

## **POSTULACION AL PREMIO NACIONAL DE ALTA GERENCIA VERSION XXIII**

### **Experiencia Innovadora:**

**ALIANZA CONTROL SOCIAL Y CONTROL POLITICO PARA LA  
FORMULACION Y APROBACION DEL PLAN DE DESARROLLO  
DEPARTAMENTAL 2020 – 2023.**

### **Postulante:**

**VICTOR JHOEL BUSTOS URBANO**  
Secretario de Planeación y Desarrollo Territorial

### **Énfasis temático:**

**Dispositivos democráticos de participación: política de diálogo permanente  
con decisiones desde y para el territorio**

**Implementación de procesos de planeación participativa a través de la  
divulgación y uso de los instrumentos de planeación en el territorio para  
habilitar y fortalecer espacios de dialogo con enfoque diferencial**

Promueve la participación, la transparencia y la colaboración de los agentes  
responsables del Control Social y el Control Político  
para la formulación y aprobación del Plan de Desarrollo Departamental





Infografía



AVENIDA 5 CALLES 13 Y 14 PALACIO DE LA GOBERNACIÓN

TEL. 5755656 - 5710290 - 5710590 email - [gobernacion@nortedesantander.gov.co](mailto:gobernacion@nortedesantander.gov.co)

[www.nortedesantander.gov.co](http://www.nortedesantander.gov.co)

La ley 152 de 1994 establece los procedimientos y mecanismos para que las administraciones departamentales y municipales procedan a la elaboración, aprobación, ejecución, seguimiento, evaluación y control de los planes de desarrollo para un periodo de gobierno de cuatro (4) años. Dispone además que deben ser contruidos con una amplia participación de la ciudadanía

Esto significa que la participación ciudadana efectiva en la preparación de los planes de desarrollo (PD) a través del Consejo Territorial de Planeación es un mandato y a la vez un derecho constitucional de la ciudadanía y garantizarla es una obligación constitucional y legal de todas las autoridades locales

La formulación del Plan de Desarrollo del periodo 2020 – 2023 represento un verdadero reto el promover la participación ciudadana por las restricciones que impuso la pandemia del COVID 19 y disponer de los recursos tecnológicos y humanos para un debate abierto, participativo, incluyente, intersectorial y con enfoque diferencial, coherente con la impronta del **Plan de Desarrollo Departamental 2020 – 2023 “Más oportunidades para todos”**.

Se programaron y ejecutaron Encuentros Ciudadanos construyendo oportunidades, seis de los cuales fueron subregionales con la participación de los 40 municipios del departamento; en cada encuentro se convocaron mesas sectoriales y poblacionales, produciendo en total 107 mesas de trabajo. En los encuentros ciudadanos subregionales se priorizaron un total de 651 iniciativas.

Igualmente se celebraron encuentros virtuales y a través de la plataforma virtual se priorizaron 194 iniciativas.

Se logró una amplia participación de autoridades municipales, jóvenes, campesinos, gremios, academia, adultos mayores, miembros de los Consejos Territoriales de Planeación, representantes de la JAC y de las JAL.

La metodología aplicada se ejecutó por pasos o momentos para lograr los productos planteados, iniciando con la etapa de sensibilización y alistamiento institucional para abordar todo el proceso de concertación y dialogo del Plan de Desarrollo.

## 1. Sensibilización y alistamiento

En la primera semana del mes de enero del 2020, el gobernador del departamento convoca a sesión de Consejo de Gobierno, donde se presenta al Secretario de Planeación y Desarrollo Territorial, como el Coordinador del Plan de Desarrollo, y



los ejes estratégicos que orientan las decisiones de inversión en el departamento para los 4 años de gobierno señalados desde el Programa de Gobierno.

Se crea mediante el decreto 165 del 14 de febrero del 2020 el Equipo Técnico, conformado por profesionales enlaces de cada una de las dependencias responsables de la formulación, seguimiento, evaluación y rendición de cuentas del PDD.

Se construye el plan de trabajo para los 5 meses establecidos para la formulación y aprobación, determinando los tiempos, responsables y entregables.

## **2. Elaboración de los Diagnóstico subregionales participativos a nivel sectorial, poblacional y territorial.**

Se construyeron formatos para la elaboración del diagnóstico sectorial o caracterización subregional, el cual fue insumo para el trabajo de las mesas territoriales subregionales, poblacionales y sectoriales. Al equipo técnico se transfiere el conocimiento para el manejo de estas herramientas (formatos) y la metodología para la realización de las mesas.

Se contó con un cronograma para las mesas de trabajo, definiendo fechas y las necesidades logísticas para garantizar su desarrollo.

## **3. Metodología aplicada para las mesas de trabajo territoriales, poblacionales y sectoriales.**

La programación de las mesas de trabajo territoriales, poblacionales y sectoriales se realizó para promover la participación de la comunidad en la construcción del Plan de Desarrollo, permitiendo la consulta de sus necesidades y problemas, así como la presentación de iniciativas y proyectos que posteriormente fueron evaluados y dimensionados para su inserción en el plan.

