



Programa de Gobierno
“MÁS OPORTUNIDADES,
UNA NUEVA FORMA DE GOBERNAR”

Silvano Serrano Guerrero
Candidato a la Gobernación de Norte de Santander 2020-2023



Silvano

#SomosNelly



Programa de Gobierno
**“MÁS OPORTUNIDADES,
UNA NUEVA FORMA DE GOBERNAR”**

Silvano Serrano Guerrero

Candidato a la Gobernación de Norte de Santander 2020-2023



ÍNDICE

CAPÍTULO I

PLATAFORMA POLÍTICA PARA LA BÚSQUEDA DE MÁS OPORTUNIDADES

A. ¿Cómo vemos a Norte de Santander?	6
B. ¿Quién es Silvano?	8
C. La base ideológica de Más Oportunidades.	10
D. Pilares de la propuesta programática.	14
E. Metodología del programa de gobierno.	16
F. Operatividad del diálogo ciudadano y sectorial.	18
G. Escenarios para la construcción de la apuesta.	22

CAPÍTULO II

120 IDEAS PARA GOBERNAR EN NORTE DE SANTANDER

A. Tres apuestas concertadas para cada municipio	27
Cúcuta / Ábrego / Arboledas / Bochalema / Bucarasica / Cácuta	28
Cáchira / Convención / Cucutilla / Chinácota / Chitagá / Durania	29
El Carmen / El Tarra / El Zulia / Gramalote / Hacarí / Herrán	30
Labateca / La Esperanza / La Playa	31
Los Patios / Lourdes / Mutiscua / Ocaña / Pamplona / Pamplonita	32
Puerto Santander / Ragonvalia / Salazar / Santiago / San Calixto / San Cayetano	33
Sardinata / Silos / Teorama / Tibú / Toledo / Villacaro	34
/ Villa del Rosario	35





CAPÍTULO III

PACTOS Y CAMPOS DE ACCIÓN GENERADORES DE + OPORTUNIDADES

A. Pacto por el Bienestar Social	40
B. Pacto por la Convivencia	54
C. Pacto por la Gobernanza	58
D. Pacto por el Hábitat	64
E. Pacto por la Infraestructura	70
F. Pacto por la Productividad	74

CAPÍTULO IV

CONCRETANDO NUESTRO FUTURO, ELEMENTOS PARA LA EJECUCIÓN DE LAS IDEAS

• Diez Apuestas y Diez Oportunidades para la Gente.	83
• Compromiso por Más Oportunidades.	85





Municipio de Cucutilla

An aerial photograph of a city, likely Bogotá, Colombia, showing a dense urban landscape with numerous buildings and a prominent hillside. The entire image is overlaid with a semi-transparent blue filter. The text is centered in the middle of the image.

CAPÍTULO I

PLATAFORMA POLÍTICA PARA LA BÚSQUEDA
DE MÁS OPORTUNIDADES



A. ¿Cómo vemos a
Norte de Santander?

Compartimos el Mismo Sueño, el de Construir Juntos Nuestro Territorio

En las estribaciones de la cordillera oriental, en una tierra recia bendecida por la mano de Dios, surge el Departamento Norte de Santander, donde la brisa fresca de sus páramos se confunde con el viento cálido de valles y sabanas, el encanto de sus lagunas y campos con el candor de sus mujeres.

Cuna de héroes, demócratas y mujeres libertarias que con su sacrificio hicieron más grande la patria. Tierra diversa, cuna del café, que guarda en las entrañas como centauros galopantes las negras venas de su riqueza minera: carbón, petróleo, arcillas, uranio y toda variedad de minerales que cruzan con sello propio las fronteras de la Nación. Donde el canto de las aves despierta al honrado campesino para transformar los barbechos en eras de progreso y sus valles y cañadas en florecidos cultivos de verde esperanza. Somos norte, somos frontera, somos Catatumbo, somos Barí, somos una raza bravía y austera, donde lo recio del aborigen se apacigua con la nobleza de un pueblo pluriétnico, valeroso y aguerrido que a través de su propia historia trazó la ruta de la libertad.

Suelo de poetas y cantores, de músicos y artesanos, de literatos y paladines de la palabra que han dejado escrita en la arcilla fresca la grandeza de una raza. Alfareros por tradición cuyas curtidas manos le han dado identidad a esta

parte de la Patria. Gente alegre, hospitalaria y cordial, con un profundo sentido religioso y su expresión más auténtica representada en sus valores autóctonos y culturales, fiestas patronales, carnavales, reinados, ferias y desfiles. Somos frontera abierta y pujante, donde propios y extraños tienden lazos de fraternidad y las oportunidades fluyen como las aguas de sus ríos generando desarrollo, moviendo la economía, creando mercados, abriendo puertas, intercambiando tradiciones y costumbres.

Tierra de ecosistemas estratégicos, con grandes reservas naturales que hacen del departamento un referente de la biodiversidad. Este es, ese pueblo grande donde la sonrisa de los niños, se enreda con la piel curtida de sus mujeres, la alegría de los mestizos con lo enigmático del indígena, la libertad de género se respeta y la honradez de sus hombres se venera. Tierra de ciencia y libertad, donde generaciones cabalgan por la senda del saber y en las aulas se construyen nuevos sueños de paz, formando hombres de bien que se esfuerzan por crear un pensamiento diferente representado en sus nobles ideales.

Cuna de Francisco de Paula Santander, de Mercedes Ábrego y Águeda Gallardo, quienes con su sangre prendieron la llama de la emancipación. Tierra de embrujo, con diversidad climática y geográfica donde los pueblos cuelgan de las

breñas de la montaña, bañados por corcovadas aguas y el eco de la doctrina de los abuelos aún retumba en las calles empedradas. Tierra de los Estoraques, de la palma de aceite, la cebolla, la piña, la panela y las barbatiscas, de la virgen de Torcoroma, del legado de los Caro, de las cocotas, los pasteles, la arepa y el ajiaco; en sus provincias se refleja la fuerza de una raza representada en sus hombres y mujeres; en costumbres y tradiciones; en artes y saberes.

Santuario de flora y fauna con cientos de aves y bosques que se cortan por cinchos y peñascos donde despliega majestuoso sus alas el cóndor de Los Andes. Desde este paraíso que bien podríamos llamar el “Edén del Norte”, donde la pujanza de su gente galopa por los caminos y las oportunidades pueden brotar como las flores del campo, queremos construir un gobierno ecuánime de la mano de la ciudadanía, con transparencia, inclusión social y territorialidad, que redima la dignidad de la familia nortesantandereana. Donde hombres, mujeres y niños se vean bien representados por un gobierno que tendrá “Más Oportunidades” como la bandera para una nueva forma de gobernar.

Silvano Serrano Guerrero

Candidato a la Gobernación de Norte de Santander



B. ¿Quién es
Silvano?



Soy como uno de sus hijos que tiene sueños, que siempre quiso estudiar y salir adelante. Nací en Villacaro, Norte de Santander; crecí en el seno de una familia humilde y trabajadora. Durante mi niñez, junto con mi familia decidimos trasladarnos a la ciudadela Juan Atalaya de Cúcuta para la búsqueda de Más Oportunidades; mi padre, un hombre conservador, se dedicó a la venta de víveres, mientras mi madre se dedicaba a sus diez hijos. Por mi parte, me concentré en buscar opciones de trabajo que nos permitieran mejorar nuestra calidad de vida. Hoy en día, soy testigo de que cuando un sueño va acompañado de fe, las dificultades solo hacen parte del camino.

Incondicionalmente de la mano de Dios, con el decurso del tiempo empecé a participar en el panorama comunal de Atalaya, esa experiencia me permitió adquirir valores de liderazgo, trabajo en equipo y servicio a la comunidad, los cuales se convirtieron en la plataforma que actualmente me permite poner a consideración del departamento esta iniciativa de “Más Oportunidades, una Nueva Forma de Gobernar”. Fue así, con las primeras Oportunidades, como empecé a adquirir capacidades para el ascenso de mi proyecto de vida, de este sueño de todos, de un Norte que encuentre el laurel.

