

***SECRETARÍA DE HACIENDA***

***INFORME DE GESTIÓN  
30 DE SEPTIEMBRE DE 2025***

# DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

# DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

Nº Meta PDD	4,3	FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS.	4.3.1	Hacienda Pública					4.3.1.2	Disminución de intereses de la deuda pública.					
	<b>SECRETARÍA DE HACIENDA</b> INFORME DE GESTIÓN A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025				META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada)	META PRODUCTO (Acumulada)	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$		PRESUPUESTADO (Acumulado a 3er Trimestre 2025)			
	DESCRIPCIÓN META				PROYECTADA	3er Trimestre 2025	ALCANZADA	3er Trimestre 2025		FINANCIACIÓN MILLONES DE \$		EJECUTADO (Acumulado a 3er Trimestre 2025)			
										DEPARTAMENTO			NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES
897	Acuerdo de reestructuración de pasivos ejecutado				20%	9%	9%	100,0%	45,0%	4.813,0	4.813,0				4.813,0
										3.365,0	3.365,0				3.365,0

GRUPO ETARIO	Niños y Niñas de 0-5		Jóvenes 18-24		TOTAL	POBLACIÓN EN CONDICIONES ESPECIALES	Mujer jefe de hogar		Etnias		Migrante	
	Niños y Niñas de 6-12		Adultos 25-62				En condición de Discapacidad		Desmovilizado		Indigente / Habitante de la calle	
	Adolescentes 13-17		3ra Edad 65 y más				Víctima		OSIGD - LGBTI		Privada de la libertad	

## ALCANCE TERRITORIAL

2024	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama
2025	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama
2026	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama
2027	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama

## OBSERVACIONES Y COMENTARIOS

•CALIFICACIÓN SERVICIO A LA DEUDA, actividad generada por Value And Risk Calificación Extraordinaria, Calificación Anual, Estudio de Nuevo Crédito de Endeudamiento por \$300.000.000.000.oo millones de pesos, calificación actualizada 2024-2025.  
oEXTRAORDINARIA La calificación BBB+ (Triple B Más) indica que la capacidad de pago de intereses y capital es suficiente. Sin embargo, presenta debilidades que la hacen más vulnerable a los acontecimientos adversos que aquellas en escalas superiores. Es la categoría más baja de grado de inversión.

ANUAL RENOVACIÓN: proceso de calificación para continuar con los procesos que lleva la Gobernación con las diferentes entidades bancarias y contratos de empréstito.

- Actualización de Marco Fiscal de Mediano plazo, se realiza Actualización en el primero y segundo semestre según lo define para norma para presentación de proyectos y ordenanza que lo requieren, para presentar proyecto de presupuesto 2026.

•Generación de indicadores Ley 358 del 1997. Ley 619 del 2003 y ley 617 de 2000. •Informes de SEUD mensualmente enviados al Ministerio de Hacienda y Crédito Público actualizado a la fecha .

- Informe trimestral a la Contraloría General del Departamento por el SIA CONTRALORIA, presentado a la fecha sin novedad.

- Informe Anual a la Contraloría General de la Republica en FUT deuda Pública

•Proyecciones de deuda pública para proyectos de ordenanza y estudios de crédito. Actualización del Marco Fiscal a 31 de diciembre del 2024, Marco Fiscal presentado con análisis de las ESES y Entidades Descentralizadas, análisis horizontal y vertical de los estados financieros y ejecuciones presupuestales revisando de qué forma las finanzas de estos afectarían las finanzas del departamento, adicional los documentos soportes del Marco Fiscal, como es el plan financiero, que tiene datos reales de ejecuciones de ingresos y gastos del Departamento, Informe de Viabilidad Fiscal del Ministerio de Hacienda, Indicadores generadas con proyecciones de ingresos corrientes entre otros. •Contratación de 9 nuevos créditos con entidades Bancarias para los diferentes sectores del PDD Norte Territorio de Paz, estos Empresarios tienen, registro ante el ministerio, registro secop II, y Contraloría, ademas de toda la documentación necesaria por acada entidad Financiera para su legalización, y OTROS requeridos. Saldo de la deuda a 30 de septiembre del 2025 de \$199.052.059.073.08

PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"



# DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

# DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

Nº Meta PDD	4,3	FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS.	4.3.1	Hacienda Pública					4.3.1.6	Campañas publicitarias en radio, prensa y televisión de acciones Anti evasión, operativos contra la defraudación de las rentas Departamentales y beneficios tributarios para los contribuyentes.						
	<b>SECRETARÍA DE HACIENDA</b> INFORME DE GESTIÓN A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025				META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada)	META PRODUCTO (Acumulada)	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$		PRESUPUESTADO (Acumulado a 3er Trimestre 2025)				
					PROYECTADA	ALCANZADA	3er Trimestre 2025	3er Trimestre 2025		FINANCIACIÓN MILLONES DE \$		EJECUTADO (Acumulado a 3er Trimestre 2025)				
	DESCRIPCIÓN META									DEPARTAMENTO			NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES	
901	Campaña de prevención de la legalidad ejecutada.				8,00	3,50	3,50	100,0%	43,8%	2.625,0	2.625,0				2.625,0	
										3.242,6	3.242,6				3.242,6	

## IMPACTO POBLACIONAL

GRUPO ETARIO	Niños y Niñas de 0-5		Jóvenes 18-24		TOTAL	POBLACIÓN EN CONDICIONES ESPECIALES	Mujer jefe de hogar		Etnias		Migrante	
	Niños y Niñas de 6-12		Adultos 25-62				En condición de Discapacidad		Desmovilizado		Indigente / Habitante de la calle	
	Adolescentes 13-17		3ra Edad 65 y más				Víctima		OSIGD - LGBTI		Privada de la libertad	

## ALCANCE TERRITORIAL

2024	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Pamplona	N/A	N/A	Ocaña	N/A	N/A	N/A	N/A	2024		
	Puerto Santander	N/A	Villa del Rosario	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A			
2025	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Pamplona	N/A	N/A	Ocaña	N/A	N/A	N/A	N/A	2025		
	Puerto Santander	N/A	Villa del Rosario	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A			
2026	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2026
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2027	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2027
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	

## OBSERVACIONES Y COMENTARIOS

Creación y realización de campañas de comunicaciones en redes sociales a través de piezas audiovisuales (Número de Interacciones con la publicación). Durante el primer trimestre de 2025, se creó y difundió una campaña de comunicaciones a través de redes sociales, utilizando piezas audiovisuales con contenido pedagógico, lo cual permitió general interacción con la ciudadanía y fortalecer el mensaje de sensibilización frente a la lucha contra el contrabando. En el segundo trimestre, se ejecutaron 6 campañas adicionales con enfoque similar, ampliando el alcance y la frecuencia de los mensajes institucionales. De esta manera, el total acumulado durante el primer semestre del año asciende a 7 campañas de comunicación digital, dirigidas a fortalecer la cultura de legalidad y el control social frente al contrabando.

PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE. TERRITORIO DE PAZ"

# DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

Nº Meta PDD	4,3	FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS.	4.3.1	Hacienda Pública					4.3.1.7	Acompañamiento de Agentes Retenedores asistidos fiscal y financieramente en búsqueda de aliados estratégicos para el fortalecimiento del recaudo.						
	<b>SECRETARÍA DE HACIENDA</b> INFORME DE GESTIÓN A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025			META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada)	META PRODUCTO (Acumulada)	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$			PRESUPUESTADO (Acumulado a 3er Trimestre 2025)				
									FINANCIACIÓN MILLONES DE \$			EJECUTADO (Acumulado a 3er Trimestre 2025)				
DESCRIPCIÓN META				PROYECTADA	3er Trimestre 2025	ALCANZADA	3er Trimestre 2025	DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES	
902	Asistencias Técnicas Realizadas.				500	300	300	100,0%	60,0%	3.063,0	3.063,0				3.063,0	
										1.591,0	1.591,0				1.591,0	

## IMPACTO POBLACIONAL

GRUPO ETARIO	Niños y Niñas de 0-5		Jóvenes 18-24		TOTAL	POBLACIÓN EN CONDICIONES ESPECIALES	Mujer jefe de hogar		Etnias		Migrante	
	Niños y Niñas de 6-12		Adultos 25-62				En condición de Discapacidad		Desmovilizado		Indigente / Habitante de la calle	
	Adolescentes 13-17		3ra Edad 65 y más				Víctima		OSIGD - LGBTI		Privada de la libertad	