**Mesas de concertación subregional:** Las indicaciones para el desarrollo de los Encuentros Subregionales para la elaboración del plan de desarrollo 2020 – 2023 “Más oportunidades para todos”, tomaron las siguientes

### **Consideraciones previas.**

**Primero.** Los encuentros subregionales fueron parte de la estrategia de diálogo social participativo para la formulación del Plan de Desarrollo Departamental 2020-2023.





**Segundo.** El alcance del encuentro fue pensar de manera agregada el territorio desde la lógica de subregión.

**Tercero.** La base para la discusión y participación fue principalmente el Programa de Gobierno incluidas las 120 ideas para gobernar. Se contaron con otros soportes relevantes como: Plan Nacional de Desarrollo, Agenda de Competitividad, Plan Regional de Competitividad, Políticas sectoriales.

**Cuarto.** El ejercicio apuntó a la concertación de propuestas generadas desde las mesas de trabajo con la gobernación teniendo en cuenta un mecanismo de priorización de iniciativas para la subregión que tuvo en cuenta criterios específicos sobre las apuestas de generación de oportunidades para todos y la construcción de condiciones para la competitividad entre otros.

**Quinto.** Participaron por cada municipio y bajo la convocatoria liderada por los alcaldes, al menos diez integrantes de la institucionalidad local que representaron al municipio en las diferentes mesas sectoriales y poblacionales. También se vincularon personas de la comunidad en representación de las mujeres, jóvenes, campesinos, empresarios, comunales, organizaciones solidarias, eclesiásticas, profesionales, académicas y otras propias del mapa de actores del desarrollo de cada municipio.

### **Metodología de trabajo**

El diálogo social participativo subregional fue amplio y multisectorial compuesto de un momento de participación y discusión y un momento de socialización y concertación los cuales se desarrollaron a lo largo de tres jornadas de trabajo. La metodología denominada mesas de trabajo incluyó la presentación y análisis de los principales indicadores desde la visión subregional que soportaron la apertura de la discusión de los integrantes de la mesa, tomando como Insumos Básicos:

El Programa de Gobierno “MÁS OPORTUNIDADES PARA TODOS”

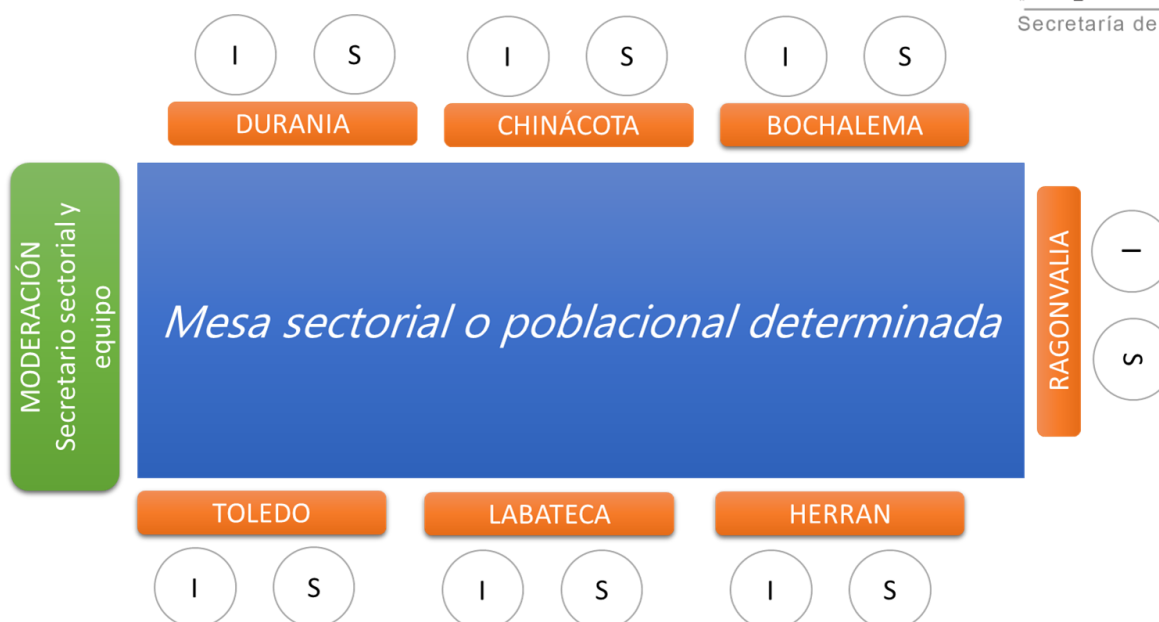
El Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 “Pacto por Colombia, pacto por la equidad”

Las Directrices Sectoriales

La Agenda de Competitividad

El Diagnóstico sectorial/poblacional a nivel Departamental, Subregional y Municipal





Expresión gráfica ideal de una mesa sectorial o poblacional de participación.