Laborioso en mis tareas, en el año 1994 obtuve mi primer empleo en el sector público, donde me desempeñé como mensajero de la Contraloría General de Norte de Santander, entidad a la que regresé 22 años después para ocupar el cargo de Contralor General del Departamento. Los años de experiencia en lo público y comunitario me han dado la capacidad de entender lo que pasa en nuestra región.

Vocacional por la academia y el conocimiento, logré obtener el título como Administrador Público en la Escuela Superior de la Administración Pública (ESAP). Me especialicé en Alta Gerencia en la Universidad Libre de Cúcuta y luego, alcancé la maestría en Gobierno y Políticas Públicas de la Universidad Externado de Colombia. Así pues, quiero expresarles que me siento preparado para adelantar una gestión transparente, con altos preceptos de ética pública y responsabilidad social, que no dejen velo alguno sobre la rectitud de mis actuaciones como gobernante.

Acucioso por más de 27 años, he desarrollado mi proyecto en la vida pública, social y comunitaria. Logré laborar en entidades como la Secretaría de Bienestar Social de la Alcaldía de Cúcuta, en la Red de Solidaridad Social, en mi casa de estudios ESAP; fui el fundador del Centro Tecnológico de Cúcuta y Secretario General de Norte de Santander. Lo anterior, se convirtió en una vivencia que al día de hoy se refleja en mi pasión por lo comunitario, el emprendimiento y la innovación. Ocupé otros cargos públicos como el de subgerente de la Empresa de Servicios Públicos E.I.S. y Cúcuta S.A. E.S.P., Secretario de Educación de Cúcuta, y Director del Centro Regional de Educación Superior – CERES -. A través de mi experiencia, he obtenido una amplia visión de la función pública del país y la región, por lo cual estoy convencido que, para gobernar nuestro Departamento con eficacia y alta rentabilidad social, se requiere fortalecer nuestro orden y autoridad con respeto por lo cultural y tradicional.

Nortesantandereano, mi padre y mi madre me inculcaron el amor por Dios y nuestra región. Con ese sentimiento puro y profundo por esta tierra, quiero que entre todos generemos más Oportunidades para que alcancemos nuestros sueños. Siendo así, direcciono mis acciones para la construcción de este pacto colectivo inclusivo, basado en el diálogo y el consenso de los diversos actores sociales del Departamento.

Optimista y de la mano de todos, logramos estudiar las ideas para gobernar en Norte de Santander. Los invito a que hagan parte de esta propuesta donde hemos identificado los programas que son transformadores del territorio. Hago un llamado a todos los sectores sociales, hombres y mujeres de todas las edades, pueblos indígenas, afrodescendientes, población LGBTIQ, Rrom y campesinos; líderes sindicales, gremiales, estudiantiles, comunales, ambientales, deportivos y dirigencias políticas del departamento, para que hagan parte de esta propuesta de “Más Oportunidades, una Nueva Forma de Gobernar”.

Serrano Guerrero son mis apellidos, de un pueblo montañoso como el que me vio nacer. Allí, empecé a construir un sueño, he luchado por él y hoy se hace posible ese proyecto de vida. No es suerte, llevamos 27 años preparándonos para este momento y, con el apoyo de todos ustedes seguiremos generando Más Oportunidades para el territorio nortesantandereano.



C. La Base ideológica de Más Oportunidades

Es en esencia, lo que nos distingue de otras propuestas y será la base de la nueva forma de gobernar Norte de Santander. Se compone de ocho elementos rectores, los cuales interactúan sistemáticamente como elementos interdependientes que nos guían por la ruta de la Oportunidad de la mano con la gente. En primer lugar, los valores éticos y filosóficos bajo los cuales se guía nuestra conducta humana son: el liderazgo transformador, el trabajo en equipo y la planeación estratégica. En segundo lugar, los principios en los que se fundamenta nuestro proyecto político y la dirección de la función pública son: la transparencia, la gobernanza, la participación ciudadana, territorialidad y la sostenibilidad ambiental. Lo anterior, es el núcleo que alimenta nuestra visión colectiva para el Departamento.

Valores de ética pública que definen nuestra conducta

Liderazgo transformador

Somos capaces de liderar cambios positivos y transformadores de la mano de la ciudadanía que definan el mejor futuro del territorio. Generaremos un mayor nivel de motivación y confianza para el trabajo colectivo de gobierno-comunidad.

Trabajo en equipo

Trabajaremos de la mano de la comunidad, instituciones, gremios, organizaciones internacionales, academia, gobierno nacional y municipal, para la transformación de nuestro territorio.

Planeación estratégica

Planearemos entre todos, el mejor futuro posible para nuestro departamento con una visión de 20 años. Para hacerlo real verificaremos que se cumplan todas las acciones y proyectos diseñados adaptándonos a las contingencias y externalidades que tiene Norte de Santander.



Principios rectores para el desarrollo de la función pública

Transparencia

Todas nuestras acciones e inversiones serán de conocimiento público. La ciudadanía podrá consultar en cualquier momento que se hace, cuantos se invierte, donde y quienes son los beneficiarios.

Para ello, rendiremos cuentas permanentemente haciendo uso de las tecnologías de la información que facilite el control ciudadano.

Gobernanza

Gobernaremos interactuando con los diversos actores público-privados del territorio haciéndolos parte en la toma de decisiones.

Ejerceremos un nuevo estilo de gobierno abierto y participativo donde el sector público-privado del nivel internacional, nacional, regional y local, coopera en el consenso de ideas, buscando tomar las decisiones apropiadas que garantizan el Estado Social de Derecho.

Territorialidad

Reconoceremos la diversidad de nuestro territorio y la interdependencia, responsabilidad y las competencias del gobierno departamental con los otros entes locales que conforman el territorio.

Propiciaremos la relación armónica y constante entre las administraciones locales para definir con criterio de eficiencia y eficacia las políticas conforme a sus particularidades que favorezcan la transformación y el equilibrio de nuestro departamento.

Participación ciudadana

La participación ciudadana estará presente en todas las fases de nuestra gestión: planeación, ejecución, evaluación y rendición de cuentas. Los nortesantandereanos incidirán permanentemente por medio de ejercicios de deliberación, concertación y acuerdos en las diferentes fases y procesos de nuestra administración.