## ALCANCE TERRITORIAL

2024	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2024
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2025	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2025
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2026	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2026
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2027	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2027
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	

## OBSERVACIONES Y COMENTARIOS

Sin embargo, es preciso resaltar que mediante circular externa expedida por la Secretaría de Hacienda Departamental el 29 de julio de 2024, se informó que a través de la sentencia No. 28492 del 4 de julio de 2024, el Consejo de Estado anuló parcialmente el artículo 27 I de la Ordenanza 010 de 2018, así como los párrafos tercero y cuarto del citado artículo. En consecuencia, de los 237 agentes retenedores asignados de la Estampilla Profronterizo, solo 14, pertenecen al sector de transporte de pasajeros, los cuales han realizado la respectiva declaración correspondiente a la vigencia 2025, mientras que los 223 restantes pertenecen al sector de transporte de carga, situación que disminuyó la cantidad de agentes retenedores. A corte 30 de septiembre del 2025, según Resoluciones expedidas en la vigencia 2023 por la Secretaría de Hacienda Departamental, contamos con

Sin embargo, es preciso resaltar que mediante circular externa expedida por la Secretaría de Hacienda Departamental el 29 de julio de 2024, donde se expresa que a través de sentencia con NI. 28492 del 04 de julio del 2024, el Consejo de Estado anuló parcialmente, tanto el artículo 271 de la ordenanza 010 de 2018, como los párrafos tercero y cuarto del citado artículo, por lo tanto, de los 237 agentes retenedores asignados de la Estampilla Profronterizo, solo 14 que pertenecen a transporte de pasajeros se encuentran realizando su respectiva declaración a vigencia 2025, teniendo en cuenta que los 223 restantes pertenecen a transporte de carga.

Actualmente contamos con un registro en nuestra plataforma de Declaración tributaria de un total de 327 agentes retenedores inscritos de los 472 que se encuentran vigentes y permanece en pie su obligación tributaria las cuales corresponden a las siguientes categorías:

- Transporte Terrestre: 17 Agentes registrados declarando
- Entidades del Orden Nacional: 25 Agentes registrados declarando
  - Universidades: 14 Agentes registrados declarando
  - Hospitales: 14 Agentes registrados declarando
- Instituciones Educativas para el trabajo y desarrollo humano: 27 Agentes registrados declarando
  - Municipios: 40 Agentes registrados, 39 declarando

PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"

# DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

## IMPACTO POBLACIONAL

GRUPO ETARIO	Niños y Niñas de 0-5		Jóvenes 18-24		TOTAL	POBLACIÓN EN CONDICIONES ESPECIALES	Mujer jefe de hogar		Etnias		Migrante	
	Niños y Niñas de 6-12		Adultos 25-62				En condición de Discapacidad		Desmovilizado		Indigente / Habitante de la calle	
	Adolescentes 13-17		3ra Edad 65 y más				Víctima		OSIGD - LGBTI		Privada de la libertad	

## ALCANCE TERRITORIAL

2024	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2024
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2025	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2025
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2026	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2026
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2027	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2027
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	

## OBSERVACIONES Y COMENTARIOS

Informe de Viabilidad fiscal 2024, borrador enviado por ministerio de hacienda. Maraco fiscal de mediano plazo, Presupuesto para la vigencia 2025-estados financieros actualizados y ejecuciones presupuestales en la sede electrónica. Formalización y presentación de documento que respalda el acuerdo financiero con el banco Bancolombia en ahorro en el pago de interés dentro del mismo plazo pactado en el contrato con el departamento Norte de Santander.

