









Silvano Serrano Guerrero

Gobernador 2020-2023

Edna Carolina Joya Núñez

Secretaria General

El presente documento presenta a los nortesantandereanos y a la ciudadanía en general, el cumplimiento y avance de los compromisos adquiridos por el señor Gobernador Silvano Serrano Guerrero en el Plan de Desarrollo para Norte de Santander 2020-2023 "Más Oportunidades para Todos", aprobado por la Honorable Asamblea Departamental mediante Ordenanza 005 del 14 de julio de 2020.

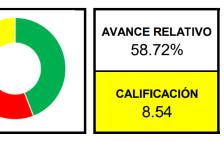
Este informe tiene como corte el 30 de noviembre de 2022 y en él se podrá observar la programación y ejecución de cada una de las metas contempladas en el Plan de Desarrollo, así como los recursos invertidos, la población beneficiada y los municipios atendidos para cada una de ellas, registradas desde el primero de enero de 2020 hasta el 30 de noviembre de 2022, por parte de la Secretaría General. Esta dependencia es responsable de adelantar 34 metas del Plan de Desarrollo contenidas en el EJE ESTRATÉGICO: "3. Gobernanza",

CUMPLIMIENTO DE LO PROGRAMADO FRENTE LO EJECUTADO. La Secretaría de General de un total de 34 metas de su responsabilidad, programó hasta la fecha de corte la ejecución de actividades para 18 de ellas logrando que 18 metas (100.0%) tuvieran un comportamiento satisfactorio al estar mayor o igual al 80% de cumplimiento.

| | | SEC | RETARÍA GENI | ERAL | | |
|------------------|------|---------|--------------|-------------|------------------------------------|-------|
| Sin Programar | <60% | 60%<80% | >=80% | Programadas | Sin Programar | TOTAL |
| 16 | | | 18 | 18 | | 34 |
| | | | 100.00% | | cimiento de la d tión departame | • |

AVANCE FRENTE A LO PROGRAMADO PARA EL CUATRIENIO. A la fecha de corte a 30 de noviembre de 2022, trascurrido el primer trimestre del año 2022 del periodo administrativo, se debería tener un avance ideal del 68.8%. Se considera satisfactorio (verde) aquellas metas que tuvieron un avance igual o por encima del 68.8%, aceptable (amarillo) las que estuvieron entre el 41.3% y el 68.8% e insatisfactorias (en rojo) las que se encontraron por debajo del 41.3%. De las 34 metas asignadas a la Secretaría de General, 15 metas tienen un avance igual o mayor del 68.8% correspondiente al 44% de total, 8 se encuentran entre el 41.3% y el 68.8% equivalente al 23.5% de las metas y 11 de ellas, es decir el 32.35% se encuentran por debajo del 41.3% de avance. El "avance relativo" ponderando todas las metas es del 58.72% que comparado con el ideal del 50% arroja una calificación de 8.54 en escala de 1 a 10.

| | SECRETARÍ | A GENERAL | | |
|--------|-----------|-----------|-------|--|
| <41.3% | 41.3<68.8 | >=68.8 | TOTAL | |
| 11 | 8 | 15 | 34 | |
| 32.35% | 23.53% | 44.12% | 100% | |





| SECRETARÍA GENERAL | | |
|--------------------|---|--|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza | |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. | |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental | |
| Subprograma: | 3.4.1.1. Gestión Estratégica del Talento Humano | |
| Meta N°: | 605 | |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta | |
| 33 | Vinculación de personal joven de 18 a 28 años | |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Cumplimiento y Avance

Esta meta inicialmente se encuentra programa con la vinculación de 33 jóvenes entre 18 a 28 años y para ejecución del 100% durante el cuarto trimestre del 2022, no obstante, en el primer trimestre se logró cumplir y superar la meta con la vinculación de 312 jóvenes distribuidos de la siguiente manera: 306 jóvenes por medio de contrato de prestación de servicios (171 mujeres y 135 hombres) y 6 jóvenes a nivel de la planta central (4 mujeres y 2 hombres). A corte del cuarto trimestre se vincularán 135 jóvenes, para un total de 447 jóvenes vinculados.

La vinculación del personal joven se realizó desde las diferentes secretarias de la Gobernación de Norte de Santander, concluyendo que la meta se superó 13 veces más de lo programado para la vigencia 2022.



Esta meta no cuenta con inversión programa debido a que su ejecución hace parte del rubro de Gastos de Funcionamiento de personal.



Total de jóvenes de 18 a 28 años beneficiados: 312 Clasificación por sexo:

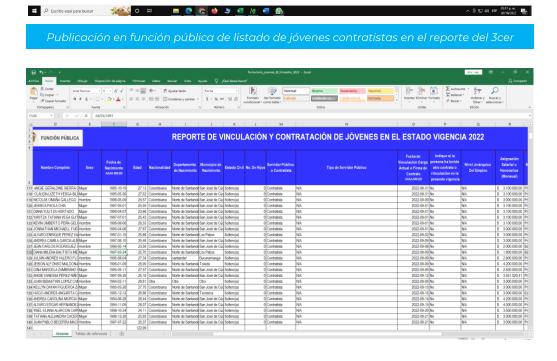
Mujeres: 265Hombres: 182





Registros Fotográficos





Formato de reporte de vinculación y contratación de jóvenes 3cer trimestre



Se vincularon jóvenes pertenecientes a las siguientes ciudades y municipios del Departamento según su lugar de nacimiento:

Antioquia: 2, Arauca: 2, Bogotá: 5, Cesar: 1, Bucaramanga: 6, Ábrego: 7, Arboledas: 4, Bucarasica: 1, Chinácota: 3, Chitagá: 2, Convención: 2, Cucaita 6, Cucutilla: 1, Durania: 2, El Carmen: 2, El Zulia: 8, Gramalote: 2, La Playa: 2, Labateca: 1, Los Patios: 11, Lourdes: 7, Ocaña: 24, Pamplona:16, Ragonvalia: 1, Salazar: 3, Venezuela: 1, San Calixto: 2, San José de Cúcuta: 291, Santiago: 2, Sardinata: 8, Teorama: 2, Tibú: 4, Toledo: 4, Villa Caro: 5, Villa del Rosario: 7.





Normativa:

LEY 1429 DE 2010 Por la cual se expide la Ley de Formalización y Generación de Empleo. descuento en el impuesto sobre la renta y complementarios de los aportes parafiscales y otras contribuciones de nómina. Los empleadores que vinculen laboralmente a nuevos empleados que al momento del inicio del contrato de trabajo sean menores de veintiocho (28) años, podrán tomar los aportes al Sena, ICBF y cajas de compensación familiar, así como el aporte en salud a la subcuenta de solidaridad del Fosyga y el aporte al Fondo de Garantía de Pensión Mínima correspondientes a los nuevos empleos, como descuento tributario para efectos de la determinación del impuesto sobre la Renta y Complementarios.

Ley 1955 de 2019 "por el cual se expide el plan nacional de desarrollo 2018-2022 "pacto por Colombia, pacto por la equidad". En el artículo 196 "en la adopción o modificación de sus plantas de personal permanente o temporal, el 10% de los nuevos empleos de las entidades públicas no deberán exigir experiencia profesional con el fin de que sean provistos con jóvenes egresados de programas técnicos, tecnológicos y de pregrado.



| | SECRETARÍA GENERAL | |
|--------------------|---|--|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza | |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. | |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental | |
| Subprograma: | 3.4.1.1. Gestión Estratégica del Talento Humano | |
| Meta N°: | 606 | |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta | |
| 9 | Vinculación de personal en condición de discapacidad | |



Cumplimiento y Avance

Para esta meta se programó un cumplimiento de 3 personas vinculadas en condición de discapacidad durante el año 2020, 2021 y 2022, actualmente la planta cuenta con 3 personas en esta condición: 2 funcionarios con discapacidad física y 1 con discapacidad auditiva ubicados en la oficina de Discapacidad, Atención al ciudadano y Servicios Generales.

22 personas en condición de discapacidad contratados en la Secretaría de Educación, 2 tiflólogos (1 baja visión y 1 ciego), 12 modelos lingüísticos Sordos, 8 intérpretes de lengua de señas sordos, para un total de 25 personas vinculadas.

Con la vinculación de 25 personas en condición de discapacidad se logra cumplir y superar la meta programada.

Se ejecuto el 100% de lo programado



Inversión

Esta meta no cuenta con inversión programa debido a que su ejecución hace parte del rubro de Gastos de Funcionamiento de personal.



Beneficiarios

Se identifican 3 personas en condición de discapacidad distribuidas de la siguiente manera en la planta de la Gobernación de Norte de Santander:

| Dependen | cia | Tipo de | Número de | Sexo | Edad |
|--------------------|------------|--------------|-----------|-----------|---------|
| | | discapacidad | personas | | |
| Servicios | Generales- | Auditiva | 1 | Masculino | 43 años |
| secretaria General | | | | | |
| Oficina de Discapa | cidad | Física | 1 | Masculino | 39 años |
| Atención al | ciudadano- | Física | 1 | Masculino | 65 años |
| secretaria General | | | | | |





Registros Fotográficos





Las 25 personas en condición de discapacidad se encuentran viviendo en San José de Cúcuta.





Normatividad:

DECRETO 2011 DEL 30 DE NOVIEMBRE DE 2017, Por el cual se adiciona el Capítulo 2 al Título 12 de la Parte 2 del Libro 2 del Decreto 1083 de 2015, Reglamentario Único del Sector de Función Pública, en lo relacionado con el porcentaje de vinculación laboral de personas con discapacidad en el sector público.

Que el artículo 13 de la Constitución Política de Colombia consagra que todas las personas nacen libres e iguales ante la ley, recibirán la misma protección y trato de las autoridades y gozaran de los mismos derechos, libertades y oportunidades sin ninguna discriminación por razones de sexo, raza, origen nacional o familiar, lengua, religión, opinión política o filosófica; y el Estado protegerá especialmente a aquellas personas que por su condición económica, física o mental, se encuentren en circunstancia de debilidad manifiesta por razones de salud.



| | SECRETARÍA GENERAL | |
|--------------------|---|--|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza | |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. | |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental | |
| Subprograma: | 3.4.1.1. Gestión Estratégica del Talento Humano | |
| Meta N°: | 607 | |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta | |
| 362 | Exámenes periódicos anual de salud ocupacional | |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Cumplimiento y Avance

A corte del tercer trimestre se han logrado realizar 250 exámenes periódicos, este es un examen médico en el cual se intenta confirmar que una persona, presumiblemente sana y que se encuentra cumpliendo una función laboral en forma habitual, no sobrelleve alguna afección que, no corregida a tiempo, pueda deteriorar su salud en forma permanente.

Consolidando los resultados 2020 y 2021 y 2022 se logra alcanzar un promedio anual de cumplimiento del 86%, es decir de 362 exámenes anuales se han logrado realizar 311 por año. Para estos exámenes se convocan a todos los funcionarios, pero el alcance de la meta está sujeto a la participación de los servidores.



Inversión

Esta meta no cuenta con inversión programa debido a que su ejecución hace parte del rubro de Gastos de Funcionamiento de personal



Beneficiarios

Personas beneficiadas: servidores de la planta central de la Gobernación de Norte de Santander

Segmentación por condición de vulnerabilidad

- Número de personas identificadas en condición de discapacidad: 3

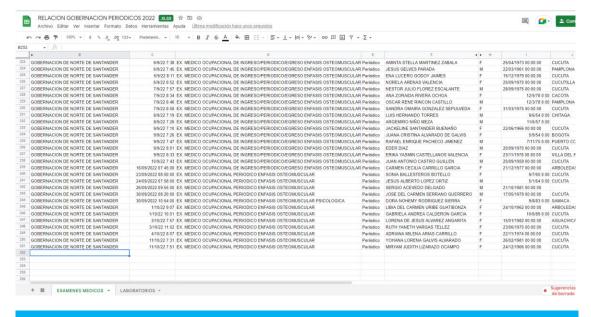
Segmentación por rangos de edad:

- Total de jóvenes vinculados en la planta de personal: 6
- Total de adultos vinculados en la planta de personal: 356





Registros Fotográficos



Listado de personas atendidas, Gesi Salud S.A.S 2022



Localización

Los exámenes ocupaciones se realizaron en la ciudad de San José de Cúcuta en: GESI SALUD - SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO.

Teléfono: 5834195 - 3112079509 Dirección: Calle 13 # 2E - 50 Caobos





Aliados: GESI SALUD - SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

Dificultades: Se ha presentado por parte de los servidores inasistencia en la toma del examen por diferentes factores como: diferentes patologías de salud y licencias de luto.

Normativa:

- Resolución 1918 de 2009: Por la cual se modifican los artículos 11 y 17 de la Resolución 2346 de 2007 y se dictan otras disposiciones respecto a las evaluaciones médicas ocupacionales y pruebas complementarias.
- Resolución 2346 del 11 de Julio de 2007, que "regula la práctica de evaluaciones médicas ocupacionales y el manejo y contenido de las historias clínicas ocupacionales". Esta resolución declara la obligatoriedad de todas las evaluaciones ocupacionales y da los lineamientos para su realización y el reporte de sus resultados.
- Decreto 1295 de 1994: Establece la obligación del empleador de programar, ejecutar y controlar el cumplimiento del programa de salud ocupacional, en el cual se contempla la realización de exámenes médicos (Art. 21 y 56).



| SECRETARÍA GENERAL | | |
|--------------------|---|--|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza | |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. | |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental | |
| Subprograma: | 3.4.1.1. Gestión Estratégica del Talento Humano | |
| Meta N°: | 608 | |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta | |
| 100% | Realizar el reporte oportuno de las vacantes para concurso cuando la comisión lo solicite | |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Cumplimiento y Avance

En cumplimiento de las disposiciones constitucionales en el proceso de selección nº 805 territorial norte del 23 de octubre de 2018 se dio apertura a concurso abierto de méritos.

En el 2020 de las vacantes de carrera se ofertaron 86 vacantes, cumpliendo así con el porcentaje requerido para el 2020, el cual representa un avance del 64% en la meta.

Esta meta logro el avance del 18% en el reporte de las vacantes a la comisión nacional del servicio civil, para un total de 66 vacantes registradas en el SIMO.

Actualmente el reporte este sujeto a actualizaciones hasta finalizar el periodo 2023.



Esta meta no cuenta con inversión programa debido a que su ejecución hace parte del rubro de Gastos de Funcionamiento.



Total de vacantes ofertadas:

2020: 86 ofertadas2022: 66 registradas





Registros Fotográficos





Listado de vacantes en la Comisión nacional del Servicio Civil pagina 1 de 5 Listado de vacantes en la Comisión nacional del Servicio Civil paaina 5 de 5



Localización

La convocatoria de los vacantes se realizó para la Gobernación de Norte de Santander, ubicada en San José de Cúcuta.





Aliados: (CNSC) Comisión nacional del Servicio Civil, quienes su misión está orientada a posicionar el mérito y la igualdad en el ingreso y desarrollo del empleo público en el país.

Normatividad:

ACUERDO 001 DE 2004 de diciembre de 2016, por el cual se aprueba y adopta el reglamento de organización y funcionamiento de la Comisión Nacional del Servicio Civil. Artículo 1°. Objeto y sigla. La Comisión Nacional del Servicio Civil, en los términos previstos en el artículo 130 de la Constitución Política, es el órgano responsable de la administración y vigilancia de las carreras de los servidores públicos, excepción hecha de las que tenga carácter especial.



| | SECRETARÍA GENERAL | |
|--------------------|---|--|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza | |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. | |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental | |
| Subprograma: | 3.4.1.1. Gestión Estratégica del Talento Humano | |
| Meta N°: | 609 | |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta | |
| 70% | Participación de los funcionarios en capacitaciones y actividades de bienestar social | |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Los programas de capacitación y bienestar social están disponibles para todos los funcionarios de la Gobernación de Norte de Santander, debido que es de libre participación se propuso cumplir con una participación del 70% de la planta, esto significa que de 362 funcionarios se espera una participación de 253.

Durante el periodo 2020, 2021 y 2022 se logró superar la meta, alcanzando la participación de 277 servidores en los siguientes temas programados:

CAPACITACIÓN:

MIPG, Integridad, Transparencia y Lucha contra la corrupción, lenguaje claro, Servicio al ciudadano, fortalecimiento del ser, programa de rendición, diplomado de participación ciudadana, Gestión del conocimiento y la Innovación, automatización de procesos, solución de problemas con tecnología, uso y apropiación de la integración de tramites, apertura de datos con propósito, Ansiedad, depresión, sustancias psicoactivas, Tecnologías aplicadas a la Gestión del Conocimiento y la innovación, Cáncer de Próstata, cérvix, gástrico y de mama, Desarrollo de pensamiento estratégico, Derechos del adulto mayor, Liderazgo gestión del cambio, Acoso laboral, Nutrición y peso corporal.