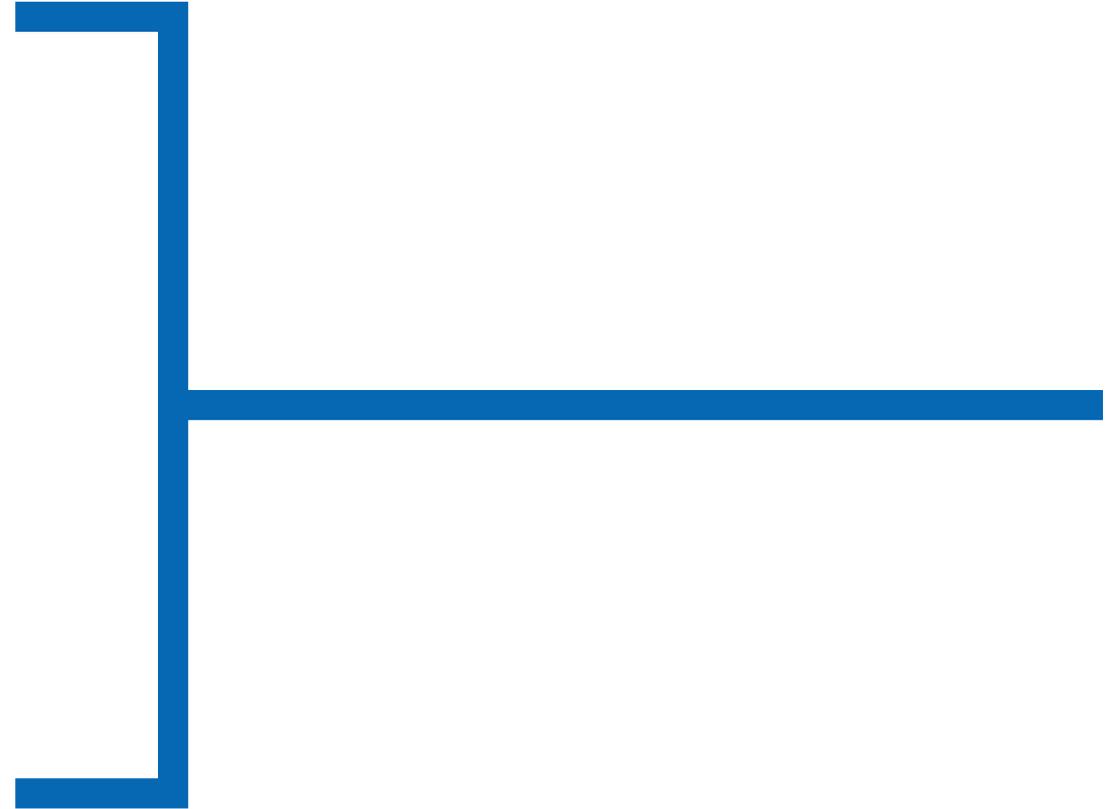
Sostenibilidad ambiental

Somos un departamento con incalculable riqueza natural y debemos garantizar esos recursos a nuestras futuras generaciones. Por ello, promoveremos el desarrollo ambiental sostenible con el aprovechamiento de nuestros recursos renovables; apoyaremos la protección de la tierra con el debido control a las actividades humanas que causan contaminación.



Visión de Departamento

Sueño con un mejor Departamento, con más oportunidades para la gente que potencialicen nuestras fortalezas y nos proyecte como una región competitiva y productiva, soportada en la educación, la ciencia, la tecnología, la innovación y el emprendimiento.



Mapa estratégico



D. Pilares de la Propuesta Programática

Son el soporte que dinamiza la edificación de nuestras propuestas y metas específicas de gestión para el desarrollo departamental. Estos, permiten que mediante el trabajo colectivo se obtenga la mejor ruta de planificación del territorio en los próximos 20 años. En este caso, los tres pilares son la principal estructura que soporta las 120 ideas para gobernar Norte de Santander, los seis ejes estratégicos junto con las 39 temáticas a intervenir y los 10 proyectos bandera que generarán el desarrollo de la Oportunidad con más equidad y más seguridad.

Nuestra visión, nuestro sueño, se hará realidad orientando nuestro trabajo hacia la obtención de un alto nivel de calidad de la Infraestructura Productiva, del Desarrollo Tecnológico y el Talento Humano; alcanzando el mejor futuro para Norte de Santander a partir del consenso (gobierno- sociedad) en la gestión pública. Dichos pilares, son los elementos políticos-administrativos que de forma transversal están destinados a presentarse en el desarrollo de los pactos y campos de acción generadores de Más Oportunidades.



Talento Humano + Infraestructura Productiva + Desarrollo Tecnológico = Más Oportunidades

En primer lugar, el **Talento humano**, en Norte de Santander se ve reflejado en la tenacidad histórica de todos, en especial de los campesinos y su arduo trabajo en la tierra. Conceptualmente, hace referencia a las capacidades del individuo, las cuales pueden ser potencializadas y utilizadas para generar productividad y competitividad en cualquier ámbito o sector social.

Si generamos Más Oportunidades para que las personas, a través de la educación y el emprendimiento, potencien sus capacidades y descubran nuevas habilidades, contaremos con nortesantandereanos que aporten al progreso de la región, de un territorio que debe estar en armonía con los mejores referentes de desarrollo sostenible a nivel nacional e internacional.

El ciudadano está en la capacidad de brindar utilidad tanto para sí mismo, como para la sociedad, poniendo al servicio de la misma su conocimiento y capacidades. La tecnología y la infraestructura moderna, hoy en día, son el mejor recurso para que personas emprendedoras accedan a las fuentes del conocimiento, potencien su talento humano y formen competencias de talla mundial.

En segundo lugar, la **Infraestructura Productiva**, en nuestro Departamento ha sido marcada históricamente por el retraso, pero hoy, con un gobierno de Más Oportunidades, se presenta la posibilidad de que esta sea un medio para propiciar el desarrollo del Departamento y el desencadenamiento del potencial productivo del mismo. Tiene como fin, generar Oportunidades a través de la optimización de las capacidades productivas y de inversión en todos los ámbitos sociales.

Este pilar, considera iniciativas que favorecen el desarrollo de la capacidad productiva y competitiva de la región a través de las intervenciones en materia vial, conectividad aérea, transporte intermodal, servicios públicos domiciliarios e infraestructura para el bienestar social. Esta última, involucra la gestión para garantizar la creación, el mejoramiento y el mantenimiento de la infraestructura social relacionada con los servicios que se brindan en educación, salud, deporte y recreación, inclusión social, primera infancia, juventud, adulto mayor, personas con discapacidad, mujer y cultura. La inversión en infraestructura nos permitirá aumentar el nivel de satisfacción de nuestras necesidades, removiendo los obstáculos y permitiendo el empoderamiento del nortesantandereano para que sustente su proyecto de vida, lo que finalmente terminará reduciendo las brechas sociales presentes en el territorio.

En tercer lugar, para Colombia, el **Desarrollo Tecnológico** ha incursionado paulatinamente durante las últimas décadas, evidenciándose un desarrollo de nuevas Oportunidades que han mejorado la calidad de vida del ciudadano y le han dado un mayor acceso al mundo real y moderno. Sin embargo, para la región, es necesario promover un proceso continuo de capacitación de la población en general para la incorporación, apropiación y aplicación de conocimientos científicos y tecnológicos modernos que busquen mejorar la calidad de vida de los habitantes y solucionar de manera eficiente y eficaz las dificultades individuales y colectivas que se presentan en el día a día.

Un soporte tecnológico que de forma transversal esté presente en los pactos y campos de acción generadores de Más Oportunidades, concede el desarrollo de la población en relación con el talento humano, la creatividad, potencialidades individuales y colectivas, entre otros. Se involucran en este pilar, temáticas a intervenir en los sectores de las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC), la educación, la industria, el comercio, el emprendimiento, la ciencia e innovación, la sostenibilidad ambiental, entre otros, generando mayor productividad y competitividad.

Es por todo lo anterior, que proponemos una nueva forma de gobernar entre todos, explorando nuestro talento humano, edificando nuestra infraestructura productiva y aplicando un conocimiento científico y tecnológico moderno para que se cierren las brechas sociales y se forjen **Más Oportunidades**.

E. Metodología del programa de gobierno

Construcción colectiva, diálogos para el consenso ciudadano

La presente propuesta programática, es el resultado de un proceso de construcción colaborativa de un escenario apuesta al año 2039 que sentó sus bases en la implementación de los Diálogos Participativos. Estos se estructuraron en dos fases de diálogos Ciudadanos (del territorio) y Sectoriales, los cuales nos permitieron obtener acceso a la inteligencia colectiva para impulsar el futuro del Departamento acorde con nuestra realidad y alineado con los desafíos del territorio.

Los diálogos son un trabajo que se han desarrollado de la mano de la ciudadanía para fijar las temáticas a intervenir en Norte de Santander en concordancia con nuestros pilares. El coloquio, se convirtió en un espacio inclusivo para el encuentro de diferentes actores sociales del Departamento y la conversación de temas de interés público entre los mismos. De tal forma, se

propende porque exista una injerencia de la sociedad en los diferentes ciclos de las políticas públicas, generando una corresponsabilidad de toda la ciudadanía en las mismas, lo que amplía el nivel de legitimidad en la toma de decisiones.

La planeación prospectiva, es la herramienta metodológica en la que se basa este programa de gobierno. Según Godet (como se citó en la CECAR, 2016) el instrumento permite comprender qué puede pasar en los próximos tiempos. Adicionalmente, tiene como premisa que el futuro es posible orientarlo a partir del análisis de los acontecimientos históricos, las decisiones del presente y las posibles tendencias. Por lo tanto, el método expuesto concede una estrategia visionaria y proactiva que permite preparar de la mano con la sociedad cuatro escenarios para reducir la incertidumbre generada por los

cambios globales y locales. Es con eso que se buscan las acciones correctas en el presente que permitan maniobrar el volante de la gestión pública hacia el mejor futuro para Norte de Santander.