Actualización Marco Fiscal a 31 de diciembre del 2024, Marco Fiscal presentado con análisis de las ESES y Entidades Descentralizadas. Certificaciones de los Indicadores requeridos para proceso de Deuda y Nuevos Créditos, Calificación Extraordinaria, Anual Del nivel Central y de Agua Potable y Saneamiento Básico. Crecimiento de las rentas rentabilidades hasta el 17% E.A, Análisis fuentes de financiación para la vigencia 2025 de las cuentas bancarias que manejan los recursos de libre destinación, recursos específicos y las cuentas bancarias que manejan los diferentes convenios. Cancelación y cumplimiento de todas las obligaciones contraídas con cargo a las respectivas ejecuciones del gasto Manejo irrestricto de cuentas maestras para el manejo de los recursos del Sector Educación tanto activos y pasivos, Cuenta maestra del Programa de Alimentación Escolar y las disposiciones para el manejo de la plataforma del sistema General de Regalías.

PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"

***SECRETARÍA DE HACIENDA***

***INDICADORES DE RESULTADO  
30 DE SEPTIEMBRE DE 2025***

# DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

## SECRETARÍA DE HACIENDA

INDICADORES DE RESULTADO A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

## Población Departamento

PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"

# DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

## SECRETARÍA DE HACIENDA

INDICADORES DE RESULTADO A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 (CUALIFICACIÓN)

PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"

**DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER**  
**PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"**  
**CUMPLIMIENTO Y AVANCE DEL PDD A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025**

**SECRETARÍA DE HACIENDA**

Nº Meta PDD	DESCRIPCIÓN META	META PRODUCTO CUATRIENIO	PROYECTADA 3er Trimestre 2025	META PRODUCTO (Acumulada) 3er Trimestre 2025	ALCANZADA 3er Trimestre 2025	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$		PRESUPUESTADO (Acumulado a 3er Trimestre 2025)					● ● ●									
								DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES									
								SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO												
<b>4.3 FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS</b>																								
<b>4.3.1 Hacienda Pública</b>																								
896	Programa de saneamiento fiscal y financiero ejecutado (Gestión de recaudo por actividad de cobro coactivo eficaz.)	1	0,4	0,4	100,0%	43,8%	3.500,0	3.500,0						3.500,0	<span style="background-color: green; width: 100%;">●</span>									
897	Acuerdo de reestructuración de pasivos ejecutado (Disminución de intereses de la deuda pública.)	0	0,09	0,09	100,0%	45,0%	4.813,0	4.813,0						4.813,0	<span style="background-color: green; width: 100%;">●</span>									
898	Estrategia para el mejoramiento del Índice de Desempeño Fiscal ejecutada (Gestión de las rentas de ingresos propios con el fortalecimiento del recurso humano y tecnológico.)	4	1,5	1,5	100,0%	37,5%	11.375,0	11.375,0						11.375,0	<span style="background-color: yellow; width: 100%;">●</span>									
899	Documentos de evaluación elaborados (Plan de Fiscalización autónomo operativamente para identificar un potencial riesgo de evasión y/o elusión.)	1	0,5	0,5	100,0%	45,0%	6.125,0	6.125,0						6.125,0	<span style="background-color: green; width: 100%;">●</span>									
900	Sedes Adecuadas. (Mejoramiento y actualización de la infraestructura física y tecnológica en los espacios laborales de la Secretaría de Hacienda para la atención del contribuyente.)	1	0,3	0,3	100,0%	30,0%	1.904,0	1.904,0						1.904,0	<span style="background-color: yellow; width: 100%;">●</span>									
901	Campaña de prevención de la legalidad ejecutada. (Campañas publicitarias en radio, prensa y televisión de acciones Anti evasión, operativos contra la defraudación de las rentas Departamentales y beneficios tributarios para los contribuyentes)	8	3,5	3,5	100,0%	43,8%	2.625,0	2.625,0						2.625,0	<span style="background-color: green; width: 100%;">●</span>									
902	Asistencias Técnicas Realizadas. (Acompañamiento de Agentes Retenedores asistidos fiscal y financieramente en búsqueda de aliados estratégicos para el fortalecimiento del recaudo.)	500	300,0	300,0	100,0%	60,0%	3.063,0	3.063,0						3.063,0	<span style="background-color: green; width: 100%;">●</span>									
903	Documentos de evaluación elaborados. (Documentos de evaluación de Gestión financiera)	4	1,8	1,8	100,0%	45,0%	1.313,0	1.313,0						1.313,0	<span style="background-color: green; width: 100%;">●</span>									

