

SECRETARÍA DE HACIENDA

***INFORME DE GESTIÓN
30 DE SEPTIEMBRE DE 2025***

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

	4,3	FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS.	4.3.1	Hacienda Pública					4.3.1.1	Gestión de recaudo por actividad de cobro coactivo eficaz.							
Nº Meta PDD	SECRETARÍA DE HACIENDA INFORME DE GESTIÓN A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025			META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada)	META PRODUCTO (Acumulada)	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ PRESUPUESTADO (Acumulado a 3er Trimestre 2025)								
					PROYECTADA	ALCANZADA			FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ EJECUTADO (Acumulado a 3er Trimestre 2025)								
	DESCRIPCIÓN META	3er Trimestre 2025	3er Trimestre 2025		DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES					
					SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS			SGP					REGALÍAS	CRÉDITO		
896	Programa de saneamiento fiscal y financiero ejecutado			80%	35%	35%	100,0%	43,8%	3.500,0	3.500,0						3.500,0	
									5.382,0	5.382,0						5.382,0	

IMPACTO POBLACIONAL

GRUPO ETARIO	Niños y Niñas de 0-5		Jóvenes 18-24		TOTAL	POBLACIÓN EN CONDICIONES ESPECIALES	Mujer jefe de hogar		Etnias		Migrante		
	Niños y Niñas de 6-12		Adultos 25-62				En condición de Discapacidad		Desmovilizado		Indigente / Habitante de la calle		
	Adolescentes 13-17		3ra Edad 65 y más				Víctima		OSIGD - LGBTI		Privada de la libertad		

ALCANCE TERRITORIAL

2024	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2024
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2025	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2025
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2026	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2026
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2027	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2027
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	

OBSERVACIONES Y COMENTARIOS

Con las actividades desarrolladas por la secretaría, se ven beneficiadas todas las personas de departamento, que solicitan los servicios de manera presencial y de manera electrónica, como por ejemplo la renta de liquidación de impuesto de vehículos, que se encuentra para su trámite a través de la página Web Institucional y el portal GOV.CO, esta plataforma tecnológica es operada por la empresa SISTEMAS Y SERVICIOS DE APOYO A LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA Y PRIVADA S.A.S- AP SYSTEMS S.A.S a través del contrato interadministrativo No. 0014 de 2023, celebrado con el DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER, y en cuenta a los procesos de cobro administrativo por concepto de impuesto sobre vehículos automotores, donde todos los expedientes se encuentran digitalizados dando cumplimiento a lo dispuesto en el numeral 18 del artículo 343 de la Ordenanza No. 010 de 2018, modificado y actualizado por el artículo 3 de la Ordenanza No. 002 del 24 de junio de 2023.

Mejora la atención a los usuarios de manera presencial y virtual a través de diferentes canales de comunicación definidos (Página Web, PQRS, Líneas de WhatsApp, Correo Electrónico), además mejorar la oportunidad en los procesos adelantados en la Secretaría de Hacienda por parte de los contribuyentes.

Así mismo, la secretaria de Hacienda Departamental, adelanta el cobro administrativo coactivo por las vigencias fiscales desde 1999 hasta el 2025 de vehículos de matrícula extranjera y nacional, donde en su totalidad, el recaudo es para las Unidades Especiales de Desarrollo Fronterizo, conforme a lo establecido en el artículo 123 de la ley 1955 de 2019 Formalización tributaria de contribuyentes por concepto de automotores Crecimiento del recaudo de las rentas del departamento.

ACUERDOS DE PAGO CELEBRADOS AÑO 2025 POR CONCEPTO DE IMPUESTOS DE VEHICULOS NACIONALES Y EXTRAJEROS DEL 1 DE ENERO HASTA 30 DE JUNIO DEL 2025, valor recaudado \$ 1.106.054.786.

Formalización tributaria de contribuyentes por concepto de automotores Crecimiento del recaudo de las rentas del departamento

PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

	4,3	FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS.	4.3.1	Hacienda Pública					4.3.1.2	Disminución de intereses de la deuda pública.								
Nº Meta PDD	SECRETARÍA DE HACIENDA INFORME DE GESTIÓN A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025			META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada) PROYECTADA 3er Trimestre 2025	META PRODUCTO (Acumulada) ALCANZADA 3er Trimestre 2025	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ PRESUPUESTADO (Acumulado a 3er Trimestre 2025)									
									FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ EJECUTADO (Acumulado a 3er Trimestre 2025)									
	DESCRIPCIÓN META								DEPARTAMENTO				NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES			
									SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS				CRÉDITO		
	897	Acuerdo de reestructuración de pasivos ejecutado							20%	9%	9%	100,0%	45,0%	4.813,0	4.813,0			
	3.365,0				3.365,0										3.365,0			

