



**Gobernación
de Norte de
Santander**

**DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER
NIT 800.103.927
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AGREGADOS
AL 31 DE MARZO DE 2025
(Cifras expresadas en pesos colombianos)**

ACTIVOS

	ACTIVOS CORRIENTES	2,040,391,421,286.82
11	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	522,917,802,008.15
1105	CAJA	1,010,000.00
110501	CAJA PRINCIPAL	10,000.00
110502	CAJA MENOR	1,000,000.00
1110	DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	436,352,090,145.84
111005	CUENTA CORRIENTE	168,122,705,312.92
111006	CUENTA DE AHORRO	268,229,384,832.92
1132	EFFECTIVO DE USO RESTRINGIDO	130,602.00
113210	DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	130,602.00
1133	EQUIVALENTES AL EFECTIVO	86,564,571,260.31
113301	CERTIFICADOS DE DEPÓSITO DE AHORRO A TÉRMINO	85,041,309,080.85
113305	COMPROMISOS DE REVENTA DE INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN	1,523,262,179.46
12	INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	426,446.17
1223	INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ A COSTO	426,446.17
122302	CERTIFICADOS DE DEPÓSITO A TÉRMINO (CDT)	426,446.17
13	CUENTAS POR COBRAR	1,165,051,308,269.09
1305	IMPUESTOS RETENCIÓN EN LA FUENTE Y ANTICIPOS DE	40,401,793,199.00
130533	IMPUESTO SOBRE VEHÍCULOS AUTOMOTORES	39,120,085,344.00
130588	ESTAMPILLAS	1,281,707,855.00
1311	CONTRIBUCIONES TASAS E INGRESOS NO TRIBUTARIOS	41,341,126,682.97
131101	TASAS	10,745,000.00
131102	MULTAS Y SANCIONES	41,330,381,682.97
1317	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	414,054,966.00
131719	ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS	414,054,966.00
1337	TRANSFERENCIAS POR COBRAR	1,072,586,856,737.48
133702	SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS	468,050,764,934.00
133704	SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES - PARTICIPACIÓN PARA	526,384,735,173.00
133706	SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES - PARTICIPACIÓN PARA	45,029,377,262.00
133710	SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES - PARTICIPACIÓN PARA	1,910,723,364.00
133712	OTRAS TRANSFERENCIAS	31,211,256,004.48
1384	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	10,307,476,683.64
138404	CARTERA IMPRODUCTIVA ADQUIRIDA	316,907,564.00
138408	CUOTAS PARTES DE PENSIONES	2,041,354,465.90
138414	DIVIDENDOS Y PARTICIPACIONES POR COBRAR	34.00
138416	ENAJENACIÓN DE ACTIVOS	412,822,400.00
138421	INDEMNIZACIONES	86,461,360.63
138432	RESPONSABILIDADES FISCALES	14,850,000.00
138440	RENDIMIENTOS DE RECURSOS DEL SISTEMA GENERAL DE	814,728,654.00
138490	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	6,620,352,205.11
15	INVENTARIOS	4,178,182,042.72
1510	MERCANCÍAS EN EXISTENCIA	2,462,256,132.62
151090	OTRAS MERCANCÍAS EN EXISTENCIA	2,462,256,132.62
1514	MATERIALES Y SUMINISTROS	1,715,925,910.10
151417	ELEMENTOS Y ACCESORIOS DE ASEO	34,657,108.62
151490	OTROS MATERIALES Y SUMINISTROS	1,681,268,801.48
19	OTROS ACTIVOS	348,243,702,520.69
1905	BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO	2,199,405.00
190590	OTROS BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO	2,199,405.00
1906	AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS	3,227,171,962.87
190601	ANTICIPOS SOBRE CONVENIOS Y ACUERDOS	161,214,201.90
190604	ANTICIPO PARA ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	2,967,504,425.78
190690	OTROS AVANCES Y ANTICIPOS	98,453,335.19



**Gobernación
de Norte de
Santander**

**DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER
NIT 800.103.927
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AGREGADOS
AL 31 DE MARZO DE 2025
(Cifras expresadas en pesos colombianos)**

