, bienestar y permanencia de niños, niñas y adolescentes migrantes en el departamento de Norte de Santander. Estas actividades se enfocaron en la socialización pedagógica de la ruta, la revisión del marco normativo vigente y el avance en la elaboración del lineamiento técnico que orienta dicha ruta.</p>
	<p>IMPACTO</p> <ul style="list-style-type: none">• ¿Qué impacto y/o resultado se produjo? <p>La elaboración de una Ruta de Acceso y bienestar de NNA Migrantes matriculados en el departamento, busca la garantía del derecho a la educación de estos menores, mejorando sus oportunidades en el futuro y garantizando su permanencia en el país.</p>
	<p>LOCALIZACIÓN</p> <p>¿Dónde se intervino?</p> <p>Estos procesos de implementación de la ruta se han llevado a cabo en los municipios de Cúcuta, Puerto Santander, Villa del Rosario, Los Patios, Sardinata, Arboledas, Cucutilla, Herrán, Chinácota, Bochalema, Durania, Toledo, Pamplona, Mutiscua, Cacota, Chitagá, Silos, Ocaña, Abrego, La Esperanza, Hacarí, Cachira, La Playa, Convención, San Calixto, El Carmen y Teorama.</p> 



Meta # 668	15 Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente en la Ruta binacional para la protección de derechos humanos de la población migrante.		
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios	
¿Qué se hizo? 2 Entidades Asistidas Técnicamente 40% de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 13.3% de avance frente al cuatrienio.	¿Cuánto se invirtió? Sobre una programación estimada de \$17.200.000 en recursos propios de libre destinación se ejecutaron \$24.600.000.	¿Qué población se atendió? Población migrante en estado de vulnerabilidad presente en el departamento	
EJECUCIÓN <div style="display: flex; align-items: center;">   <ul style="list-style-type: none"> • ¿Cómo se hizo? A través de reuniones con organizaciones y estamentos presentes en ambos países y que puedan prestar servicios a la comunidad migrante que garantice la protección de sus derechos humanos. • ¿Con quién se ejecutó? Esta meta a contado con la asesoría técnica de la organización Refugiados Unidos para el Desarrollo de Pueblos. • ¿Cuándo se realizó? En el año 2024 se realizaron múltiples reuniones de articulación y coordinación interinstitucional con diferentes organismos internacionales y entidades locales, con el objetivo de fortalecer la protección de los derechos de la población migrante y consolidar rutas de atención integrales en el departamento de Norte de Santander. Entre las principales acciones se destacan los encuentros con FAO (Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación), enfocados en la protección de derechos de la población migrante; con FUPAD (Fundación Panamericana para el Desarrollo), orientados a promover el acceso a la empleabilidad; y con la Organización Panamericana de la Salud (OPS), para la cooperación en temas relacionados con derechos humanos, salud y violencia de género. Asimismo, se sostuvo una </div>			



reunión con UNFPA (Fondo de Población de las Naciones Unidas) y ONU, con el fin de avanzar en la construcción de la ruta de protección de derechos para la población migrante.

En el primer trimestre del año 2025, para el mes de marzo se llevó a cabo una reunión con la organización Refugiados Unidos para el Desarrollo de Pueblos, con el objetivo de articular acciones en el marco del avance de la ruta binacional para la protección de los derechos humanos de la población migrante en la zona fronteriza del departamento de Norte de Santander.

Este encuentro permitió fortalecer los lazos de cooperación interinstitucional y definir estrategias conjuntas orientadas a mejorar la atención, protección y garantía de derechos de las personas migrantes, retornadas y de acogida, promoviendo así una gestión coordinada entre actores locales e internacionales en la frontera.

Durante el segundo trimestre se desarrollaron varias reuniones de articulación interinstitucional orientadas al fortalecimiento y construcción de la Ruta Binacional para la Protección de los Derechos Humanos de la Población Migrante en la zona fronteriza de Norte de Santander.

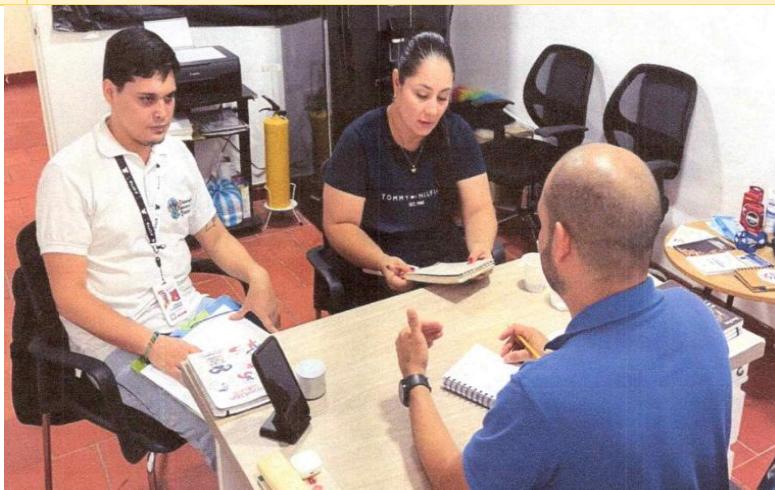
Entre las principales acciones se destaca la reunión con CISP, encaminada a la coordinación de esfuerzos para el diseño conjunto de la ruta; así como la reunión con la Defensoría del Pueblo, en la cual se recolectó información clave para la formulación del documento técnico. De igual manera, se sostuvo un encuentro con el Centro Intégrate, con el propósito de conocer en detalle los procesos de atención y acompañamiento a la población migrante, identificando oportunidades de mejora para fortalecer la articulación institucional.