Este documento expone de manera detallada la construcción de un pacto de gobierno por nuestra región. El presente programa establece su campo de acción en cuarenta variables o temáticas a intervenir que permitirán alcanzar el sueño de un Departamento con Más Oportunidades. Es de mencionar que este escrito se estructura en cuatro capítulos: una plataforma política, 120 ideas para gobernar en Norte de Santander, seis ejes estratégicos de acción; diez apuestas y diez oportunidades para la gente.





DIALOGOS
CIUDADANOS

F. Operatividad del Diálogo

Taller de Sueños, Una Nueva Forma de Gobernar entre Todos

Los diálogos ciudadanos y sectoriales son y seguirán siendo el espacio de conversación que permita un empoderamiento de la comunidad frente a los temas públicos relacionados con su diario vivir. En los momentos de participación se contó con la asistencia de académicos, expertos, profesionales, técnicos, líderes comunitarios y campesinos, indígenas, afros, equipo de campaña y ciudadanos en general, quienes aportaron al consenso para la construcción de este pacto colectivo que representa los intereses de todos los nortesantandereanos.

Para el desarrollo de los Diálogos Participativos se combinaron dos técnicas. Una conocida como **Open Space**, desarrollada en un recinto en donde generamos conversatorios sectoriales dinámicos con un alto número de participantes (entre 40 y 100 personas), este método nos permitió conseguir las mejores ideas para el departamento en un corto tiempo, entre cuatro a seis horas. La segunda, se conoce como **World Café**, la cual consistió en generar un diálogo ciudadano colaborativo, en un ambiente ameno que permitió un intercambio de ideas para la construcción colectiva de conocimiento, definiendo un camino de acción para el desarrollo del territorio. Este último método lo aplicamos en las visitas realizadas a los municipios de Norte de Santander.





Diálogos Ciudadanos (del territorio)

Antes del viaje a los territorios, hubo un periodo de alistamiento donde hicimos un análisis histórico y situacional de cada rincón de nuestro territorio. Para conseguir el objetivo propuesto, realizamos en promedio entre cuatro y seis diálogos ciudadanos por municipio con la participación de diversos actores sociales. Además, hicimos visitas puerta a puerta para escuchar a los ciudadanos que no pudieron asistir a los espacios abiertos.



Diálogos Sectoriales

Los diálogos se convirtieron en una estrategia eficaz para trazar una hoja de ruta de trabajo a 20 años de la mano de algunos grupos significativos de la región; los desarrollaron de la siguiente forma.

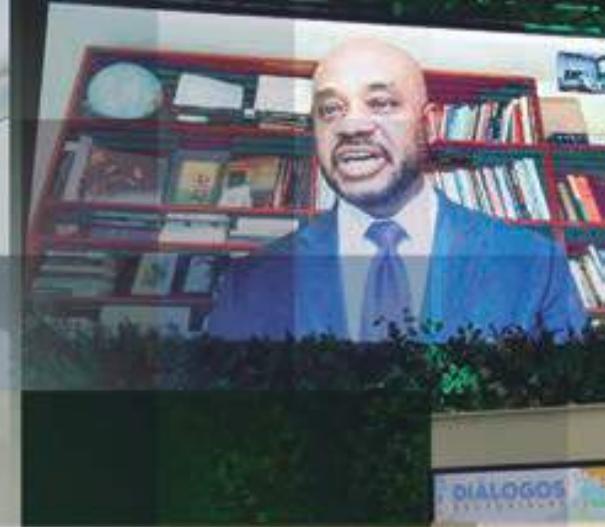
Primero, realizamos una acreditación del evento mediante la inscripción de los participantes. Segundo, un spot (espacio informativo) de menos de un minuto que nos brindó un diagnóstico y análisis situacional del tema a discutir. Tercero, saludamos a los participantes y se dio inicio al evento, para que luego los panelistas participaran con la guía de un moderador. En cuarto lugar, se dio la intervención de dos minutos de los actores sociales invitados para que expresaran sus ideas, bajo el control del tiempo por parte del moderador para que todos pudieran participar; Por último, dimos una reflexión frente al diálogo realizado, con una recopilación de propuestas generadas por los ciudadanos.

Los espacios de participación los enfocamos en ocho sectores estratégicos fundamentales para el desarrollo de la región:

- Emprendimiento, Innovación y Desarrollo Tecnológico (Fecha 21/03/2019).
- Educación (Fecha 09/04/2019).
- Desarrollo Económico (Fecha 07/05/2019).
- Medio Ambiente y Sostenibilidad (Fecha 14/05/2019).
- Desarrollo del Agro (Fecha 17/05/2019).
- Infraestructura para la Competitividad (Fecha 28/05/2019).
- La Salud y su impacto en Norte de Santander (Fecha 05/06/2019).
- Desarrollo Territorial (Fecha 13/06/2019).

En un análisis general, un grupo de jóvenes voluntarios y voceros expertos guiaban los conversatorios, a los cuales fueron invitados diversos sectores de la sociedad, en especial gremios, la academia, docentes, organizaciones sociales y líderes que representan el interés general del ciudadano, vinculados con los diálogos.

Los expertos potencializaron la discusión desde su conocimiento, donde finalmente se desprendieron algunas de las propuestas que conforman este programa de gobierno, este sueño de todos.





G. Escenarios para la Construcción de la Apuesta

Hacia Un Mejor Futuro, el Departamento de las Oportunidades

En el ejercicio de construcción colectiva realizada a través de los diálogos participativos, escuchamos las voces de los diversos actores poblacionales del Departamento, sus demandas y propuestas; dichos actores se convirtieron en el sustento para el desarrollo de este programa de gobierno y son un eje fundamental para el posterior desarrollo de las políticas públicas. Así, a partir de los diálogos construimos cuatro escenarios que nos permitieron hacer un diagnóstico del Departamento y su proyección hacia el mejor futuro posible.

Municipio de Pamplona

Lo que fuimos

Este escenario lo desarrollamos mediante un análisis retrospectivo (16 años atrás) de datos históricos existentes sobre el Departamento.

Estudiamos los acontecimientos del pasado en Norte de Santander, lo cual nos permitió reconocer nuestra historia en materia económica, social, política, cultural, entre otros.

Es imprescindible conocer nuestro contexto histórico para poder analizar la actualidad y proyectar nuestro futuro. Este elemento es el punto de partida de los escenarios situacional, tendencial y apuesta.

Lo que somos

Nos permitió observar cómo está la región al día de hoy en diversos aspectos socio-políticos.

Lo construimos mediante la participación ciudadana y nos permitió conocer de primera mano los problemas actuales de la sociedad y las demandas de la misma.

Este elemento nos da paso a la pregunta: ¿Qué pasará en el departamento si no generamos cambios que transformen el territorio?

Lo que seríamos

Es un panorama que obtuvimos de analizar lo que históricamente ha sido el departamento y lo que actualmente es.