GRUPO ETARIO	Niños y Niñas de 0-5		Jóvenes 18-24		TOTAL	POBLACIÓN EN CONDICIONES ESPECIALES	Mujer jefe de hogar		Etnias		Migrante		
	Niños y Niñas de 6-12		Adultos 25-62				En condición de Discapacidad		Desmovilizado		Indigente / Habitante de la calle		
	Adolescentes 13-17		3ra Edad 65 y más				Víctima		OSIGD - LGBTI		Privada de la libertad		

ALCANCE TERRITORIAL

2024	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2024
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2025	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2025
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2026	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2026
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2027	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2027
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	

OBSERVACIONES Y COMENTARIOS

•CALIFICACIÓN SERVICIO A LA DEUDA, actividad generada por Value And Risk Calificación Extraordinaria, Calificación Anual, Estudio de Nuevo Crédito de Endeudamiento por \$300.000.000.000.oo millones de pesos, calificación actualizada 2024-2025.

oEXTRAORDINARIA La calificación BBB+ (Triple B Más) indica que la capacidad de pago de intereses y capital es suficiente. Sin embargo, presenta debilidades que la hacen más vulnerable a los acontecimientos adversos que aquellas en escalas superiores. Es la categoría más baja de grado de inversión.

oANUAL RENOVACIÓN: proceso de calificación para continuar con los procesos que lleva la Gobernación con las diferentes entidades bancarias y contratos de empréstito.

•Actualización de Marco Fiscal de Mediano plazo, se realiza Actualización en el primero y segundo semestre según lo define para norma para presentación de proyectos y ordenanza que lo requieren, para presentar proyecto de presupuesto 2026.

•Generación de indicadores Ley 358 del 1997. Ley 619 del 2003 y ley 617 de 2000. •Informes de SEUD mensualmente enviados al Ministerio de Hacienda y Crédito Público actualizado a la fecha .

•Informe trimestral a la Contraloría General del Departamento por el SIA CONTRALORIA, presentado a la fecha sin novedad.

•Informe Anual a la Contraloría General de la Republica en FUT deuda Pública.

•Proyecciones de deuda pública para proyectos de ordenanza y estudios de crédito. Actualización del Marco Fiscal a 31 de diciembre del 2024, Marco Fiscal presentado con análisis de las ESES y Entidades Descentralizadas, análisis horizontal y vertical de los estados financieros y ejecuciones presupuestales revisando de qué forma la finanzas de estos afectarían las finanzas del departamento, adicional los documentos soportes del Marco Fiscal, como es el plan financiero, que tiene datos reales de ejecuciones de ingresos y gastos del Departamento, Informe de Viabilidad Fiscal del Ministerio de Hacienda, Indicadores generados con proyecciones de ingresos corrientes entre otros. •Contratación de 9 nuevos créditos con entidades Bancarias para los diferentes sectores del PDD Norte Territorio de Paz, estos Empréstitos tienen, registro ante el ministerio, registro secop II, y Contraloría, además de toda la documentación necesaria por cada entidad Financiera para su legalización, y OTROS requeridos. Saldo de la deuda a 30 de septiembre del 2025 de \$199.052.059.073.08

PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"

PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"

ALCANCE TERRITORIAL

144

OBSERVACIONES Y COMENTARIOS

La Secretaría de Hacienda adopta la medida de auto liquidar sus impuestos como: en impuesto de Registro de Vehículos, IMPUESTO AL CONSUMO, REGISTRO Y ANOTACION, los contribuyente a través de la página de la gobernación de Norte de Santander en el link permite generar la liquidación del impuesto de vehículos, <https://www.impuestosnortedesantander.com/declaracion-impuesto-vehicular.aspx>, para el impuesto al consumo a través de los canales de comunicación los contribuyentes pueden hacer solicitudes y peticiones de las estampillas que requieren, y así cumplir con el pago de impuestos al departamento solicitudes de traspaso y cambio de poseedor. El Departamento a finales del 2022 inició la implementación con el Software TNS para la liquidación y pagos por PSE de estampillas.

Ingresos Corte a 30 de septiembre de 2025

le Asamblea Departamental a través de la C

El presupuesto inicial de ingresos de la administración Departamental para la vigencia en mención fue aprobado por la Honorable Asamblea Departamental a través de la Ordenanza No 0023 de 12 de diciembre de 2024 "Por la cual se aprueba el presupuesto general de rentas, recursos de capital y gastos del Departamento Norte de Santander, para la vigencia fiscal del primer (1) de enero al treinta y uno (31) de diciembre del año dos mil veinticinco (2025)", el cual se estimó en \$1.955.948.085.280.