Finalmente, se realizó una reunión conjunta con Corprodinco, la Secretaría de la Mujer y el Centro Intégrate, donde se socializó la estrategia “Rompe el Círculo” y se identificaron puntos estratégicos para su integración con la Ruta Binacional, promoviendo un enfoque integral que aborde la protección, la igualdad de género y la prevención de la violencia en contextos migratorios.

En el tercer trimestre del 2025 se realizaron espacios de socialización y coordinación con entidades como la Cruz Roja, Migración Colombia, CISP, ICBF, Aid for AIDS y la OIM, con el fin de compartir avances, integrar estrategias y consolidar acciones conjuntas en favor de la población migrante y retornada.



	<p>IMPACTO</p> <p>• ¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</p> <p>La protección de derechos en especial hacia la población migrante quien sufre de múltiples afectaciones, es indispensable para garantizar en el país de acogida que sus derechos no continúen en vulneración, es fundamental involucrar a las entidades públicas encargadas de la protección de los derechos humanos, así como a las organizaciones y entidades que en este mismo sentido trabajan en el país con el fin de que se le asegure condiciones dignas y acceso a la justicia. Para esta población la construcción de esta ruta ha impactado en el cumplimiento en la garantía de sus derechos sin importar su situación migratoria, protegiendo su dignidad.</p>
	<p>LOCALIZACIÓN</p> <p>¿Dónde se intervino?</p> <p>Las asesorías técnicas se han llevado a cabo en los municipios de Villa del Rosario y Cúcuta.</p> 

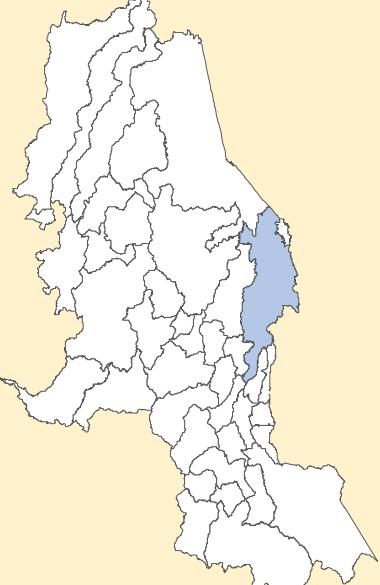


Socialización con Aid for AIDS Venezuela



Meta # 669	Documento de lineamientos técnicos para la Ruta binacional para la protección de derechos humanos de la población migrante.	
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
¿Qué se hizo? La elaboración del documento de lineamiento técnico Ruta binacional para la protección de derechos humanos de la población migrante cuenta con un avance del 57%	¿Cuánto se invirtió? Sobre una programación estimada de \$36.200.000 en recursos propios de libre destinación se ejecutaron \$30.700.000.	¿Qué población se atendió? Población migrante en estado de vulnerabilidad presente en el departamento
 EJECUCIÓN <ul style="list-style-type: none"> ¿Cómo se hizo? En articulación con organizaciones expertas con presencia en ambos países a través de asesorías técnicas y de fortalecimiento al personal de apoyo de la Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional. ¿Con quién se ejecutó? Esta meta contó con la asesoría técnica de la organización Refugiados Unidos para el Desarrollo de Pueblos a través de acuerdo de entendimiento. ¿Cuándo se realizó? En el primer trimestre del año 2025 se avanzó significativamente en la construcción del borrador de la Ruta Binacional para la Protección de los Derechos Humanos de la Población Migrante y Retornada, con el apoyo del Comité Internacional para el Desarrollo de los Pueblos (CISP), en el marco de un acuerdo de entendimiento orientado a fortalecer los ejes de educación y protección. <p>Se desarrollaron espacios de trabajo conjunto con el CISP, enfocados en la conceptualización de la dinámica migratoria en la región, el intercambio de información técnica y la identificación de puntos de articulación entre las acciones ejecutadas por la cooperación internacional y la Secretaría de Fronteras. Así mismo, se socializaron los avances del documento preliminar de la Ruta Binacional, definiendo lineamientos estratégicos para su implementación.</p> <p>De igual forma, se adelantaron acciones de coordinación con la Defensoría del Pueblo para la recolección de información relevante sobre los mecanismos de protección existentes, y se realizó una visita institucional al Centro Intégrate, con el propósito de conocer los procesos de atención a la población migrante y fortalecer la construcción conjunta de la ruta desde una perspectiva práctica e interinstitucional.</p>		



	<p>En el tercer trimestre se avanzó en la construcción de la Ruta Binacional para la Protección de los Derechos Humanos de la Población Migrante, mediante reuniones de articulación con el CISP, la Cruz Roja y el ICBF, orientadas a fortalecer los mecanismos de atención, orientación y garantía de derechos para las personas en situación de movilidad humana.</p> <p>Se logró ampliar la red de cooperación interinstitucional, consolidar el documento base y avanzar en la cartilla técnica que definirá los mecanismos de coordinación de la ruta.</p> <p>Con el acompañamiento de organismos internacionales, se fortaleció el componente operativo y metodológico, alcanzando un 57% de avance en el documento de lineamientos técnicos.</p>
	<p>IMPACTO</p> <p>• ¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</p> <p>El documento de lineamiento técnico constituye una hoja de ruta que coordina a entidades gubernamentales, instituciones y organizaciones y a la población migrante para la garantía del aseguramiento de los derechos humanos de las personas en el territorio sin importar su estatus migratorio. Lo que le permite tanto al estado como a esta población conocer el proceso para la garantía de derechos y de esta manera asegurar en el país una estancia digna y justa.</p>
	<p>LOCALIZACIÓN ¿Dónde se intervino?</p> <p>La construcción de este documento se ha realizado en la ciudad de Cúcuta.</p> 



Reunión con ICBF para construcción de la Ruta binacional para la protección de derechos humanos de la población migrante.