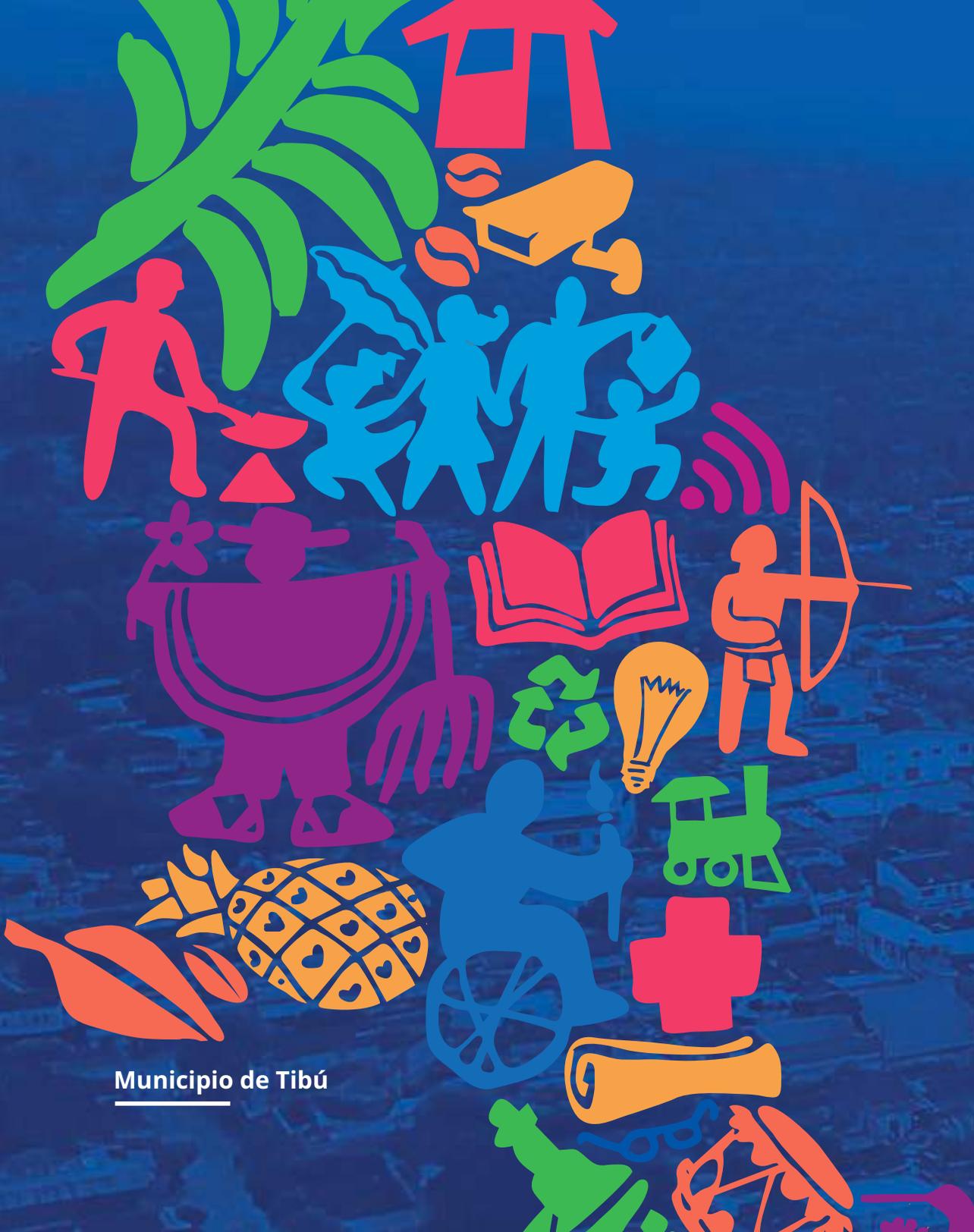
La clave de este elemento es pronosticar que pasaría si no generamos cambios que transformen el territorio.

Con este programa de gobierno abriremos nuevos senderos donde la gente podrá andar por los lugares en donde hay más oportunidades para el mejor futuro de Norte de Santander.

Lo que queremos ser

Sueño con un mejor Departamento, con más oportunidades para la gente que potencialicen nuestras fortalezas y nos proyecte como una región competitiva y productiva, soportada en la educación, la ciencia, la tecnología, la innovación y el emprendimiento.





Municipio de Tibú

An aerial photograph of a city, likely Bogotá, Colombia, showing a dense urban grid and surrounding hills. The entire image is overlaid with a semi-transparent blue filter. The text is centered in the upper right quadrant.

CAPÍTULO II

**120 IDEAS PARA GOBERNAR
EN NORTE DE SANTANDER**

A. Tres apuestas concertadas para cada municipio del Departamento

Las 120 ideas para gobernar el Departamento que soñamos, es el resultado de los diálogos ciudadanos (del territorio) realizados en el recorrido por los municipios de Norte de Santander. Son tres apuestas por cada municipio, las cuales entre todos hemos priorizado y validado, convirtiéndose en el vehículo que nos permitirá andar por los caminos de las oportunidades, del progreso y el desarrollo regional.

Intervenciones transversales para los municipios

- La estrategia “combos viales”, nos permitirá realizar el mantenimiento y mejoramiento de la red vial secundaria y terciaria de los municipios del Departamento.
- Generaremos oportunidades al campo articulando proyectos para el desarrollo rural por medio de asistencia técnica agropecuaria, fortaleciendo las asociaciones rurales, mejorando los procesos de comercialización, centros de acopio y fortaleciendo el fondo de garantías.
- Construiremos y rehabilitaremos distritos de riego, drenaje y reservorios.
- Ampliaremos la cobertura de la electrificación rural.

CÚCUTA

“LA PERLA DEL NORTE”

Crearemos el distrito de la innovación y el emprendimiento.

Construiremos el centro de convenciones metropolitano.

Gestionaremos la construcción de un terminal metropolitano.

BOCHALEMA

“PUJANTE COMARCA”

Impulsaremos el municipio como destino turístico con énfasis en la vocación rural y ecológica.

Apoyaremos en la dotación y adecuación del Centro de Salud de Bochalema.

Mejoramiento de la Infraestructura de Salud en el Corregimiento de la Don Juana.

ÁBREGO

“EL BELLO VALLE”

Fortaleceremos el sistema de acueducto y alcantarillado.

Acompañaremos de forma íntegra al campesino durante los procesos agrícolas y pecuarios, abonos, fertilizantes y asistencia técnica entre otros.

Gestionaremos la construcción de la variante del corredor vial de Ábrego, y el mantenimiento permanente de las vías secundarias y terciarias.

BUCARASICA

“DE LA BÚCARA RAZA Y DEL FELIZ FUNDADOR CELEDÓN”

Terminación de la Pavimentación de la Vía la San Juana a Bucarasica.

Mejoramiento de la infraestructura y los servicios de los centros de salud casco urbano, La curva y San Juana.

Gestionaremos los recursos para el mejoramiento y mantenimiento continuo de la vía Bucarasica – Aguablanca.

ARBOLEDAS

“PUEBLO DE GRAN PORVENIR”

Mejoraremos la vía principal y mantenimiento continuo de la red vial terciaria.

Optimizaremos la infraestructura y servicio del Hospital San Juan de Dios; puestos de salud de Villa Sucre y de Castro.

Gestionaremos la instalación de la estación de servicio de combustible.

CÁCOTA

“DE UNA RAZA PUJANTE HACIA LA GLORIA”

Mejoraremos la vía de acceso al Centro Turístico La Laguna Cacique Cacota.

Impulsaremos el modelo de desarrollo local soportado en las apuestas turísticas, agrícolas y artesanales.

Ampliaremos la Vía de acceso al casco urbano.

CÁCHIRA

“HERMOSA TU, DEL NORTE”

Rehabilitación y mantenimiento de las vías Alto Chiquito - CÁCHIRA; Cachira - La Vega - La Primavera.

Impulsaremos el municipio como destino turístico con énfasis con vocación rural y ecológica.

Construcción de la cancha sintética para el municipio.

CHINÁCOTA

“CHITAREROS POR DIOS Y LA PATRIA”

Mantenimiento de la vía Chinácota -. Ragonvalia – Herrán y pavimentación de la vía Chinácota -Alto de Mejué – Toledo.

Construcción y mejoramiento de la infraestructura de le ESE sur oriental.

Reconstrucción de la escuela urbana de varones de Chinácota.

CONVENCIÓN

“CON OLOR A CAÑA Y CAFÉ”

Gestionaremos el plan maestro de acueducto y alcantarillado.

Terminación de la Universidad del Catatumbo.

Mejoraremos la infraestructura y la dotación para los Puestos de Salud La Trinidad, Cartagenita e IPS Convención.

CHITAGÁ

“LA QUE VIVE EN LOS ANDES”

Gestionaremos la instalación de la estación de servicio de combustible.

Apoyaremos la reposición de redes de alcantarillado y la construcción de un sistema de tratamiento de aguas residuales.

Apoyaremos la restauración de Puente Real (Monumento Nacional).

CUCUTILLA

“TIERRA BRAVA DE BELLOS ANCESTROS”

Adelantaremos programas para la protección de páramos y fuentes hídricas del municipio, con una apuesta ecoturística.

Mantenimiento de la vía de los ejes viales, Cucutilla – Arboleda y Cucutilla -Altamira.