## SECRETARÍA DE HACIENDA

Nº Meta PDD	DESCRIPCIÓN META	META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada) 3er Trimestre 2025	META PRODUCTO (Acumulada) 3er Trimestre 2025	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$					EJECUTADO (Acumulado a 3er Trimestre 2025)				● ● ●													
							DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES															
							SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO																		
<b>4.3 FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS</b>																													
<b>4.3.1 Hacienda Pública</b>																													
896	Programa de saneamiento fiscal y financiero ejecutado (Gestión de recaudo por actividad de cobro coactivo eficaz.)	1	0	0	100,0%	43,8%	5.382,0	5.382,0							5.382,0														
897	Acuerdo de reestructuración de pasivos ejecutado (Disminución de intereses de la deuda pública.)	0	0	0	100,0%	45,0%	3.365,0	3.365,0							3.365,0														
898	Estrategia para el mejoramiento del Índice de Desempeño Fiscal ejecutada (Gestión de las rentas de ingresos propios con el fortalecimiento del recurso humano y tecnológico.)	4	2	2	100,0%	37,5%	10.998,0	10.998,0							10.998,0														
899	Documentos de evaluación elaborados (Plan de Fiscalización autónomo operativamente para identificar un potencial riesgo de evasión y/o elusión.)	1	0	0	100,0%	45,0%	6.377,0	6.377,0							6.377,0														
900	Sedes Adecuadas. (Mejoramiento y actualización de la infraestructura física y tecnológica en los espacios laborales de la Secretaría de Hacienda para la atención del contribuyente.)	1	0	0	100,0%	30,0%	2.260,0	2.260,0							2.260,0														
901	Campaña de prevención de la legalidad ejecutada. (Campañas publicitarias en radio, prensa y televisión de acciones Anti evasión, operativos contra la defraudación de las rentas Departamentales y beneficios tributarios para los contribuyentes)	8	4	4	100,0%	43,8%	3.242,6	3.242,6							3.242,6														
902	Asistencias Técnicas Realizadas. (Acompañamiento de Agentes Retenedores asistidos fiscal y financieramente en búsqueda de aliados estratégicos para el fortalecimiento del recaudo.)	500	300	300	100,0%	60,0%	1.591,0	1.591,0							1.591,0														
903	Documentos de evaluación elaborados. (Documentos de evaluación de Gestión financiera)	4	2	2	100,0%	45,0%	1.939,0	1.939,0							1.939,0														

SECRETARÍA DE HACIENDA							
FINANCIACIÓN MILLONES DE \$					PRESUPUESTADO (Acumulado a 3er Trimestre 2025)		
FINANCIACIÓN MILLONES DE \$					EJECUTADO (Acumulado a 3er Trimestre 2025)		
DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES
SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO			
34.718,0	34.718,0						34.718,0
35.154,6	35.154,6						35.154,6
101,26%	101,26%						101,26%

## ANEXOS

### 4.3.1 Hacienda Pública

896 Programa de saneamiento fiscal y financiero ejecutado(Gestión de recaudo por actividad de cobro coactivo eficaz.)

SUSTANCIACIÓN DE PROCESOS ADMINISTRATIVOS DE COBRO COACTIVO POR CONCEPTO DE IMPUESTOS DE VEHICULOS AUTOMOTORES NACIONALES DESDE EL 1 DE ENERO HASTA EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025.

VEHICULOS NACIONALES

VEHICULOS EXTRANJEROS

PROCESOS ADMINISTRATIVOS DE COBRO COACTIVO CERRADOS POR NOVEDAD PROCESOS CERRADOS

ProcedenciaActoCantidad

RECUPERACION DE CARTERA POR CONCEPTO DE IMPUESTO DE VEHICULOS NACIONALES

RECAUDO NACIONAL

RECUPERACION CARTERA POR CONCEPTO DE VEHICULOS EXTRANJEROS

PROCESOS ADMINISTRATIVOS DE COBRO COACTIVO ACTIVOS POR CONCEPTO DE IMPUESTO DE VEHICULOS NACIONALES Y EXTRANJEROS.