La mesa sectorial o poblacional de participación estuvo compuesta por la moderación a cargo del secretario, asesor, o director de sector central o descentralizado correspondiente y al menos dos personas de apoyo de su sector y por dos integrantes de cada uno de los municipios integrantes de la subregión. Un representante de la institucionalidad y otro de la sociedad civil, estos se identifican en la gráfica en el círculo que está junto a cada municipio con la letra I de institucionalidad y S de sociedad.

El equipo de apoyo al Plan de Desarrollo Departamental acompañó constantemente a la mesa. Cada sector contó con tablero, cartelera, tarjetas de 3 tipos de colores y marcadores para el desarrollo del ejercicio.

#### Desarrollo de la mesa

Pasos: El desarrollo de la mesa inicio con la (a) presentación de los integrantes de la misma. Continuó con la (b) designación del relator o relatora; (c) reconfirmación de las reglas de juego preparadas para ser eficientes en el trabajo manteniendo el espíritu democrático y participativo. Seguidamente, el responsable de la mesa (d) presentó el estado de la línea base (departamental, subregional y municipal) y (e) abre la discusión y recolección de resultados en fichas de trabajo que se dispusieron en tableros (formato anexo No.1). La discusión se soportó en el contenido del Programa de Gobierno y los demás documentos sectoriales de política pública que



la mesa dispuso. La mesa cerró con la (f) priorización de iniciativas provenientes de los resultados utilizando la matriz de priorización (formato anexo No. 2).

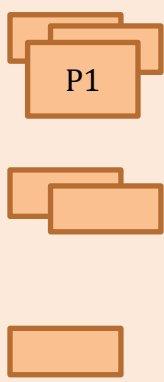
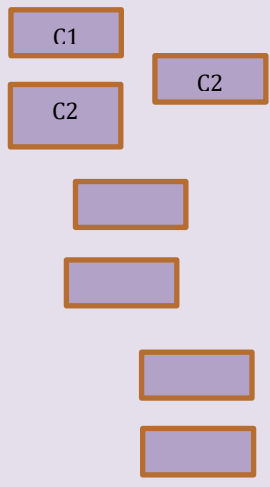

### Indicaciones Generales

El jefe de despacho después de su exposición sobre la línea base, hizo la presentación de las iniciativas, con el análisis de la problemática y las causas que las originaron, utilizando el papelógrafo, pliegos de bond, tarjetas de colores y marcadores. Cada pliego de papel se dividió en tres secciones: PROBLEMAS, CAUSAS e INICIATIVAS que permitieron la sustentación:

Las iniciativas seleccionadas se consolidaron en la matriz de priorización según los criterios de impacto sugeridos para evaluar. Con el apoyo de la matriz el relator expuso las conclusiones a que llegó la mesa.

Cada dependencia consolidó la información producida en cada mesa, la envió al Secretario de Planeación y éste al final de la jornada lo remitió al señor Gobernador.

No.1 Tablero - Cartelera o ficha de trabajo de la mesa para recopilación de iniciativas o propuestas por los participantes:

Tablero priorización conjunta de ideas		
Problemas	Causas	Iniciativas
Tarjetas con color A 	Tarjetas con color B 	Tarjetas con color C 



No. 2 Matriz de priorización (disponible en Excel):



PLAN DE DESARROLLO 2020-2023 "MÁS OPORTUNIDADES PARA TODOS"  
MATRIZ DE PRIORIZACIÓN DE INICIATIVAS SUBREGIONALES

SUBREGIÓN: SUR-ORIENTAL

# Municipios 7

SECTOR:



Nº	DESCRIPTOR	MUNICIPIOS BENEFICIADOS									IMPACTO SUBREGIONAL	IMPACTO POBLACIONAL	# de Sectores o Poblaciones que incide positivamente	IMPACTO INTERSECTORIAL	Estado de avance: idea, proyecto, con avances	OPORTUNIDAD SEGUN AVANCE	# Aportantes	VIABILIDAD FINANCIERA	TOTAL	
		Población TOTAL																		
	INICIATIVA	18,858	Chinácota	16,325	Toledo	6,574	La bateca	6,339	Ragonvalia	7,326	Herrán	4,812	Durania	8,845	Bochalema					
1	I 1																		0	0.0
2	I 2																		0	0.0
3	I 3																		0	0.0
4	I 4																		0	0.0
5																			0	0.0

Valoración por criterio: Alta 5, Media 3, Baja 1  
Máxima valoración por iniciativa: 25



PLAN DE DESARROLLO 2020-2023 "MÁS OPORTUNIDADES PARA TODOS"  
MATRIZ DE PRIORIZACIÓN DE INICIATIVAS SUBREGIONALES

SUBREGIÓN: SUR-ORIENTAL

# Municipios 7

SECTOR: BIENESTAR DE LAS HORMIGAS



N°	DESCRIPTOR	MUNICIPIOS BENEFICIADOS										IMPACTO SUBREGIONAL	IMPACTO POBLACIONAL	# de Sectores o Poblaciones que incide positivamente	IMPACTO INTERSECTORIAL	Estado de avance: idea, proyecto, con avances	OPORTUNIDAD SEGUN AVANCE	# Aportes	VIABILIDAD FINANCIERA	TOTAL
		Población URBANA																		
	INICIATIVA	12.133	Chinácota	5.660	Toledo	1.716	Labateca	3.075	Ragonvalia	1.297	Herrán	2.346	Durania	3.257	Bochalema				29.484	Subregión
1																			0.0	0.0
2																			0.0	0.0
3																			0.0	0.0
4																			0.0	0.0
5																			0.0	0.0