1907	DERECHOS DE COMPENSACIONES POR IMPUESTOS Y	239,499.00
190790	OTROS DERECHOS DE COMPENSACIONES POR IMPUESTOS Y	239,499.00
1908	RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACIÓN	170,691,052,600.33
190801	EN ADMINISTRACIÓN	151,919,702,788.19
190802	ENCARGO FIDUCIARIO - FIDUCIA DE INVERSIÓN	18,771,349,812.14
1909	DEPÓSITOS ENTREGADOS EN GARANTÍA	21,344,256,777.89
190903	DEPÓSITOS JUDICIALES	21,344,256,777.89
1986	ACTIVOS DIFERIDOS	152,978,782,275.60
198604	GASTO DIFERIDO POR TRANSFERENCIAS CONDICIONADAS	152,978,782,275.60
	ACTIVOS NO CORRIENTES	1,648,273,628,505.69
12	INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	3,757,783,010.00
1211	INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ EN TÍTULOS DE	1,519,783,010.00
121143	BONOS Y TÍTULOS EMITIDOS POR LAS ENTIDADES PÚBLICAS NO	1,519,783,010.00
1216	INVERSIONES EN ENTIDADES EN LIQUIDACIÓN	238,000,000.00
121602	SOCIEDADES DE ECONOMÍA MIXTA	18,000,000.00
121604	EMPRESAS PRIVADAS	220,000,000.00
1230	INVERSIONES EN ASOCIADAS CONTABILIZADAS POR EL MÉTODO DE	1,000,000,000.00
123004	SOCIEDADES DE ECONOMÍA MIXTA	1,000,000,000.00
1233	INVERSIONES EN NEGOCIOS CONJUNTOS CONTABILIZADAS POR EL	1,000,000,000.00
123304	SOCIEDADES DE ECONOMÍA MIXTA	1,000,000,000.00
16	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	419,301,285,834.17
1605	TERRENOS	166,967,665,807.43
160501	URBANOS	148,265,929,084.86
160502	RURALES	16,192,248,770.53
160503	TERRENOS CON DESTINACIÓN AMBIENTAL	2,509,487,952.04
1610	SEMOVIENTES Y PLANTAS	113,366,863.00
161003	DE INVESTIGACIÓN Y EDUCACIÓN	113,366,863.00
1615	CONSTRUCCIONES EN CURSO	50,664,353,296.22
161501	EDIFICACIONES	1,177,092,103.80
161590	OTRAS CONSTRUCCIONES EN CURSO	49,487,261,192.42
1635	BIENES MUEBLES EN BODEGA	8,362,967,730.20
163501	MAQUINARIA Y EQUIPO	6,297,411,832.33
163503	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	217,604,200.40
163504	EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	1,458,641,711.77
163505	EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	375,674,807.33
163511	EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y HOTELERÍA	13,635,178.37
1640	EDIFICACIONES	175,637,092,280.23
164001	EDIFICIOS Y CASAS	41,589,405,385.10
164002	OFICINAS	539,157,762.36
164004	LOCALES	118,980,450.00
164009	COLEGIOS Y ESCUELAS	87,951,730,375.84
164010	CLÍNICAS Y HOSPITALES	27,067,092.00
164017	PARQUEADEROS Y GARAJES	1,528,601,360.00
164019	INSTALACIONES DEPORTIVAS Y RECREACIONALES	40,930,680,576.93
164028	EDIFICACIONES DE PROPIEDAD DE TERCEROS	1,859,144,994.00
164090	OTRAS EDIFICACIONES	1,092,324,284.00
1645	PLANTAS, DUCTOS Y TÚNELES	5,265,230,744.63
164501	PLANTAS DE GENERACIÓN	134,494,772.63
164502	PLANTAS DE TRATAMIENTO	4,546,563,387.00
164512	SUBESTACIONES Y/O ESTACIONES DE REGULACIÓN	584,172,585.00
1655	MAQUINARIA Y EQUIPO	41,028,136,171.68
165501	EQUIPO DE CONSTRUCCIÓN	18,832,401,328.00
165504	MAQUINARIA INDUSTRIAL	92,728,245.00
165505	EQUIPO DE MÚSICA	1,535,209,935.56
165506	EQUIPO DE RECREACIÓN Y DEPORTE	696,371,732.52



**Gobernación
de Norte de
Santander**

**DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER
NIT 800.103.927
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AGREGADOS
AL 31 DE MARZO DE 2025
(Cifras expresadas en pesos colombianos)**

165508	EQUIPO AGROPECUARIO, DE SILVICULTURA, AVICULTURA Y PESCA	559,229,453.80
165509	EQUIPO DE ENSEÑANZA	6,061,245,337.72
165511	HERRAMIENTAS Y ACCESORIOS	926,298,700.29
165520	EQUIPO DE CENTROS DE CONTROL	85,724,000.00
165522	EQUIPO DE AYUDA AUDIOVISUAL	7,467,211,117.12
165523	EQUIPO DE ASEO	29,110,042.89
165526	EQUIPO DE SEGURIDAD Y RESCATE	835,894,268.37
165590	OTRA MAQUINARIA Y EQUIPO	3,906,712,010.41
1660	EQUIPO MÉDICO Y CIENTÍFICO	72,608,469.20
166002	EQUIPO DE LABORATORIO	7,808,471.00
166090	OTRO EQUIPO MÉDICO Y CIENTÍFICO	64,799,998.20
1665	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	35,349,890,862.03
166501	MUEBLES Y ENSERES	28,990,735,940.20
166502	EQUIPO Y MÁQUINA DE OFICINA	5,617,002,594.57
166590	OTROS MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	742,152,327.26
1670	EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	66,816,281,796.35
167001	EQUIPO DE COMUNICACIÓN	23,187,201,366.66
167002	EQUIPO DE COMPUTACIÓN	43,551,626,491.92
167090	OTROS EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	77,453,937.77
1675	EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	21,511,204,328.75
167502	TERRESTRE	21,511,204,328.75
1680	EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y HOTELERÍA	2,261,605,176.81
168002	EQUIPO DE RESTAURANTE Y CAFETERÍA	2,174,934,205.11
168090	OTROS EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y HOTELERÍA	86,670,971.70
1681	BIENES DE ARTE Y CULTURA	7,164,878,847.73
168101	OBRAS DE ARTE	484,051,881.96
168107	LIBROS Y PUBLICACIONES DE INVESTIGACIÓN Y CONSULTA	6,626,002,876.77
168190	OTROS BIENES DE ARTE Y CULTURA	54,824,089.00
1685	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-161,912,980,933.09
168501	EDIFICACIONES	-35,403,185,197.71
168502	PLANTAS, DUCTOS Y TÚNELES	-2,658,337,542.02
168504	MAQUINARIA Y EQUIPO	-22,542,430,419.49
168505	EQUIPO MÉDICO Y CIENTÍFICO	-23,868,471.00
168506	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	-24,853,083,706.54
168507	EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	-60,572,835,412.53
168508	EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	-12,414,360,612.34
168509	EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y HOTELERÍA	-1,428,289,565.75
168510	SEMOVIENTES Y PLANTAS	-68,143,516.00
168512	BIENES DE ARTE Y CULTURA	-1,948,446,489.71
1695	DETERIORO ACUMULADO DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (CR)	-1,015,607.00
169501	TERRENOS	-593,543.00
169507	REDES, LÍNEAS Y CABLES	-34,096.00
169508	MAQUINARIA Y EQUIPO	-286,606.00
169510	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	-35,094.00
169511	EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	-66,268.00
17	BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES	77,816,764,562.69
1705	BIENES DE USO PÚBLICO EN CONSTRUCCIÓN	12,844,087,112.58
170501	RED CARRETERA	12,798,247,112.58
170590	OTROS BIENES DE USO PÚBLICO EN CONSTRUCCIÓN	45,840,000.00
1710	BIENES DE USO PÚBLICO EN SERVICIO	107,604,818,887.46
171001	RED CARRETERA	94,705,511,457.37
171010	BIBLIOTECAS	1,621,062,184.09
171014	TERRENOS	5,521,282,185.00
171090	OTROS BIENES DE USO PÚBLICO EN SERVICIO	5,756,963,061.00
1715	BIENES HISTÓRICOS Y CULTURALES	4,077,268,560.00
171502	MUSEOS	4,077,268,560.00