BIENESTAR SOCIAL:

En cuanto al programa de bienestar social con el propósito de mejorar la calidad de vida de los servidores y de fomentar una cultura organizacional que manifieste sentido de pertenencia, motivación y calidez humana en la prestación del servicio, hemos logrado desarrollar las siguientes actividades:



- 1. Celebración del día del niño, donde se fomentó Crianzas saludables y derechos fundamentales, con la articulación de la secretaria Desarrollo social, Despacho de la primera dama y Secretaria General.
- 2. Implementación del uso de la bicicleta como medio de transporte mediante actividades como: el bici parqué, y el desarrollo de estímulos para funcionarios que se desplazan en este medio de transporte.
- 3. Jornadas de socialización a los funcionarios de los derechos del adulto mayor y el enfoque diferencial que se le debe brindar al cliente interno y externo con esta condición.
- 4. Acompañamiento a funcionarios en calidad de pre pensionado mediante el taller "formándome para emprender mi nueva etapa"
- 5. Conmemoración del día de la familia, para estimular la integración familiar, actividades deportivas y recreativas.
- 6. Promoción de actividades de meditación y reflexión que generen el conocimiento de mi "yo interior" y a su vez fortalezcan aspectos de difícil superación.
- 7. Primer foro de la salud, donde se socializó la importancia de la prevención, detección, tratamiento y seguimiento oportuno de patologías de orden mental.
- 8. Fomento de actividades y apoyo para la participación de los servidores en los Juegos nacionales.



Para inversión en esta meta se tenía un acumulado del presupuesto programado de \$840.000.000 a corte del tercer trimestre del 2022, del cual se ha ejecutado \$663.500.000 en los siguientes contratos:

Programa de bienestar social en el año 2020 \$33.000.000.

2021:

CD-SEG-00227-202, CD-SEG 02143-2021 para prestar los servicios profesionales de seguridad y salud en el trabajo en el área de talento humano para apoyar el programa de bienestar social de la entidad por un valor de \$18.000.000 y otro de \$10.500.000.

Contrato MC-SEG-01753-2021 para Prestar los servicios logísticos para apoyar, promocionar, incentivar y coordinar acciones tendientes al fortalecimiento del programa de bienestar social de la gobernación de norte de Santander por un valor de \$77.200.000.

Contrato MC-SEG-01333-2021 para contratar los servicios de alquiler de salones para eventos, capacitaciones y la realización de eventos institucionales para el desarrollo de actos oficiales y protocolarios que sean requeridas por la Gobernación de Norte de Santander, para los diferentes compromisos que deba asumir el despacho del señor gobernador y los demás secretarios de despacho, en cumplimiento de sus funciones legales y constitucionales incluido el servicio de catering y menaje por un valor de \$77.200.000.

Se contrato los servicios de alquiler de salones para eventos, capacitaciones y la realización de eventos institucionales para el desarrollo de actos oficiales y protocolarios que sean requeridas por la Gobernación de Norte de Santander, para los diferentes compromisos que deba asumir el despacho del señor gobernador y los demás secretarios de despacho, en cumplimiento de sus funciones legales y constitucionales incluido el servicio de catering y menaje por un valor de \$85.000.000.

además, se contrató los servicios exequiales mediante la modalidad de un plan de protección familiar en grupo para los pensionados directos de esta entidad territorial. por un valor de \$83.160.000.

También se contrató los servicios logísticos para apoyar, promocionar, incentivar y coordinar acciones tendientes al fortalecimiento del programa de bienestar social de la Gobernación de Norte de Santander por un valor de \$85.000.000.

Adicionalmente se vinculó un profesional para prestar los servicios profesionales de seguridad y salud en el trabajo en el área de talento humano para apoyar el programa de bienestar social de la entidad, por un valor contractual de \$18,000,000.

2022

Se contrato los servicios de alquiler de salones para eventos, capacitaciones y la realización de eventos institucionales para el desarrollo de actos oficiales y protocolarios que sean requeridas por la Gobernación de Norte de Santander, para los diferentes compromisos que deba asumir el despacho del señor gobernador y los demás secretarios de despacho, en cumplimiento de sus funciones legales y constitucionales incluido el servicio de catering y menaje por un valor de \$ 170.000.000. además, se contrató los servicios exequiales mediante la modalidad de un plan de protección familiar en grupo para los pensionados directos de esta entidad territorial. por un valor de \$83.160.000.

También se contrató los servicios logísticos para apoyar, promocionar, incentivar y coordinar acciones tendientes al fortalecimiento del programa de bienestar social de la Gobernación de Norte de Santander por un valor de \$85.000.000 MC-SEG-02034.

Adicionalmente, se vinculó un profesional para prestar los servicios profesionales de seguridad y salud en el trabajo en el área de talento humano para apoyar el programa de bienestar social de la entidad, por un valor contractual de \$28,500,000. CD-SEG-00156 – CD-SEG- 02467 Prestar los servicios profesionales como terapeuta ocupacional especializado en seguridad y salud en el trabajo en la gobernación norte de Santander por valor de \$27.000.000.

CD-SEG-000527, CD-SEG-02511 prestar los servicios profesionales como ingeniero industrial en la secretaria general para el área de talento humano en el programa de seguridad y salud en el trabajo por valor de \$ 27.000.000. CD-SEG-1734, CD-SEG-02584 Prestar los servicios profesionales en salud ocupacional en el área de seguridad y salud en el trabajo de la Gobernación de norte de Santander por valor de \$ 27.000.000.



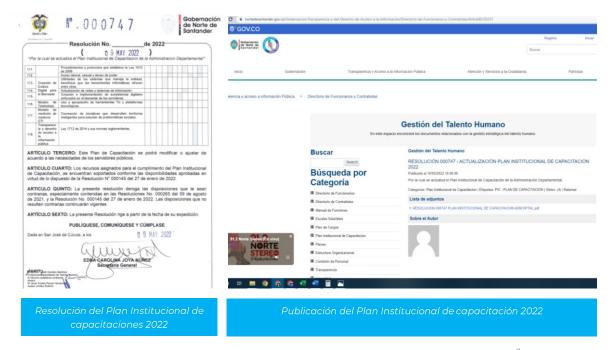


Beneficiarios

Servidores beneficiados: 277 participantes



Registros Fotográficos





Localización

El programa de capacitación se realizó de manera presencial y virtual para los funcionarios en la Gobernación de Norte de Santander, ubicada en San José de Cúcuta.





Ejecución

Aliados:

- Positiva compañía de seguros
- Sena
- Función publica
- Departamento Nacional de Planeación
- Gesisalud
- Porvenir S.A
- Secretarías de la Gobernación de Norte de Santander

NORMATIVIDAD:

Decreto 1567 de agosto 5 de 1998 por el cual se crean el sistema nacional de capacitación y el sistema de estímulos para los empleados del Estado. Artículo 4 - "Definición de capacitación: Se entiende por capacitación el conjunto de procesos organizados, relativos tanto a la educación no formal como a la informal de acuerdo con lo establecido por la ley general de educación, dirigidos a prolongar y complementar la educación, dirigidos a prolongar y a complementar la educación inicial mediante la generación de conocimientos, el desarrollo de habilidades y el cambio de actitudes, con el fin de incrementar la capacidad individual y colectiva para contribuir al cumplimiento de la misión institucional, a la mejor prestación de servicios a la comunidad, al eficaz desempeño del cargo y al desarrollo personal integral. Esta definición comprende los procesos de formación, entendidos como aquellos que tienen por objeto específico desarrollar y fortalecer una ética del servicio público basada en los principios que rigen la función administrativa".

Decreto No. 682 de abril 16 /2001 por el cual se adopta el Plan Nacional de Formación y Capacitación.

Ley 909 de septiembre 23/ 2004 por la cual se expiden normas que regulan el empleo público, la carrera administrativa, gerencia pública y se dictan otras disposiciones.

Artículo 15 - "Las Unidades de Personal de las entidades. ...2. Serán funciones específicas de estas unidades de personal, las siguientes: e) Diseñar y administrar los programas de formación y capacitación, de acuerdo con lo previsto en la ley y en el Plan Nacional de Formación y Capacitación"

Ley 909 de 2004: Expide normas que regulan el empleo público, la carrera administrativa y la gerencia pública.

Decreto 1227 de 2005: Reglamenta la Ley 909 de 2004.

Ley 1010 de 2006: Adopta medidas para prevenir, corregir y sancionar el acoso laboral y otros hostigamientos en el marco de las relaciones de trabajo.



| | SECRETARÍA GENERAL |
|--------------------|--|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental |
| Subprograma: | 3.4.1.1. Gestión Estratégica del Talento Humano |
| Meta N°: | 610 |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta |
| 100% | Implementar el teletrabajo a los funcionarios que cumplan los requisitos |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Cumplimiento y Avance

Esta meta se encuentra programada para el cuarto trimestre del 2022, a la fecha se registró el proyecto "Apoyo en la modernización de la organización laboral de la Gobernación de Norte de Santander para la prestación de servicios más eficientes a los ciudadanos" con el fin de implementar una prueba piloto de teletrabajo.

A corte del tercer trimestre se la logrado avanzar en un 50%, esta meta se encuentra compartida con Secretaría TIC, de las etapas a realizar en el 2022 y 2023, para el desarrollo de la prueba piloto según el libro blanco del teletrabajo de MINTIC se deben desarrollar 4 etapas: 1 compromiso institucional, 2. planeación, 3. Evaluación de la organización, 4. Prueba piloto. Las etapas 1 y 2 ya han sido realizadas, a la fecha nos encontramos realizando acciones de la etapa evaluación de la organización que contempla componentes jurídico, tecnológico y organizacional, de acuerdo al Decreto 1227 del 18 de julio de 2022 donde se lograron modificar parámetros (jornada laboral, requisitos mínimos del puesto para la ejecución, aspectos ergonómicos y tecnológicos a tener en cuenta, claridad en las obligaciones de las partes involucradas) para la aplicación del teletrabajo, permitiendo estas acciones poner en marcha la prueba piloto en el año 2023.



Inversión

Esta meta cuenta con un presupuesto programado de \$74.000.000 para su ejecución.



Beneficiarios

Servidores que cumplan con los requisitos para teletrabajar.





Registros Fotográficos





Taller de fortalecimiento de capacidades, manejo de plataforma, y demás herramientas TICS



La prueba piloto planea desarrollarse en San José de Cúcuta.





Normatividad:

la Ley 1221 de 2008 (Decreto reglamentario 0884 de 2012) el Teletrabajo es una forma de organización laboral que consiste en el desempeño de actividades remuneraras o prestación de servicios a terceros utilizando como soporte las tecnologías de información y comunicación para el contacto entre el trabajador y la empresa, sin requerirse la presencia física del trabajador en sitio específico de trabajo.



Establece tres modalidades de teletrabajo o tipo de teletrabajador, que responden a los espacios de ejecución del trabajo, las tareas a ejecutar y el perfil del trabajador.

Teletrabajo Suplementario: Trabajadores con contrato laboral que alternan sus tareas en distintos días de la semana entre la empresa y un lugar fuera de ella usando las TIC para dar cumplimiento. Se entiende que teletrabajan al menos dos días a la semana.

Teletrabajo Autónomo: Trabajadores independientes o empleados que se valen de las TIC para el desarrollo de sus tareas, ejecutándolas desde cualquier lugar elegido por él.

Teletrabajo Móvil: Trabajadores que utilizan dispositivos móviles para ejecutar sus tareas. Su actividad laboral les permite ausentarse con frecuencia de la oficina. No tienen un lugar definido para ejecutar sus tareas.



| | SECRETARÍA GENERAL | |
|--------------------|---|--|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza | |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. | |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental | |
| Subprograma: | 3.4.1.1. Gestión Estratégica del Talento Humano | |
| Meta N°: | 611 | |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta | |
| 1,008 | Funcionarios con conocimiento del comité de convivencia laboral | |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Cumplimiento y Avance

Esta meta programa anualmente la socialización del comité de convivencia a los funcionarios de la Gobernación y adicionalmente a los servidores de la secretaria de Educación que se encuentran en los colegios.

En promedio de 1008 funcionarios programados anualmente, entre el periodo 2020 y 2021 se logró socializar en promedio a 628 servidores de manera presencial y por correo electrónico.

La ejecución del avance para el 2022 se encuentra programado para el cuarto trimestre.



Esta meta no cuenta con inversión programada y que se realiza con el apoyo de los funcionarios del área de Talento Humano de la Secretaria General

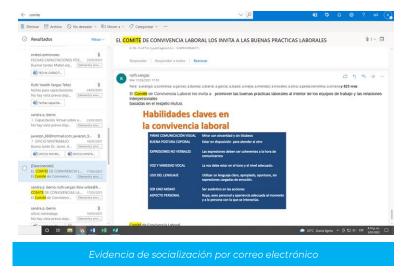


565 funcionarios





Registros Fotográficos





El programa de socialización del comité se realizó de manera presencial y virtual para los funcionarios en la Gobernación de Norte de Santander, ubicada en San José de Cúcuta.





Dificultades:

No se ha logrado comunicar la información de manera oportuna a los funcionarios que se encuentran en los colegios vinculados desde la Secretaria de Educación.

Normativa:

Resolución 652 de 2012, Por la cual se establece la conformación y funcionamiento del Comité de Convivencia Laboral en entidades públicas y empresas privadas y se dictan otras disposiciones.

A través de la Resolución 1356 de 2012, el Ministerio de Trabajo efectuó ciertas modificaciones a la Resolución 652 de 2012, por medio de la cual se determinó la conformación del comité de convivencia laboral a cargo de los empleadores.



| SECRETARÍA GENERAL | | |
|--------------------|--|--|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza | |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. | |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental | |
| Subprograma: | 3.4.1.1. Gestión Estratégica del Talento Humano | |
| Meta N°: | 612 | |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta | |
| 1,008 | Implementar la prevención y monitoreo del riesgo psicosocial de los funcionarios | |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Cumplimiento y Avance

Esta meta se programó para cumplimiento de ejecución de 1008 funcionarios intervenidos con el monitoreo de riesgo psicosocial, durante el 2020 se logró aplicar la batería a 840 servidores distribuidos de la siguiente manera: 260 funcionarios de la cúpula chata y 580 de la Secretaria de Educación.

Durante el periodo 2021 esta meta fue suspendida por la Circular 0064 de 2020 del Ministerio de trabajo donde daban la siguiente directriz; la Batería de Instrumentos de evaluación de factores de Riesgo psicosocial se aplicará a través del software que desarrollará Riesgos Laborales.

A corte del tercer trimestre del 2022 se ha logrado aplicar la batería de riesgo psicosocial a 192 funcionarios, La batería de riesgo psicosocial consiste en aplicar una sucesión de cuestionarios los cuales evalúan parte Intralaboral, extralaboral y estrés, finalmente el objetivo es lograr intervenir la población afectada, coordinando acciones desde los planes de capacitación y bienestar.



Esta meta cuenta con una inversión programada de \$10.000.000, de la cual no se ha requerido ejecutar ninguna inversión, ya que las actividades realizadas se han desarrollado con el acompañamiento de las psicólogas del área de Talento Humano de la Secretaria General.