**CONVENIO MARCO DE COOPERACION Y COLABORACIÓN PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE ACCIONES
EN ATENCIÓN A POBLACION MÁS VULNERABLES ENTRE COMITATO INTERNAZIONALE PER LO
SVILUPPO DEI POPOLI – CISP Y SECRETARIA DE FRONTERAS Y COOPERACION INTERNACIONAL DE
LA GOBERNACION DE NORTE DE SANTANDER**

*Acuerdo de entendimiento entre CIPS y la Secretaria de Fronteras y Cooperación Internacional para asistencia técnica en la construcción
de la Ruta binacional*



Meta # 670	Documento de lineamientos técnicos en estrategia de reconocimiento de la población víctima de conflicto armado de la población migrante.	
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
¿Qué se hizo? La elaboración del documento de lineamiento técnico Estrategia de reconocimiento de la población víctima de conflicto armado de la población migrante cuenta con un avance del 55%	¿Cuánto se invirtió? Sobre una programación estimada de \$57.200.000 en recursos propios de libre destinación se ejecutaron \$72.200.000.	¿Qué población se atendió? Población migrante con múltiples afectaciones presente en el departamento
EJECUCIÓN  <ul style="list-style-type: none"> ¿Cómo se hizo? En articulación con organizaciones expertas se ha trabajado en la construcción de la estrategia que permita el reconocimiento de la población migrante como víctima. ¿Con quién se ejecutó? Esta meta contó con la asesoría técnica de la Organización Internacional para las Migraciones (OIM). ¿Cuándo se realizó? Paralelamente a las capacitaciones, durante el primer trimestre de 2025 se avanzó en una línea de gestión estratégica clave: la formulación de una estrategia para el reconocimiento de Migrantes Víctimas del conflicto armado. Esta iniciativa, que busca visibilizar la doble vulnerabilidad de esta población para brindarles un apoyo reforzado, se inició tras una reunión de articulación con un oficial de la ONU. Las acciones se concretaron a partir del 6 de febrero, articulando esfuerzos con la oficina del Alto Comisionado de la ONU para los Derechos Humanos (ACNUDH) para socializar la Directiva 002 de 2025 de la Procuraduría con todas las entidades pertinentes. <p>En marzo, se sostuvo una reunión con el Ministerio del Interior para definir acciones conjuntas ante la Unidad de Víctimas. En cumplimiento de los compromisos adquiridos, el 20 de marzo se remitió un oficio formal a dicha Unidad solicitando información sobre sus procesos de reconocimiento. Este esfuerzo culminó el 27 de marzo con una mesa de trabajo interinstitucional.</p> <p>Dando continuidad a la línea estratégica del primer trimestre, el segundo trimestre de 2025 se enfocó en concretar alianzas y definir la arquitectura de la atención.</p>		



	<p>Como resultado de la articulación iniciada con la Unidad para las Víctimas, el 9 de mayo se asignaron los enlaces de conexión al personal de la meta para que, finalmente, el 16 de mayo se llevará a cabo la capacitación por parte del Grupo de Atención a Víctimas en el Exterior de dicha entidad.</p> <p>Paralelamente, se avanzó en la articulación de alto nivel para la atención humanitaria. En una reunión con el GIFMM y el ELC, se estableció la necesidad de esperar directrices de Bogotá para definir la arquitectura de las ayudas (PIS de Colombia).</p> <p>El trimestre cerró con un hito importante: el 16 de junio se recibió la respuesta sobre la propuesta técnica de Edilberto Quesada (Oficial de DDHH) para la implementación de la estrategia de reconocimiento de la población migrante y refugiada como víctima.</p> <p>Tras recibir la propuesta técnica en junio, el tercer trimestre de 2025 se dedicó a construir las alianzas interinstitucionales para implementar la estrategia. El 16 de julio, en una reunión de seguimiento con Hernán Toro (Defensoría), se profundizó en el desafío central: la ausencia de una ruta clara para el reconocimiento de migrantes como víctimas. Esta problemática se corroboró en una reunión con la Secretaría de Víctimas, donde se identificaron las barreras burocráticas y la falta de información como obstáculos principales.</p> <p>Durante el mes de octubre de 2025, la Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional concentró sus esfuerzos en la fase de diagnóstico y articulación interinstitucional, un paso determinante para la construcción técnica de la estrategia de reconocimiento. La gestión del mes se caracterizó por el establecimiento de mesas de trabajo de alto nivel con actores de la cooperación internacional, con el propósito de identificar las rutas de atención vigentes y recopilar insumos clave para la formulación del documento estratégico.</p> <p>El resultado de estas gestiones es la obtención de insumos técnicos y compromisos institucionales que garantizan que la estrategia resultante no sea solo un documento teórico, sino una política articulada con la realidad operativa del territorio y el respaldo de organismos internacionales.</p>
	<p>IMPACTO</p> <ul style="list-style-type: none">• ¿Qué impacto y/o resultado se produjo? <p>La creación de una estrategia de reconocimiento como víctima de la población migrante permite visibilizar estas afectaciones que sufre la población y generar acciones desde la institucionalidad que garanticen verdad, justicia y reparación, los ejes fundamentales para que desde el Estado se resarzan a las víctimas y más a esta población que sufre de múltiples afectaciones.</p>



LOCALIZACIÓN ¿Dónde se intervino?