PROCESOS ACTIVOS

897 Acuerdo de reestructuración de pasivos ejecutado(Disminución de intereses de la deuda pública.)

Contrato de crédito empréstito por valor de 300.000, millones para los sectores VIAS, SALUD, EDUCACIÓN, GOBIERNO TERRITORIAL, DEPORTE, INCLUSION SOCIAL, VIVIENDA CIUDAD Y TERRITORIO AGUAS

Entidades que actualmente tienen crédito desembolsados BBVA 53.084, DAVIVIENDA 45.000, BOGOTA 41.999, POPULAR 22.345, BANCOLOMBIA 18.739, AGRARIO 17.602 Y AVVILLAS 4.992

898 Estrategia para el mejoramiento del Índice de Desempeño Fiscal ejecutada(Gestión de las rentas de ingresos propios con el fortalecimiento del recurso humano y tecnológico. )

CERVEZA EXTRANJERA:

Se relaciona el ingreso de enero a septiembre 2025.

VINOS NACIONALES:

Se relaciona el ingreso de enero a septiembre 2025.

CIGARRILLO EXTRANJERO:

Se relaciona el ingreso de enero a septiembre 2025.

LICORES NACIONALES:

Se relaciona el ingreso de enero a septiembre 2025.

DERECHO EXPLOTACION:

Se relaciona el ingreso de enero a septiembre 2025.

ICORES EXTRANJEROS:

Se relaciona el ingreso de enero a septiembre 2025.

899 Documentos de evaluación elaborados(Plan de Fiscalización autónomo operativamente para identificar un potencial riesgo de evasión y/o elusión.)

ca de comunicaciones en el marco del programa Anti contrabando. (Materiales e informes de campañas, registro de eventos y/o reportes de resultados)Durante el primer trimestre de 2025, no se adelantaron actividades en esta línea. Sin embargo, en el segundo trimestre se ejecutaron 8 acciones, se mantuvo actualizado el enlace del Programa Anti contrabando en la página web de la Gobernación, permitiendo así la socialización de las acciones desarrolladas y la consulta ciudadana. En el segundo trimestre, se llevaron a cabo 3 acciones adicionales de visibilización, entre notificaciones y comunicados de prensa, utilizando piezas audiovisuales con contenido pedagógico, lo cual permitió generar interacción con la ciudadanía y fortalecer el mensaje de sensibilización frente a la lucha contra el contrabando. En el segundo trimestre, se ejecutaron 6 campañas adicionales con enfoque similar, ampliando la cobertura a otros sectores y fortaleciendo la prevención del contrabando y el conocimiento sobre los productos sujetos al impuesto al consumo. Cabe resaltar que durante el primer trimestre no se contó con participación juvenil en este tipo de espacios, por lo que se priorizó la información dirigida a la población adulta.

EXPEDIENTES 2025

TOTAL DE EXPEDIENTES 618

ActividadRequerimientoLugarCantidad

900	Sedes Adecuadas.(Mejoramiento y actualización de la infraestructura física y tecnológica en los espacios laborales de la Secretaría de Hacienda para la atención del contribuyente.)	
-----	--	--

En la actualidad no se han ejecutados recursos del proyecto para mejorar la sede principal de Hacienda, pero se ejecutan recursos para los insumos de la secretaría, y se han realizado tareas correctivas y mantenimiento a los equipos de la secretaría.

901	Campaña de prevención de la legalidad ejecutada. (Campañas publicitarias en radio, prensa y televisión de acciones Anti evasión, operativos contra la defraudación de las rentas Departamentales y beneficios tributarios para los contribuyentes)	
-----	--	--

a de comunicaciones en el marco del programa Anticontrabando. (Materiales e informes de campañas, registro de eventos y/o reportes de resultados). Durante el primer trimestre de 2025, no se adelantaron actividades en esta línea. Sin embargo, en el segundo trimestre se ejecutaron 8 ad

902	Asistencias Técnicas Realizadas. (Acompañamiento de Agentes Retenedores asistidos fiscal y financieramente en búsqueda de aliados estratégicos para el fortalecimiento del recaudo.)	
-----	--	--

903	Documentos de evaluación elaborados. (Documentos de evaluación de Gestión financiera)	
-----	---	--