Valoración por criterio: Alta 5, Media 3, Baja 1  
Máxima valoración por iniciativa: 25





SECTOR: BIENESTAR DE LAS HORMIGAS																		
Nº	DESCRPTOR	MUNICIPIOS BENEFICIADOS								IMPACTO SUBREGIONAL	IMPACTO POBLACIONAL	# de Sectores o Poblaciones que incide positivamente	IMPACTO INTERSECTORIAL	Estado de avance: idea, proyecto, con avances	OPORTUNIDAD SEGUN AVANCE	# Aportantes	VIABILIDAD FINANCIERA	TOTAL
		Población RURAL																
	INICIATIVA	6,725 Chinácota	10,665 Toledo	4,858 Labateca	3,264 Ragonvalla	6,029 Herrán	2,466 Durania	5,588 Bochalema				39,595 Subregión						
1												0.0	0.0		0		0	0.0
2												0.0	0.0		0		0	0.0
3												0.0	0.0		0		0	0.0
4												0.0	0.0		0		0	0.0
5												0.0	0.0		0		0	0.0

Valoración por criterio: Alta 5, Media 3, Baja 1  
Máxima valoración por iniciativa: 25

## Indicaciones para diligenciamiento de la matriz:

Se encabezó la Matriz con el nombre del sector. Cada hoja con tres plantillas se consignaron las iniciativas separadas para las zonas Urbanas, zonas Rurales y del Total del territorio municipal.

Para cada criterio de priorización se asignó automáticamente un valor entre 1 y 5, siendo 1 el valor para un impacto bajo, 3 para medio y 5 para alto, que determinaría un valor máximo por iniciativa de 25 puntos.

## Criterios

1° CRITERIO: IMPACTO SUBREGIONAL: Se genera automáticamente tomando el número de municipios beneficiados frente al número total de municipios de la subregión. (Máximo 5 puntos).

2° CRITERIO: IMPACTO POBLACIONAL: Se genera automáticamente tomando la suma de la población de los municipios seleccionados frente al total de la población de la subregión. (Máximo 5 puntos).



3° CRITERIO: IMPACTO INTERSECTORIAL: Se genera a partir del diligenciamiento de la columna # de sector o población que incide positivamente: Dependiendo del número de sectores en los que incide se asigna un valor de 1, 3 o 5 siendo 5 cuando el número es igual o mayor a 4. (Máximo 5 puntos).

4° CRITERIO: OPORTUNIDAD SEGÚN AVANCE: Se genera diligenciando la columna Estado de avance (idea, proyecto, en ejecución). Se podrán escoger tres opciones, cada una de ellas conto con su respectivo puntaje, asignando un menor puntaje al nivel de idea (1). (Máximo 5 puntos).

5° CRITERIO: VIABILIDAD FINANCIERA: Valora las posibilidades de financiación y concurrencia de diversos actores, dando más puntaje en donde haya más aportantes. Se genera automáticamente (máximo 5 puntos).

TOTAL: Es la valoración que suma los puntajes arrojados para cada criterio por iniciativa, cuyo valor oscila entre un mínimo de 5 y un máximo de 25 puntos.

**Mesas de concertación sectorial:** Se definieron quince mesas sectoriales: seguridad, cultura, salud, deporte, educación, vivienda, aguas, ambiente, riesgo, vías - tránsito, agropecuario, turismo, empresas, minas, TIC; donde las diferentes entidades y gremios, aportaron su conocimiento sobre temas críticos y/o específicos. En estas mesas se establecieron los requerimientos, compromisos y alianzas institucionales que contribuirían a la ejecución del plan de desarrollo.

**Mesas de participación y concertación comunal:** Se programaron siete (7) mesas comunales en el municipio de Cúcuta, por ser la capital del departamento y el municipio que concentra más del 50% de la población total del departamento; agrupando comunas con una problemática similar. En estas mesas la comunidad pudo identificar y socializar el problema o los problemas que les afectan, las causas que lo generan y los efectos actuales y potenciales de no atender la necesidad, se plantearon las actividades a ejecutar, identificando los beneficiarios, la localización, estimación de los costos y el esquema de financiación.

### **Procedimiento para la realización de las mesas**

En cada subregión se realizaron 12 mesas de trabajo, en tres jornadas de 4 horas cada una. Cada mesa integrada por funcionarios representantes de cada uno de los municipios miembros de la subregión y representantes de la comunidad.