192 funcionarios





Registros Fotográficos

| FORMA A | | |
|--------------------------------------|--|--|
| NOMBRE | NOMBRE AREA | |
| ACEVEDO DELGADO SERGIO | SECRETARIA DE HACIENDA | |
| ALDANA PEREZ GLORIA ESPERANZA | OFICINA DE CONTROL INTERNO DE GESTIÓN | |
| ALDANA PEREZ HILSE YAMILE | SECRETARIA DE EDUCACION | |
| ALVARADO DE GALVIS JUANA CRISTINA | OFICINA DE CONTROL INTER DISCIPLINARIO | |
| ALVAREZ ANGARITA LORENA DE JESUS | SECRETARIA DE PLANEACION | |
| ARBOLEDA VERGARA JUAN DAVID | SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL | |
| ARENAS VALENCIA NORELA | DESPACHO GOBERNACION | |
| AREVALO SANCHEZ WILMAR | SECRETARIA DE AGRICULTURA | |
| BAUTISTA OLARTE VICTOR ALFONSO | SECRETARIA DE FRONTERAS | |
| BAYONA TELLEZ RUTH DEL CARMEN | OFICINA DE CONTROL INTERNO DE GESTIÓN | |
| BELTRAN LOZANO GLORIA RUTH | SECRETARIA DE VIAS | |
| BERMONT GALVIS FRANCISCO ALBERTO | SECRETARIA DE AGUAS | |
| BERRIO MURILLO SANDRA PAOLA | SECRETARIA GENERAL | |
| BOADA TORRES MARTHA MILENA | SECRETARIA GESTION MINERO | |
| BOTELLO SANGUINO JUAN JOSE | SECRETARIA GENERAL | |
| BUITRAGO BOHORQUEZ NANCY OMAIRA | SECRETARIA DE PLANEACION | |
| CADENA GALVIS ANA JUDITH | SECRETARIA DE AGRICULTURA | |
| CAMACHO HURTADO MILDREI ADRIANA | OFICINA DE COMUNICACIONES Y PRENSA | |
| CASTELLANOS VALENCIA ERIKA YASMIN | OFICINA DE PENSIONES | |
| CASTILLA VERJEL ROGER | CONSEJERIA ACCION COMUNAL | |
| COLMENARES BECERRA MABEL AMPARO | SECRETARIA GENERAL | |
| COLMENARES COLMENARES DIANA PATRICIA | SECRETARIA DE HACIENDA | |
| CONTRERAS MURCIA LUZ PAULA | SECRETARIA GENERAL | |
| CORTES RINCON JOSE ANGEL | SECRETARIA TIC | |

| CRISTANCHO VILLAMIZAR BERNARDO XAVIER | SECRETARIA DE GOBIERNO |
|---------------------------------------|---------------------------------------|
| CUERVO VALENCIA ANDREA JULIANA | SECRETARIA DE PLANEACION |
| DAZA UREÑA ZOILA MONGUI | SECRETARIA JURIDICA |
| DELGADO BUENO MAYRA MAGDALENA | SECRETARIA DE AGUAS |
| DUARTE SUAREZ NIDIA LUCERO | SECRETARIA DE EDUCACION |
| ESCALANTE ASCENCIO JESUS ALBERTO | SECRETARIA DE EDUCACION |
| FLOREZ ESCALANTE NESTOR JULIO | SECRETARIA DE FRONTERAS |
| FUENTES DURAN SANDRA SULAY | DESPACHO GOBERNACION |
| GALLO CONTRERAS NANCY | SECRETARIA GENERAL |
| GALVIS JIMENEZ LUIS ALFREDO | SECRETARIA DE AGUAS |
| GARCIA LOPEZ KELLY TATIANA | SECRETARIA DE HACIENDA |
| GOMEZ CRISTANCHO LUIS CARLOS | SECRETARIA DE AGRICULTURA |
| GONZALEZ JAIMES JENNY PATRICIA | SECRETARIA DE PLANEACION |
| GUEVARA TORRES JOSE PAUL | SECRETARIA JURIDICA |
| IBARRA GOMEZ BELCY OMAIRA | SECRETARIA DE AGRICULTURA |
| JAIMES SANDOVAL ERIKA KARIME | SECRETARIA GENERAL |
| LEON PEINADO CAROLINA | DESPACHO GOBERNACION |
| LIZARAZO OCAMPO MYRIAM JUDITH | SECRETARIA GENERAL |
| LIZARAZO TELLEZ MARY LUZ | OFICINA DE CONTROL INTERNO DE GESTIÓN |
| LOGATTO CUADROS HEIDER | OFICINA DE COMUNICACIONES Y PRENSA |
| LOPEZ VERGEL OLGER ALBERTO | SECRETARIA DE AGRICULTURA |
| LUNA BECERRA NINI YOHANA | SECRETARIA DE CULTURA |
| MANTILLA ALVAREZ MAGDA STELLA | OFICINA DISCAPACIDAD |
| MARQUEZ CAICEDO LEDY ZULAY | OFICINA DE CONTROL INTERNO DE GESTIÓN |
| MEDINA PARRA SAMUEL DARIO | SECRETARIA DE VIAS |
| MENDOZA ACEVEDO JOSE ANTONIO | SECRETARIA DE HACIENDA |
| MENESES BARROSO YENI MARITZA | SECRETARIA DE PLANEACION |
| MENESES RAMIREZ MARTHA PATRICIA | SECRETARIA DE PLANEACION |

Listado de funcionarios que han realizado la Batería de Riesgo psicosocia



La aplicación del Riesgo Psicosocial se realizó de manera presencial y virtual para los funcionarios en la Gobernación de Norte de Santander y la Secretaria de Educación, ubicados en San José de Cúcuta.





Normativa:

la Resolución 2646 del 2008 da origen a la intervención a los factores de riesgo psicosocial denominándolos como factores intralaborales, extralaborales e individuales.

La Resolución 2404 del 2019 habla sobre los nuevos instrumentos para la medición del riesgo psicosocial tanto específicos como generales, la aplicación de la batería de riesgo psicosocial y su frecuencia de aplicación.

Además de guías adicionales de análisis para riesgo psicosocial y custodia de instrumentos.

Dificultades:

La meta se proyectó con todos los funcionarios de la Gobernación de Norte de Santander y la Secretaría de Educación, aun así, en el memorando se convocó a los servidores de manera voluntaria, lo cual no ha permitido que la meta se cumpla al 100% debido a la falta de participación de los funcionarios.



| SECRETARÍA GENERAL | |
|--------------------|--|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental |
| Subprograma: | 3.4.1.1. Gestión Estratégica del Talento Humano |
| Meta N°: | 613 |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta |
| 60 | Realizar la supervisión a los funcionarios identificados con riesgo de salud y nutricional |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Cumplimiento y Avance

Esta meta se establece a partir del reporte de los exámenes ocupacionales realizados por la empresa Gesi Salud en el año 2019, donde se identificaron 60 funcionario con riesgo de salud y Nutrición.

Actualmente se ha superado la meta, ya que se realiza seguimiento en promedio anual a 98 funcionarios incluyendo los servidores identificados con Covid-19.

Adicionalmente se realizó una jornada de tamizaje en los siguientes programas:

- Optometría
- Nutrición con orientaciones por escrito
- Promoción y prevención
- Cardiovascular
- Higiene Bucal
- Psicología

Las actividades se desarrollaron con apoyo de la Nueva EPS, Medimás y el Hospital Erasmo Meoz. También se realizaron charlas de cáncer de mama, cáncer de próstata.

Durante el periodo 2022 de acuerdo a los resultados de los exámenes médicos de salud ocupacional aplicados se logró identificar a 86 funcionarios con problemas de salud y nutrición, los cuales fueron convocados a la jornada de prevención de la obesidad, logrando una participación de 46 funcionarios en taller de nutrición y peso corporal y 49 en taller práctico de comida saludable.



Para esta meta inicialmente solo se le programó \$3.800.000 para ejecutar una actividad de capacitación en el tema de Nutrición, pero se requirió ejecutar el Contrato con Gesisalud MC-SEG-01445-2021 para la toma de exámenes ocupacionales para el



periodo 2021 por un valor de \$55.800.000 y para el periodo 2022 un contrato por valor de \$67.731.000.



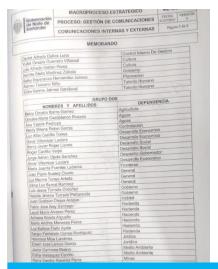
2020: 75 funcionarios de la planta de la Gobernación de Norte de Santander. 2021: 121 funcionarios de la planta de la Gobernación de Norte de Santander. 2022: 86 funcionarios de la planta de la Gobernación de Norte de Santander.



Registros Fotográficos



memorando de jornada de obesidad



Pagina 3 de 4, listado de convocados



El monitoreo se realizó a los funcionarios en la Gobernación de Norte de Santander, ubicada en San José de Cúcuta.





Aliados

Nueva EPS, Medimás y el Hospital Erasmo Meoz.



| SECRETARÍA GENERAL | |
|--------------------|--|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental |
| Subprograma: | 3.4.1.1. Gestión Estratégica del Talento Humano |
| Meta N°: | 614 |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta |
| 64 | Reuniones de los comités que conforman el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Esta meta anualmente proyecta 16 reuniones de comités organizadas de la siguiente manera: 12 reuniones del comité de COOPASST y 4 reunión de convivencia laboral.

A corte del 2022 se han realizado 44 reuniones de la siguiente manera:

- 33 reuniones del del comité de COOPASST
- 10 reuniones del del comité convivencia laboral

Actualmente se han cumplido al 100% de los comités programados para el periodo 2022, con 12 reuniones en total, 9 para el comité de COPASST y 3 para el comité de convivencia laboral. Lográndose hacer seguimiento a las acciones de bienestar social y convivencia, acciones de seguimiento a reportes y atención de accidentes laborales, reportes de riesgos laborales, coordinación de atención a dichos reportes, realizar acciones de coordinación con la ARL positiva, para capacitación y trabajo articulado en atención de accidentes, al 2022 se han presentado 34 accidentes laborales. Atención a reportes de acoso laboral, aplicación del protocolo para atención de los reportes.



Esta meta no cuenta con inversión programada ya que se ejecuta con el personal vinculado a la Entidad.

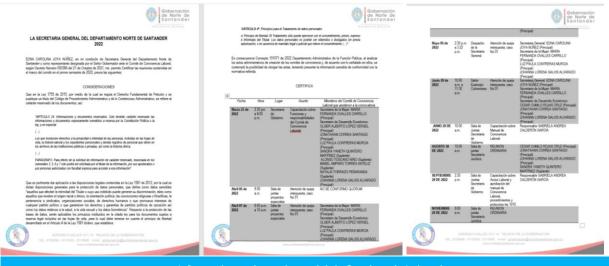


362 funcionarios de la planta de la Gobernación de Norte de Santander





Registros Fotográficos



Informe de reuniones de comité de Convivencia Laboral



La reuniones se han realizado virtualmente o en las instalaciones de la Gobernación de Norte de Santander, ubicada en San José de Cúcuta.





Normas:

A través de la Resolución 1356 de 2012, el Ministerio de Trabajo efectuó ciertas modificaciones a la Resolución 652 de 2012, por medio de la cual se determinó la conformación del comité de convivencia laboral a cargo de los empleadores.

La resolución 2013 de 1986 resuelve que todas las empresas e instituciones, públicas o privadas, que tengan a su servicio diez o más trabajadores, están obligadas a conformar un COPASST, cuya organización y funcionamiento estará de acuerdo con la normatividad al respecto.



| ECRETARÍA GENERAL | |
|--------------------|--|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental |
| Subprograma: | 3.4.1.2. Integridad |
| Meta N°: | 615 |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta |
| 1 | Funcionario de apoyo para la ejecución del código de integridad |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Esta meta consiste en la incorporación de un profesional que ejecutara todas las acciones relacionadas al Código de Integridad dentro de la entidad, a continuación, se describen todas las acciones ejecutadas:

A través de la resolución 279 del 07 de marzo del 2019 se adopta el código de integridad y se deroga el código de ética, con el fin de mantener una cultura de integridad la entidad actualiza el Código de integridad mediante la resolución 000284 del 09 de agosto del 2021 donde se incorpora en el marco de la integridad pública como acción preventiva la gestión de Conflictos de Intereses y como aliados estratégicos del equipo de encuentran: la Secretaría de Planeación y Desarrollo territorial, la Secretaría de las TIC, la Oficina Asesora de control interno de Gestión, la oficina de Comunicaciones y Prensa. Adicionalmente se actualiza el grupo de gestores con la Resolución 000382 del 19 de octubre de 2021.

Actualmente el grupo de gestores está conformado por 52 gestores de diferentes secretarias, para los cuales se establecen responsabilidades en la resolución 000284 del 09 de agosto del 2021.

Con el propósito de arraigar la cultura de integridad en la entidad, se realizó un test de percepción y se creó un plan de acción en el periodo 2021, donde se compartió las campañas de código de integridad y conflicto de intereses en el grupo de la gobernación, se finalizó la campaña de Píldora con 28 publicaciones y la campaña ¿sabías que? con un total de 5 publicaciones, además la cartilla de inducción donde se dio conocer el código de integridad y los conflictos de intereses.

Durante la vigencia 2022 Se realizó la SEMANA DE LA INTEGRIDAD donde se buscó arraigar y fortalecer el Código de Integridad de la Gobernación de Norte de Santander,



mediante diferentes actividades en las que se focalizaron en 5 valores: honestidad, respeto, compromiso, diligencia y justicia. Se desarrolló charla virtual, entrega de elementos cuyo objetivo es exponer el Código de Integridad e interactuar con los valores a diario y la conferencia denominada el poder del verdadero Valor, acompañado de Taller (Agua de Valores).

Toda esta información se encuentra publicada en la página web de la Gobernación de Norte de Santander en el numeral 10.3 gestión del Talento humano, categoría integridad.

Adicionalmente también se registran todos los avances realizados referente al tema de Conflicto de Interés, y se habilito la encuesta de integridad, en la que Invitamos a todos los ciudadanos y servidores públicos de la Gobernación de Norte de Santander a hacernos llegar información sobre recomendaciones o sugerencias de integridad que puedan impactar positivamente en la entidad.

Así mismo a denunciar cualquier situación en la que se evidencie un hecho inadecuado de integridad de acuerdo al Código de Integridad de la Gobernación de Norte de Santander, el cual se fundamenta en los siguientes valores; Honestidad, Justicia, Respeto, Diligencia y Compromiso según la resolución 284 del 09 de agosto del 2021.

Link: http://vivedigital.nortedesantander.gov.co/gobernacion/landing/#/integridad



Para esta meta no se programó inversión, ya que se ejecuta con el personal vinculado.



Beneficiarios

- 362 funcionarios de la Gobernación de Norte de Santander
- Contratistas de la entidad.



Registros Fotográficos







La intervenciones se han realizado en las instalaciones de la Gobernación de Norte de Santander, ubicada en San José de Cúcuta.





Aliados: Función Publica

Normativa:

Ley 2016 de 2020 del febrero 27, Por la cual se adopta el código de integridad del Servicio Público Colombiano y se dictan otras disposiciones. La presente ley tiene como objeto la adopción e implementación del Código de Integridad del Servicio Público Colombiano expedido por el Departamento Administrativo de la Función Pública, por parte de todas las entidades del Estado a nivel nacional y territorial v en todas las Ramas del Poder Público, las cuales tendrán la autonomía de complementarlo respetando los valores que ya están contenidos en el mismo.

Ley 734 de 2002 y el artículo 11 del Código de Procedimiento Administrativo y de lo Contencioso Administrativo –Ley 1437 de 2011–, los cuales señalan que el conflicto surge "cuando el interés general propio de la función pública entra en conflicto con el interés particular y directo del servidor público".

Cumplimiento de la Ley 2013 de 2019, - Por medio del cual se busca garantizar el cumplimiento de los principios de transparencia y publicidad mediante la publicación de las declaraciones de bienes y renta y el registro de los conflictos de interés.



| SECRETARÍA GENERAL | |
|--------------------|---|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental |
| Subprograma: | 3.4.1.3. Fortalecimiento a la Organización y Simplificación de Procesos |
| Meta N°: | 616 |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta |
| 1 | Estudio orgánico de la entidad para estructura, planta y escala salarial para actualizar el manual de funciones |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Cumplimiento y Avance

Se realizó por parte de la entidad el estudio técnico de conveniencia y oportunidad para seleccionar un consultor para la elaboración y formulación del estudio de rediseño institucional para el fortalecimiento organizacional y modernización del sector central de la Gobernación de Norte de Santander mediante la aplicación de orientaciones metodológicas y normativas.

El anterior proceso se encuentra en etapa contractual, esperando que del proceso de concurso de méritos se pueda contratar el equipo consultor que permita dar cumplimiento a total satisfacción de la meta 616 del P.D.D.

El proceso contractual no se ejecutó en las vigencias 2020 y 2021, debido a que no se contaba con el rubro presupuestal para llevarse a cabo.

En el periodo 2022 se realizó el diagnóstico para el estudio orgánico de la entidad fundamentado en la normatividad direccionada desde el Departamento Administrativo de la Función Pública, y cuyo objetivo es lograr la modernización, el fortalecimiento organizacional y funcionamiento de la Entidad bajo los parámetros de sistemas de desarrollo administrativo y gestión de calidad.

Se ejecuto el levantamiento de cargas laborales a 324 funcionarios de la planta Global de la Gobernación y a 76 funcionarios de secretaria de Educación Departamental pagados con el SGP- Sistema General de participación.