**Gobernación
de Norte de
Santander**

**DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER
NIT 800.103.927
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AGREGADOS
AL 31 DE MARZO DE 2025
(Cifras expresadas en pesos colombianos)**

1721	BIENES DE USO PÚBLICO REPRESENTADOS EN BIENES DE ARTE Y	647,198,744.00
172101	OBRAS DE ARTE	647,198,744.00
1785	DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES DE USO PÚBLICO EN	-47,356,608,741.35
178501	RED CARRETERA	-46,275,735,356.31
178510	BIBLIOTECAS	-55,696,530.65
178513	BIENES DE USO PÚBLICO REPRESENTADOS EN BIENES DE ARTE Y	-105,507,188.97
178590	OTROS BIENES DE USO PÚBLICO EN SERVICIO	-919,669,665.42
19	OTROS ACTIVOS	1,147,397,795,098.83
1902	PLAN DE ACTIVOS PARA BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A LARGO	3,310,664,095.00
190204	ENCARGOS FIDUCIARIOS	3,310,664,095.00
1904	PLAN DE ACTIVOS PARA BENEFICIOS POSEMPLEO	1,114,081,270,971.16
190402	RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACIÓN A ENTIDADES	1,064,515,344,982.38
190404	ENCARGOS FIDUCIARIOS	49,384,831,209.78
190408	DERECHOS POR CONCURRENCIA PARA EL PAGO DE PENSIONES	181,094,779.00
1909	DEPÓSITOS ENTREGADOS EN GARANTÍA	512,894,727.00
190990	OTROS DEPÓSITOS ENTREGADOS	512,894,727.00
1926	DERECHOS EN FIDEICOMISO	26,053,025,758.58
192603	FIDUCIA MERCANTIL - PATRIMONIO AUTÓNOMO	26,053,025,758.58
1951	PROPIEDADES DE INVERSIÓN	87,637,022.00
195102	EDIFICACIONES	87,637,022.00
1970	ACTIVOS INTANGIBLES	11,279,525,276.98
197005	DERECHOS	6,562,641.16
197007	LICENCIAS	7,516,525,520.23
197008	SOFTWARES	3,756,437,115.59
1975	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES (CR)	-7,927,222,751.89
197505	DERECHOS	-4,442,814.16
197507	LICENCIAS	-7,008,979,987.96
197508	SOFTWARES	-913,799,949.77

TOTAL ACTIVO

3,688,665,049,792.51

PASIVO

	PASIVO CORRIENTE	415,460,003,496.50
24	CUENTAS POR PAGAR	77,493,688,146.22
2401	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	13,847,465,693.54
240101	BIENES Y SERVICIOS	7,995,074,982.43
240102	PROYECTOS DE INVERSIÓN	5,852,390,711.11
2403	TRANSFERENCIAS POR PAGAR	11,485,753,145.78
240315	OTRAS TRANSFERENCIAS	11,485,753,145.78
2407	RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	25,554,769,760.02
240703	IMPUESTOS	3,439,477,805.52
240706	COBRO CARTERA DE TERCEROS	400.00
240720	RECAUDOS POR CLASIFICAR	366,947,246.97
240722	ESTAMPILLAS	10,150,766.00
240726	RENDIMIENTOS FINANCIEROS	942,243,523.74
240790	OTROS RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	20,795,950,017.79
2424	DESCUENTOS DE NÓMINA	13,417,234,848.19
242401	APORTES A FONDOS PENSIONALES	340,436,441.00
242402	APORTES A SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	3,116,798,814.00
242404	SINDICATOS	488,990,348.87
242405	COOPERATIVAS	3,247,030,269.00
242407	LIBRANZAS	5,580,770,305.20
242410	FONDOS MUTUOS	119,354,712.00
242411	EMBARGOS JUDICIALES	523,853,958.12