JORNADA 1	JORNADA 2	JORNADA 3
EDUCACION	PRIMERA INFANCIA, INFANCIA, ADOLESCENCIA Y JUVENTUD	GESTION DEL RIESGO - MEDIO AMBIENTE
SALUD	TERCERA EDAD ETNIAS Y DISCAPACIDAD	INFRAESTRUCTURA Y ELECTRIFICACIÓN
CULTURA, RECREACION Y DEPORTE	MUJER Y DIVERSIDAD SEXUAL	PRODUCTIVO, AGROPECUARIO, TURISMO Y EMPRESARIAL
VIVIENDA – AGUA POTABLE	VICTIMAS Y SEGURIDAD	MINERO ENERGÉTICO - TIC

Para el desarrollo de la mesa se preparó la **CARACTERIZACION SUBREGIONAL, como el insumo básico para su desarrollo.**

En cada mesa se cumplieron los siguientes OCHO PASOS:

1. Presentación de la **CARACTERIZACIÓN SECTORIAL**: La situación actual del sector se soportó con información estadística 2011 – 2015, que señalo la tendencia comparando el nivel departamental, subregional y municipal. Resaltando la entidad territorial con resultados favorables, así como el municipio en condiciones menos favorecedoras.
2. Con una lluvia de ideas se identificaron las causas y consecuencias de la situación actual del sector.
3. Se identificaron los efectos que generan la situación identificada
4. Se identificaron las situaciones que se repiten y que generan las condiciones no deseables para el sector
5. Se identificaron los requerimientos de **OTROS SECTORES** para mejorar las condiciones no deseadas.
6. Se formularon las **PROPUESTAS** para mejorar la situación actual del sector identificando los sectores donde se podrían medir los impactos
7. Se clasificaron y calificaron las propuestas
8. Se preparó y expuso la relatoría en plenaria con el gobernador.





DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER					
PLAN DE DESARROLLO 2016-2019					
UN NORTE PRODUCTIVO					
APOYO LOGISTICO PARA LAS MESAS DE CONCERTACIÓN TERRITORIALES, SECTORIALES Y POBLACIONALES					
MESAS TERRITORIALES SUBREGIONES					
					LUGAR
ENERO	25	LUNES	AM	ENCUENTRO DE ALCALDES / 1RA MESA TERRITORIAL	CÚCUTA
	27	MIÉRCOLES	PM	TALLER PREPARATORIO	CHINACOTA
	28	JUEVES	AM/PM	2da MESA DE CONCERTACIÓN TERRITORIAL CON GOBERNADOR	CHINACOTA
	29	VIERNES	PM	TALLER PREPARATORIO	TIBÚ
	30	SÁBADO	AM/PM	3ra MESA DE CONCERTACIÓN TERRITORIAL CON GOBERNADOR	TIBÚ
FEBRERO	1	LUNES	PM	TALLER PREPARATORIO	SALAZAR
	2	MARTES	AM/PM	4ta MESA DE CONCERTACIÓN TERRITORIAL CON GOBERNADOR	SALAZAR
	3	MIÉRCOLES	PM	TALLER PREPARATORIO	PAMPLONA
	4	JUEVES	AM/PM	5ta MESA DE CONCERTACIÓN TERRITORIAL CON GOBERNADOR	PAMPLONA
	5	VIERNES	PM	TALLER PREPARATORIO	OCAÑA
	6	SÁBADO	AM/PM	6ta MESA DE CONCERTACIÓN TERRITORIAL CON GOBERNADOR	OCAÑA
	15	LUNES	PM	TALLER PREPARATORIO	AMC (B Zulia, San Cayetano, Pto Santander)
	16	MARTES	AM/PM	7ma MESA DE CONCERTACIÓN TERRITORIAL CON GOBERNADOR	AMC (B Zulia, San Cayetano, Pto Santander)
	17	MIÉRCOLES	PM	TALLER PREPARATORIO	VILLA DEL ROSARIO
	18	JUEVES	AM/PM	8va MESA DE CONCERTACIÓN TERRITORIAL CON GOBERNADOR	VILLA DEL ROSARIO
	19	VIERNES	PM	TALLER PREPARATORIO	LOS PATIOS
	20	SÁBADO	AM/PM	9na MESA DE CONCERTACIÓN TERRITORIAL CON GOBERNADOR	LOS PATIOS
MESAS TERRITORIALES COMUNAS CÚCUTA					
					LUGAR
FEBRERO	8	LUNES	AM	PRIORIZACIÓN DE INICIATIVAS COMUNALES	CÚCUTA COMUNAS 1, 9 Y 10
			PM	MESA DE CONCERTACIÓN CON GOBERNADOR	CÚCUTA COMUNAS 1, 9 Y 10
	9	MARTES	AM	PRIORIZACIÓN DE INICIATIVAS COMUNALES	CÚCUTA COMUNAS 2 Y 5
			PM	MESA DE CONCERTACIÓN CON GOBERNADOR	CÚCUTA COMUNAS 2 Y 5
	10	MIÉRCOLES	AM	PRIORIZACIÓN DE INICIATIVAS COMUNALES	CÚCUTA COMUNAS 3 Y 4
			PM	MESA DE CONCERTACIÓN CON GOBERNADOR	CÚCUTA COMUNAS 3 Y 4
	11	JUEVES	AM	PRIORIZACIÓN DE INICIATIVAS COMUNALES	CÚCUTA COMUNA 6
			PM	MESA DE CONCERTACIÓN CON GOBERNADOR	CÚCUTA COMUNA 6
	12	VIERNES	AM	PRIORIZACIÓN DE INICIATIVAS COMUNALES	CÚCUTA COMUNA 7
			PM	MESA DE CONCERTACIÓN CON GOBERNADOR	CÚCUTA COMUNA 7
	13	SÁBADO	AM	PRIORIZACIÓN DE INICIATIVAS COMUNALES	CÚCUTA COMUNA 8
			PM	MESA DE CONCERTACIÓN CON GOBERNADOR	CÚCUTA COMUNA 8
	14	DOMINGO	AM	PRIORIZACIÓN DE INICIATIVAS COMUNALES	CÚCUTA RURAL
			PM	MESA DE CONCERTACIÓN CON GOBERNADOR	CÚCUTA RURAL
MESAS SECTORIALES					
					LUGAR
MARZO	1	MARTES	AM		
			PM	SEGURIDAD	CÚCUTA
	2	MIÉRCOLES	AM	CULTURA	CÚCUTA
			PM	SALUD	CÚCUTA
	3	JUEVES	AM	DEPORTE	CÚCUTA
			PM	EDUCACIÓN	CÚCUTA
	4	VIERNES	AM	VIVIENDA	CÚCUTA
			PM	AGUAS	CÚCUTA
	7	LUNES	AM	AMBIENTE	CÚCUTA
			PM	RIESGO	CÚCUTA
MARZO	8	MARTES	AM	VÍAS - TRÁNSITO	CÚCUTA
			PM	AGROPECUARIO	CÚCUTA
	9	MIÉRCOLES	AM	TURISMO	CÚCUTA
			PM	EMPRESAS	CÚCUTA
MARZO	10	JUEVES	AM	MINAS	CÚCUTA
			PM	TICS	CÚCUTA
MESAS POBLACIONALES					
					LUGAR
MARZO	11	VIERNES	AM	MUJER	CÚCUTA
			PM	LGBTI	CÚCUTA
	14	LUNES	AM	VÍCTIMAS	CÚCUTA
			PM	PCD	CÚCUTA
	15	MARTES	AM	1RA INFANCIA / INFANCIA	CÚCUTA
			PM	ADOLESCENCIA Y JUVENTUD	CÚCUTA
MARZO	16	MIÉRCOLES	AM	3RA EDAD	CÚCUTA
			PM	ETNIAS	CÚCUTA
REQUERIMIENTOS POR TALLER TERRITORIAL SUBREGIONAL					
		1	SONIDO (al menos dos micrófonos inalámbricos, consola con los botones de silencio)		
		1	Video Beam		
		*	Mesas y sillas de acuerdo a personas estimadas por jornada		
		++	Refrigerio, almuerzo o cena de acuerdo a personas estimadas por jornada		
		4	Tableros		
		48	Pilegos de Papel Craft		
		4	Cinta de enmascarar 2 cm		
		480	Tarjetas de colores 1/2 carta		
		16	Marcadores Borrables diferentes colores		
		4	Pegantes en barra grande		4
		4	Tijeras		4
		4	Extensiones eléctricas 2 mts con multitoma		
		2	Extensiones eléctricas 4 mts con multitoma		