Los ingresos propios con corte a 30 de septiembre, presentaron el siguiente comportamiento: En ejercicio de las facultades de administración y control del impuesto en méncio, conferidas por la Ley 1955 de 2019 a los Departamentos en relación con los vehículos extranjeros registrados en las Unidades Especiales de Desarrollo Fronterizo, la carterá que correspondiente a las ocho UEDF, con corte al 30 de septiembre de 2025 **INFORME IMPUESTO AL CONSUMO MES DE ENERO A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025**

SEPTIEMBRE 2025 % DE AVANCE RECAUDO A SEPTIEMBRE PRE

CERVEZA EXTRANJERAS\$ 200.000.000\$ 26.144.00013%87%

2024 2023 "NORTE"

CERVEZA NACIONAL	\$ 115.000.000.000	\$ 68.770.752.200	60%	40%
------------------	--------------------	-------------------	-----	-----

CERVEZA EXTRANJERA\$ 200,000,000\$ 26,144,00013%87%

VINOS NACIONALES	\$ 600.000.000	\$ 381.728.028	64%	36%
------------------	----------------	----------------	-----	-----

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

	4,3	FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS.	4.3.1	Hacienda Pública				4.3.1.4	Plan de Fiscalización autónomo operativamente para identificar un potencial riesgo de evasión y/o elusión.								
Nº Meta PDD	SECRETARÍA DE HACIENDA INFORME DE GESTIÓN A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025			META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada) PROYECTADA 3er Trimestre 2025	META PRODUCTO (Acumulada) ALCANZADA 3er Trimestre 2025	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ PRESUPUESTADO (Acumulado a 3er Trimestre 2025)								
									FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ EJECUTADO (Acumulado a 3er Trimestre 2025)								
	DESCRIPCIÓN META								DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES	
									SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO				
899	Estrategia para el mejoramiento del Índice de Desempeño Fiscal ejecutada			1,00	0,45	0,45	100,0%	45,0%	6.125,0	6.125,0					6.125,0		
									6.377,0	6.377,0					6.377,0		

IMPACTO POBLACIONAL

GRUPO ETARIO	Niños y Niñas de 0-5		Jóvenes 18-24		TOTAL	POBLACIÓN EN CONDICIONES ESPECIALES	Mujer jefe de hogar		Etnias		Migrante		
	Niños y Niñas de 6-12		Adultos 25-62				En condición de Discapacidad		Desmovilizado		Indigente / Habitante de la calle		
	Adolescentes 13-17		3ra Edad 65 y más				Víctima		OSIGD - LGBTI		Privada de la libertad		

ALCANCE TERRITORIAL

2024	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2024
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2025	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2025
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2026	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2026
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2027	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2027
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	

OBSERVACIONES Y COMENTARIOS

El desarrollo de la competencia fiscalizadora se lleva a cabo a los sujetos pasivos de las especies tributarias que define el estatuto de rentas del departamento según la Ordenanza No. 010 del 21 de septiembre de 2018, las estampillas y tasas a las que se han adelantado procesos de auditoría son: impuesto al consumo, impuesto sobre vehículos automotores, derechos de explotación, impuesto de registro, estampillas pro desarrollo académico, técnico y científico de la universidad pública de Norte de Santander, estampilla pro Hospital Universitario Erasmo Meoz, estampilla pro desarrollo fronterizo, estampilla pro cultura, tasa pro deporte y recreación departamental, donde la población objetivo del proceso de fiscalización está conformada por los cuarenta (40) municipios del departamento de Norte de Santander, las empresas sociales del estado, las entidades descentralizadas, las instituciones de educación superior públicas y privadas, las instituciones de educación para el trabajo y desarrollo humano públicas y privadas, las empresas privadas de transporte de carga y pasajeros, importadores, distribuidores, productores de cervezas y licores nacionales y extranjeros y además la población del departamento Norte de Santander, principalmente personas adultas a quienes les aplique las diferentes rentas, en base al estatuto tributario ordenanza-0002-del-14-de-junio-2023 y ORDENANZA 010 de SEPTIEMBRE 21 del 2018. Número de visitas de vigilancia e inspección a establecimientos de comercio en la ciudad capital del ente territorial, Durante el segundo trimestre de 2025 se elaboraron 532 actas de visita en la ciudad de Cúcuta, como parte de las acciones de vigilancia e inspección a establecimientos de comercio. A esta cifra se suma el resultado del primer trimestre, en el cual se realizaron 117 visitas, para un total acumulado de 649 actas de visita. Este consolidado refleja el compromiso institucional con el control del cumplimiento de la normatividad relacionada con los productos sujetos al impuesto al consumo. Valor de total de aprehensiones Durante el primer trimestre de 2025, el valor total de las aprehensiones realizadas en el marco de los operativos de control y fiscalización ascendió a \$225.744.070, correspondiente a productos sujetos al impuesto al consumo incautados por el Grupo Operativo Anticontrabando. En el segundo trimestre, se registraron aprehensiones por un valor de \$82.198.674, lo que representa un total acumulado de \$307.942.744 en mercancía incautada durante el primer semestre del año.