La construcción de este documento se ha realizado en la ciudad de Cúcuta.



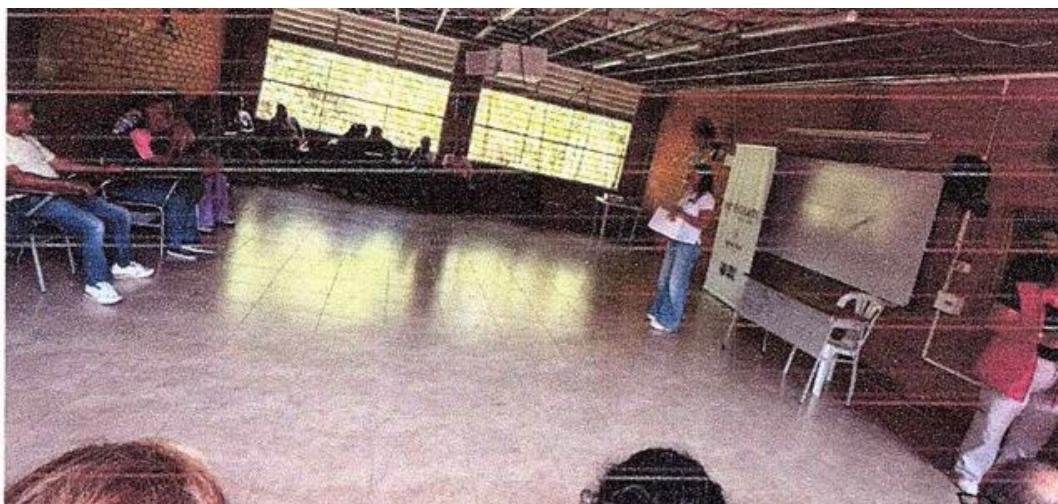
mesa de trabajo con la Organización Internacional para las Migraciones (OIM)



Meta # 671	40 Capacitaciones realizadas sobre los deberes y derechos de la población migrante y retornado, enfocadas en los funcionarios públicos y privados.		
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios	
¿Qué se hizo? 33 Capacitaciones realizadas 254% de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 83% de avance frente al cuatrienio.	¿Cuánto se invirtió? Sobre una programación estimada de \$139.700.000 en recursos propios de libre destinación se ejecutaron \$113.800.000.	¿Qué población se atendió? Se realizaron 33 capacitaciones a 549 personas de las cuales 27 son jóvenes, 494 adultos y 28 adultos mayores.	
 EJECUCIÓN	<ul style="list-style-type: none"> ¿Cómo se hizo? Se realizaron capacitaciones en entidades públicas y privadas en derechos y deberes de la población migrante. ¿Con quién se ejecutó? Esta meta a contado con el apoyo de la Secretaria de Educación Departamental, Personería y empresa privada. ¿Cuándo se realizó? En el año 2025, durante el primer trimestre, se lograron completar un total de cinco (5) capacitaciones. La agenda inició los días 11 y 14 con dos sesiones presenciales en Villa del Rosario, dirigidas a los docentes del Colegio La Frontera. Posteriormente, el 19 de marzo, se realizaron dos jornadas más en el municipio de Los Patios, esta vez enfocadas en los docentes del Colegio Mario Pezzoti. El trimestre concluyó con una importante capacitación virtual vía Teams, la cual reunió a funcionarios clave del ICBF, la Personería de Cúcuta, la Secretaría de Educación Municipal y la Secretaría de Educación Departamental. ¿Qué resultados se lograron? En el segundo trimestre de 2025, se intensificaron las actividades de la Meta 671, logrando realizar un total de nueve (9) capacitaciones dirigidas al sector educativo en diversos municipios. Estas capacitaciones se llevaron a cabo en Pamplona (Colegio Provincial San José), Toledo (Colegio Guillermo Cote), Ocaña (con dos sesiones 		



	<p>en el Colegio José Eusebio Caro) y Abrego (Colegio Santa Barbara). En Cúcuta con dos jornadas: una para los docentes del Colegio III Milenio y otra para el Colegio Monseñor Luis Pérez Hernández.</p> <p>El trimestre cerró en junio con dos capacitaciones a los docentes del Colegio José María Córdoba.</p> <p>Para el tercer trimestre de 2025, las actividades de la Meta 6 se concentraron enteramente en el mes de julio, completando un total de cuatro (4) capacitaciones. La gestión se dividió en dos municipios clave, dos sesiones dirigidas a los funcionarios de la Central de Transportes Estación Cúcuta y una jornada doble en el municipio de Arboledas destinada a los docentes del Colegio San Juan Bosco.</p>
	<p>IMPACTO</p> <p>• ¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</p> <p>Es importante para la población migrante y de acogida conocer los derechos y deberes con el fin de disminuir la incidencia de casos de xenofobia y discriminación, con el fin que las comunidades trabajen juntas y la población migrante y de acogida no sufra ningún tipo de vulneración.</p>
	<p>LOCALIZACIÓN</p> <p>¿Dónde se intervino?</p> <p>Estas capacitaciones se han llevado a cabo en los municipios Cúcuta, San Cayetano, Los Patios, del Rosario, Tibú, Bucarasica, Sardinata, Salazar, Lourdes, Arboledas, Santiago, Cucutilla, Caro, Gramalote, Herrán, Chinácota, Labateca, Bochalema, Ragonvalia, Durania, Toledo, Pamplona, Pamplonita, Chitaga, Ocaña, Abrego.</p> <p>de Villa Villa Silos, Ocaña, Abrego.</p>



Capacitaciones en Derechos y Deberes de la Población Migrante.