Los resultados de las jornadas, fueron presentadas en plenaria al gobernador, con la identificación de la intersectorialidad para la solución de los problemas y la priorización de propuestas definidas con los involucrados para mejorar la situación y los impactos esperados en el corto y mediano plazo.

Ejemplo:





## Cúcuta



No.	PROPUESTAS
1	Instalar Puntos Vive Digital
2	Implementar ayudas didácticas para población vulnerable
3	Implementar una plataforma de empleo abierta
4	Crear un Centro Virtual de Negocios y Emprendimiento soportado tecnológicamente
5	Aumentar la cobertura de conectividad
6	Capacitación en programas de apropiación TIC
7	Zonas Wi-Fi para Parques y Sitios Públicos
8	Programa de reciclaje de manejo de desechos tecnológicos
9	Dotación de infraestructura tecnológica en puntos de atención de los niños jóvenes y adolescentes
10	Implementar aulas móviles para llegar a zonas más apartadas
11	Implementar aplicativos y socializarlos a los niños adolescentes y jóvenes



Propuestas de la mesa de niños, niñas, adolescente y jóvenes:



### Estrategias para el fortalecimiento de la educación en el departamento a nivel básica, media, y Superior

capacitación y cualificación de los docentes  
comedores infantiles públicos  
aumento de becas  
contratación del equipo psicosocial en las instituciones educativas  
Apoyo a la investigación e innovación tecnológica desde los diferentes niveles educativos

vinculación del sector público y privado al acompañamiento de estudiantes

desarrollo de programas de complementación alimentaria

formación integral vinculando el núcleo familiar



**Mesas de trabajo con los Diputados y Concejales:** Se realizaron encuentros subregionales con los diputados y miembros de los Concejos municipales para la priorización de necesidades subregionales y locales.