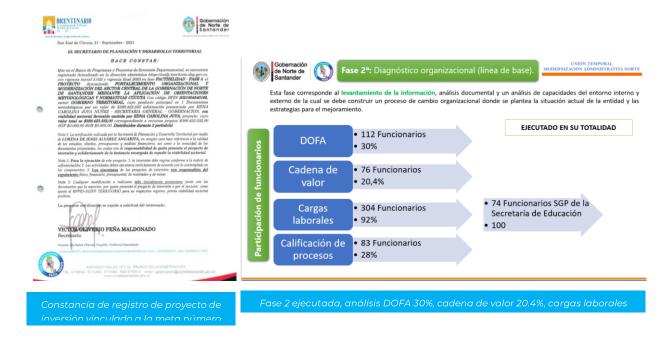
Esta meta proyectó una inversión inicial de \$200.000.000, pero el proyecto que actualmente está en etapa contractual con el Rubro 2.3.2.02.02.008 Servicios prestados a las empresas y servicios de producción con fuente de recurso 1.0.1.0.00- INGRESOS CORRIENTES DE LIBRE DESTINACION por valor de TRESCIENTOS OCHENTA Y OCHO MILLONES (\$388.000.000) Código BPIN 2021004540165)



632 funcionarios de la Gobernación de Norte de Santander



Registros Fotográficos







El proyecto se ejecutará en las instalaciones de la Gobernación de Norte de Santander, ubicada en San José de Cúcuta.





Se firmó el convenio 191- 2020 con la Función Pública y el Departamento de Norte de Santander, con el fin de desarrollar, de manera concertada, actividades relacionadas con la implementación de las políticas de función pública en el departamento, en el marco de las competencias de cada una de las entidades. La ejecución del convenio será hasta el 31 de diciembre de 2022.

Derivado del convenio firmado con Función Pública y la conformación del comité técnico de apoyo en la modificación y actualización del manual especifico de funciones y competencias laborales, se logró avanzar en los siguientes hitos y sub hitos.

- •Recibir capacitaciones constantes por parte de Función Pública en lo pertinente a la modificación y actualización de manual de funciones.
- •Requisitos y experiencia de los empleos
- •Identificación de la formación académica.
- •Estrategia de gestión del cambio
- •Identificación del proceso- dependencia

Dificultades y oportunidades

Durante la ejecución del convenio 191 de 2020 se recibe por parte de función pública el asesoramiento constante durante este proceso, avanzando en desarrollo de algunos hitos.

Se logra un avance el desarrollo del estudio orgánico, situación que se encuentra en curso y se proyecta dar cumplimiento final para el periodo 2023.

Normatividad:

ley 909 de 2004 de septiembre 23, por la cual se expiden normas que regulan el empleo público, la carrera administrativa, gerencia pública y se dictan otras disposiciones.



Art 14, n) Determinar los parámetros a partir de los cuales las entidades del nivel nacional y territorial elaborarán los respectivos manuales de funciones y requisitos y hacer seguimiento selectivo de su cumplimiento a las entidades del nivel nacional

Art 15, c) Elaborar los proyectos de plantas de personal, así como los manuales de funciones y requisitos, de conformidad con las normas vigentes, para lo cual podrán contar con la asesoría del Departamento Administrativo de la Función Pública, universidades públicas o privadas, o de firmas especializadas o profesionales en administración pública.

Art 17, a) Cálculo de los empleos necesarios, de acuerdo con los requisitos y perfiles profesionales establecidos en los manuales específicos de funciones, con el fin de atender a las necesidades presentes y futuras derivadas del ejercicio de sus competencias.

Decretos 785 de 2005, por el cual se establece el sistema de nomenclatura y clasificación y de funciones y requisitos generales de los empleos de las entidades territoriales que se regulan por las disposiciones de la Ley 909 de 2004.



| SECRETARÍA GENERAL | |
|--------------------|---|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental |
| Subprograma: | 3.4.1.3. Fortalecimiento a la Organización y Simplificación de Procesos |
| Meta N°: | 617 |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta |
| 1 | Manual de funciones actualizado |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Meta programada para el 4to trimestre del 2022.

Se realizó por parte de la entidad el estudio técnico de conveniencia y oportunidad para seleccionar un consultor para la elaboración y formulación del estudio de rediseño institucional para el fortalecimiento organizacional y modernización del sector central de la Gobernación de Norte de Santander mediante la aplicación de orientaciones metodológicas y normativas.

El anterior proceso se encuentra en etapa contractual, esperando que del proceso de concurso de méritos se pueda contratar el equipo consultor que permita dar cumplimiento a total satisfacción de la meta 616 del P.D.D.

La actualización del manual está sujeto a la aprobación del estudio orgánico de la entidad.

Se han realizado modificaciones al nivel directivo, control interno y secretarios, a través del Decreto 79 del 29 de enero del 2021 y el decreto 943 del 29 de junio del 2021.



Esta meta proyectó una inversión inicial de \$200.000.000, pero el proyecto que actualmente está en etapa contractual con el Rubro 2.3.2.02.02.008 Servicios prestados a las empresas y servicios de producción con fuente de recurso 1.0.1.0.00- INGRESOS CORRIENTES DE LIBRE DESTINACION por valor de TRESCIENTOS OCHENTA Y OCHO MILLONES (\$388.000.000) Código BPIN 2021004540165)



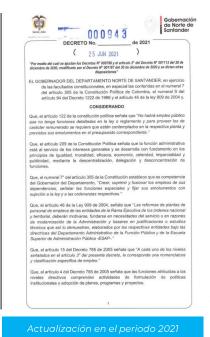


Funcionarios que conforman la planta de la Gobernación de Norte de Santander.



Registros Fotográficos







El proyecto se ejecutará en las instalaciones de la Gobernación de Norte de Santander, ubicada en San José de Cúcuta.





Normativa:

Ley 909 de 2004 del septiembre 23, Por la cual se expiden normas que regulan el empleo público, la carrera administrativa, gerencia pública y se dictan otras disposiciones.



Art 14, n) Determinar los parámetros a partir de los cuales las entidades del nivel nacional y territorial elaborarán los respectivos manuales de funciones y requisitos y hacer seguimiento selectivo de su cumplimiento a las entidades del nivel nacional Art 15, c) Elaborar los proyectos de plantas de personal, así como los manuales de funciones y requisitos, de conformidad con las normas vigentes, para lo cual podrán contar con la asesoría del Departamento Administrativo de la Función Pública, universidades públicas o privadas, o de firmas especializadas o profesionales en administración pública.

Art 17, a) Cálculo de los empleos necesarios, de acuerdo con los requisitos y perfiles profesionales establecidos en los manuales específicos de funciones, con el fin de atender a las necesidades presentes y futuras derivadas del ejercicio de sus competencias.

Decretos 785 de 2005, por el cual se establece el sistema de nomenclatura y clasificación y de funciones y requisitos generales de los empleos de las entidades territoriales que se regulan por las disposiciones de la Ley 909 de 2004.



| SECRETARÍA GENERAL | |
|--------------------|--|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental |
| Subprograma: | 3.4.1.3. Fortalecimiento a la Organización y Simplificación de Procesos |
| Meta N°: | 618 |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta |
| 1 | Software TNS para bienes inmuebles, equipos y bienes de consumo implementado |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Cumplimiento y Avance

Esta meta se ejecutó en el periodo 2020, para el primer y segundo trimestre se realizaron avances en capacitaciones para el manejo del software con el personal de TNS contratado por la secretaria general.

TNS módulo almacén, actualmente está en portal nube en la base de datos con 100% seguridad de la información. El programa está integrado directamente con financiero de hacienda departamental.

(Contabilidad, presupuestos), cumple con lo necesario para tener el control, administración y supervisión de los bienes y artículos de consumo. Los datos se pueden verificar y cruzar con contabilidad, para evitar diferencias y controlar el ingreso y salida de los bienes de la gobernación. Se realizó identificación jurídica, actualización y registro en TNS software de 301 inmuebles propiedad de la Gobernación de Norte de Santander, lo cual nos permite consolidar información real referente a predios ubicados en diferentes municipios de Norte de Santander



Esta meta cuenta con una inversión programada de \$248.4000.000 de los cuales no se ha realizado ninguna inversión ya que el servicio ha sido contratado desde la secretaria de Hacienda Departamental.



Beneficiarios

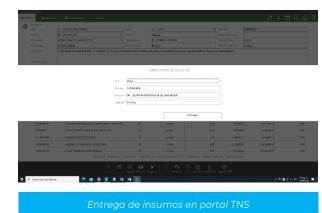
362 funcionarios vinculados a la Gobernación de Norte de Santander













El area de almacén e inventario se encuentra ubicado en el primer piso de las instalaciones de la Gobernación de Norte de Santander por el parqueadero de la avenida 13 con quinta, ubicada en San José de Cúcuta.





Aliados:

Secretaria de Hacienda Departamental

Normativa:

Régimen de Contabilidad Pública, en el marco normativo para Entidades del Gobierno. Resolución 533 de 2015 expedida por la Contaduría General de la Nación, por la cual incorpora, como parte integrante del Régimen de Contabilidad Pública, el Marco Normativo para Entidades de Gobierno, el cual está conformado por: el Marco Conceptual para la Preparación y Presentación de Información Financiera; las Normas para el Reconocimiento, Medición, Revelación y Presentación de los Hechos Económicos; los Procedimientos Contables; las Guías de Aplicación; el Catálogo General de Cuentas; y la Doctrina Contable Pública.



CATÁLOGO GENERAL DE CUENTAS DEL MARCO NORMATIVO PARA ENTIDADES DEL GOBIERNO.

NICSP 17—PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO, Norma Internacional de Contabilidad del Sector Público.

Resolución 356/2007, por la cual se adopta el Manual de Procedimientos del Régimen de Contabilidad Pública representan el valor de los bienes tangibles, muebles inmuebles, e intangibles, adquiridos o producidos por la entidad contable pública, con la intención de que sean comercializados, transformados o consumidos en actividades de producción de bienes o prestación de servicios, o para suministrarlos en forma gratuita a la comunidad, en desarrollo de funciones de cometido.



| SECRETARÍA GENERAL | |
|--------------------|--|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental |
| Subprograma: | 3.4.1.3. Fortalecimiento a la Organización y Simplificación de Procesos |
| Meta N°: | 619 |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta |
| 100% | Modernización de la bodega principal, circuito cerrado, sistema de alarmas y mejora de infraestructura física. |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Cumplimiento y Avance

Actualmente se ha realizado el avance requerido hasta el corte, ya que se ha cumplido con el 20% proyectado y al momento la meta cuenta con el siguiente proyecto registrado: Modernización de la infraestructura, distribución y almacenamiento de la Gobernación de Norte de Santander.

En el análisis inicial se identificó que Almacén e Inventario posee un área administrativa con espacio insuficiente, dos pequeñas bodegas para el almacenamiento de bienes, pero una de ellas es ocupada por archivo de gestión a falta de espacio; también cuenta con una bodega para bienes de gran tamaño y un pasillo donde se almacena bienes en su mayoría inservibles, que son recibidos por las diferentes áreas administrativas para dar de baja.

La infraestructura física de estos espacios se encuentra en mal estado: se detecta alto grado de humedad, filtraciones en el techo, pisos en mal estado totalmente rústico, iluminación deficiente, rampas sin una adecuada inclinación, actualmente la rampa existente de acceso a las bodegas tiene una pendiente existente de inclinación de casi 45%, cuando la norma exige hasta 8% (NTC 4143), muros de la parte posterior de las bodegas sin columnas incumpliendo la NSR-2010, los ítem eléctricos existentes no están certificados en norma RETIE-2021, no existe señalización.

La modernización de la bodega principal, busca optimizar los espacios en cumplimiento a la normatividad que regula las condiciones de operación y funcionalidad de las áreas destinadas para el almacenaje, a la fecha nos encontramos en el proceso precontractual para poner en marcha las adecuaciones.





Esta meta cuenta con un presupuesto proyectado de \$120.000.000, de los cuales al corte no se han ejecutado.

El proyecto según el estudio para la meta 619 arroja una inversión total de \$1.600.000.000.



Beneficiarios

Gobernación de Norte de Santander.



Registros Fotográficos





Levantamiento 2d y 3d de la propuesta inicial.



Localización

El área de almacén e inventario se encuentra ubicado en el primer piso de las instalaciones de la Gobernación de Norte de Santander por el parqueadero de la avenida 13 con quinta, ubicada en San José de Cúcuta.





Aliados:

Oficina de proyectos especiales

Normatividad:

NTC 4143 accesibilidad a las personas al medio físico, edificio, rampas fijas. Reglamento Técnico de Instalaciones Eléctricas – RETIE.

NORMA TÉCNICA COLOMBIANA (NTC) 5689 especificación para el diseño, ensayo y utilización de estanterías industriales de acero.

NTP 434: Superficies de trabajo seguras (I)



| SECRETARÍA GENERAL | |
|--------------------|---|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental |
| Subprograma: | 3.4.1.3. Fortalecimiento a la Organización y Simplificación de Procesos |
| Meta N°: | 620 |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta |
| 100% | Mejora del sistema de seguridad y de infraestructura de la plaza de ferias- (bodegas alternas de almacén) |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Cumplimiento y Avance

Se ha cumplido con el 20% proyectado y al momento la meta cuenta con el siguiente proyecto registrado: Modernización de la infraestructura, distribución y almacenamiento de la Gobernación de Norte de Santander.

La plaza de ferias fue destinada para el centro de Ferial y Agrónomo, así que esta meta deberá reprogramarse para una nueva vigencia.



Inversión

Esta meta cuenta con un presupuesto proyectado de \$120.000.000 millones de pesos, de los cuales al corte no se han ejecutado.

El proyecto según el estudio para la meta 619 y 620, arroja una inversión total de \$1.600.000.000.



Gobernación de Norte de Santander





Registros Fotográficos





La bodega alterna de almacén se encuentra ubicada en la plaza de ferias en San José de Cúcuta.





Aliados:

Oficina de proyectos especiales

Normatividad:

NTC 4143 accesibilidad a las personas al medio físico, edificio, rampas fijas. Reglamento Técnico de Instalaciones Eléctricas – RETIE. NORMA TÉCNICA COLOMBIANA (NTC) 5689 especificación para el diseño, ensayo y utilización de estanterías industriales de acero.

NTP 434: Superficies de trabajo seguras (I)



| SECRETARÍA GENERAL | |
|--------------------|---|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental |
| Subprograma: | 3.4.1.3. Fortalecimiento a la Organización y Simplificación de Procesos |
| Meta N°: | 621 |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta |
| 9 | Dependencias con procesos y procedimientos actualizados |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Cumplimiento y Avance

Los procesos y procedimientos de la entidad requieren una revisión periódica según sea el caso, actualización, eliminación o creación.

Inicialmente se tiene en cuenta 9 áreas a cargo de la Secretaría General:

- Gestión del Talento humano
- Seguridad y salud en el trabajo
- Archivo y correspondencia
- Almacén e inventario
- Servicios generales
- Compras y suministros
- Peticiones, quejas, reclamos, solicitudes y denuncias
- Fondo Departamental de Pensiones
- Pasaportes

En el 2020 se identificó los procesos y procedimientos que requieren modificación, eliminación o creación, así mismo se actualizo la caracterización de las áreas, las cuales se encuentran publicadas en el sistema de calidad de la página web de la Gobernación.

Para el periodo 2021, pasaportes es asignado a la Secretaría de Fronteras y Cooperación Internacional, dejando así de ser parte de la Secretaría General.

En el periodo 2021 el área de Talento Humano se elaboró el procedimiento de Conflicto de Intereses, el cual fue entregado a la secretaría jurídica para revisión y se finalizó en compañía de la secretaria de planeación, control interno de gestión y control interno disciplinario. En el Sistema de Gestión y Seguridad y Salud en el Trabajo creó el procedimiento de trabajo en alturas y la oficina de archivo actualizo el procedimiento de préstamo de documentos.



Se registra un avance mayor del 80% en la creación y actualización de los procedimientos de las siguientes áreas: Talento humano, Gestión Documental, Pensiones, SST, Servicios Generales y PQRSDF.

Mediante la revisión y actualización de los procesos, la secretaria ha logrado depurar procedimientos que se encuentran obsoletos e identificar los nuevos procedimientos que deben incorporarse en cada área.