Meta # 672	20 Campañas integrales de comunicación enfocadas en la población migrante en territorio urbano y/o rural	
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios
<p>¿Qué se hizo? 13 Campañas de socialización de programas y proyectos realizadas</p> <p>144% de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025</p> <p>65% de avance frente al cuatrienio.</p>	<p>¿Cuánto se invirtió? Sobre una programación estimada de \$103.700.000 en recursos propios de libre destinación se ejecutaron \$69.500.000.</p>	<p>¿Qué población se atendió? Población migrante, refugiada, acogida y vulnerable del Departamento.</p>
 <p>EJECUCIÓN</p> <ul style="list-style-type: none"> ¿Cómo se hizo? A través de elaboración de campañas comunicativas en radio, prensa y redes sociales se han dado a conocer las actividades realizadas por la Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional, así como temas de interés para la población objetivo. ¿Con quién se ejecutó? Esta meta se ha desarrollado por el equipo profesional de apoyo de la Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional. ¿Cuándo se realizó? Durante la vigencia 2024, la Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional implementó cuatro campañas de comunicación orientadas a informar y sensibilizar tanto a la población migrante como a la comunidad en general sobre las acciones desarrolladas por la entidad. Estas iniciativas se llevaron a cabo en articulación con la Oficina de Prensa y Protocolo de la Gobernación de Norte de Santander, garantizando una amplia difusión a nivel departamental. <p>Las campañas ejecutadas fueron: el programa radial semanal "Conectados con la Frontera", la campaña "Raíces y Alas", la</p>		



	<p>campaña de Jornadas de Caracterización y Regularización de NNA Migrantes, y la campaña “Estrategia Conectados”.</p> <p>En el primer trimestre del año 2025, se realizaron 4 campañas y se alcanzó para este trimestre un avance del 100% y un avance del 20% en el cuatrienio.</p> <p>Durante el segundo trimestre de 2025, la Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional ejecutó cinco campañas de comunicación enfocadas en socializar las acciones institucionales orientadas a la inclusión, integración y atención de la población migrante en el departamento de Norte de Santander. Estas estrategias estuvieron dirigidas tanto a la población migrante como a la comunidad en general, con el propósito de fortalecer la sensibilización y visibilización de los esfuerzos institucionales.</p> <p>En conjunto, estas campañas contribuyeron a fortalecer la imagen institucional, promover la integración social y dar a conocer los avances en materia de atención a la población migrante y retornada en el territorio.</p> <p>Durante el tercer trimestre de 2025, la Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional, en articulación con la Oficina de Prensa y Protocolo de la Gobernación de Norte de Santander, desarrolló diversas campañas de comunicación orientadas a fortalecer la inclusión, integración y visibilización de las acciones institucionales en favor de la población migrante, retornada y comunidades diversas del departamento.</p> <p>Estas actividades se realizaron a través del programa radial “Conectados con la Frontera”, el cual ha servido como un espacio de diálogo, sensibilización y promoción de los valores de convivencia, respeto e integración.</p>
	<p>IMPACTO</p> <p>• ¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</p> <p>Las campañas de comunicaciones no solo sirven de puente entre la institución y la comunidad dando a conocer las actividades que realiza la Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional, sino que adicionalmente contribuyeron significativamente al fortalecimiento del tejido social, la difusión de mensajes de inclusión y respeto y la promoción de la integración cultural y económica en el territorio fronterizo</p>



LOCALIZACIÓN ¿Dónde se intervino?

Estas campañas tienen difusión en la totalidad del Departamento.

CAMPANIA 1: Conectados sin Fronteras

TEMA: Inclusión y éxito emprendedor: historias de superación de venezolanos en Norte de Santander

VIERNES 12 SEPTIEMBRE 10:00 AM

Panel 1: Isabell Astrid Blanco Morales, Secretaria de Fronteras y Cooperación Internacional; Carlos Emilio Lemonte Andrade, Jefe Asistente de Desarrollo; Gilberto Gómez Trujillo, Secretario de Desarrollo Económico y Cooperación Internacional.

Panel 2: Leonardo Favio Olivera, Director de la Oficina de Desarrollo Económico; Oswaldo Antonio Aguirre Gutiérrez, Técnico; Ivonne Alejandra Mejía Trujillo, Directora de Desarrollo Social.

CAMPANIA 2: Conectados sin Fronteras

TEMA: Expo Más. Más inclusivos, Más resilientes, Más unidos, Más hermanos en Norte de Santander

VIERNES 25 ABRIL 10:00 AM

Panel 1: Kimberly Jhuliana Labanca Rodríguez, Secretaria de Desarrollo Económico y Cooperación Internacional; Dr. Oscar López, Secretario de Desarrollo Social; Angie Colmenares, Coordinadora Regional de Desarrollo Social; Katherine Grado, Asistente Asesora Parlamentaria del Senador Óscar Gómez.

Panel 2: Gaby Del Carmen Mejía, Directora de Desarrollo Social; Juan Carlos Callejo, Director Ejecutivo de la Oficina de Desarrollo Social.