VEHICULOS NACIONALES
#ACTOETAPAPROCESOCANTIDAD
1MANDAMIENTO DE PAGOCOBRO COACTIVONACIONAL35677
2CITACION PARA NOTIFICAR MANDAMIENTO DE PAGOCOBRO COACTIVONACIONAL35678
3RESOLUCION DE EMBARGO DE SALDOS BANCARIOSCOBRO COACTIVONACIONAL 40417

PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

	4,3	FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS.	4.3.1	Hacienda Pública					4.3.1.5	Mejoramiento y actualización de la infraestructura física y tecnológica en los espacios laborales de la Secretaría de Hacienda para la atención del contribuyente.							
Nº Meta PDD	SECRETARÍA DE HACIENDA INFORME DE GESTIÓN A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025			META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada) PROYECTADA 3er Trimestre 2025	META PRODUCTO (Acumulada) ALCANZADA 3er Trimestre 2025	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ PRESUPUESTADO (Acumulado a 3er Trimestre 2025)								
									FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ EJECUTADO (Acumulado a 3er Trimestre 2025)								
	DESCRIPCIÓN META								DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES	
									SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO				
900	Sedes Adecuadas.			1,00	0,30	0,30	100,0%	30,0%	1.904,0	1.904,0						1.904,0	
									2.260,0	2.260,0						2.260,0	

IMPACTO POBLACIONAL														
GRUPO ETARIO	Niños y Niñas de 0-5		Jóvenes 18-24		TOTAL	POBLACIÓN EN CONDICIONES ESPECIALES	Mujer jefe de hogar		Etnias		Migrante			
	Niños y Niñas de 6-12		Adultos 25-62				En condición de Discapacidad		Desmovilizado		Indigente / Habitante de la calle			
	Adolescentes 13-17		3ra Edad 65 y más				Víctima		OSIGD - LGBTI		Privada de la libertad			

ALCANCE TERRITORIAL																					
2024	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Ocaña	N/A	N/A	N/A	N/A	2024
	Puerto Santander	N/A	Villa del Rosario	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
2025	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Ocaña	N/A	N/A	N/A	N/A	2025
	Puerto Santander	N/A	Villa del Rosario	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
2026	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2026
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2027	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2027
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	

OBSERVACIONES Y COMENTARIOS																					
ACTUALMENTE SE ADELANTAN ESTUDIOS Y PROCESO DE PROYECCION DE MEJORAS.																					

PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

	4,3	FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS.	4.3.1	Hacienda Pública				4.3.1.6	Campañas publicitarias en radio, prensa y televisión de acciones Anti evasión, operativos contra la defraudación de las rentas Departamentales y beneficios tributarios para los contribuyentes.							
Nº Meta PDD	SECRETARÍA DE HACIENDA INFORME DE GESTIÓN A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025			META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada) PROYECTADA 3er Trimestre 2025	META PRODUCTO (Acumulada) ALCANZADA 3er Trimestre 2025	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ PRESUPUESTADO (Acumulado a 3er Trimestre 2025)							
									FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ EJECUTADO (Acumulado a 3er Trimestre 2025)							
	DESCRIPCIÓN META								DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES
									SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO			
901	Campaña de prevención de la legalidad ejecutada.			8,00	3,50	3,50	100,0%	43,8%	2.625,0	2.625,0						2.625,0
									3.242,6	3.242,6						3.242,6

IMPACTO POBLACIONAL													
GRUPO ETARIO	Niños y Niñas de 0-5			Jóvenes 18-24		TOTAL	POBLACIÓN EN CONDICIONES ESPECIALES	Mujer jefe de hogar		Etnias		Migrante	
	Niños y Niñas de 6-12			Adultos 25-62				En condición de Discapacidad		Desmovilizado		Indigente / Habitante de la calle	
	Adolescentes 13-17			3ra Edad 65 y más				Víctima		OSIGD - LGBTI		Privada de la libertad	

ALCANCE TERRITORIAL																					
2024	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Pamplona	N/A	N/A	Ocaña	N/A	N/A	N/A	N/A	2024
	Puerto Santander	N/A	Villa del Rosario	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
2025	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	Pamplona	N/A	N/A	Ocaña	N/A	N/A	N/A	N/A	2025
	Puerto Santander	N/A	Villa del Rosario	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	
2026	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2026
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalía	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2027	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2027
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	

OBSERVACIONES Y COMENTARIOS																				
Creación y realización de campañas de comunicaciones en redes sociales a través de piezas audiovisuales (Número de Interacciones con la publicación). Durante el primer trimestre de 2025, se creó y difundió una campaña de comunicaciones a través de redes sociales, utilizando piezas audiovisuales con contenido pedagógico, lo cual permitió generar interacción con la ciudadanía y fortalecer el mensaje de sensibilización frente a la lucha contra el contrabando. En el segundo trimestre, se ejecutaron 6 campañas adicionales con enfoque similar, ampliando el alcance y la frecuencia de los mensajes institucionales. De esta manera, el total acumulado durante el primer semestre del año asciende a 7 campañas de comunicación digital, dirigidas a fortalecer la cultura de legalidad y el control social frente al contrabando.																				

PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

	4,3	FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS.	4.3.1	Hacienda Pública					4.3.1.7	Acompañamiento de Agentes Retenedores asistidos fiscal y financieramente en búsqueda de aliados estratégicos para el fortalecimiento del recaudo.							
Nº Meta PDD	SECRETARÍA DE HACIENDA INFORME DE GESTIÓN A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025			META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada) PROYECTADA 3er Trimestre 2025	META PRODUCTO (Acumulada) ALCANZADA 3er Trimestre 2025	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ PRESUPUESTADO (Acumulado a 3er Trimestre 2025)								
									FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ EJECUTADO (Acumulado a 3er Trimestre 2025)								
	DESCRIPCIÓN META								DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES	
									SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO				
902	Asistencias Técnicas Realizadas.			500	300	300	100,0%	60,0%	3.063,0	3.063,0						3.063,0	
									1.591,0	1.591,0						1.591,0	

IMPACTO POBLACIONAL														
GRUPO ETARIO	Niños y Niñas de 0-5		Jóvenes 18-24		TOTAL	POBLACIÓN EN CONDICIONES ESPECIALES	Mujer jefe de hogar		Etnias		Migrante			
	Niños y Niñas de 6-12		Adultos 25-62				En condición de Discapacidad		Desmovilizado		Indigente / Habitante de la calle			
	Adolescentes 13-17		3ra Edad 65 y más				Víctima		OSIGD - LGBTI		Privada de la libertad			

ALCANCE TERRITORIAL																					
2024	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2024
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2025	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2025
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2026	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2026
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2027	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácota	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2027
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	

OBSERVACIONES Y COMENTARIOS																				
Sin embargo, es preciso resaltar que mediante circular externa expedida por la Secretaría de Hacienda Departamental el 29 de julio de 2024, se informó que a través de la sentencia No. 28492 del 4 de julio de 2024, el Consejo de Estado anuló parcialmente el artículo 271 de la Ordenanza 010 de 2018, así como los parágrafos tercero y cuarto del citado artículo. En consecuencia, de los 237 agentes retenedores asignados de la Estampilla Profronterizo, solo 14, pertenecen al sector de transporte de pasajeros, los cuales han realizado la respectiva declaración correspondiente a la vigencia 2025, mientras que los 223 restantes pertenecen al sector de transporte de carga, situación que disminuyó la cantidad de agentes retenedores. A corte 30 de septiembre del 2025, según Resoluciones expedidas en la vigencia 2023 por la Secretaría de Hacienda Departamental, contamos con aproximadamente 695 agentes retenedores en el Departamento.																				
Sin embargo, es preciso resaltar que mediante circular externa expedida por la Secretaría de Hacienda Departamental el 29 de julio de 2024, donde se expresa que a través de sentencia con NI. 28492 del 04 de julio del 2024, el Consejo de Estado anuló parcialmente, tanto el artículo 271 de la ordenanza 010 de 2018, como los parágrafos tercero y cuarto del citado artículo, por lo tanto, de los 237 agentes retenedores asignados de la Estampilla Profronterizo, solo 14 que pertenecen a transporte de pasajeros se encuentran realizando su respectiva declaración a vigencia 2025, teniendo en cuenta que los 223 restantes pertenecen a transporte de carga.																				
Actualmente contamos con un registro en nuestra plataforma de Declaración tributaria de un total de 327 agentes retenedores inscritos de los 472 que se encuentran vigentes y permanece en pie su obligación tributaria las cuales corresponden a las siguientes categorías:																				
•Transporte Terrestre: 17 Agentes registrados declarando																				
•Entidades del Orden Nacional: 25 Agentes registrados declarando																				
•Universidades: 14 Agentes registrados declarando																				
•Hospitales: 14 Agentes registrados declarando																				
•Instituciones Educativas para el trabajo y desarrollo humano: 27 Agentes registrados declarando																				
•Municipios: 40 Agentes registrados. 39 declarando																				

PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

	4,3	FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS.	4.3.1	Hacienda Pública					4.3.1.8	Documentos de evaluación de Gestión financiera							
Nº Meta PDD	SECRETARÍA DE HACIENDA INFORME DE GESTIÓN A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025			META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada) PROYECTADA 3er Trimestre 2025	META PRODUCTO (Acumulada) ALCANZADA 3er Trimestre 2025	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ PRESUPUESTADO (Acumulado a 3er Trimestre 2025)								
									FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ EJECUTADO (Acumulado a 3er Trimestre 2025)								
	DESCRIPCIÓN META								DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES	
									SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO				
903	Documentos de evaluación elaborados.			4,00	1,80	1,80	100,0%	45,0%	1.313,0	1.313,0						1.313,0	
									1.939,0	1.939,0						1.939,0	