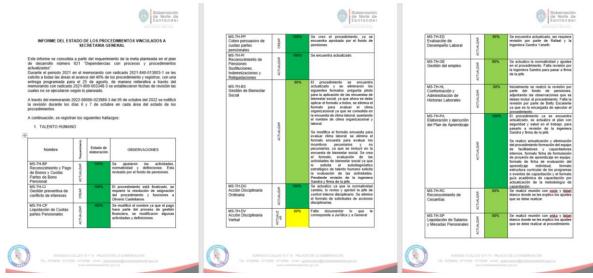


Esta meta cuenta con una inversión programa de \$40.000.000, de los cuales no se ejecutado ninguna inversión ya que los avances se han realizado con el apoyo del recurso humano disponible.



Secretaría General





Informe del estado de avance en la actualización o creación de lo procedimientos de las diferentes áreas de la





Los procedimientos corresponde a la Secretaría General de la Gobernación de Norte de Santander ubicada en San José de Cúcuta.





Dificultades:

No se ha podido finalizar al 100% la revisión de todos los procedimientos de las diferentes áreas de la Secretaría General.

Normatividad:

Guía para el diseño de Procesos en el marco de MIPG, es una Guía de Gestión por Procesos, con el objetivo de facilitar a las entidades la implementación o mejora del Modelo de Operación por Procesos como herramienta esencial para transformar entradas de los grupos de valor en resultados que cumplan con sus requisitos y expectativas, es decir la generación de valor público, lo que implica el fortalecimiento de la capacidad de gestión y la mejora en el desempeño.



| SECRETARÍA GENERAL | |
|--------------------|---|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental |
| Subprograma: | 3.4.1.3. Fortalecimiento a la Organización y Simplificación de Procesos |
| Meta N°: | 622 |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta |
| 1 | Programa de mantenimiento de infraestructura implementado. |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Cumplimiento y Avance

Esta meta se encuentra programada para ejecutarse en el periodo 2023 Esta meta no cuenta con presupuesto programado.





Beneficiarios

Gobernación de Norte de Santander



Los procedimientos corresponde a la Secretaría General de la Gobernación de Norte de Santander ubicada en San José de Cúcuta.







Normatividad:

Norma técnica Colombiana NTC 6047 accesibilidad al medio físico. Espacios de servicio al ciudadano en la administración pública. Requisitos.

De acuerdo a lo anterior el Decreto 4485 de 2009 "Por medio de la cual se adopta la actualización de la Norma Técnica de Calidad en la Gestión Pública" estipula que la Norma Técnica de Calidad para la Gestión Pública NTCGP 1000:2009 es de obligatorio cumplimiento para las entidades enmarcadas en la Ley 872, las cuales deben hacer los ajustes necesarios para adaptar sus procesos a la aplicación de la norma. Es por ello que, en cumplimiento de lo preliminar, y verificando lo estipulado en la norma ISO 9001:2015 en el ítem " 7.1.3 Infraestructura", perteneciente al capítulo "7. Apoyo", se define el concepto adoptado por esta normativa para gestionar la infraestructura de la organización, el cual se puede resumir mediante 3 etapas: primero determinar o identificar claramente cuáles son los recursos de infraestructura que la organización necesita para lograr la conformidad con los requisitos del producto o el servicio; segundo proporcionar los recursos necesarios una vez que han sido determinados o identificados y por último mantener o efectuar determinadas actividades de mantenimiento para continuar brindando las mismas prestaciones que le aseguren a la organización lograr la conformidad con los requisitos del producto o el servicio.

RAS 2000: Reglamento Técnico del Sector de Agua Potable y Saneamiento Básico. Ley 9ª de 1979, Código sanitario nacional.

Decreto 475 de 1998, del Ministerio de Salud, por el cual se expiden normas técnicas de calidad de agua potable.

RETIE: Reglamento Técnico de Instalaciones Eléctricas, resolución No.18 - 1294 de agosto 06 de 2008.

RETILAP: Reglamento técnico de iluminación y alumbrado público, resolución 18-1331 de agosto 6 de 2009.

NTC2050: Código Eléctrico Colombiano.



| SECRETARÍA GENERAL | |
|--------------------|--|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental |
| Subprograma: | 3.4.1.4. Transparencia, acceso a la información y lucha contra la corrupción pública |
| Meta N°: | 623 |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta |
| 1 | Manual de contratación actualizado |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Cumplimiento y Avance

Meta ejecutada en el año 2020, a través del decreto 000979 del 24 de noviembre del 2020, publicado en sede electrónica de la entidad.



Inversión

Esta meta no cuenta con inversión programada.



Beneficiarios

Contratistas de la Gobernación de Norte de Santander



Registros Fotográficos





Resolución 000979 del 24 de

Manual de Contratación 81 paginas





El manual solo aplica para la Gobernación de Norte de Santander ubicada en San José de Cúcuta.





Normatividad:

Este Manual de Contratación como herramienta de gestión estratégica servirá de guía en el desarrollo de la actividad contractual de la Entidad, buscando que la misma se realice con los más altos niveles de eficiencia y efectividad, a través de la definición de directrices y parámetros claros y coherentes que soporten cada una de las etapas de los procesos de selección adelantados por esta Gobernación dentro del marco normativo consagrado en las leyes 80 de 1993, 1150 de 2007, ley 1474 de 2011, ley 019 de 2012, decreto 1082 de 2015, decreto 092 de 2017, ley 1882 de 2018, así como también los diferentes manuales y guías de la Agencia Nacional Colombia Compra Eficiente, y demás normas que regulan la materia.

De esta manera, el departamento Norte de Santander pretende dar cumplimiento a lo establecido en el artículo 2.2.1.2.5.3 del Decreto 1082 de 2015, que establece que las Entidades Estatales deben contar con un manual de contratación, el cual debe cumplir con los lineamientos que para el efecto señale Colombia Compra Eficiente.



| SECRETARÍA GENERAL | |
|--------------------|--|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental |
| Subprograma: | 3.4.1.4. Transparencia, acceso a la información y lucha contra la corrupción pública |
| Meta N°: | 624 |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta |
| 100% | Cumplimiento del eje transversal del Plan Anticorrupción |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Esta meta proyecta un cumplimiento del 50% anualmente, la cual se viene ejecutando en su totalidad y en la evaluación realizada por control interno de gestión al Cuarto Componente: Servicio al Ciudadano, se destaca el cumplimiento de las siguientes actividades:

- Acompañamiento del MINTIC para diligenciar la ficha técnica de Diagnóstico de los trámites y servicios de la entidad la cual se requiere articular con las Políticas de Racionalización de Trámites y Atención al Ciudadano para iniciar el proceso de transformación y digitalización de un (1) trámite.
- 2. Se hace seguimiento cada 15 días a las respuestas de las PQRSD en el SIEP documental que ha incidido en el mejoramiento del indicador.
- 3. Se realizó socialización por Secretarías del Proceso de Atención de Trámites y Servicios al usuario y la Política de Atención al Ciudadano.
- 4. Se han desarrollado tres mesas de trabajo con la participación de los líderes de las políticas MIPG establecidas en el Anexo de la Resolución 1519 de 2020.
- 5. Se viene realizando boletines de prensa, videos informativos y cuñas donde se explica dónde y cómo interponer PQRSD, para tener a la comunidad informada y para realizar pagos de trámites. 6.Se publicó un banner de la encuesta de medición y análisis de la percepción del Cliente interno y externo en la página web de la Gobernación.

Con estas acciones se logra a las acciones planteadas en el Plan Anticorrupción y atención al ciudadano de la Gobernación de Norte de Santander.





Inversión

Esta meta proyecta una inversión inicial de \$192.800.000, durante de la vigencia se han invertido \$654.600.000 en los siguientes contratos:

Divulgación por los siguientes medios: La Opinión por un valor de \$111,000,000 y Revista Activa por un valor de \$63.000.000 finalizando el periodo 2020.

Para el periodo del 2021 La Opinión por un valor de \$320,000,000 y Revista Activa por un valor de \$75.600.000.

2022: Se contrató la prestación de servicios de publicidad mediante la edición y publicación de acciones institucionales que desarrolla la Gobernación de Norte de Santander a través de publicaciones en revista de circulación local y regional por un valor de \$85.000.000.

Se contrató para la divulgación a la opinión por \$ 350.000.000, y revista de circulación local y regional por \$ 85.000.000



Gobernación de Norte de Santander Ciudadanía de Norte de Santander



Registros Fotográficos







La evaluación es realizada por la Oficina de Control Interno de Gestión ubicada en las Instalaciones de la Gobernación de Norte de Santander.





Aliados:

Oficina de prensa

Normatividad:

Conforme a lo establecido en la Ley 1474 de 2011 del Estatuto Anticorrupción, cada entidad del orden nacional, departamental y municipal debe elaborar anualmente una estrategia de lucha contra la corrupción y de atención al ciudadano, que contempla, entre otras cosas, el mapa de riesgos de corrupción en la respectiva entidad, las medidas concretas para mitigar esos riesgos, las estrategias anti trámites y los mecanismos para mejorar la atención al ciudadano.

El Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano forma parte de la política de transparencia, participación y servicio al ciudadano del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, que articula el quehacer de las entidades, mediante los lineamientos de cinco políticas de desarrollo administrativo y el monitoreo y evaluación de los avances en gestión institucional y sectorial.

El Plan Anticorrupción deberá formularse y publicarse a más tardar el 31 de enero de cada año. Para el 2016, el Decreto 124, ha dispuesto que las entidades tengan hasta el 31 de marzo para elaborar y publicar el plan.



| SECRETARÍA GENERAL | |
|--------------------|--|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental |
| Subprograma: | 3.4.1.4. Transparencia, acceso a la información y lucha contra la corrupción pública |
| Meta N°: | 625 |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta |
| 1 | Canal Nuevo implementado para la difusión de la Gaceta |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Cumplimiento y Avance

Meta ejecutada en el periodo 2021, En marco del artículo 1 de la ley 57 de 1985 se realiza publicación en el mes de junio por medio de La Opinión, donde se invita a conocer los actos administrativos y documentos oficiales de la gobernación publicados a través de la página web.



Esta meta cuenta con una inversión inicial proyectada de \$60.000.000, a corte de este periodo se contrató con La Opinión para prestar servicios de publicidad en diario de amplia circulación local y regional de los avisos separatas en general medios digitales y redes sociales que requiera la administración Departamental por un valor de \$350.000.000.



Ciudadanos de Norte de Santander





Registros Fotográficos





Todo el territorio de Norte Santander cuenta en la cobertura informativa de La Opinión. Tiene corresponsales en Ocaña y Pamplona y monitorea los hechos públicos de los municipios del departamento.





Aliados: La Opinión

Normatividad: Ley 57 de 1985 de Julio 5, "Por la cual se ordena la publicidad de los actos y documentos oficiales. ARTÍCULO 1º.- La Nación, los Departamentos y los Municipios incluirán en sus respectivos Diarios, Gacetas, o Boletines Oficiales, todos los actos gubernamentales y administrativos que la opinión deba conocer para informarse sobre el manejo de los asuntos públicos y para ejercer eficaz control sobre la conducta de las autoridades, y los demás que según la ley deban publicarse para que produzcan efectos jurídicos.



| SECRETARÍA GENERAL | |
|--------------------|--|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental |
| Subprograma: | 3.4.1.4. Transparencia, acceso a la información y lucha contra la corrupción pública |
| Meta N°: | 626 |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta |
| 100% | Implementado el SECOP II |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Meta ejecutada en el periodo 2020, en la actualidad, todos los procesos de contratación de la Gobernación de Norte de Santander se adelantan a través de la plataforma transaccional Secop 2, desde el 01 de abril de 2020.

Para la Gobernación de Norte de Santander, se crearon Unidades de Contratación por Secretaría con delegación para contratar y para los Convenios que llevan firma del Gobernador.

Así mismo, dentro de cada Unidad, se incluyó al personal conforme a los roles a desarrollar en la actividad contractual, a saber:

Estructuradores: Los encargados de diligenciar las minutas contractuales en la plataforma, es decir, de elaborar el contrato electrónico.

Revisión: Son los asesores jurídicos de cada unidad encargados de efectuar la revisión y aprobación de las distintas etapas contractuales en plataforma.

Ordenador del Gasto: Secretario de Despacho con delegación para contratar. Supervisores: encargado de realizar el seguimiento a la ejecución contractual. Otros colaboradores: En plataforma se cuenta con el apoyo de otros colaboradores encargados de realizar labores de liquidación, presupuesto, aprobación de pólizas, revisión de cuentas, expedición de registros presupuestales y tesorería.

En varios casos, un mismo servidor puede realizar varios roles, por ejemplo, encontramos casos en que el estructurador, también ejecuta labores de revisión y/o de aprobación de pólizas; así mismo, algunos ordenadores del gasto cumplen funciones de supervisión.



Adicionalmente, la persona encargada de la Administración de la Plataforma, presta asesoría técnica y contractual permanente a los usuarios de la plataforma, personal y virtualmente: vía WhatsApp y telefónica. Así mismo, se brinda acompañamiento en la estructuración de algunos procesos que, por su complejidad, requieren atención especial y según las inquietudes planteadas.

Desde el 2021 las jornadas de capacitación de terminaron, teniendo en cuenta que, el personal contractual ya se encuentra familiarizado con la plataforma SECOP II. Durante el 2022 se han publicado 614 procesos de selección objetiva en los que han participado 781 competidores.



Esta meta no cuenta con presupuesto programado, ya que vinculo un profesional por medio de gastos de funcionamiento para dar soporte a todos los requerimientos.



Gobernación de Norte de Santander



Registros Fotográficos







La implementación de la plataforma Secop 2 se desarrolla en todas en las secretarias de la Gobernación de Norte de Santander.





Normatividad:

El artículo 3 de la ley 1150 de 2007, la Ley 1712 de 2014, el Decreto 4170 de 2011, el Decreto 1082 de 2015 y el Decreto 1083 de 2015. En desarrollo de estas normas, Colombia Compra Eficiente administra el SECOP II, una plataforma transaccional que permite a Compradores y Proveedores realizar el Proceso de Contratación en línea.



| SECRETARÍA GENERAL | |
|--------------------|---|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental |
| Subprograma: | 3.4.1.5. Servicio al Ciudadano |
| Meta N°: | 627 |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta |
| 1 | Tramite de asignación de citas de pasaporte por medio electrónico implementado. |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Cumplimiento y Avance

Al finalizar el periodo 2020 ya se contaba con un enlace dispuesto en la página web de la Gobernación de Norte de Santander para la solicitud de asignación de citas electrónicas, en el 2021 se agendaron 19.261 citas y al corte del primer trimestre 2022 van 4647 citas agendadas.

Inicialmente esta meta se vinculó a la secretaria general en el periodo 2020, donde se desarrolló la plataforma para la asignación de citas. Actualmente esta meta hace parte de la secretaria de Fronteras. A la fecha se ha trabajo en descongestionar la represión de citas ocasionada por el COVID-19 a corte de septiembre se han agendado 18.127 nacionales y 455 nacionalizados para un total de 18.582 citas. Igualmente, se logró cambio la sede para lograr mayor espacio en la atención y se mejoraron las condiciones de los equipos.



Esta meta no cuenta con presupuesto programado, en el periodo 2021 se requirió contratar los servicios de emisión de firmas digitales para la validación de información que tiene a su cargo el despacho del gobernador, la secretaria general, la oficina de talento humano, la oficina de pasaportes por un valor de \$785.400



Ciudadanos de Norte de Santander.





Registros Fotográficos





El servicio se presta para toda la comunidad de Norte de Santander.





Dificultades:

Actualmente la demanda de citas es superior a la capacidad de entrega, esto permitió que actualmente la secretaria General diseño un plan para fortalecer la capacidad instalada y permitir que en la próxima vigencia se aumente la capacidad de entrega.



| SECRETARÍA GENERAL | |
|--------------------|--|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental |
| Subprograma: | 3.4.1.5. Servicio al Ciudadano |
| Meta N°: | 628 |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta |
| 1 | Capacitación del Sistema de Información De Entidades Públicas (SIEP DOCUMENTAL) |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Cumplimiento y Avance

Esta meta programa anualmente 1 capacitación y en promedio se realizan 2 capacitaciones anuales.

Del el 1 al 30 de noviembre del 2020 se realizaron 325 horas de capacitaciones a 213 funcionarios de las siguientes secretarias: despacho del gobernador, secretaría General, desarrollo económico, infraestructura, minas y energía, fronteras y cooperación internacional, consejería departamental para la competitividad, hacienda, planeación y desarrollo territorial, desarrollo social, cultura, educación, vivienda y medio ambiente, mujer, oficina de alcaldes, oficina asesora de control interno de gestión, transito, agua potable, jurídica, gobierno y otras dependencias.