Construcción de la nueva infraestructura del Centro de Salud Divino Niño.

DURANIA

“TACITA DE PLATA”

Trabajaremos por el embellecimiento de calles y fachadas del municipio.

Recuperaremos la vía La Don Juana – Durania.

Incentivaremos el turismo agroecológico en el municipio con énfasis en su tradición cafetera – parque turístico del café y apoyo a la segunda etapa para la piscina olímpica.

EL CARMEN

“PAISAJE DE MÚLTIPLES COLORES”

Gestionaremos recursos para la pavimentación de la vía de El Carmen-Ocaña / El Carmen-Guamalito.

Gestionaremos la instalación del gas domiciliario Guamalito-El Carmen.

Apoyaremos la vocación turística del municipio, soportado en su condición de Bien de Interés Cultural Nacional.

GRAMALOTE

“TIERRA DE ARADOS Y DE FE”

Mejoramiento de vías terciarias y construcción de placa huellas de los corregimientos al casco urbano.

Promoveremos el municipio como destino ecoturístico, cultural y rural.

Promoveremos la construcción de un Eco-hostal.

EL TARRA

“CORAZÓN DEL CATATUMBO”

Gestionaremos la construcción de un Megacolegio.

Trabajaremos en la construcción de la casa de la mujer y una unidad deportiva.

Optimizar la infraestructura de los puestos de salud del casco urbano, Filo el gringo y Orú.

HACARÍ

“EL ENCANTO BARI”

Gestionaremos el mejoramiento de las sedes educativas.

Mantenimiento de vías La Playa-Hacarí / El Espejo-Aspasica.

Construiremos un escenario deportivo multifuncional.

EL ZULIA

“BELLO PUEBLO DE CLIMA ARDOROSO”

Construiremos el nuevo Puente Mariano Ospina Pérez.

Gestionaremos la conexión del gas domiciliario del municipio.

Gestionaremos la construcción de la variante Cúcuta – El Zulia – Sardinata.

HERRÁN

“TIERRA DE FE, CULTURA Y TRABAJO”

Gestionaremos el mejoramiento de la vía Herrán – Ragonvalia y Herrán - Villa del Rosario.

Apoyaremos a los jóvenes con la construcción de escenarios deportivos.

Gestionaremos la terminación de la infraestructura de electrificación rural.

LABATECA

“ERGUIDA, ORGULLOSA Y MORENA”

Apoyaremos el mejoramiento de la Infraestructura del Centro de Salud.

Trabajaremos por el mejoramiento y adecuación de la infraestructura en I.E. Nuestra Señora de las Angustias e I.E. San Bernardo de Balsa.

Fortaleceremos la apuesta turística religiosa y ecoturística.

LA PLAYA

“SILENCIOSOS TE CUIDAN
HERMOSOS ESTORAQUES”

Apoyaremos para la pavimentación del acceso al casco Urbano de la Playa de Belén y mantenimiento de la vía La Playa - Hacarí.

Gestionaremos la construcción de puente vehicular en La Vega de San Antonio.

Apoyaremos la vocación turística del municipio, soportado en su condición de Bien de Interés Cultural Nacional y del área natural única de los Estoraques.

LA ESPERANZA

“TIERRA DE AMOR DE PAZ Y PUJANZA”

Gestionaremos la construcción de la nueva infraestructura del Centro de Salud La Esperanza.

Gestionaremos la construcción del acueducto municipal.

Mejoraremos la infraestructura de las instituciones educativas: Conde San German, Eduardo Cote Lamus y Jesús Antonio Ramírez.



LOS PATIOS

“TIERRA DE ESPERANZA, PAZ Y PROGRESO”

Implementaremos un programa de atención integral al sector rural.

Gestionaremos la construcción del Terminal de Transporte Metropolitano.

Apoyaremos la construcción del parque temático.

OCAÑA

“TIERRA DE LOS CARO”

Crearemos el Centro Regional de Desarrollo Agroindustrial del Catatumbo con un enfoque de emprendimiento e innovación.

Fortaleceremos el sistema de seguridad en el municipio, teniendo como soporte la tecnología y el apoyo de la ciudadanía.

Apoyaremos la estructuración de un proyecto que resuelva los problemas de movilidad de la mano de la alcaldía municipal.

LOURDES

“DE PAZ Y DULZURA”

Construiremos el Megacolegio Raimundo Ordoñez Yáñez

Gestionaremos el mantenimiento rutinario y permanente del corredor vía Gramalote – Lourdes.

Fortaleceremos la asociatividad del producto agrícola del guineo.

PAMPLONA

“LA CIUDAD MITRADA”

Construiremos una nueva Infraestructura para el Hospital San Juan De Dios.

Fortaleceremos el potencial turístico a través de la vocación religiosa, agrícola y educativa del municipio.

Apoyaremos para posicionar a Pamplona como la ciudad del Conocimiento y el Desarrollo Tecnológico.

MUTISCUA

“FERAZ Y POMPOSA”

Gestionaremos los recursos para la pavimentación de la vía de acceso al municipio.

Protegeremos los páramos y fuentes hídricas del municipio.

Impulsaremos el centro de transformación y procesamiento acuícola.

PAMPLONITA

“MERECE UN LAURO INMORTAL”

Trabajaremos en programas de mejoramiento viviendas, cocinas sin humo.

Fortaleceremos los espacios turísticos, ecológicos y culturales.

Fortaleceremos escenarios deportivos.

PUERTO SANTANDER

“COMARCA ENCANTADORA”

Construiremos un Megacolegio en el municipio.

Gestionaremos la construcción de la infraestructura del Centro de Salud.

Generaremos mecanismos de apoyo integral a los comerciantes del municipio.

SANTIAGO

“PUERTA DE ORO DE OCCIDENTE”

Mejoraremos la infraestructura vial - vía Cornejo – Santiago y vías terciarias.

Gestionaremos la conexión de gas domiciliario a la red nacional.

Gestionaremos la terminación del malecón La Unión, así como también la construcción del centro recreacional.

RAGONVALIA

“NOBLE ESTIRPE TE FUNDÓ”

Gestionaremos los recursos para el mejoramiento de la vía Chinácota - Ragonvalia – Herrán.

Generaremos espacios culturales, deportivos para jóvenes.

Generaremos un programa de proyectos productivos de reconversión social.

SAN CALIXTO

“FÉRTIL TIERRA, ATRACTIVO VERDOR”

Continuaremos la construcción del anillo vial de la Paz - San Calixto - El Tarra

Mejoraremos la infraestructura de los Centros Educativos Rurales

Trabajaremos en el mejoramiento integral de las viviendas

SALAZAR

“CUNA DEL CAFÉ”

Fomentaremos el turismo local con la promoción de sitios como el mirador de Nuestra Señora de Belén.

Construiremos el parque temático del café.

Terminaremos el eje vial Cornejo - Santiago – Puente Gómez – Salazar.

SAN CAYETANO

“CAYETANO TU SANTO PATRONO”

Fortaleceremos la cobertura y calidad del servicio hospitalario del Centro de Salud San Cayetano.

Gestionaremos la pavimentación entre la “Y” y el casco municipal.

Apoyaremos el fortalecimiento de proyectos turísticos del municipio.

SARDINATA

“TIERRA HERMOSA DE ESMERADAS ALEGRÍAS”

Construiremos una nueva infraestructura para el Hospital San Martín.

Realizaremos mantenimiento rutinario y permanente de los corredores viales de Sardinata - Lourdes, Sardinata - Las Mercedes, La Victoria y San Martín de Loba.

Apoyaremos la construcción del colegio Nuestra Señora de Las Mercedes.

TIBÚ

“TIERRA DE INMENSA RIQUEZA”

Gestionaremos los recursos para el mejoramiento de la vía Astilleros – Tibú.

Apoyaremos la mejora de la calidad de la Infraestructura del hospital San José de Tibú

Gestionaremos la construcción del puesto de salud de Campo Dos

SILOS

“DE DIOS UN GALARDÓN”

Ampliaremos la infraestructura física de la Institución Educativa Luis Ernesto Puyana; programa académico extensivo hasta el grado 11.