IMPACTO POBLACIONAL

GRUPO ETARIO	Niños y Niñas de 0-5		Jóvenes 18-24		TOTAL	POBLACIÓN EN CONDICIONES ESPECIALES	Mujer jefe de hogar		Etnias		Migrante		
	Niños y Niñas de 6-12		Adultos 25-62				En condición de Discapacidad		Desmovilizado		Indigente / Habitante de la calle		
	Adolescentes 13-17		3ra Edad 65 y más				Víctima		OSIGD - LGBTI		Privada de la libertad		

ALCANCE TERRITORIAL

2024	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2024
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2025	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2025
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2026	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2026
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	
2027	Cúcuta	El Zulia	Los Patios	Tibú	Bucarasica	Salazar	Arboledas	Cucutilla	Gramalote	Chinácota	Bochalema	Durania	Pamplona	Cácuta	Chitagá	Ocaña	Ábrego	Cáchira	Convención	El Carmen	2027
	Puerto Santander	San Cayetano	Villa del Rosario	El Tarra	Sardinata	Lourdes	Santiago	Villa Caro	Herrán	Labateca	Ragonvalia	Toledo	Mutiscua	Pamplonita	Silos	Hacarí	La Esperanza	La Playa	San Calixto	Teorama	

OBSERVACIONES Y COMENTARIOS

Informe de Viabilidad fiscal 2024, borrador enviado por ministerio de hacienda. Maraco fiscal de mediano plazo, Presupuesto para la vigencia 2025-estados financieros actualizados y ejecuciones presupuestales en la sede electrónica. Formalización y presentación de documento que respalda el acuerdo financiero con el banco Bancolombia en ahorro en el pago de interés dentro del mismo plazo pactado en el contrato con el departamento Norte de Santander.

Actualización Marco Fiscal a 31 de diciembre del 2024, Marco Fiscal presentado con análisis de las ESES y Entidades Descentralizadas. Certificaciones de los Indicadores requeridos para proceso de Deuda y Nuevos Créditos, Calificación Extraordinaria, Anual Del nivel Central y de Agua Potable y Saneamiento Básico. Crecimiento de las rentas rentabilidades hasta el 17% E.A, Análisis fuentes de financiación para la vigencia 2025 de las cuentas bancarias que manejan los recursos de libre destinación, recursos específicos y las cuentas bancarias que manejan los diferentes convenios.

Cancelación y cumplimiento de todas las obligaciones contraídas con cargo a las respectivas ejecuciones del gasto Manejo irrestricto de cuentas maestras para el manejo de los recursos del Sector Educación tanto activos y pasivos, Cuenta maestra del Programa de Alimentación Escolar y las disposiciones para el manejo de la plataforma del sistema General de Regalías.

PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"

SECRETARÍA DE HACIENDA

***INDICADORES DE RESULTADO
30 DE SEPTIEMBRE DE 2025***

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER

SECRETARÍA DE HACIENDA

INDICADORES DE RESULTADO A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

	DEPARTAMENTO		NACIÓN		
	2023	Meta 2027	2023		Meta 2027

2024	2025	2026	2027	Promedio Periodo

Población Departamento				
------------------------	--	--	--	--

DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER
PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 "NORTE, TERRITORIO DE PAZ"
CUMPLIMIENTO Y AVANCE DEL PDD A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025

SECRETARÍA DE HACIENDA

Nº Meta PDD	DESCRIPCIÓN META	META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada)	META PRODUCTO (Acumulada)	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$ PRESUPUESTADO (Acumulado a 3er Trimestre 2025)								<div><div></div><div></div><div></div></div>
			PROYECTADA	ALCANZADA			DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES	
			3er Trimestre 2025	3er Trimestre 2025			SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO				
4.3 FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS															
4.3.1 Hacienda Pública															
896	Programa de saneamiento fiscal y financiero ejecutado (Gestión de recaudo por actividad de cobro coactivo eficaz.)	1	0,4	0,4	100,0%	43,8%	3.500,0	3.500,0						3.500,0	
897	Acuerdo de reestructuración de pasivos ejecutado (Disminución de intereses de la deuda pública.)	0	0,09	0,09	100,0%	45,0%	4.813,0	4.813,0						4.813,0	
898	Estrategia para el mejoramiento del Índice de Desempeño Fiscal ejecutada (Gestión de las rentas de ingresos propios con el fortalecimiento del recurso humano y tecnológico.)	4	1,5	1,5	100,0%	37,5%	11.375,0	11.375,0						11.375,0	
899	Documentos de evaluación elaborados (Plan de Fiscalización autónomo operativamente para identificar un potencial riesgo de evasión y/o elusión.)	1	0,5	0,5	100,0%	45,0%	6.125,0	6.125,0						6.125,0	
900	Sedes Adecuadas. (Mejoramiento y actualización de la infraestructura física y tecnológica en los espacios laborales de la Secretaría de Hacienda para la atención del contribuyente.)	1	0,3	0,3	100,0%	30,0%	1.904,0	1.904,0						1.904,0	
901	Campaña de prevención de la legalidad ejecutada. (Campañas publicitarias en radio, prensa y televisión de acciones Anti evasión, operativos contra la defraudación de las rentas Departamentales y beneficios tributarios para los contribuyentes)	8	3,5	3,5	100,0%	43,8%	2.625,0	2.625,0						2.625,0	
902	Asistencias Técnicas Realizadas. (Acompañamiento de Agentes Retenedores asistidos fiscal y financieramente en búsqueda de aliados estratégicos para el fortalecimiento del recaudo.)	500	300,0	300,0	100,0%	60,0%	3.063,0	3.063,0						3.063,0	
903	Documentos de evaluación elaborados. (Documentos de evaluación de Gestión financiera)	4	1,8	1,8	100,0%	45,0%	1.313,0	1.313,0						1.313,0	