A través de la plataforma Zoom y Presencial con el apoyo del equipo de facilitadores de OPE Colombia, durante el periodo del 20 de mayo al 25 de junio de 2021, se capacito a 171 funcionarios y/o contratistas en 38 dependencias.

Para el periodo 2022 se ha logrado capacitar a todas las oficinas en los 2 siguientes temas: SIEP JURÍDICO y SIEP DOCUMENTAL.

Esto nos permite contar con una eficiente y efectiva trazabilidad de la información radicada en la Gobernación de Norte de Santander, así como una respuesta oportuna en los tiempos establecidos por ley.

Esta actividad permite orientar y capacitar a los servidores, para el manejo adecuado de la herramienta SIEP, la cual nos permite recepcionar, registrar, radicar y distribuir interna y externamente las comunicaciones oficinales enviadas y recibidas por la entidad.





En esta meta se programó un acumulado para inversión \$237.900.000 millones de pesos, al corte de 2022 se ha realizo una inversión de \$175.600.000 millones de la siguiente manera:

Para la Implementación y capacitación SIEP Disciplinario se realizó un contrato de \$75.058.000 con OPE Colombia valido hasta el 31 de diciembre de 2021.

Para el 2022 se contrató la prestación de servicios de actualización remota mantenimiento remoto y capacitaciones del software denominado Sistema de información para las entidades públicas -SIEP- para administrar en la Gobernación de Norte de Santander los procesos de gestión documental, por un valor de \$90.850.000

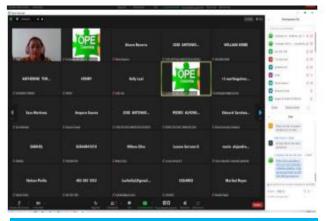


Beneficiarios

Gobernación de Norte de Santander



Registros Fotográficos



Capacitaciones Virtuales de Orientación, realizándose un total de 4 durante la viaencia



Visita de Orientación Secretaria de Agua Potable



Las capacitaciones se desarrollaron en las secretarias de la Gobernación de Norte de Santander.







Normatividad:

Directiva Presidencial 4 de 2012 Eficiencia Administrativa y lineamientos de la Política Cero Papel en la Administración Pública.

Circula 001 del 13 de enero del 2017 de la procuraduría general de la nación, invita a todos los funcionarios públicos y los particulares que presente funciones públicas, en particular a los secretarios generales de las entidades a quienes hagan sus veces a implementar el sistema de gestión documental en las diferentes entidades públicas.



| SECRETARÍA GENERAL | |
|--------------------|---|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental |
| Subprograma: | 3.4.1.6. Racionalización de Trámites |
| Meta N°: | 629 |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta |
| 100% | Encuesta de satisfacción enviada a usuarios en tiempo real |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Cumplimiento y Avance

Esta meta programa el 25% de cumplimiento anualmente, inicialmente en 2020 se diseñó el banner con el fin de contar con una encuesta general que permita medir la satisfacción del cliente en los servicios prestados. Al finalizar el periodo al corte del 31 de diciembre de 2020, se registraron 28 encuestas contestadas en tiempo real con un promedio de calificación buena, correspondiente al 25% del cumplimiento de la meta.

Durante las vigencias 2020, 2021, 2022 se implementó la encuesta de satisfacción al usuario a través de la sede electrónica de la Gobernación, se destaca que el formulario se encuentra disponible para la comunidad en los siguientes espacios:

- 1. En el banner
- 2. En la sección de trámites, el menú principal de atención y servicio al ciudadano
- 3. En la sección peticiones, quejas y reclamos

Con esta encuesta se logra medir la satisfacción de los usuarios en cada uno de los trasmites realizados. (La medición está sujeta a que los usuarios diligencien la encuesta.)



Esta meta con cuenta con presupuesto asignado.



Usuarios que soliciten trámites





Registros Fotográficos





La encuesta se desarrolla de manera digital para que el usuario pueda diligenciarla en cualquier lugar conectado a internet.





Dificultades:

Debido a que la encuesta se comparte de manera virtual, no se ha logrado obtener gran participación por parte de los usuarios, adicionalmente algunas secretarias cuentan con su diseño de encuesta, negando la posibilidad a los usuarios de conocer del banner.

Normatividad:

Ley 872 de 2003 de diciembre 30, Reglamentada por el Decreto Nacional 4110 de 2004, Ver art. 133, Ley 1753 de 2015. "Por la cual se crea el sistema de gestión de la calidad en la Rama Ejecutiva del Poder Público y en otras entidades prestadoras de servicios". Artículo 1º. Creación del sistema de gestión de la calidad. Créase el Sistema de Gestión de la calidad de las entidades del Estado, como una herramienta de gestión sistemática



y transparente que permita dirigir y evaluar el desempeño institucional, en términos de calidad y satisfacción social en la prestación de los servicios a cargo de las entidades y agentes obligados, la cual estará enmarcada en los planes estratégicos y de desarrollo de tales entidades. El sistema de gestión de la calidad adoptará en cada entidad un enfoque basado en los procesos que se surten al interior de ella y en las expectativas de los usuarios, destinatarios y beneficiarios de sus funciones asignadas por el ordenamiento jurídico vigente.

ISO9001, es una norma que se aplica tanto a organizaciones que ofrecen productos como a organizaciones que ofrecen servicios.



| SECRETARÍA GENERAL | |
|--------------------|---|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental |
| Subprograma: | 3.4.1.6. Racionalización de Trámites |
| Meta N°: | 630 |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta |
| 1 | Enlace de asignación de cita en pasaporte por medio digital. |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Cumplimiento y Avance

Esta meta es compartida con la meta 627, Meta cumplida al finalizar el periodo 2020 ya se contaba con un enlace dispuesto en la página web de la Gobernación de Norte de Santander para la solicitud de asignación de citas electrónicas, en el 2021 se agendaron 19.261 citas y al corte del primer trimestre 2022 van 4647 citas agendadas.



Inversión

Esta meta no cuenta con presupuesto programado, en el periodo 2021 se requirió contratar los servicios de emisión de firmas digitales para la validación de información que tiene a su cargo el despacho del gobernador, la secretaria general, la oficina de talento humano, la oficina de pasaportes por un valor de \$785.400



Beneficiarios

Ciudadanos de Norte de Santander.



Registros Fotográficos



Banner con link directo para agendamiento de citas





El servicio se presta para toda la comunidad de Norte de Santander.





Dificultades y Oportunidades:

Actualmente la demanda de citas es superior a la capacidad de entrega, en búsqueda de mejorar el servicio se reubico la oficina con el fin de aumentar la capacidad de atención y reducir el tiempo de asignación de citas.



| SECRETARÍA GENERAL | | | |
|--------------------|--|--|--|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza | | |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. | | |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental | | |
| Subprograma: | 3.4.1.7. Gestión documental | | |
| Meta N°: | 631 | | |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta | | |
| 100% | Tabla de Valoración Documental aplicada para realizar depuración de los archivos en custodia en Archivo Central que hayan cumplido su tiempo de permanencia. | | |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Esta meta se encuentra programa para el 4to trimestre de 2022.

Inicialmente en el 2021 se realizó visitas a 35 dependencias con el fin de:

- 1. Desarrollar un diagnóstico documental en cada una de las secretarías y oficinas de la administración departamental.
- 2. Realizar visitas de seguimiento para la orientación y verificación en la aplicación de la Tabla de Retención Documental en las secretarías y oficinas de la administración departamental.

Durante la vigencia 2022 se ha logrado un avance del 70% mediante los ajustes solicitados por el AGN, se realizaron distintos ajustes al proceso de convalidación de las TVD de la entidad, debiendo reestructurar un gran porcentaje de este proceso, en él, se han realizado ajustes técnicos, metodológicos y de reconstrucción de memoria institucional, así mismo se han realizado un promedio de 3 mesas técnicas en conjunto con el AGN, con el propósito de revisar avances y hacer las respectivas correcciones, se espera contar con la convalidación de este instrumentos durante el primer trimestre de la vigencia 2023, toda vez que los tiempos de evaluación por parte del este rector, se estiman en 90 días hábiles.



Esta meta cuenta con inversión programada de \$400.000.000, hasta el momento no se ha ejecutado ninguna inversión.





Beneficiarios

Gobernación de Norte de Santander



Registros Fotográficos



Reunión entre Profesional Líder de Tablas de Valoración y Delegado de Academia de Historia, motivo re construcción de 7



Señora

NANCY GALLO CONTRERAS

Profesional Especializada Gestión Documental
Gobernación de Norte de Santander
nancy gallo@nortedesantander.gov.co

Asunto: Prórroga evaluación Tablas de Valoración Documental

Cordial saludo, señora Nancy.

Comunicaciones frecuentes entre AGN y Gobernación, en pro de lograr avances significativos en el proceso de

Bogotá D.C., fecha 25 de octubre de 2022 Radicado No 2-2022-10953



La aplicación se desarrollará en los archivos de las secretarias de la Gobernación de Norte de Santander.





Normatividad: Resolución AGN 081 de 2001. Adopta el Programa de Gestión Documental y se aprueba la actualización de la Tabla de Retención Documental del AGN.

Acuerdo AGN 039 de 2002. Por el cual se regula el procedimiento para la elaboración y aplicación de las tablas de retención documental en desarrollo del artículo 24 de la Ley General de Archivos 594 de 2000.



| SECRETARÍA GENERAL | | | |
|--------------------|---|--|--|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza | | |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. | | |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental | | |
| Subprograma: | 3.4.1.7. Gestión documental | | |
| Meta N°: | 632 | | |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta | | |
| 1 | Archivo General del Departamento proyectado y ejecutado | | |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Cumplimiento y Avance

Esta meta se encuentra programada para su ejecución en periodo 2023, actualmente se matriculo el proyecto Apoyo para el Fortalecimiento de la Gestión Documental En La Gobernación de Norte de Santander.



Inversión

Esta meta cuenta con una inversión inicial programada de \$6.000.000.000.



Beneficiarios

Gobernación de Norte de Santander



Registros Fotográficos







Localización

El proyecto se desarrollará en la Gobernación de Norte de Santander.



Normatividad:

Resolución 8934 de 2014. Por la cual se establecen las directrices de Gestión Documental y Organización de Archivos que deben cumplir los vigilados por la Superintendencia de Industria y Comercio.

Acuerdo AGN 048 de 2000. Conservación preventiva, conservación y restauración documental.

Acuerdo AGN 049 de 2000. Condiciones de Edificios y locales destinados a archivos.

Acuerdo AGN 050 de 2000. Prevención de deterioro de los documentos de archivo y situaciones de riesgo.

Circular AGN 01 de 2003. Organización y Conservación de los documentos de archivo.



| SECRETARÍA GENERAL | | | |
|--------------------|---|--|--|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza | | |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. | | |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental | | |
| Subprograma: | 3.4.1.7. Gestión documental | | |
| Meta N°: | 633 | | |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta | | |
| 1 | Capacitación del Sistema de información de entidades públicas (SIEP DOCUMENTAL) | | |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Cumplimiento y Avance

Esta meta esta vinculada con la meta 628, se programa 1 capacitación anualmente, en promedio se realizan 2 capacitaciones anuales.

Del el 1 al 30 de noviembre del 2020 se realizaron 325 horas de capacitaciones a 213 funcionarios de las siguientes secretarias: despacho del gobernador, secretaría General, desarrollo económico, infraestructura, minas y energía, fronteras y cooperación internacional, consejería departamental para la competitividad, hacienda, planeación y desarrollo territorial, desarrollo social, cultura, educación, vivienda y medio ambiente, mujer, oficina de alcaldes, oficina asesora de control interno de gestión, transito, agua potable, jurídica, gobierno y otras dependencias.

A través de la plataforma Zoom y Presencial con el apoyo del equipo de facilitadores de OPE Colombia, durante el periodo del 20 de mayo al 25 de junio de 2021, se capacito a 171 funcionarios y/o contratistas en 38 dependencias.

Para el periodo 2022 se ha logrado capacitar a todas las oficinas en los 2 siguientes temas: SIEP JURÍDICO y SIEP DOCUMENTAL.

Esto nos permite contar con una eficiente y efectiva trazabilidad de la información radicada en la Gobernación de Norte de Santander, así como una respuesta oportuna en los tiempos establecidos por ley.

Esta actividad permite orientar y capacitar a los servidores, para el manejo adecuado de la herramienta SIEP, la cual nos permite recepcionar, registrar, radicar y distribuir interna y externamente las comunicaciones oficinales enviadas y recibidas por la entidad.





En esta meta se programó un acumulado para inversión \$237.900.000 millones de pesos, al corte de 2022 se ha realizo una inversión de \$175.600.000 millones de la siguiente manera:

Para la Implementación y capacitación SIEP Disciplinario se realizó un contrato de \$75.058.000 con OPE Colombia valido hasta el 31 de diciembre de 2021.

Para el 2022 se contrató la prestación de servicios de actualización remota mantenimiento remoto y capacitaciones del software denominado Sistema de información para las entidades públicas -SIEP- para administrar en la Gobernación de Norte de Santander los procesos de gestión documental, por un valor de \$90.850.000



Beneficiarios

Gobernación de Norte de Santander



Registros Fotográficos



Capacitaciones Virtuales de Orientación, realizándose un



Visita de Orientación Secretaria de Agua Potable





Las capacitaciones se desarrollaron en las secretarias de la Gobernación de Norte de Santander.





Normatividad:

Directiva Presidencial 4 de 2012 Eficiencia Administrativa y lineamientos de la Política Cero Papel en la Administración Pública.

Circula 001 del 13 de enero del 2017 de la procuraduría general de la nación, invita a todos los funcionarios públicos y los particulares que presente funciones públicas, en particular a los secretarios generales de las entidades a quienes hagan sus veces a implementar el sistema de gestión documental en las diferentes entidades públicas.



| SECRETARÍA GENERAL | | | |
|--------------------|--|--|--|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza | | |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. | | |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental | | |
| Subprograma: | 3.4.1.7. Gestión documental | | |
| Meta N°: | 634 | | |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta | | |
| 4 | Capacitaciones a los funcionarios en la normatividad vigente para aplicar en sus archivos de Gestión. (1 anu | | |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Cumplimiento y Avance

Esta meta programa ejecutar 1 capacitación anual en la normatividad de los archivos de gestión, anualmente se está realizando en promedio 3 capacitaciones.

En el periodo 2020 se realizaron 3 capacitaciones en el tema de normatividad archivista de la siguiente manera:

- Organización de archivos de gestión la cual se realizó vía Microsoft teams el 17 de junio.
- Organización de fondos acumulados realizada vía Google meet el 03 de agosto del 2020
- Responsabilidad de los funcionarios en la organización de archivo realizada vía Google meet el 15 de julio).

En el periodo 2021 se realizaron 2 capacitaciones con los siguientes temas:

- 1. Lineamientos para la organización de expedientes contractuales
- 2. Transferencias documentales. Esta meta no es acumulable ya que está programada para su ejecución el mismo número de capacitaciones en cada año.

En el periodo 2022 se llevaron a cabo procesos de capacitación a nivel interno en los siguientes temas:

- 1. Implementación de tablas de retención documental y asistencia técnica.
- Elaboración de inventarios documentales.
- 3. Plan de transferencia y evaluación de instrumentos.

Estas capacitaciones nos permiten mantener actualizados a los servidores encargados de los archivos, y así propiciamos la correcta conservación del patrimonio institucional.

Con el fin de lograr socializar la aplicación correcta de la política archivística, se desarrollan visitas programadas y atenciones prioritarias a las distintas dependencias, en



ellas se brinda orientación sobre estrategias de organización, aplicación de TRD, transferencias documentales y capacitación personalizada entre otros, logrando más de 70 visitas durante la vigencia.



Esta meta cuenta con una inversión acumulada de \$60.000.000, a corte del 2022 no se ha requerido ejecutar ninguna inversión ya que las capacitaciones se han desarrollado con el personal del área.



Beneficiarios

Gobernación de Norte de Santander 31 Funcionarios a cargo de los archivos de gestión



Registros Fotográficos



Alistamiento, Recepción y Verificación de







Las capacitaciones en el periodo 2020 se realizaron virtuales y 2021 de manera presencial en las secretarias de la Gobernación de Norte de Santander.





Normatividad:

Ley 594 de 2.000 Por medio de la cual se promulga la Ley General de Archivos y se dictan otras disposiciones.

Acuerdo 042 de 2.002, Lineamientos para la organización de archivos de Gestión.

Acuerdo 060 de 2.001 Lineamientos para la Administración de Comunicaciones Oficiales.

Ley 1712 de 2014 Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública.