La Asamblea del departamento con el apoyo de la Secretaría de Planeación y Desarrollo Territorial, realizó estos encuentros para concertar las necesidades



AVENIDA 5 CALLES 13 Y 14 PALACIO DE LA GOBERNACIÓN

TEL. 5755656 - 5710290 - 5710590 email - [gobernacion@nortedesantander.gov.co](mailto:gobernacion@nortedesantander.gov.co)

[www.nortedesantander.gov.co](http://www.nortedesantander.gov.co)



locales y la potencial cofinanciación del departamento para atenderlas. Mientras que los miembros del concejo priorizaron y presentaron las iniciativas, que ya se encontraban en estudio en sus propios Planes de Desarrollo.

RESULTADOS ENCUENTRO DE DIPUTADOS Y CONCEJALES DE LA SUBREGION NORTE, CENTRO Y ORIENTAL			
JUEVES 21 DE ABRIL DEL 2016			
SOLICITUDES	MUNICIPIO	CONCEJAL	COMPROMISOS
PROYECTO TURISTICO EN CUCUTA, CRISTO REY, VIRGEN DE FATIMA ENTRE OTROS SECTORES PARA IMPULSAR LA ECONOMIA DE LA REGION DE FRONTERA CONSTRUCCIÓN DE MEGACOLEGIOS PARA CUCUTA Y EL AREA METROPOLITANA GENERACIÓN DE INDUSTRIA A TRAVÉS DE LA ZONA FRANCA Y EL APOYO PARA LA FINANCIACIÓN DE IDEAS DE NEGOCIOS EN EL AREA METROPOLITANA DE CUCUTA CELEBRACIÓN DE CONVENIOS CON UNIVERSIDADES REGIONALES Y EL SENA PARA GARANTIZAR EL ACCESO A LA EDUCACIÓN SUPERIOR DE LOS JOVENES DEL DEPARTAMENTO	CUCUTA	Presidente Concejo Municipal	
MEJORAMIENTO DE LAS VIAS TERCARIAS AFECTADAS POR LA PASADA OLA INVERNAL CONSTRUCCIÓN DE ACUEDUCTOS RURALES Y POTABILIZACIÓN DEL AGUA PARA EL CONSUMO ESPECIALMENTE PARA LOS CENTROS POBLADOS PROMOCIÓN DEL TURISMO A TRAVÉS DE UN PROYECTO QUE IDENTIFIQUE Y PROMOCIONE LA REGION CAFETERA. LEGALIZACIÓN DE LA MAQUINARIA AGRICOLA EXISTENTE EN EL MUNICIPIO Y QUE SE HA IMPORTADO DE VENEZUELA - QUE SE INCLUYAN EN LA PROPUESTA DE INTERNACION DE VEHICULOS VENEZOLANOS. CONSTRUCCIÓN DE HOSPITAL DE SEGUNDO NIVEL PARA FAVORECER A LA REGION Y MEJORAR EL SERVICIO DE LA SALUD CONSTRUCCIÓN DE MEGACOLEGIO DOTACIÓN DE CENTRO DE ACOPIO CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDA URBANA. SE CUENTA CON 8 HECTAREAS DE TERRENO DISPONIBLES PARA ESTE OBJETIVO APOYO PARA LA FORMULACIÓN DEL PLAN DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL ESPECIALMENTE PARA LA FINANCIACIÓN DE LOS ESTUDIOS DE SUELOS PARA MEJORAR Y ESPECIALIZAR LA PRODUCCIÓN DEL MUNICIPIO. PROGRAMAR EL SERVICIO DEL BANCO DE MAQUINARIA PARA EL MEJORAMIENTO DE LA MALLA VIAL TERCARIA CONSTRUCCIÓN DEL PUENTE MARIANO OSPINA QUE CONCECTA A CUCUTA CON EL ZULIA Y MUNICIPIOS DE LA SUBREGION CENTRO, NORTE Y OCCIDENTAL ESTUDIAR LOS EFECTOS QUE PODRIA GENERAR EN LA AGRICULTURA DEL MUNICIPIO EL ZULIA POR LA CONSTRUCCION DEL ACUEDUCTO METROPOLITANO, POR LA AFECTACIÓN DEL CAUDAL Y CAUCE DEL RIO ZULIA CONSTRUCCIÓN DEL CENTRO DE DESARROLLO RURAL Y MINERO EN EL MUNICIPIO EN CONVENIO CON EL SENA QUE BENEFICIARIA A LOS JOVENES DE LA SUBREGION CENTRO - PUEBLOS DE OCCIDENTE	EL ZULIA	Presidente Concejo Municipal	

#### 4. Construcción del Plan Estratégico y Plan de Inversiones

Con los resultados de las mesas subregionales, sectoriales y poblacionales se definieron las estrategias, objetivos, programas, subprogramas y metas de resultado y de producto, para el seguimiento y evaluación al Plan de Desarrollo.



## 5. Esquema de seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo.

Para el seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo se diseñó una metodología que permite verificar el cumplimiento de las metas programadas y, cuantificar su avance de manera porcentual. La herramienta se diseñó bajo el modelo de tableros de control.