SECRETARÍA DE HACIENDA

Nº Meta PDD	DESCRIPCIÓN META	META PRODUCTO CUATRIENIO	META PRODUCTO (Acumulada)	META PRODUCTO (Acumulada)	% CUMPLIMIENTO TRIMESTRE Acumulado	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$					EJECUTADO (Acumulado a 3er Trimestre 2025)			<div><div></div><div></div><div></div></div>	
			PROYECTADA	ALCANZADA			DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES		
			3er Trimestre 2025	3er Trimestre 2025			SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO					
4.3 FORTALECIMIENTO DE LAS FINANZAS PÚBLICAS																
4.3.1 Hacienda Pública																
896	Programa de saneamiento fiscal y financiero ejecutado (Gestión de recaudo por actividad de cobro coactivo eficaz.)	1	0	0	100,0%	43,8%	5.382,0	5.382,0						5.382,0		
897	Acuerdo de reestructuración de pasivos ejecutado (Disminución de intereses de la deuda pública.)	0	0	0	100,0%	45,0%	3.365,0	3.365,0						3.365,0		
898	Estrategia para el mejoramiento del Índice de Desempeño Fiscal ejecutada (Gestión de las rentas de ingresos propios con el fortalecimiento del recurso humano y tecnológico.)	4	2	2	100,0%	37,5%	10.998,0	10.998,0						10.998,0		
899	Documentos de evaluación elaborados (Plan de Fiscalización autónomo operativamente para identificar un potencial riesgo de evasión y/o elusión.)	1	0	0	100,0%	45,0%	6.377,0	6.377,0						6.377,0		
900	Sedes Adecuadas. (Mejoramiento y actualización de la infraestructura física y tecnológica en los espacios laborales de la Secretaría de Hacienda para la atención del contribuyente.)	1	0	0	100,0%	30,0%	2.260,0	2.260,0						2.260,0		
901	Campaña de prevención de la legalidad ejecutada. (Campañas publicitarias en radio, prensa y televisión de acciones Anti evasión, operativos contra la defraudación de las rentas Departamentales y beneficios tributarios para los contribuyentes)	8	4	4	100,0%	43,8%	3.242,6	3.242,6						3.242,6		
902	Asistencias Técnicas Realizadas. (Acompañamiento de Agentes Retenedores asistidos fiscal y financieramente en búsqueda de aliados estratégicos para el fortalecimiento del recaudo.)	500	300	300	100,0%	60,0%	1.591,0	1.591,0						1.591,0		
903	Documentos de evaluación elaborados. (Documentos de evaluación de Gestión financiera)	4	2	2	100,0%	45,0%	1.939,0	1.939,0						1.939,0		

SECRETARÍA DE HACIENDA							
FINANCIACIÓN MILLONES DE \$				PRESUPUESTADO (Acumulado a 3er Trimestre 2025)			
FINANCIACIÓN MILLONES DE \$				EJECUTADO (Acumulado a 3er Trimestre 2025)			
DEPARTAMENTO					NACIÓN MUNICIPIOS	OTROS	TOTAL FUENTES
SUBTOTAL DEPTO	R PROPIOS	SGP	REGALÍAS	CRÉDITO			
34.718,0	34.718,0						34.718,0
35.154,6	35.154,6						35.154,6
101,26%	101,26%						101,26%