Modelo integrado de Planeación y Gestión MIPG, Componente de Gestión Documental.



| SECRETARÍA GENERAL | | | |
|--------------------|---|--|--|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza | | |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. | | |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental | | |
| Subprograma: | 3.4.1.7. Gestión documental | | |
| Meta N°: | 635 | | |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta | | |
| 10 | 10 Instrumentos archivísticos implementados en el archiv central y de gestión | | |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Cumplimiento y Avance

A corte del 2022 se ha cumplido con la meta de implementación de los siguientes instrumentos archivísticos en el archivo central y de gestión:

En Archivos de Gestión se está aplicando el Formato Único de Inventario Documental. Tablas de Retención Documental.

En Archivo Central se está aplicando Formato Único de Inventario Documental, Tablas de Retención Documental, Pinar, Sistema Integrado de Conservación, Programa de Gestión Documental.

Durante la ejecución de este proceso en el 2022, se desarrollan distintas actividades no solo desde la organización técnica, si no desde lo estratégico y preventivo, en tal sentido la Gobernación del Norte de Santander implementa y hace seguimiento entre otros, al programa de gestión documental PGD, al Plan Institucional de Archivos PINAR y en sistema Integrado de Conservación SIC, así mismo ejecuta actividades orientadas a Planes de Mejoramiento y Ordenes Perentorias fijadas por el Archivo General de la Nación, los cuales están superados en un 85%.



Esta meta no cuenta con presupuesto para su ejecución.



Gobernación de Norte de Santander 31 Responsables de los archivos de Gestión y Central

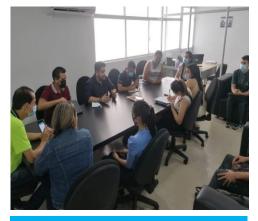




Registros Fotográficos



Orientación en Implementación de Plan Institucional de Archivos e identificación de



Reunión de cierre de Orden Perentoria de



Localización

La aplicación de instrumentos archivísticos se realiza en los archivos de gestión y central de la Gobernación de Norte de Santander.





Aliado:

Archivo General de la Nación Colombiana



| SECRETARÍA GENERAL | | | |
|--|---|--|--|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza | | |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. | | |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental | | |
| Subprograma: | 3.4.1.8. Gestión del Conocimiento | | |
| Meta N°: | 636 | | |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta | | |
| 100% Proceso implementado para retener el conocimier los funcionarios a pensionarse o retirarse. | | | |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Cumplimiento y Avance

Actualmente esta meta programa avances del 25 % anualmente, a corte del 2022 se ha logrado el avance del 50% en las siguientes actividades, A través del memorando emitido el 22 de septiembre de 2020 con el cual se dio inicio a la entrega del conocimiento explicito (tangible) para los funcionarios que se retiraban de la entidad.

Para la gestión del conocimiento se idearon las siguientes etapas:

Etapa 1, se elaboró un total de 7 Imágenes de sensibilización que fueron compartidas por correo electrónico y el grupo interno de WhatsApp.

Etapa 2, se realizaron una serie de socializaciones virtuales a través de la plataforma Google meet acerca de la política de gestión del conocimiento y la innovación, con una asistencia de 205 personas.

Etapa 3, en la cual se ejecutó la herramienta de Autodiagnóstico por cada secretaría y oficina asesora, registrando un total de 31 Autodiagnóstico e identificando aproximadamente a 50 líderes de gestión del conocimiento en la entidad, dando como resultado general un 69,4% en la política.

Además, se obtuvieron más de mil observaciones registrados en los criterios de los autodiagnósticos de la gestión del conocimiento y la innovación. El avance para el 2022 está programado para el cuarto trimestre.

Durante la vigencia 2022 se logró avanzar en 75%, con el éxito de la documentación de la buena práctica de "Arquitectura Empresarial" para proceder con la construcción del banco de éxito de la entidad; derivado de esta acción esta la programación de la primera feria de buenas prácticas y lecciones aprendidas aumentado un 9,5% de las metas de esta política porque se cumplen objetivos de gestión de conocimiento y gestión de innovación; capacitaciones a los servidores públicos de la entidad para la actualización del conocimiento tácito el cual da un valor de conocimiento explicito para la entidad (escuela nueva de función pública, la capacitaciones delegadas por el área de talento



humano), avance de la construcción del procedimiento de esta política en aprovechamiento de los formatos estándares del área de calidad (herramienta de transferencia de conocimiento para la entidad).



Esta meta proyecta una inversión inicial de \$210.000.000 millones de pesos, al corte del 2022 no se ha ejecutado ninguna inversión ya que todas las actividades se han realizado con el personal de apoyo del área de Talento Humano.



Beneficiarios

Gobernación de Norte de Santander Funcionarios a pensionarse o retirarse



Registros Fotográficos





La retención del conocimiento será un método a aplicar a los funcionaros de la Gobernación de Norte de Santander que estén próximos a presionarse o a los que se retiren.







Normatividad:

Guía para la implementación de la gestión del conocimiento y la innovación en el marco del modelo integrado de planeación y gestión (MIPG), El objetivo de esta guía es brindar a las entidades públicas nacionales y territoriales lineamientos técnicos y pedagógicos para el cumplimiento de la política de gestión del conocimiento y la innovación (GESCO+I). Con estos lineamientos se busca fortalecer la generación de conocimiento y la innovación y la adecuada aplicación del modelo integrado de planeación y gestión (MIPG), de este modo, generar valor público.



| SECRETARÍA GENERAL | | | |
|--|---|--|--|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza | | |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. | | |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental | | |
| Subprograma: | 3.4.1.8. Gestión del Conocimiento | | |
| Meta N°: | 637 | | |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta | | |
| Actualización de la base de datos de los pension pre pensionados | | | |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Cumplimiento y Avance

Meta programada para ejecutar en el periodo 2023.

Se ha logrado consolidar una base de datos actualizada de 839 pensionados de un total de 1362, equivalente al avance del 61.6% en la actualización.

La base de datos de pre pensionados se actualiza trimestralmente y a corte de septiembre se cuenta con un total de 89 funcionarios.



Inversión

Esta meta no proyecta inversión.



Beneficiarios

839 pensionados y 89 pre pensionados de la Gobernación de Norte de Santander



Registros Fotográficos



| LISTADO DE PRENSIONADOS ACTUALIZADOS | | | |
|--------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|--|
| No. | NOMBRES Y APELLIDOS Observación | | |
| 1 | ACERO GOMEZ MARIO | Ya tiene datos actualizados | |
| 2 | ACERO GONZALEZ ANGIE LIZBETH | Ya tiene datos actualizados | |
| 3 | ACEVEDO ACEVEDO JOSE RAMIRO | Ya tiene datos actualizados | |
| 4 | ACEVEDO DE PADILLA BLANCA | Ya tiene datos actualizados | |
| 5 | ACEVEDO RAMIREZ MARIA DEL CARMEN | Ya tiene datos actualizados | |
| 6 | ACOSTA DE MALDONADO CARMEN CECILIA | Ya tiene datos actualizados | |
| 7 | ACOSTA MARTINEZ CONCEPCION | Ya tiene datos actualizados | |
| 8 | ACUÑA GUSTAVO | Ya tiene datos actualizados | |
| 9 | ACUÑA RANGEL YAMILE | Ya tiene datos actualizados | |
| 10 | AFANADOR RINCON LEONOR | Ya tiene datos actualizados | |
| 11 | ALARCON MARTINEZ PASCUAL | Ya tiene datos actualizados | |
| 12 | ALBARRACIN PEREZ LEONOR | Ya tiene datos actualizados | |
| 13 | ALDANA PEREZ NUBIA CECILIA | Ya tiene datos actualizados | |
| 14 | ALDEMAR CASTILLA LOBO | Ya tiene datos actualizados | |
| 15 | ALFONSO JUAN NEPOMUCENO | Ya tiene datos actualizados | |
| 16 | ALVARADO TORRES MIREYA | Ya tiene datos actualizados | |
| 17 | ALVAREZ BARROSO SIMEON | Ya tiene datos actualizados | |
| 18 | ALVAREZ CORREA JESUS ANTONIO | Ya tiene datos actualizados | |
| 19 | ALVAREZ DE VILLAMIZAR FARITH MARIA | Ya tiene datos actualizados | |
| 20 | ALVAREZ GAMBOA LUZ STELLA | Ya tiene datos actualizados | |
| 21 | ALVAREZ QUINTERO LIRIA MARIA | Ya tiene datos actualizados | |
| 22 | AMAYA MARQUEZ RIGOBERTO | Ya tiene datos actualizados | |
| 23 | ANA FRANCISCA TORRES DE GOMEZ | Ya tiene datos actualizados | |
| 24 | ANGARITA DE ACOSTA ALBA IRENE | Ya tiene datos actualizados | |
| 25 | ANGARITA DE URIBE HALINA DEL CARMEN | Ya tiene datos actualizados | |
| 26 | ANGARITA DE URQUIJO CARMEN CECILIA | Ya tiene datos actualizados | |
| 27 | ANGARITA LUIS AUGUSTO | Ya tiene datos actualizados | |
| 28 | ANGARITA VILLAMIZAR GERONIMO | Ya tiene datos actualizados | |
| 29 | ANGULO DE GOMEZ GLADYS TERESA | Ya tiene datos actualizados | |
| 30 | ANTOLINEZ DE G ROSMIRA | Ya tiene datos actualizados | |
| 31 | ANTOLINEZ GOMEZ JORGE ENRIQUE | Ya tiene datos actualizados | |
| 32 | ANTOLINEZ PEREZ EMILIO | Ya tiene datos actualizados | |
| 33 | APONTE DE JIMENEZ EDELMIRA | Ya tiene datos actualizados | |
| 34 | ARAQUE CHIQUILLO CARMEN ALICIA | Ya tiene datos actualizados | |
| 35 | ARAQUE DE FLOREZ AURA MERCEDES | Ya tiene datos actualizados | |
| 36 | ARAQUE LEXLY | Ya tiene datos actualizados | |

| e pensionaa | | |
|-------------|--|--|
| | | |
| | | |

| | I |
|--|-----------------------------|
| 37 ARAQUE LUIS ENRIQUE | Ya tiene datos actualizados |
| 38 ARB DE OSORIO JUANA | Ya tiene datos actualizados |
| 39 ARCHILA DE BURGOS SOCORRO | Ya tiene datos actualizados |
| 40 ARCINIEGAS DE JAIMES ARCELIA | Ya tiene datos actualizados |
| 41 ARDILA DE CASTELLANOS GLADYS DE LAS | Ya tiene datos actualizados |
| 42 ARDILA DE DALLOS INES | Ya tiene datos actualizados |
| 43 ARDILA HERNANDEZ NINFA MARIA | Ya tiene datos actualizados |
| 44 ARDILA MARIA BERANGELA | Ya tiene datos actualizados |
| 45 ARDILA URIBE ERNESTINA | Ya tiene datos actualizados |
| 46 ARENAS GAONA MARIA ARCELIA | Ya tiene datos actualizados |
| 47 ARENAS JIMENEZ MIGUEL ARNULFO | Ya tiene datos actualizados |
| 48 ARENAS RINCON RAFAEL ENRIQUE | Ya tiene datos actualizados |
| 49 AREVALO CARRASCAL HERNAN ALID | Ya tiene datos actualizados |
| 50 AREVALO ESCALANTE MARIA LEONOR | Ya tiene datos actualizados |
| 51 ARGUELLO DE OJEDA LIGIA | Ya tiene datos actualizados |
| 52 ARIAS ROJAS SOCORRO | Ya tiene datos actualizados |
| 53 ARIZA HERNANDEZ MYRIAM EDELMIRA | Ya tiene datos actualizados |
| 54 AROCHA JORGE ENRIQUE | Ya tiene datos actualizados |
| 55 ARTEAGA DE CARVAJAL ROSAURA | Ya tiene datos actualizados |
| 56 ARTEAGA DE CARVAJAL ROSAURA | Ya tiene datos actualizados |
| 57 ARTEAGA DE VELANDIA ESTHER | Ya tiene datos actualizados |
| 58 ARTEAGA SOLEDAD LUIS ENRIQUE | Ya tiene datos actualizados |
| 59 ASCANIO DE ASCANIO ELVA MARIA | Ya tiene datos actualizados |
| 60 AVENDAÑO DE GONZALEZ BLANCA TULIA | Ya tiene datos actualizados |
| 61 AVENDAÑO JAIMES MARISOL | Ya tiene datos actualizados |
| 62 AYALA DE FIALLO GLADYS DEL SOCORRO | Ya tiene datos actualizados |
| 63 BARAJAS MANTILLA LEONARDO | Ya tiene datos actualizados |
| 64 BARAJAS PARRA CARLOS ENRIQUE | Ya tiene datos actualizados |
| 65 BARBOSA NUÑEZ AUREA STELLA | Ya tiene datos actualizados |
| 66 BARBOSA PEREZ RAMIRO | Ya tiene datos actualizados |
| 67 BARCUCHO DE SANDOVAL CARMEN CECILIA | Ya tiene datos actualizados |
| 68 BARRAZA DE TOSCANO ALCIRA | Ya tiene datos actualizados |
| 69 BARREÑO DE CARDENAS HILDA MARIA | Ya tiene datos actualizados |
| 70 BARRERA TORRES CIRO ALFONSO | Ya tiene datos actualizados |
| 71 BARRETO DE DUARTE ANA CECILIA | Ya tiene datos actualizados |
| 72 BASTIDAS REYES MARIELA | Ya tiene datos actualizados |
| | |

Listado de pensionados37-72 (total 839



Esta meta será desarrollada por talento humano y la oficina de pensiones de la Gobernación de Norte de Santander.





Normatividad:

Código Sustantivo del Trabajo adoptado por el Decreto Ley 2663 del 5 de agosto de 1950 como compendio de normas que ordena las disposiciones entre las relaciones laborales y leyes que se aplican al proceso de gestión del talento humano.



| SECRETARÍA GENERAL | | | |
|--------------------|---|--|--|
| Eje Estratégico: | 3. Gobernanza | | |
| Línea Estratégica: | 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno. | | |
| Programa: | 3.4.1. Fortalecimiento de la capacidad de gestión departamental | | |
| Subprograma: | 3.4.1.9. Participación en la Gestión Pública | | |
| Meta N°: | 638 | | |
| Alcance cuatrienio | Descripción de la meta | | |
| 1 | Escuela de gestión pública y participación ciudadana proyectado y ejecutado | | |

Corte a 30 de noviembre de 2022



Cumplimiento y Avance

El gobernador de Norte de Santander convocó a diferentes actores para el ejercicio de constitución según lo dispuesto por el artículo 1, 2 y 3 de la ordenanza 004 de 2021. La escuela de gestión pública y participación ciudadana se constituyó bajo las siguientes condiciones:

- a. Entidad sin ánimo de lucro tipo Corporación
- b. Carácter mixto
- c. Atención a los términos del artículo 96 de la ley 489 de 1998
- d. El objeto se define en los Estatutos con el detalle del artículo 2 orientado a la realización de eventos, capacitaciones, formación y actualización.

La Escuela de Gestión Pública y Participación Ciudadana de Norte de Santander ha diseñado una oferta pertinente enfocada en potenciar las oportunidades para mejorar, cualificar y actualizar a los participantes en el campo de la gestión pública y la participación ciudadana mediante medios pedagógicos como:

- Seminarios
- Talleres
- Cursos
- Paneles
- Estudios de caso
- Inmersiones
- Congresos
- Conversatorios
- Conferencias
- Encuentros
- Foros
- Diplomados



La Escuela de Gestión Pública y Participación Ciudadana CESPRONOR fue presentada socialmente el día 30 de marzo de 2022 mediante acto protocolario y académico con la participación de actores nacionales y regionales dando a conocer la oferta institucional, sus programas, el ámbito de aplicación y la perspectiva de sostenimiento. La escuela de gestión pública y participación ciudadana orientada a fortalecer las capacidades de los ciudadanos en temas como formulación de proyectos, desarrollo local, incidencia política, equidad de género, control político, control fiscal, Modelo integrado de planeación y gestión, comunicación asertiva, contratación estatal entre otros, y, en búsqueda de propiciar en la región una cultura de academia y participación en los diferentes escenarios con miras al mejoramiento de la calidad del gobierno territorial ha logrado capacitar y fortalecer los conocimientos a 1411 ciudadanos.

(Esta meta se encontraba programada para el periodo 2023, pero se ejecutó en el periodo 2022).