**Gobernación
de Norte de
Santander**

**DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER
NIT 800.103.927
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AGREGADOS
AL 31 DE MARZO DE 2025
(Cifras expresadas en pesos colombianos)**

2436	RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	1,720,523,184.83
243603	HONORARIOS	5,050,000.00
243605	SERVICIOS	60,602,184.28
243606	ARRENDAMIENTOS	526,000.00
243608	COMPRAS	327,764,505.00
243612	ENAJENACIÓN DE ACTIVOS FIJOS DE PERSONAS NATURALES	58,291,168.00
243615	RENTAS DE TRABAJO	549,447,389.00
243625	IMPUESTO A LAS VENTAS RETENIDO	78,436,711.28
243626	CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN	114,312,000.00
243627	RETENCIÓN DE IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO POR	409,024,406.27
243698	IMPUESTO DE TIMBRE	117,068,821.00
2440	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	11,021,934.00
244011	LICENCIAS, REGISTRO Y SALVOCONDUCTO	9,550,830.00
244035	ESTAMPILLAS	329,697.00
244040	TASA PRO DEPORTE Y RECREACIÓN	1,141,407.00
2445	IMPUESTO AL VALOR AGREGADO - IVA	7,028,201.00
244502	VENTA DE SERVICIOS	54,784,201.00
244580	VALOR PAGADO (DB)	-47,756,000.00
2460	CRÉDITOS JUDICIALES	952,828,141.94
246002	SENTENCIAS	952,828,141.94
2490	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	10,497,063,236.92
249027	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE	1,223,556.00
249032	CHEQUES NO COBRADOS O POR RECLAMAR	21,825,632.00
249034	APORTES A ESCUELAS INDUSTRIALES, INSTITUTOS TÉCNICOS Y	676,597,528.57
249045	MULTAS Y SANCIONES	7,012,890,233.50
249050	APORTES AL ICBF Y SENA	1,615,983,528.57
249051	SERVICIOS PÚBLICOS	31,978,540.30
249054	HONORARIOS	1,000,000.00
249090	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	1,135,564,217.98
25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	64,132,984,485.77
2511	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	64,132,858,585.77
251101	NÓMINA POR PAGAR	5,527,160,373.00
251102	CESANTÍAS	27,859,991,547.30
251103	INTERESES SOBRE CESANTÍAS	290,626,986.00
251104	VACACIONES	2,600,940,206.01
251105	PRIMA DE VACACIONES	1,750,585,118.00
251106	PRIMA DE SERVICIOS	683,952,006.00
251107	PRIMA DE NAVIDAD	55,195,922.00
251109	BONIFICACIONES	823,693,489.00
251111	APORTES A RIESGOS LABORALES	12,201,800.00
251122	APORTES A FONDOS PENSIONALES - EMPLEADOR	10,251,231,801.60
251123	APORTES A SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD - EMPLEADOR	12,438,768,597.00
251124	APORTES A CAJAS DE COMPENSACIÓN FAMILIAR	1,803,048,342.86
251190	OTROS BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	35,462,397.00
2515	OTROS BENEFICIOS POSEMPLEO	125,900.00
251502	AUXILIO FUNERARIO Y GASTOS DE INHUMACION	125,900.00
29	OTROS PASIVOS	273,833,330,864.51
2902	RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACIÓN	219,589,073,796.34
290201	EN ADMINISTRACIÓN	219,589,073,796.34
2990	OTROS PASIVOS DIFERIDOS	54,244,257,068.17
299002	INGRESO DIFERIDO POR TRANSFERENCIAS CONDICIONADAS	54,244,257,068.17
	PASIVO NO CORRIENTE	988,423,310,734.34
23	PRÉSTAMOS POR PAGAR	205,368,605,414.39
2314	FINANCIAMIENTO INTERNO DE LARGO PLAZO	205,368,605,414.39
231401	PRÉSTAMOS BANCA COMERCIAL	205,368,605,414.39



**Gobernación
de Norte de
Santander**

**DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER
NIT 800.103.927
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AGREGADOS
AL 31 DE MARZO DE 2025
(Cifras expresadas en pesos colombianos)**