Gestionaremos la construcción de un escenario deportivo.

Desarrollaremos un plan integral de prevención y atención del riesgo. en el centro poblado de Bábega.

TOLEDO

“TIERRA DE FE Y VALOR”

Optimizaremos la Infraestructura hospitalaria.

Apoyaremos las apuestas productivas del municipio para la generación de valor agregado especialmente del café y el ganado.

Mejoraremos la infraestructura vial del municipio optimizando las vías terciarias, Toledo - Samoré (Vía de La Soberanía) y la construcción del corredor Chinácota, Mejué – Toledo

TEORAMA

“PAISAJE DE DIOS”

Gestionaremos la cobertura de la electrificación rural.

Gestionaremos la pavimentación de la vía Teorama – Las Mercedes.

Mejoraremos la optimización del servicio de acueducto en la cabecera municipal.

VILLA CARO

“CUNA NOBLE DE PAZ”

Gestionaremos los recursos para el adecuado mantenimiento de la vía Villa Caro - Alto Chiquito., Villa Caro–Alto del pozo.

Construiremos el centro de atención integral al adulto mayor.

Apoyaremos el mejoramiento y construcción del mirador turístico Cristo Rey.

VILLA DEL ROSARIO

"PUEBLO DE MUCHA HISTORIA"

Mejoraremos la infraestructura del Hospital Jorge Cristo Sahium.

Gestión para la construcción del Centro de convenciones

Apoyaremos el Plan Maestro de Acueducto de Villa del Rosario.





Municipio de Ocaña

CAPÍTULO III

PACTOS Y CAMPOS DE ACCIÓN
GENERADORES DE + OPORTUNIDADES

Pactos y campos de acción

Generadores

de oportunidades

En esta sección, se expone la apuesta programática distribuida en seis grandes ejes estratégicos a lo largo de los cuales se exponen las propuestas, programas, proyectos, metas y compromisos para la definición de los mandatos en el marco del voto programático. Este programa de gobierno se rige en el Artículo 259 de la Constitución Política de Colombia; en las leyes 131, 152 y 163 de 1994.

Los pactos y campos de acción se desarrollan a partir de nuestros tres pilares y dan alcance a la cadena de valor de la gestión de proyectos concretos provenientes desde el análisis situacional, desde las responsabilidades y competencias del departamento como entidad territorial y el compromiso programático e ideológico de los grupos de interés que acompañan y avalan la campaña.

La apuesta de más oportunidades se alcanzará con la intervención positiva de los ejes estratégicos relacionados con nuestro diario vivir: Bienestar Social, Convivencia, Gobernanza, Hábitat, Infraestructura y Productividad, de conformidad con nuestra ley natural, los mandatos constitucionales y los siguientes seis lineamientos de gestión de nivel internacional, nacional y regional:





A. Pacto por el Bienestar Social

Un Departamento con más oportunidades, mejora las condiciones de calidad de vida de sus habitantes a través de la educación, salud, deporte, recreación, cultura e inclusión social; es decir, se basa en el Bienestar Social de su población, con el fin de lograr un territorio más equitativo, productivo, competitivo y seguro.

La apuesta por el talento humano de los nortesantandereanos es el primer paso para el cierre de las brechas sociales y territoriales que presenta el Departamento. Desde la óptica del capital humano, brindar mejores condiciones de Bienestar Social significa proyectar el Departamento en el largo plazo hacia una senda de mayor productividad de sus factores de producción y más competitivo en el mercado local, regional y global. Por lo tanto, este eje es la piedra angular de un programa de gobierno de más oportunidades.

+ Oportunidades para la Educación

Un nuevo modelo de educación para Norte de Santander es el eje de generación de más oportunidades, no solo para los niños, niñas y adolescentes, sino para sus familias y toda la sociedad. Con la educación se deben garantizar procesos integrales que promuevan el aprendizaje constante a lo largo de sus vidas y, además, la formación de ciudadanos democráticos que participen activamente en los asuntos públicos de nuestra región.

“La pobreza en el mundo podría reducirse a la mitad si todos los adultos terminaran la educación secundaria” UNESCO, 2017.

Garantizaremos el derecho a la educación.

- **Pacto por la educación: construiremos entre todos la visión educativa para Norte de Santander 2030 (política pública).**

Se propone un instrumento que estructure el horizonte a largo plazo de la educación de Norte de Santander. Todos los actores del sistema deberán aportar su experiencia y conocimiento para contribuir a este sueño conjunto de garantizar el derecho a aprender de todos los niños, niñas y adolescentes (NNA) de Norte de Santander.

- **Garantizaremos las trayectorias completas: ¡Nadie se queda sin estudiar!**

Es necesario articular esfuerzos a lo largo de la cadena de valor de la educación (educación inicial, educación básica y educación superior) para que todos los NNA logren acceder al sistema y finalizar su proceso educativo. Para esto, identificaremos los niños que se encuentran sin estudio y conoceremos las razones para no estar ni permanecer en la escuela. Posteriormente, garantizaremos el cupo y/o reasignación de los niños, niñas y adolescentes.

- **Condiciones de permanencia.**

Fortaleceremos la prestación del servicio de los programas de alimentación escolar y transporte articulados a los calendarios escolares.

- **Educación inicial integral para todos los niños y niñas de Norte de Santander.**

Brindaremos la educación inicial y promoveremos el desarrollo integral de los niños y sus familias durante los primeros cinco años de vida. En articulación con el ICBF y demás instituciones vinculadas al sistema se garantizará un acompañamiento integral a los niños y niñas, a las madres gestantes y lactantes, para orientar el proceso de crianza y de crecimiento adecuado.

- **Estar y permanecer en la escuela: énfasis en la media.**

Adelantaremos campañas de identificación y búsqueda de los estudiantes desertores, así como garantizar su ingreso al sistema de manera prioritaria, motivando y orientando a los estudiantes en descubrir sus potencialidades y la generación de valor en la transformación social del departamento. Por tanto, identificaremos actividades y sectores de interés para la población joven y haremos seguimiento de su proceso, para el posterior ingreso a la educación superior:

- Ciclos propedéuticos y orientación socio ocupacional.
- Universidad en el aula: oferta de la educación media técnica a bachilleres.

Crearemos un nuevo modelo educativo basado en competencias del siglo XXI (socioemocionales).

● **Gestión escolar y liderazgo educativo.**

El liderazgo de las instituciones educativas a través de los directivos docentes incide en la construcción de visión de las IE. Los rectores junto a sus equipos directivos definen la orientación estratégica de la institución: misión, visión, creencias, valores, metas, estrategias, etc. Contemplan los procesos, métodos, sistemas y procedimientos y adicionalmente monitorean y evalúan los objetivos planteados. Estas actividades exigen de la capacidad organizacional, gerencial y de liderazgo de los directivos docentes:

- Programas de formación a directivos docentes.
- Programas de acompañamiento para la estructuración y construcción de estrategias (fortalecimiento de los consejos directivos).

● **Centro de actualización del saber escolar.**

La conversación entre pares, la articulación e intercambio de experiencias, deben ir de la mano con la investigación y exploración de prácticas pedagógicas para adecuar la enseñanza a las necesidades integrales del individuo y de las sociedades. Por tanto, fomentaremos espacios para retroalimentar procesos y generar innovación en el aula, teniendo en cuenta los contenidos de currículo, la evaluación del aprendizaje, las ciencias cognitivas y las prácticas de acreditación, entre otras temáticas.

● **Re-significación del rol del maestro**

Se espera que los maestros sean intérpretes y orientadores que identifiquen potenciales de aprendizaje en los estudiantes. Para esto, generaremos procesos de formación integral donde el maestro reconozca sus competencias socioemocionales, de disciplina positiva, autogestión y auto regulación de emociones y posteriormente, reconozca y potencialice estas habilidades y competencia en sus estudiantes. Adicionalmente, fortaleceremos la formación técnica y de conocimiento, así como el acompañamiento en sitio para retroalimentar lo aprendido.