Inversión

Esta meta cuenta con una inversión programada de \$1.300.000.000, al corte del 2022 la Gobernación de Norte de Santander para la constitución de la Escuela realizo un aporte de \$1.000.000.000.



Beneficiarios

Ciudadanía de Norte de Santander



Localización

Se dispone de una sede física en la ciudad de Cúcuta ubicada en la dirección calle 15 # 4 – 62 barrio el Centro.





Normatividad: LEY ESTATUTARIA 1757 de 2015 de Julio 06) "Por la cual se dictan disposiciones en materia de promoción y protección del derecho a la participación democrática". Artículo 1. Objeto. El objeto de la presente ley es promover, proteger y garantizar modalidades del derecho a participar en la vida política, administrativa, económica, social y cultural, y así mismo a controlar el poder político.





LOGROS EN POLITICAS DEL MIPG 2020-2021

| POLITICA | PUNTAJE 2020 | PUNTAJE 2021 |
|---|-----------------|-----------------|
| POL01: Gestión Estratégica del Talento Humano | 79.6 | 83.3 |

- 1. Se mejoró en la Planeación Estratégica del Talento Humano en relación con:
- En el cumplimiento de las nuevas directrices relacionadas con la implementación del nuevo Plan Institucional de Capacitación y Programa de Bienestar Social.
- Se fortaleció el cumplimiento de la nueva metodología de Evaluación de Desempeño.
- Se participo en el Programa de Estado Joven que tiene el Ministerio de Trabajo con Función Pública para darle la oportunidad a los jóvenes que están próximos a graduarse de poder realizar sus prácticas.
- Se fortaleció la Política de Gestión del Conocimiento lo que incidió de manera proporcional en la Política de Talento Humano.
- 2. Se fortaleció el Programa de Desvinculación Laboral Asistida, donde se brindó acompañamiento, asesoría y capacitación a los funcionarios que hacen parte de este Programa.

| POLITICA | PUNTAJE 2020 | PUNTAJE 2021 |
|-------------------|-----------------|-----------------|
| POL02: Integridad | 68 | 72.6 |

Las siguientes acciones nos permitieron aumentar la calificación del IDI en el 2021:

- Implementación de los formatos disponibles en la caja de herramienta de función pública como: test de integridad y plan de acción, donde se implementaron acciones como sensibilización a través del grupo interno con píldoras de integridad.
- Adicionalmente se realizó el autodiagnóstico de Conflicto de intereses pasando así a la etapa de elaboración de las estrategias, así a su ejecución y seguimiento de las mismas, pasando de 14 a 77 punto sobre 100.

Link: https://www.nortedesantander.gov.co/Gobernacion/Transparencia-y-del-Derecho-de-Acceso-a-la-Informaci%C3%B3n/Directorio-de-Funcionarios-y-Contratistas/CategoryID/595



| POLITICA | PUNTAJE 2020 | PUNTAJE 2021 |
|------------------------------|-----------------|-----------------|
| POL10: Servicio al ciudadano | 86.3 | 87.9 |

Las siguientes acciones nos permitieron aumentar la calificación del IDI en el 2021:

- Actualización de los procesos y procedimientos internos de la entidad para dar respuesta de manera oportuna, eficaz y de calidad a los requerimientos de los ciudadanos.
- Verificación que los protocolos de atención contengan la información requerida por los ciudadanos para informarse y acceder a la oferta institucional según las necesidades, la capacidad y funcionamiento de los canales y medios de atención al ciudadano donde radicar sus PQRSDF.
- Se promovió la motivación al servidor público para realizar las capacitaciones tanto virtuales como presenciales sobre servicio al ciudadano, leguaje claro, integridad y conocimiento de la institución en los planes y programas.
- Habilitación de la encuesta en línea donde los ciudadanos pueden consignar su nivel de satisfacción, lo que nos permite conocer el nivel de satisfacción.

| POLITICA | PUNTAJE 2020 | PUNTAJE 2021 |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|
| POL11: Racionalización de Trámites | 75.1 | 76.8 |

Las siguientes acciones nos permitieron aumentar la calificación del IDI en el 2021:

Se identificaron los trámites, se priorizaron de acuerdo a las necesidades y expectativas de los ciudadanos y lo contemplado en el Sistema Único de Información de Trámites (SUIT), se realizaron dos estrategias de racionalización de trámites (Sobretasa departamental a la gasolina motor e Impuesto al degüello de ganado mayor) de tipo tecnológico, disminuyendo costos y ahorro de tiempo en desplazamiento al Ciudadano, se subieron al SUIT y al Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano, se realizaron encuestas para el seguimiento de la mejora implementada.

| POLITICA. | PUNTAJE | PUNTAJE |
|-----------|---------|---------|
| POLITICA | 2020 | 2021 |



| POL15: Gestión del Conocimiento | 71.1 | 75.6 |
|---------------------------------|------|------|
| | | |

Las siguientes acciones nos permitieron aumentar la calificación del IDI en el 2021:

- Elaboración de Ficha publicitaria, Socializaciones virtuales y presenciales para sensibilizar a las dependencias en temas de esta política, en aprovechamiento de canales de la comunicación.
- Elaboración de un video descriptivo de las fase del proyecto de gestión del conocimiento, documentación del proyecto de gestión del conocimiento, aplicación del autodiagnóstico en las dependencias de la entidad; para definir el plan GESCO+l 2022; el resultado del autodiagnóstico se socializó ante el equipo de gestión del Conocimiento y la innovación; evidenciando el proceso en actas y listas de asistencia interna (estas acciones se encuentra publicada en gestión de talento humano en la carpeta gestión del conocimiento, web de la Gobernación Norte de Santander) e iniciativa de dejar un procedimiento como transferencia del conocimiento a la entidad que facilitara la implementación y gestión de la Sexta Dimensión adaptándola a las necesidades propias de la entidad; en cuanto a las acciones para la gestión de la innovación partieron desde el punto en el cual se visualizó en el ¿cómo podemos realizar gestión del conocimiento, a partir de elementos de la innovación? es decir generar una cultura en la visión innovadora, la cual se despertó con el acompañamiento de la DAFP con metodología de ideación. Esos conceptos han enfocado la narrativa para hacer las cosas de manera diferente, en ese sentido se proyecta la tecnología como soporte fundamental para poder incluir allí el conocimiento y habilitar la información como fuente para la mejora continua.
- También se visionaron las necesidades de capacitación estructurada para mejorar las habilidades de los funcionarios para que puedan desarrollar de mejor manera las funciones encomendadas.



RUTA POR LA TRANSPARENCIA E INTEGRIDAD GOBERNACIONES Y ALCALDÍAS 27 de noviembre de 2019

La Vicepresidencia de la República y la Secretaría de Transparencia, como líderes y promotores de la Política Pública de Transparencia, Integridad, Legalidad y Estado Abierto, acordamos con los alcaldes y Gobernadores implementar la estrategia de integridad pública llamada "Ruta por la Transparencia e Integridad", con el objetivo fundamental de promover entidades territoriales eficientes, que cierren brechas y con buena gobernanza.

Esta hoja de ruta se deriva del "Pacto de Cero Tolerancia a la Corrupción y permite que Colombia adopte los mejores estándares internacionales.

En la ruta se han logrado ejecutar las siguientes acciones:

| Área de la Gobernación involucrada | Compromisos | Acciones necesarias para llevar a cabo el cumplimiento |
|--|--|---|
| SECRETARIA DE PLANEACIÓN | Designar una persona encargada de impulsar la implementación de la política de integridad, transparencia, legalidad hacia un Estado Abierto, quien servirá de enlace con el Gobierno Nacional para la implementación de la política pública. | Designar a Líder de la Política de Transparencia |
| SECRETARIA GENERAL | Hacer uso del SECOP II, Tienda Virtual del Estado Colombiano y cumplir a cabalidad con los principios de la contratación estatal. | Capacitaciones a las Unidades de Contratación acerca del Uso de la plataforma Secop 2. Configuración plataforma SECOP II. Asignación de perfil, roles y permisos a los usuarios Creación Unidades de Contratación Asesoría Permanente a los Usuarios de la Gobernación. |
| | | La Gobernación de Norte de Santander capacitó a los funcionarios que desarrollan actividades contractuales, en el manejo de la plataforma SECOP II al tiempo que se desarrollaron las actividades de configuración de la plataforma con la creación de perfiles, asignación de roles y creación de unidades de contratación por Secretarías y, en los Convenios firmados por el Gobernador, por proceso. - En articulación con el MINTIC se han programado cuatro (4) talleres prácticos de acompañamiento y capacitación de como registrarse en la Tienda Virtual del Estado Colombiano (TVEC) - Acuerdo Marco de |
| | | Precios y Simulacro de Orden de Compra (TVEC). Convocados todos los funcionarios de la Gobernación Uso de la plataforma SECOP Uso de la tienda virtual del estado |
| SECREATRIA TIC , GENERAL Y PRENSA | Realizar sus mejores esfuerzos para avanzar en el proceso de implementación de la Ley de Transparencia y | Analizar resultados del IDI y formular Planes de Acción |



| | Acceso a la Información Pública, definiendo responsables, indicadores y metas concretas. | Capacitación a servidor público de manera permanente en cuanto al manejo del SIEP DOCUMENTAL y las PQRSDF. |
|--------------------------------|---|---|
| | | Los servidores públicos clasifican las solicitudes que presentan los ciudadanos: queja, un reclamo, una denuncia, una solicitud de información, una sugerencia o propuesta para mejorar un programa o política de la Gobernación de Norte de Santander. |
| | | Los servidores públicos cuentan con el protocolo de Atención al Ciudadano |
| | | Creación del banner con la encuesta en la página Web de la Gobernación para que los ciudadanos evalúen la calidad en la atención y los medios disponibles para realizar los trámites y servicios. |
| | | Mediante acta se designaron responsables y fechas para llevar a cabo actividades de mejora en el SUIT |
| | | Implementar acciones de racionalización de trámites que permitan reducir los costos, tiempos, pasos de los trámites / otros procedimientos administrativos de la entidad. |
| SECRETARIA DE PLANEACIÓN | Fortalecer y promover el control social a la gestión pública, como un mecanismo para fortalecer la lucha contra la corrupción y como una herramienta que permita generar espacios para la ciudadanía. | Celebración de convenios para la formación y capacitación al ciudadano |
| SECRETARIA GENERAL | Publicar en su página web las declaraciones de bienes, rentas y los conflictos de intereses de los ordenadores de gasto responsables de la contratación. | |



| SECRETARIA GENERAL | Implementar de manera plena las disposiciones de la Ley General de Archivos y sus decretos reglamentarios. Así mismo, se compromete a diseñar e implementar acciones orientadas a la digitalización efectiva de sus archivos. | 1. Diseñar estrategias organizacionales dirigidas a la planeación, dirección y control de los recursos físicos, técnicos, tecnológicos, financieros y del talento humano. 2. Implementación de planes, programas y proyectos que apalancan los objetivos estratégicos de la institución, además de articularse con otras políticas de eficiencia administrativa. 3. Plan de actividades relacionadas con el diseño, planeación, verificación, mejoramiento y sostenibilidad de la función archivística (gestión documental y administración de archivos). 4. Administración electrónica de documentos, la seguridad de la información y la interoperabilidad en cumplimiento de las políticas y lineamientos de la gestión documental y administración de archivos. |
|---------------------------|--|--|
| SECRETARIA GENERAL | Realizar una reunión mensual en la que participen los funcionarios del nivel directivo de la entidad, incluyendo el Gobernador y el jefe de control interno de la Entidad, con el fin de impulsar la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG Y generar alertas tempranas por posibles hechos de corrupción. | Reuniones de la institucionalidad creada para la operatividad del MIPG |
| SECRETARIA DE LAS TICS | Implementar medidas tendientes a un Gobierno Abierto bajo los principios de transparencia, rendición de cuentas, participación ciudadana e innovación pública. | Publicar conjuntos de datos abiertos |
| SECRETARIA GENERAL | Establecer relaciones transparentes con el concejo municipal/asamblea departamental y demás entidades con participación en el COMPOS. | Preparar y sustentar las iniciativas que se sometan a consideración de la Asamblea Departamental |
| HACIENDA | Impulsar políticas de austeridad que garanticen el gasto eficiente y responsable de los recursos públicos. | Se reorientaron rentas de funcionamiento para atender la emergencia económica, social y ecológica pandemia COVID 19. se disminuyeron gastos de funcionamiento del nivel central. Mensualmente se realiza el cálculo de la ley 617 del 2000 para determinar su estado de cumplimiento. |

| GENERAL | Divulgar y difundir todos los esfuerzos que realice la administración en materia de promoción de la transparencia, cultura de la integridad y legalidad. | Actualizar diariamente la página web y publicar en las redes sociales las acciones adelantadas por la Gobernación de Norte de Santander, como proceso de transparencia y derecho de acceso la información de interés público por parte de los habitantes del departamento y la comunidad en general. |
|---------|---|--|
| GENERAL | Publicar en la página web, informes semestrales sobre el nivel de avance en el cumplimiento de cada uno de los compromisos incluidos en esta Declaración. | Publicar actas de reuniones realizadas en cumplimiento del Comité MIPG encargado da puesta en marca e implementación de las políticas relacionadas a la transparencia, acceso a la información pública y lucha contra la corrupción. |



SECRETARÍA GENERAL

Eje Estratégico: 3. Gobernanza

Línea Estratégica: 3.4. Más Oportunidades para el Buen Gobierno.



| INDICADOR | LINEA BASE 2019 | 1er trimestre 2022 |
|--|-----------------------|--------------------------|
| Mejorar los tiempos de respuesta de PQRSD establecidos por ley | 88,30% | 87,90% |
| Dar respuesta a todos PQRSD los recibidos. | 88,30% | 87,90% |
| Implementación de los 10 instrumentos archivísticos | 72,40% | 74,7% |
| Ampliar la capacidad de almacenamiento del archivo central | 72,40% | 74,7% |
| Implementación de las normas archivísticas en los archivos de gestión | 72,40% | 74,7% |
| Implementar el SIEP DOCUMENTAL en todas las dependencias | 72,40% | 74,7% |
| Actualizar los procesos y procedimientos de las dependencias | 67,40% | 79,10% |
| Actualizar el manual de funciones | 67,40% | 79,10% |
| Rediseñar la infraestructura acorde a los servicios | 67,40% | 79,10% |
| Ejecución de las rutinas de mantenimiento de infraestructura | 67,40% | 79,10% |
| Dar cumplimiento de la ley de vinculación de personal joven de 18 a 28 años | 80,00% | 83,60% |
| Realizar el reporte oportuno de las vacantes para concurso cuando la comisión lo solicite | 80,00% | 83,60% |
| Dar cumplimiento de la ley de vinculación de personal en condición de discapacidad | 80,00% | 83,60% |
| Aplicar el conocimiento retenido a los funcionarios a pensionarse o retirarse | 76,00% | 75,60% |
| Actualizar la base de datos de los pensionados y pre pensionados | 80,00% | 75,60% |
| Mejorar la participación de los funcionarios en capacitaciones y actividades de bienestar social | 80,00% | 83,60% |



| Mejorar la participación en la evaluación de desempeño | 80,00% | 83,60% |
|--|--------|--------|
| Implementar el teletrabajo a los funcionarios que cumplan los requisitos | 80,00% | 83,60% |
| Difusión del comité de convivencia laboral | 80,00% | 83,60% |
| Implementar la prevención y monitoreo del riesgo psicosocial de los funcionarios | 80,00% | 83,60% |
| Aplicar el examen de salud ocupacional a los funcionarios | 80,00% | 83,60% |
| Realizar la supervisión a los funcionarios identificados con riesgo de salud y nutricional | 80,00% | 83,60% |
| Ejecutar los comités del sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo. | 80,00% | 83,60% |
| Inventario total por software de los bienes de consumo y equipo | 67,40% | 79,10% |
| Inventario total de los bienes inmuebles | 67,40% | 79,10% |
| Actualizar el inventario de muebles y equipos | 67,40% | 79,10% |
| Actualizar el manual de contratación | 76,90% | 78,00% |
| Implementar estrategias y recursos para mejorar los tramites línea | 63,20% | 76,80% |
| Mejorar la participación ciudadana | 81,40% | 76,80% |
| Cumplimiento del eje transversal del plan anticorrupción | 76,90% | 78,00% |
| Ampliación de los canales de difusión de la gaceta | 76,90% | 78,00% |
| Implementación del SECOP II | 76,90% | 78,00% |

En base a los resultados de índice de desempeño 2021, de un total de 33 indicadores se presenta diminución en 2 indicadores en la calificación, pero podemos ver un incremento en el desarrollo de 31 indicadores.