25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	777,585,610,858.04
2512	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A LARGO PLAZO	2,921,237,575.42
251202	PRIMAS	96,442,380.00
251204	CESANTÍAS RETROACTIVAS	2,824,795,195.42
2514	BENEFICIOS POSEMPLEO - PENSIONES	774,664,373,282.62
251401	PENSIONES DE JUBILACIÓN PATRONALES	4,215,705,187.00
251405	CUOTAS PARTES DE PENSIONES	977,344,664.00
251410	CÁLCULO ACTUARIAL DE PENSIONES ACTUALES	346,466,937,984.48
251412	CÁLCULO ACTUARIAL DE FUTURAS PENSIONES	394,469,813,396.40
251414	CÁLCULO ACTUARIAL DE CUOTAS PARTES DE PENSIONES	28,534,572,050.74
27	PROVISIONES	5,469,094,461.91
2701	LITIGIOS Y DEMANDAS	2,811,471,918.00
270101	CIVILES	2,811,471,918.00
2790	PROVISIONES DIVERSAS	2,657,622,543.91
279090	OTRAS PROVISIONES DIVERSAS	2,657,622,543.91
TOTAL PASIVO		1,403,883,314,230.84
PATRIMONIO		
31	PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO	
3105	CAPITAL FISCAL	831,234,294,486.61
310506	CAPITAL FISCAL	831,234,294,486.61
3109	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	416,027,794,156.51
310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	1,486,918,682,665.39
310902	PÉRDIDA O DÉFICITS ACUMULADOS	-1,070,890,888,508.88
3110	RESULTADO DEL EJERCICIO	769,552,188,385.43
311001	UTILIDAD O EXCEDENTE DEL EJERCICIO	769,552,188,385.43
3151	GANANCIAS O PÉRDIDAS POR BENEFICIOS POSEMPLEO	267,967,458,533.12
315101	GANANCIAS O PÉRDIDAS ACTUARIALES POR PLANES DE	267,967,458,533.12
TOTAL PATRIMONIO		2,284,781,735,561.67
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		3,688,665,049,792.51

WILLIAM VILLAMIZAR LAGUADO
Gobernador

ANA MILENA DUPLAT HERNANDEZ
Secretaría de Hacienda (E)

VICTOR SUAREZ VERGEL
Contador General del Departamento
TP 268474-7



**Gobernación
de Norte de
Santander**

**DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER
NIT 800.103.927
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA AGREGADOS
AL 31 DE MARZO DE 2025
(Cifras expresadas en pesos colombianos)**

8	CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	0.00
83	DEUDORAS DE CONTROL	55,597,742,367.23
8315	BIENES Y DERECHOS RETIRADOS	44,676,405,516.61
831510	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	25,217,019,022.57
831535	CUENTAS POR COBRAR	19,459,386,494.04
8347	BIENES ENTREGADOS A TERCEROS	10,509,528,650.62
834704	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	10,509,528,650.62
8355	EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	400,690,621.00
835511	GASTOS	400,690,621.00
8361	RESPONSABILIDADES EN PROCESO	11,117,579.00
836102	ANTE AUTORIDAD COMPETENTE	11,117,579.00
89	DEUDORAS POR CONTRA (CR)	-55,597,742,367.23
8915	DEUDORAS DE CONTROL POR CONTRA (CR)	-55,597,742,367.23
891506	BIENES Y DERECHOS RETIRADOS	-53,282,209,207.49
891516	EJECUCIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN	-400,690,621.00
891518	BIENES ENTREGADOS A TERCEROS	-1,903,724,959.74
891521	RESPONSABILIDADES EN PROCESO	-11,117,579.00
9	CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	0.00
91	PASIVOS CONTINGENTES	33,387,214,577.00
9120	LITIGIOS Y MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE	33,387,214,577.00
912002	LABORALES	19,836,750,091.00
912004	ADMINISTRATIVOS	13,550,464,486.00
93	ACREEDORAS DE CONTROL	18,651,743,165.98
9308	RECURSOS ADMINISTRADOS EN NOMBRE DE TERCEROS	16,422,294,141.36
930803	RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACIÓN - ENCARGOS	15,567,164,141.36
930806	BIENES	855,130,000.00
9390	OTRAS CUENTAS ACREEDORAS DE CONTROL	2,229,449,024.62
939004	PASIVOS CANCELADOS POR PRESCRIPCIÓN	2,229,449,024.62
99	ACREEDORAS POR CONTRA (DB)	-52,038,957,742.98
9905	PASIVOS CONTINGENTES POR CONTRA (DB)	-33,387,214,577.00
990505	LITIGIOS Y MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE	-33,387,214,577.00
9915	ACREEDORAS DE CONTROL POR CONTRA (DB)	-18,651,743,165.98
991510	RECURSOS ADMINISTRADOS EN NOMBRE DE TERCEROS	-16,422,294,141.36
991590	OTRAS CUENTAS ACREEDORAS DE CONTROL POR CONTRA	-2,229,449,024.62

WILLIAM VILLAMIZAR LAGUADO
Gobernador

ANA MILENA DUPLAT HERNANDEZ
Secretaría de Hacienda (E)

VICTOR SUAREZ VERGEL
Contador General del Departamento
TP/268474-T



**Gobernación
de Norte de
Santander**

**DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER
NIT 800.103.927
ESTADO DE RESULTADO AGREGADOS
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2025
(Cifras expresadas en pesos colombianos)**