CAMPANIA 3: Conectados sin Fronteras

TEMA: Norte de Santander abraza la diversidad religiosa

VIERNES 22 AGOSTO 10:00 AM

Panel 1: Kimberly Jhuliana Labanca Rodríguez, Secretaria de Fronteras y Cooperación Internacional; Pastor Miguel Ángel Santiago Ascacíbar, Director Regional de la Oficina de Desarrollo Social; Giovanni Bolanos, Director Regional de la Oficina de Desarrollo Social.

Panel 2: Marta Soledad Álvarez Herrera, Asistente Asesora en Asuntos Religiosos del Gobernador del Norte de Santander.

Campañas comunicacionales dirigidas a la población migrante realizadas por la Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional.



Meta # 673	6 Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente como parte de las Mesas técnicas en las subregiones, para la coordinación de la institucionalidad, cooperación y entidades de sociedad civil que prestan atención a la población migrante, retornada y de acogida.		
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios	
¿Qué se hizo? Se ha avanzado en el establecimiento de las mesas técnicas subregionales en 4 subregiones 80% de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 66.7% de avance frente al cuatrienio.	¿Cuánto se invirtió? Sobre una programación estimada de \$88.800.000 en recursos propios de libre destinación se ejecutaron \$86.000.000.	¿Qué población se atendió? Población migrante, refugiada, acogida y vulnerable del Departamento.	
EJECUCIÓN <ul style="list-style-type: none"> ¿Cómo se hizo? A través de la socialización a las entidades territoriales de las 6 subregiones del Departamento se ha convocado a la creación de espacios de articulación para fortalecer la coordinación interinstitucional y mejorar la atención integral a la población migrante, retornada y de acogida en el departamento de Norte de Santander. ¿Con quién se ejecutó? Esta meta se ha desarrollado por el equipo profesional de apoyo de la Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional y las entidades territoriales de las 6 subregiones. ¿Cuándo se realizó? Durante la vigencia 2024, en el mes de noviembre, se realizaron múltiples jornadas de contextualización sobre la importancia y el rol de las Mesas Técnicas Subregionales en diferentes municipios del departamento: Puerto Santander (7 de noviembre), San Cayetano y Los Patios (13 de noviembre), El Zulia (14 de noviembre) y Ragonvalia (22 de noviembre). Estas actividades permitieron sensibilizar a los 			



gobiernos locales y promover la participación activa de los entes territoriales en la gestión migratoria. Posteriormente, el 29 de noviembre se llevó a cabo la convocatoria a los 40 municipios del departamento, con el fin de designar los funcionarios que integrarían las Mesas Técnicas en cada subregión, garantizando una representación amplia y participativa.

El 9 de diciembre se elaboró el proyecto de Decreto para la formalización oficial de las Mesas Técnicas Subregionales, asegurando su respaldo normativo y su sostenibilidad en el tiempo.

Durante el segundo trimestre de 2025, la Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional avanzó significativamente en el cumplimiento de la Meta, orientada a la consolidación de las Mesas Técnicas Subregionales como espacios de coordinación interinstitucional para la atención integral de la población migrante, retornada y de acogida en el departamento de Norte de Santander.

Durante el mes de junio, se alcanzaron avances administrativos relevantes. El 10 de junio se radicó ante la Secretaría General el borrador del decreto de creación de las mesas técnicas subregionales, acompañado de las actas de socialización requeridas para su estudio y aprobación por parte del Gobernador. Posteriormente, se realizaron reuniones con la Defensoría del Pueblo (13 de junio) y con la Unidad de Búsqueda de Personas Dadas por Desaparecidas – UBPD (17 de junio), buscando fortalecer la articulación interinstitucional y la participación de los organismos de control y justicia transicional en el proceso.

En agosto se centraron los esfuerzos en la revisión jurídica y gestión administrativa del Decreto Departamental mediante el cual se formalizan las seis mesas técnicas subregionales para la atención integral de la población migrante, retornada y de acogida. Durante este mes se logró consolidar la ruta operativa que permitirá la implementación del instrumento normativo una vez sea aprobado, garantizando la articulación entre las distintas entidades participantes.

En septiembre se desarrollaron espacios de articulación institucional orientados a vincular el proceso departamental con la formulación de la Política de Fronteras liderada por el Ministerio de Relaciones Exteriores.



IMPACTO

• ¿Qué impacto y/o resultado se produjo?

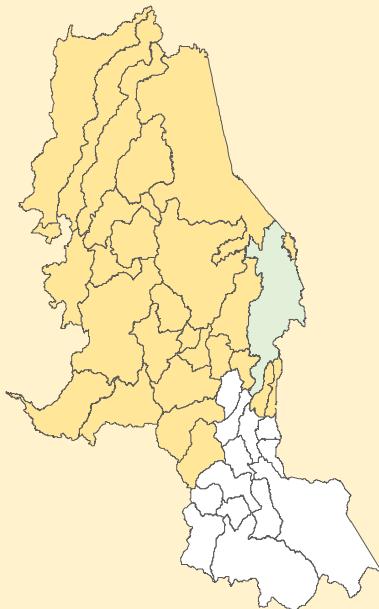
La creación de las Mesas Técnicas Subregionales, reafirman el compromiso del Gobierno Departamental con la coordinación territorial y la atención integral de la población migrante y vulnerable en Norte de Santander.



LOCALIZACIÓN
¿Dónde se intervino?



Las mesas técnicas subregionales se han socializado en 4 de las 6 subregiones del Departamento.



Reunión con personería municipal de Villa del Rosario para socialización de las Mesas Técnicas subregionales.