ANEXOS	
	4.3.1 Hacienda Pública
896	Programa de saneamiento fiscal y financiero ejecutado(Gestión de recaudo por actividad de cobro coactivo eficaz.) <div>SUSTANCIACIÓN DE PROCESOS ADMINISTRATIVOS DE COBRO COACTIVO POR CONCEPTO DE IMPUESTOS DE VEHICULOS AUTOMOTORES NACIONALES DESDE EL 1 DE ENERO HASTA EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025. VEHICULOS NACIONALES VEHICULOS EXTRANJEROS PROCESOS ADMINISTRATIVOS DE COBRO COACTIVO CERRADOS POR NOVEDAD PROCESOS CERRADOS ProcedenciaActoCantidad RECUPERACION DE CARTERA POR CONCEPTO DE IMPUESTO DE VEHICULOS NACIONALES RECAUDO NACIONAL RECUPERACION CARTERA POR CONCEPTO DE VEHICULOS EXTRANJEROS PROCESOS ADMINISTRATIVOS DE COBRO CAOCTIVO ACTIVOS POR CONCEPTO DE IMPUESTO DE VEHICULOS NACIONALES Y EXTRANJEROS. PROCESOS ACTIVOS</div>
897	Acuerdo de reestructuración de pasivos ejecutado(Disminución de intereses de la deuda pública.) <div>Contrato de crédito empréstito por valor de 300.000, millones para los sectores VIAS, SALUD, EDUCACIÓN, GOBIERNO TERRITORIAL, DEPORTE, INCLUSION SOCIAL, VIVIENDA CIUDAD Y TERRITORIO AGUAS Entidades que actualmente tienen crédito desembolsados BBVA 53.084, DAVIVIENDA 45.000, BOGOTA 41.999, POPULAR 22.345, BANCOLOMBIA 18.739, AGRARIO 17.602 Y AVVILLAS 4.992</div>
898	Estrategia para el mejoramiento del Índice de Desempeño Fiscal ejecutada(Gestión de las rentas de ingresos propios con el fortalecimiento del recurso humano y tecnológico.) <div>CERVEZA EXTRANJERA: Se relaciona el ingreso de enero a septiembre 2025. VINOS NACIONALES: Se relaciona el ingreso de enero a septiembre 2025. CIGARRILLO EXTRANJERO: Se relaciona el ingreso de enero a septiembre 2025. LICORES NACIONALES: Se relaciona el ingreso de enero a septiembre 2025. DERECHO EXPLOTACION: Se relaciona el ingreso de enero a septiembre 2025. ICORES EXTRANJEROS: Se relaciona el ingreso de enero a septiembre 2025.</div>
899	Documentos de evaluación elaborados(Plan de Fiscalización autónomo operativamente para identificar un potencial riesgo de evasión y/o elusión.) <div>ca de comunicaciones en el marco del programa Anti contrabando. (Materiales e informes de campañas, registro de eventos y/o reportes de resultados)Durante el primer trimestre de 2025, no se adelantaron actividades en esta línea. Sin embargo, en el segundo trimestre se ejecutaron 8 ac ca y se mantuvo actualizado el enlace del Programa Anti contrabando en la página web de la Gobernación, permitiendo así la socialización de las acciones desarrolladas y la consulta ciudadana. En el segundo trimestre, se llevaron a cabo 3 acciones adicionales de visibilización, entre nota es, utilizando piezas audiovisuales con contenido pedagógico, lo cual permitió generar interacción con la ciudadanía y fortalecer el mensaje de sensibilización frente a la lucha contra el contrabando. En el segundo trimestre, se ejecutaron 6 campañas adicionales con enfoque similar, ampli es en actividades informativas y pedagógicas orientadas a la prevención del contrabando y al fortalecimiento del conocimiento sobre los productos sujetos al impuesto al consumo. Cabe resaltar que durante el primer trimestre no se contó con participación juvenil en este tipo de espacios, po EXPEDIENTES 2025 TOTAL DE EXPEDIENTES 618 ActividadRequerimientoLugarCantidad Capacitaciones Presenciales realizadas a entidades y municipios.Normativa ley 643 de 2001, Tipo de Juegos, Comité Interinstitucional.En cada municipio y en la sala del sindicato de la Gobernación.26 2.ATENCION AL PÚBLICO, ENERO A SEPTIEMBRE DE 2025 DE 2025</div>

900	Sedes Adecuadas.(Mejoramiento y actualización de la infraestructura física y tecnológica en los espacios laborales de la Secretaría de Hacienda para la atención del contribuyente.)	
En la actualidad no se han ejecutados recursos del proyecto para mejorar la sede principal de Hacienda, pero se ejecutan recursos para los insumos de la secretaría, y se han realizado tereas correctivas y mantenimiento a los equipos de la secretaría.		
901	Campaña de prevención de la legalidad ejecutada. (Campañas publicitarias en radio, prensa y televisión de acciones Anti evasión, operativos contra la defraudación de las rentas Departamentales y beneficios tributarios para los contribuyen	
a de comunicaciones en el marco del programa Anticontrabando. (Materiales e informes de campañas, registro de eventos y/o reportes de resultados). Durante el primer trimestre de 2025, no se adelantaron actividades en esta línea. Sin embargo, en el segundo trimestre se ejecutaron 8 a		
902	Asistencias Técnicas Realizadas. (Acompañamiento de Agentes Retenedores asistidos fiscal y financieramente en búsqueda de aliados estratégicos para el fortalecimiento del recaudo.)	
903	Documentos de evaluación elaborados. (Documentos de evaluación de Gestión financiera)	