	INGRESOS	162,897,067,121.04
41	INGRESOS FISCALES	
4105	IMPUESTOS	144,289,758,083.70
410502	IMPUESTO DE REGISTRO	6,043,948,081.00
410522	IMPUESTO AL CONSUMO DE TABACO Y CIGARRILLOS	8,639,632,000.00
410523	IMPUESTO AL CONSUMO DE LICORES, VINOS, APERITIVOS Y SIMILARES O PARTICIPACIÓN PORCENTUAL	4,852,476,813.00
410524	IMPUESTO AL CONSUMO DE CERVEZAS, SIFONES, REFAJOS, Y MEZCLAS DE BEBIDAS FERMENTADAS CON BEBIDAS NO ALCOHÓLICAS.	23,716,066,000.00
410526	IMPUESTO A DEGÜELLO DE GANADO MAYOR	714,549,718.00
410533	IMPUESTO SOBRE VEHÍCULOS AUTOMOTORES	69,476,849,138.00
410535	SOBRETASA A LA GASOLINA	3,823,207,359.00
410536	SOBRETASA AL ACPM	3,842,842,521.00
410576	ESTAMPILLAS	23,180,186,453.70
4110	CONTRIBUCIONES, TASAS E INGRESOS NO TRIBUTARIOS	18,607,309,037.34
411001	TASAS	6,581,839,022.66
411002	MULTAS Y SANCIONES	2,394,411,066.64
411003	INTERESES	2,699,391,805.00
411034	DERECHOS DE TRÁNSITO	56,131,000.00
411059	DERECHOS DE EXPLOTACIÓN NO RELACIONADOS CON LA INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE	633,167,010.00
411061	CONTRIBUCIONES	2,693,991,080.04
411090	OTRAS CONTRIBUCIONES, TASAS E INGRESOS NO TRIBUTARIOS	3,548,378,053.00
42	VENTA DE BIENES	10,943,000.00
4204	BIENES PRODUCIDOS	10,943,000.00
420416	PRODUCTOS AGROPECUARIOS, DE SILVICULTURA, AVICULTURA Y PESCA	10,943,000.00
43	VENTA DE SERVICIOS	109,096,462.00
4305	SERVICIOS EDUCATIVOS	109,096,462.00
430550	SERVICIOS CONEXOS A LA EDUCACIÓN	109,096,462.00
44	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	813,224,998,474.53
4408	SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES	714,683,202,190.00
440818	PARTICIPACIÓN PARA EDUCACIÓN	708,951,032,098.00
440824	PARTICIPACIÓN PARA AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO	5,732,170,092.00
4413	SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS	28,646,953,567.00
441301	ASIGNACIONES DIRECTAS Y COMPENSACIONES EN EFECTIVO	2,511,722,428.00
441302	ASIGNACIÓN PARA LA CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN	1,273,770,121.00
441303	ASIGNACIÓN PARA LA INVERSIÓN REGIONAL	23,270,593,429.00
441305	PARA AHORRO PENSIONAL TERRITORIAL	1,590,867,589.00
4421	SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	2,087,259,639.00



**Gobernación
de Norte de
Santander**

**DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER
NIT 800.103.927
ESTADO DE RESULTADO AGREGADOS
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2025
(Cifras expresadas en pesos colombianos)**

442104	RECURSOS PARA LA FINANCIACIÓN DEL SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	2,087,259,639.00
4428	OTRAS TRANSFERENCIAS	67,807,583,078.53
442801	PARA PAGO DE PENSIONES Y/O CESANTÍAS	3,788,446,723.52
442805	PARA PROGRAMAS DE EDUCACIÓN	28,796,275,061.00
442807	OTROS BIENES, DERECHOS Y RECURSOS EN EFECTIVO PROCEDENTES DE ENTIDADES DE GOBIERNO	3,177,750,622.00
442830	BIENES, DERECHOS Y RECURSOS EN EFECTIVO PROCEDENTES DEL SECTOR PRIVADO	1,190,000.00
442890	OTRAS TRANSFERENCIAS	32,043,920,672.01
47	OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES	18,336,971,496.70
4705	FONDOS RECIBIDOS	18,210,861,693.00
470508	FUNCIONAMIENTO	2,436,861,693.00
470510	INVERSIÓN	15,774,000,000.00
4720	OPERACIONES DE ENLACE	126,109,803.70
472081	DEVOLUCIONES DE INGRESOS	126,109,803.70
48	OTROS INGRESOS	66,126,152,032.26
4802	FINANCIEROS	65,586,736,413.63
480201	INTERESES SOBRE DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	5,473,033,115.53
480232	RENDIMIENTOS SOBRE RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACIÓN	59,262,424,302.94
480233	OTROS INTERESES DE MORA	13,341,342.00
480240	RENDIMIENTOS DE RECURSOS SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS	814,728,654.00
480253	RECUPERACIÓN DE CUENTAS POR COBRAR, PRÉSTAMOS POR COBRAR E INVERSIONES DADOS DE BAJA EN PERIODOS ANTERIORES	23,208,999.16
4808	INGRESOS DIVERSOS	539,415,618.63
480817	ARRENDAMIENTO OPERATIVO	116,808,859.45
480863	REINTEGROS	331,068,767.97
480890	OTROS INGRESOS DIVERSOS	91,537,991.21
	TOTAL INGRESOS	1,060,705,228,586.53
63	COSTOS DE VENTAS	
	COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS	
6305	SERVICIOS EDUCATIVOS	144,198,523,565.00
630501	EDUCACIÓN FORMAL - PREESCOLAR	5,185,698,990.00
630502	EDUCACIÓN FORMAL - BÁSICA PRIMARIA	77,906,691,966.00
630503	EDUCACIÓN FORMAL - BÁSICA SECUNDARIA	61,106,132,609.00
	COSTOS DE TRANSFORMACIÓN	0.00
72	SERVICIOS EDUCATIVOS	0.00
7201	EDUCACIÓN FORMAL - PREESCOLAR	0.00
720103	SUELDOS Y SALARIOS	4,621,963,949.00
720105	CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	249,216,400.00