Meta # 674	20 Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente como parte de la Estrategia CAP como herramienta para la integración social y la articulación inter-agencial e interinstitucional		
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios	
<p>¿Qué se hizo? Se ha avanzado en la vinculación a la estrategia con 2 entidades / organizaciones.</p> <p>25% de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025</p> <p>10% de avance frente al cuatrienio.</p>	<p>¿Cuánto se invirtió? Sobre una programación estimada de \$81.600.000 en recursos propios de libre destinación se ejecutaron \$52.000.000.</p>	<p>¿Qué población se atendió? Población migrante, refugiada, acogida y vulnerable del Departamento.</p>	
	<p>EJECUCIÓN</p> <ul style="list-style-type: none"> ¿Cómo se hizo? A través de la construcción de la una estrategia de atención prioritaria a la población migrante, refugiada y vulnerable del departamento y su posterior socialización, se busca que las diversas entidades y organizaciones gubernamentales como no gubernamentales se vinculen en la prestación de los sus servicios a esta población. ¿Con quién se ejecutó? Esta meta se ha desarrollado por el equipo profesional de apoyo de la Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional y el Ministerio de la Igualdad. ¿Cuándo se realizó? Durante la vigencia 2025 se realizaron múltiples mesas de trabajo con el Ministerio de la Igualdad en la búsqueda de la construcción de una Centro de Atención Prioritaria el cual tiene como objetivo proporcionar una respuesta humanitaria en situación de emergencia a la población en tránsito migratorio en situación de vulnerabilidad. 		



	<p>Así mismo el equipo de la Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional realizó el mapeo de organizaciones con presencia activa en el territorio del departamento, en el marco de las acciones orientadas a la puesta en marcha del centro de atención primaria CAP para la población migrante y vulnerable.</p> <p>En el mes de septiembre se presenta documento de la estrategia CAP para revisión y aprobación por parte de la secretaría de fronteras buscando identificar oportunidades de mejora y establecer directrices para su ajuste técnico, conceptual y metodológico en coherencia con las prioridades de la secretaría y la política departamental de atención a la población migrante y vulnerable.</p>
	<p>IMPACTO</p> <ul style="list-style-type: none">• ¿Qué impacto y/o resultado se produjo? <p>La creación del Centro de Atención Prioritario se busca articular con los actores institucionales y organizaciones locales para brindar la atención e integración a la población migrante en temas de educación, social y culturales.</p>
	<p>LOCALIZACIÓN</p> <p>¿Dónde se intervino?</p> <p>El planteamiento de esta estrategia se centra en los municipios de Cúcuta y Villa del Rosario.</p> 

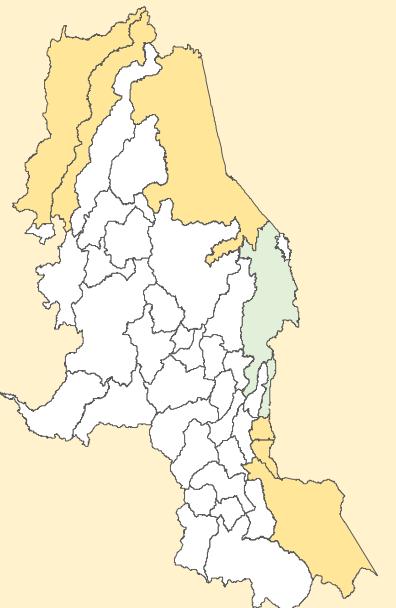


Meta # 675	4 Proyectos asistidos técnicamente en el mejoramiento de infraestructuras hospitalarias en zonas limítrofes y corredores de tránsito de la población migrante.		
Cumplimiento/Avance	Inversión	Beneficiarios	
¿Qué se hizo? Se ha avanzado en la asistencia técnica de 11 proyectos de mejoramiento de infraestructura 550% de cumplimiento frente a lo programado en el periodo 2024-2025 275% de avance frente al cuatrienio.	¿Cuánto se invirtió? Sobre una programación estimada de \$43.400.000 en recursos propios de libre destinación se ejecutaron \$51.700.000.	¿Qué población se atendió? Habitantes de los municipios de Cúcuta, Villa del Rosario, Tibú, Herrán, Ragonvalia, Toledo, Convención, El Carmen y Teorama.	
	<p>EJECUCIÓN</p> <ul style="list-style-type: none"> ¿Cómo se hizo? Se realiza acompañamiento técnico en la formulación de proyectos de mejoras de infraestructuras en los municipios de tránsito de la población migrante. ¿Con quién se ejecutó? Esta meta se ha desarrollado por el equipo profesional de apoyo de la Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional. ¿Cuándo se realizó? Durante el primer trimestre de 2025 se realizaron mesas de trabajo interinstitucionales con la Cancillería y visitas técnicas al CENAF de Villa del Rosario, con el propósito de evaluar las condiciones de la infraestructura y definir acciones de mejora. Como resultado, se elaboró y presentó una propuesta de adecuación del centro y un informe técnico detallado con medidas urgentes para optimizar su funcionamiento y atención a la población migrante. <p>Durante mayo y junio de 2025 se realizaron reuniones de articulación con CISP, la Secretaría de Educación Municipal y el</p>		