El plan se estructura en cuatro dimensiones, con programas, subprogramas y metas; las cuales han sido ponderadas por los representantes sectoriales responsables de su ejecución, teniendo en cuenta la importancia y los impactos esperados en el territorio.

La estructura del tablero de control tiene cuatro cuerpos a saber:

SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO														
PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL 2016-2019 "UN NORTE PRODUCTIVO PARA TODOS"														
SUBPROGRAMA:		1.3.1.1	Estudios de suelos											
META CUATRIENIO		VALOR CUATRIENIO	VALOR ESPERADO ACUMULADO 30-JUN-2016	VALOR FINAL ACUMULADO 30-JUN-2016	% CUMPLIMIENTO	% AVANCE CUATRIENIO	FINANCIACIÓN MILLONES DE \$							
							PRESUPUESTADO / EJECUTADO							
							DEPARTAMENTO							
						R PROPIO	REGALÍAS	REGALÍAS COTI	CREDITO	SGP	NACIÓN	MPIOS	POS CONFLICTO	OTROS
49	Un estudio semidetallado de suelos elaborado y aplicado a escala 1:25000 en 119.000	31	20	18	90,0%	58,1%								
IMPACTO POBLACIONAL														
POR GRUPO ETARIO		Niños y Niñas de 0-5		Adolescentes 13-17		Adultos 25-62		TOTAL		0				
		Niños y Niñas de 6-12		Jóvenes 18-24		3ra Edad 65 y más								
POR CONDICIÓN DE VULNERABILIDAD		Mujer jefe de hogar		Víctimas										
		Población en condición de Discapacidad		Etnias										
ALCANCE TERRITORIAL														
OBSERVACIONES Y COMENTARIOS														

En la primera parte se identifica el sector responsable de la ejecución, el subprograma y la meta, expresada con el valor para el cuatrienio, el esperado para el primer trimestre, el final acumulado, el porcentaje de cumplimiento de la meta en el periodo de análisis (trimestre) y el porcentaje de avance del cuatrienio.

Así mismo muestra la ejecución de los recursos, desagregando lo programado, con lo ejecutado y las fuentes de la financiación.



El formato también permite cualificar la gestión realizada. En el segundo cuerpo se expresa el impacto poblacional que detalla la población atendida por grupo etario y según la condición de vulnerabilidad.

En el tercer cuerpo los ejecutores muestran el alcance territorial, donde señalan la ubicación de la población atendida, la cual ofrece la posibilidad de georeferenciar la atención y la solución de los problemas.

En el cuarto cuerpo de Observaciones y comentarios, el ejecutor suministra información que permite cualificar el desempeño del sector para el logro de los resultados, tal como las alianzas, convenios suscritos, las dificultades presentadas, la articulación intersectorial e interinstitucional realizada.

La aplicación de esta herramienta ha permitido a cada dependencia revisar periódicamente sus responsabilidades y al gobernador ordenar los ajustes y acciones oportunas para cumplir las metas. En este sentido, los ejercicios de reporte de la información no se han hecho de manera impersonal o aislada por dependencia, sino que se han dado a conocer en colectivo con la presencia de todas las secretarías e institutos, con el propósito de identificar y establecer las acciones de coordinación y concurrencia para una ejecución efectiva y uso racional de los recursos.

La herramienta se publica cada trimestre en la página web de la gobernación, de tal manera que se conocen los avances del plan de desarrollo.

## 6. Estrategia para el estudio y aprobación del Plan de Desarrollo Departamental ante la Asamblea Departamental

Para complementar el estudio **del proyecto de ordenanza por el cual se aprueba el Plan de Desarrollo Departamental 2020- 2023 “Más oportunidades para todos”** ante la Asamblea departamental, hacer aclaraciones y recibir propuestas de mejoramiento, se acordó con la corporación, específicamente con la Comisión del Plan, realizar jornadas de trabajo por sector, con la participación de los miembros del Consejo Territorial de Planeación.

Las jornadas se realizaron en el recinto de la Asamblea Departamental la cual se adecuó con todos los elementos que brindaron la seguridad sanitaria en razón a las restricciones y precauciones que impuso el manejo de la pandemia del COVID 19 y por otra parte contando con los medios tecnológicos que permitieron la participación presencial y virtual de los interesados en el debate.



Se definió un cronograma de trabajo para la realización de 26 reuniones, por temas, sectores, detallando los responsables de su cumplimiento, los participantes, la fecha y se cumplieron las siguientes recomendaciones:

1. Cada jefe de despacho se acompañó de su equipo de trabajo.
2. La información se presentaba de manera previa en medio físico y magnético
3. La secretaria de Planeación y Desarrollo Territorial hizo la presentación del sector, los logros, metas y recursos para alcanzarlos, planteados en el PDD.
4. Se estimuló el debate intersectorial para establecer acuerdos que se reflejan en el plan de desarrollo.
5. Se levantaron relatorías de las reuniones con los ajustes y sugerencias nacidas del debate.