**Gobernación
de Norte de
Santander**

**DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER
NIT 800.103.927
ESTADO DE RESULTADO AGREGADOS
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2025
(Cifras expresadas en pesos colombianos)**

720106	APORTES SOBRE LA NÓMINA	311,692,100.00
720109	PRESTACIONES SOCIALES	2,826,541.00
720195	TRASLADO DE COSTOS (CR)	-5,185,698,990.00
7202	EDUCACIÓN FORMAL - BÁSICA PRIMARIA	0.00
720203	SUELDOS Y SALARIOS	70,746,629,255.00
720205	CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	3,148,605,700.00
720206	APORTES SOBRE LA NÓMINA	3,938,671,900.00
720209	PRESTACIONES SOCIALES	32,517,922.00
720210	GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	40,267,189.00
720295	TRASLADO DE COSTOS (CR)	-77,906,691,966.00
7203	EDUCACIÓN FORMAL - BÁSICA SECUNDARIA	0.00
720303	SUELDOS Y SALARIOS	54,267,441,433.00
720305	CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	2,942,197,200.00
720306	APORTES SOBRE LA NÓMINA	3,679,755,600.00
720309	PRESTACIONES SOCIALES	211,351,222.00
720310	GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	5,387,154.00
720395	TRASLADO DE COSTOS (CR)	-61,106,132,609.00

TOTAL COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS

144,198,523,565.00

GASTOS		
51	DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN	
5101	SUELDOS Y SALARIOS	17,961,845,142.00
510101	SUELDOS	15,547,539,768.00
510103	HORAS EXTRAS Y FESTIVOS	584,854,009.00
510110	PRIMA TÉCNICA	534,551,363.00
510119	BONIFICACIONES	985,220,186.00
510123	AUXILIO DE TRANSPORTE	220,513,337.00
510160	SUBSIDIO DE ALIMENTACIÓN	89,166,479.00
5102	CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	211,765,353.00
510201	INCAPACIDADES	73,506,586.00
510203	INDEMNIZACIONES	124,858,767.00
510216	LICENCIAS	13,400,000.00
5103	CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	3,486,167,226.00
510302	APORTES A CAJAS DE COMPENSACIÓN FAMILIAR	596,790,900.00
510303	COTIZACIONES A SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	1,161,802,432.00
510305	COTIZACIONES A RIESGOS LABORALES	100,289,590.00
510306	COTIZACIONES A ENTIDADES ADMINISTRADORAS DEL RÉGIMEN DE PRIMA MEDIA	1,627,284,304.00
5104	APORTES SOBRE LA NÓMINA	746,405,600.00
510401	APORTES AL ICBF	447,623,800.00
510402	APORTES AL SENA	74,737,400.00
510403	APORTES A LA ESAP	75,262,600.00
510404	APORTES A ESCUELAS INDUSTRIALES E INSTITUTOS TÉCNICOS	148,781,800.00
5107	PRESTACIONES SOCIALES	4,970,019,606.50
510701	VACACIONES	53,203,147.00
510702	CESANTÍAS	3,489,417,471.00
510703	INTERESES A LAS CESANTÍAS	290,632,951.00



**Gobernación
de Norte de
Santander**

**DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER
NIT 800.103.927
ESTADO DE RESULTADO AGREGADOS
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2025
(Cifras expresadas en pesos colombianos)**

510704	PRIMA DE VACACIONES	361,269,915.00
510705	PRIMA DE NAVIDAD	4,826,418.00
510706	PRIMA DE SERVICIOS	18,838,953.00
510707	BONIFICACIÓN ESPECIAL DE RECREACIÓN	45,420,593.00
510708	CESANTÍAS RETROACTIVAS	697,731,896.50
510790	OTRAS PRIMAS	8,678,262.00
5108	GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	206,928,197.33
510801	REMUNERACIÓN POR SERVICIOS TÉCNICOS	53,096,580.00
510803	CAPACITACIÓN, BIENESTAR SOCIAL Y ESTÍMULOS	24,054,400.00
510806	CONTRATOS DE PERSONAL TEMPORAL	76,010,326.33
510810	VIÁTICOS	53,766,891.00
5111	GENERALES	4,530,878,722.30
511114	MATERIALES Y SUMINISTROS	1,808,294,007.97
511115	MANTENIMIENTO	793,379,855.00
511117	SERVICIOS PÚBLICOS	868,365,898.94
511118	ARRENDAMIENTO OPERATIVO	68,376,000.56
511119	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE	5,691,347.00
511120	PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	317,845,396.13
511121	IMPRESOS, PUBLICACIONES, SUSCRIPCIONES Y AFILIACIONES	9,032,000.00
511123	COMUNICACIONES Y TRANSPORTE	258,800.00
511125	SEGUROS GENERALES	45,348,056.00
511131	MATERIALES DE EDUCACIÓN	2,268,800.00
511155	ELEMENTOS DE ASEO, LAVANDERÍA Y CAFETERÍA	819,242.70
511179	HONORARIOS	582,769,318.00
511190	OTROS GASTOS GENERALES	28,430,000.00
5120	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	349,722,690.00
512001	IMPUESTO PREDIAL UNIFICADO	349,722,690.00
TOTAL DE ADMINISTRACION Y OPERACIÓN		32,463,732,537.13
53	DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	
5360	DEPRECIACIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	3,220,979,934.55
536001	EDIFICACIONES	1,332,604,646.94
536002	PLANTAS, DUCTOS Y TÚNELES	162,389,915.16
536004	MAQUINARIA Y EQUIPO	613,140,011.11
536005	EQUIPO MÉDICO Y CIENTÍFICO	3,240,000.00
536006	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	319,264,572.50
536007	EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	587,611,367.25
536008	EQUIPOS DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	138,225,461.46
536009	EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y HOTELERÍA	19,808,415.09
536012	BIENES DE ARTE Y CULTURA	44,695,545.04
5364	DEPRECIACIÓN DE BIENES DE USO PÚBLICO EN SERVICIO	54,360,395.88
536401	RED CARRETERA	12,326,113.29
536411	BIENES DE USO PÚBLICO REPRESENTADOS EN BIENES DE ARTE Y CULTURA	10,373,412.57