	<p>programa Colombia Nos Une, orientadas a fortalecer la cooperación en materia educativa e infraestructura. Se evaluaron posibles inversiones en instituciones educativas de Cúcuta, priorizando los colegios Carlos Ramírez París e Integrado Juan Atalaya, donde se aprobó el inicio de obras de mejoramiento.</p> <p>Asimismo, se llevó a cabo una visita técnica al CENAF de Villa del Rosario, con la participación de entidades nacionales e internacionales, para identificar necesidades de mantenimiento y elaborar un informe técnico con medidas urgentes para su óptima operación.</p> <p>En el tercer trimestre entre julio y septiembre de 2025 se realizaron actualizaciones presupuestales de las IPS Ragonvalia, ESE Joaquín Emiro Escobar (Herrán) y del Puesto de Salud Juan Frío (Villa del Rosario), además de ajustes al presupuesto del Centro de Salud Campo 2 en Tibú. También se efectuó la entrega de obras del Colegio Integrado Juan Atalaya, como parte del fortalecimiento de la infraestructura educativa.</p> <p>Durante este periodo, se avanzó en la actualización de diagnósticos de infraestructuras hospitalarias ubicadas en zonas limítrofes y corredores de tránsito de población migrante y retornada, así como en la socialización de dichos diagnósticos. Adicionalmente, se inició la construcción de un mapeo de agencias de cooperación y entidades privadas orientado al fortalecimiento del sistema de salud fronterizo.</p>
	<p>IMPACTO</p> <p>• ¿Qué impacto y/o resultado se produjo?</p> <p>La mejora de las infraestructuras de servicios esenciales para la comunidad como Salud y Educación permiten que tanto la población migrante y de acogida tengan de la misma manera acceso a servicios básicos en instalaciones dignas y dotadas con los elementos necesarios, mejorando así las condiciones de vida de las comunidades.</p>



	<p>LOCALIZACIÓN</p> <p>¿Dónde se intervino?</p> <p>Se han realizado asistencias técnicas a infraestructuras de los municipios de Cúcuta, Villa del Rosario, Herrán, Ragonvalia, Toledo, Convención, El Carmen y Teorama.</p> 
--	---



Entrega de obras Colegio Integrado Juan Atalaya



EVALUACIÓN DEL CUMPLIMIENTO Y AVANCE DEL PDD
(corte a septiembre de 2025)

CUMPLIMIENTO DE LA PROGRAMACIÓN DE METAS
(Alcance programado vs alcance logrado)

Metas con cumplimiento igual o mayor a 80%

Satisfactorio

Metas con cumplimiento entre 60% y menor a 80%

Aceptable

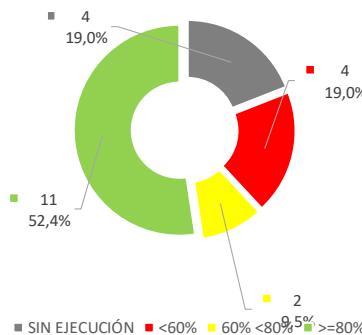
Metas con cumplimiento menor a 60%

Insatisfactorio

Metas sin ejecución

Crítico

TOTAL METAS SECRETARÍA DE FRONTERAS Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL		22				
TOTAL METAS PROGRAMADAS 3er TRIMESTRE 2025		21	SIN EJECUCIÓN	<60%	60% <80%	
			4	4	11	
			19,0%	19,0%	52,4%	
TOTAL METAS SIN PROGRAMAR CON EJECUCIÓN SEPTIEMBRE 2025		1				
			8	13		
			38,1%	61,9%		



AVANCE ACUMULADO DE METAS
(Relativo a 21 meses – satisfactorio 43.75%)

Metas con avance igual o mayor a 43.75%

Satisfactorio

Metas con avance entre 26.25% y 43.75%

Aceptable

Metas con avance menor a 26.25%

Insatisfactorio

Metas cumplidas - 100% (incluidas en mayores a 43.75%)

Muy satisfactorio

Metas sin avance (incluidas en menores a 26.25%)

Crítico

SECRETARÍA DE FRONTERAS Y COOPERACIÓN INTERNACIONAL					AVANCE RELATIVO 39,45%	
0%	<26,25%	>=26,25% <43,75%	>=43,75%	100%		
5	12	2	8	4		
22,73%	54,55%	9,09%	36,36%	18,18%		
					CALIFICACIÓN / 10 9,0	

ANÁLISIS DE LOS INDICADORES DE RESULTADO



- Nombre del indicador: **Registro estadístico de la inversión de la cooperación internacional en el departamento**, está compuesto por la sumatoria que realiza APC Colombia de la inversión que realizan las organizaciones cooperantes en el territorio, esta información se visualiza en el informe de rendición de cuentas que realza esta entidad, disponible en su página web.
- Propósito/Alcance del Indicador es conocer como están las organizaciones internacionales cooperantes invirtiendo en el Departamento sus recursos.
- Relación con uno o más Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS): los proyectos registrados en el sistema de información Ciclope muestran una orientación temática mayormente hacia 4 Objetivos de Desarrollo Sostenible: Paz Justicia e Instituciones Sólidas, Reducción de las Desigualdades, Vida de Ecosistemas Terrestres y Fin de la Pobreza
- Análisis del comportamiento del Indicador: si bien el Departamento se encuentra dentro del top 10 que más recibieron recursos de cooperación en el 2024, se observa una disminución considerable pasando de USD115MM a 40MM esto debido al registro de otros conflictos en el mundo que requieren de atención humanitaria, así como el cambio en las políticas de los países donantes en el uso de sus recursos.

Fuente:

<https://www.apccolombia.gov.co/sites/default/files/2025-09/Informe%20De%20Gestio%CC%81n%202024.pdf>