**Gobernación
de Norte de
Santander**

**DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER
NIT 800.103.927
ESTADO DE RESULTADO AGREGADOS
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2025
(Cifras expresadas en pesos colombianos)**

536490	OTROS BIENES DE USO PÚBLICO EN SERVICIO	31,660,870.02
5366	AMORTIZACIÓN DE ACTIVOS INTANGIBLES	61,988,385.30
536605	LICENCIAS	33,605,682.45
536606	SOFTWARES	28,382,702.85
5368	PROVISIÓN LITIGIOS Y DEMANDAS	666,369,455.00
536890	OTROS LITIGIOS Y DEMANDAS	666,369,455.00
	TOTAL DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVISIONES	4,003,698,170.73
54	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	
5423	OTRAS TRANSFERENCIAS	32,003,738,861.11
542304	PARA PROGRAMAS DE SALUD	17,485,837,100.43
542307	BIENES ENTREGADOS SIN CONTRAPRESTACIÓN	6,423,013,621.28
542390	OTRAS TRANSFERENCIAS	8,094,888,139.40
5424	SUBVENCIONES	3,798,523,314.48
542405	OTRAS SUBVENCIONES POR RECURSOS TRANSFERIDOS A LAS EMPRESAS PÚBLICAS	3,798,523,314.48
	TOTAL TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	35,802,262,175.59
55	GASTO PÚBLICO SOCIAL	
5501	EDUCACIÓN	21,205,554,540.23
550106	ASIGNACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	21,205,554,540.23
5505	RECREACIÓN Y DEPORTE	5,727,293,397.39
550505	GENERALES	3,827,678,771.28
550506	ASIGNACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	1,899,614,626.11
5506	CULTURA	211,196,074.00
550605	GENERALES	58,696,074.00
550606	ASIGNACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	152,500,000.00
5507	DESARROLLO COMUNITARIO Y BIENESTAR SOCIAL	21,553,531,893.50
550705	GENERALES	26,783,750.00
550706	ASIGNACIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	21,526,748,143.50
5508	MEDIO AMBIENTE	108,862,843.00
550805	EDUCACIÓN, CAPACITACIÓN Y DIVULGACIÓN AMBIENTAL	10,000,000.00
550890	OTROS GASTOS EN MEDIO AMBIENTE	98,862,843.00
	TOTAL GASTO PUBLICO SOCIAL	48,806,438,748.12
57	OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES	
5705	FONDOS ENTREGADOS	20,096,769,105.75
570508	FUNCIONAMIENTO	4,322,769,105.75
570510	INVERSIÓN	15,774,000,000.00
5720	OPERACIONES DE ENLACE	126,109,803.70
572081	DEVOLUCIONES DE INGRESOS	126,109,803.70
	TOTAL OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES	20,222,878,909.45



**Gobernación
de Norte de
Santander**

**DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER
NIT 800.103.927
ESTADO DE RESULTADO AGREGADOS
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2025
(Cifras expresadas en pesos colombianos)**

58	OTROS GASTOS	18,039,876.23
5802	COMISIONES	1,568,195.00
580206	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	16,471,681.23
580240	COMISIONES SERVICIOS FINANCIEROS	1,219.33
5803	AJUSTE POR DIFERENCIA EN CAMBIO	1,219.33
580390	OTROS AJUSTES POR DIFERENCIA EN CAMBIO	5,629,110,000.55
5804	FINANCIEROS	5,629,110,000.55
580435	COSTO EFECTIVO DE PRÉSTAMOS POR PAGAR - FINANCIAMIENTO INTERNO DE LARGO PLAZO	8,354,998.97
5890	GASTOS DIVERSOS	8,354,998.97
589090	OTROS GASTOS DIVERSOS	
	TOTAL OTROS GASTOS	5,655,506,095.08
	TOTAL GASTOS	146,954,516,636.10
	EXCEDENTE RESULTADO DEL EJERCICIO	769,552,188,385.43

WILLIAM VILLAMIZAR LAGUADO
Gobernador

VICTOR SUAREZ VERGEL
Contador General del Departamento
TP 268474-T

ANA MILENA DUPLAT HERNANDEZ
Secretaria de Hacienda (E)