● **Contenidos y pertinencia de los currículos escolares, modelos de aprendizaje y modelos pedagógicos.**

Promoveremos la innovación y la construcción participativa de todos en el aula como elemento decisivo para acercarse a la personalización de la enseñanza. Bajo este enfoque se deben dar orientaciones técnicas y metodológicas acerca de cómo los maestros convierten el aula en un espacio de aprendizaje conjunto. Priorizaremos el reconocimiento del contexto nortesantandereano, la potencialización de capacidades críticas y de construcción de sociedades democráticas y participativas.

● **Programa departamental de bilingüismo: fortaleceremos los procesos de enseñanza y aprendizaje bilingüe.**

Reduciremos brechas e inequidades.

- **Condiciones dignas para enseñar y aprender en la ruralidad.**

Cada vez se acentúa más la brecha urbano-rural entre las IE de la ciudad y el campo. Por tanto, estructuraremos políticas diferenciadas y pertinentes que reduzcan la brecha educativa, y que además garantice el acceso, permanencia y terminación de los ciclos educativos. Se abordará la formación pertinente de los maestros rurales.

- **Modelos flexibles para la educación inclusiva:**

- Fortaleceremos y acompañaremos los procesos inclusivos de educación para lograr que todos los NNA con o sin discapacidad tengan todas las condiciones dignas para aprender. Se debe potencializar y adecuar la enseñanza a grupos poblacionales y culturales diversos para reducir las inequidades.

- Identificaremos y fortaleceremos la oferta de técnica y tecnología de acuerdo a la vocación productiva de los municipios de Norte de Santander.

- **Universidad más cerca:**

promoveremos que las sedes universitarias lleguen a los municipios y puedan garantizar oportunidades de acceso a la población rural.

Impulsaremos la educación superior de calidad.

- **Más y mejores oportunidades de acceso a la educación superior.**

Otorgaremos 10.000 becas y subsidios universitarios para carreras técnicas y tecnológicas para los estratos uno, dos y tres (1,2 y 3) con el propósito de brindar oportunidades de acceso a la educación superior a los y las jóvenes con dificultades económicas para acceder.

- **Apoyaremos e impulsaremos la Universidad del Catatumbo.**

- **Se creará la ciudadela universitaria de Atalaya para facilitar el acceso a la educación superior.**

- **Fortalecimiento de la formación técnica y tecnológica.**

En articulación con el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA), se fortalecerá la oferta de la formación técnica y tecnológica, de acuerdo con la demanda del sector productivo de la región; para garantizar la pertinente vinculación al mercado laboral del departamento.

Descentralizaremos el Instituto Superior de Educación Rural (ISER) para la generación de programas de asistencia y formación técnica y tecnológica en los municipios del departamento.

- **La investigación como motor del desarrollo:**

- Desarrollaremos la investigación en educación superior en los diversos campos del conocimiento: apropiación social del conocimiento; difusión de resultados de investigación científica; generación de conocimiento.

- En articulación con las escuelas normales superiores y demás instituciones de formación, se fortalecerá la formación inicial de maestros: transformación de la socialización de niños y niñas en el nivel de pre jardín (reconocimiento de la diversidad, el juego como estrategia pedagógica para este reconocimiento y otras habilidades blandas, competencias disruptivas).

- Fortaleceremos la investigación superior rural en articulación con las instituciones técnicas y tecnológicas (caracterizar los recursos, reconstrucción del tejido social, construcción de paz).

- **Comprometidos con la acreditación de calidad para las universidades de Norte de Santander:**

Apoyaremos los procesos de acreditación de calidad en las universidades de la región.

- **Pertinencia y articulación.**

Propiciaremos las alianzas entre Universidad, Estado y Empresa para desarrollar una fuerte interacción comunicativa, de modo que el sector empresarial apropie comprensivamente los resultados de la investigación científica y que, a su vez, los investigadores reconozcan otras necesidades de los contextos empresariales necesarias de incorporar a las prácticas de la formación investigativa y de desarrollo de la investigación.

Fortaleceremos la institucionalidad y la corresponsabilidad de todos los actores.

- **Trabajo colaborativo en la institucionalidad.**

Fortaleceremos el rol misional de las secretarías de educación. La calidad educativa y la garantía del derecho a la educación es la principal función de las secretarías. Por tanto, se debe fortalecer su quehacer a través de herramientas que potencien el trabajo colaborativo, liderazgo y las competencias del siglo XXI en ellas y de esta manera, en los demás actores involucrados.

- **Competencias ciudadanas en el entorno escolar: familias**

Las familias dentro del entorno escolar son un factor fundamental para el mejoramiento del clima escolar y el direccionamiento estratégico de las instituciones. A través de ellas, se garantiza la formación integral y la construcción de sociedades democráticas. Se propone un trabajo articulado y continuo, donde los espacios educativos sean aulas abiertas al aprendizaje con las familias.

- **Sector privado aliado**

Las alianzas público – privadas para la consolidación de una visión educativa responden a necesidades reales y puntuales de la región. Por esto, es necesario mantener un diálogo permanente y participativo con los actores del sector, donde se generen apuestas de corresponsabilidad y pertinencia.

- **Sistema de información integrado de la educación en Norte de Santander.**

El ente territorial deberá centralizar fuentes y bases de información para el análisis pertinente de los procesos educativos de los niños, niñas y adolescentes desde su etapa inicial hasta su culminación en la educación superior.

+ Oportunidades para la Salud

Robusteceremos la competencia del instituto departamental de salud en la vigilancia y control de los recursos del SGSS y la Red Prestadora de Servicios de Salud.

- Crearemos la unidad especializada en la formulación de proyectos de salud que corresponda con los planes para Norte de Santander.
- Fortaleceremos los entes municipales de acuerdo con su competencia y gestión para un trabajo articulado en el mejoramiento de la salud en el territorio.
- Seguiremos y haremos control al flujo de recursos del sistema a la red de prestadores del departamento tanto públicos como privados.
- Haremos una depuración de la base de datos del SISBEN en articulación y cruce de bases de información de entidades públicas financieras, tributarias y de mercado.

Fomentaremos la promoción de la salud pública como un bien público insustituible de nuestras comunidades, generando conocimiento y apropiación de estilos y hábitos de vida saludable que generen más oportunidades para los nortesantandereanos.

- Estilo de vida saludables: Impulsaremos programas de promoción de la salud para que los ciudadanos identifiquen sus necesidades y prioricen actividades que mejoren su bienestar y calidad de vida.
- Mente sana cuerpo sano: Adelantaremos programas de seguridad alimentaria y nutrición.
- Cuerpo Limpio, Cero (0) sustancias dañinas: Llevaremos a cabo programas de prevención y tratamiento del abuso de sustancias psicoactivas, estupefacientes y consumo nocivo de alcohol.
- Adelantaremos campañas de planificación, información de educación en salud sexual y reproductiva.
- Adelantaremos programas de salud infantil (de cero a siempre).
- Desarrollaremos programas de salud mental.
- Seguridad Vial: promoveremos la cultura ciudadana en materia vial para la reducción de la accidentalidad.
- Pondremos en marcha el observatorio de salud biológica, mental y social.

+ Oportunidades para el Deporte y la Recreación

- Ampliaremos las Oportunidades para la recreación y deporte:
 - Programas de deporte comunitario.
 - Promover la construcción de nuevos escenarios deportivos y equipamientos adecuados para la sana recreación.
 - Promover juegos universitarios y escolares.
- Apoyaremos las ligas y eventos federativos.
- Fortaleceremos las etapas de formación fundamentativas, perfeccionamiento y altos logros de los deportes insignia del departamento.
- Impulsaremos el desarrollo de deportes alternativos.
- Promoveremos deportes adaptados para la población con discapacidad.
- Haremos una tecnificación y profesionalización de las prácticas deportivas.
- Fortaleceremos las escuelas de formación deportiva, recreativas y lúdicas.

+ Oportunidades para la Cultura

Para fomentar y proteger nuestra cultura proponemos:

- Conmemoraremos el Bicentenario 2021 de la firma de la constitución de la República de Colombia.
- Memoria Activa: protegeremos el patrimonio cultural de la región.
- Territorios creativos: generaremos las condiciones para el acceso a la cultura del territorio.
- Recuperaremos espacios culturales para los jóvenes, como el teatro Atalaya entre otros.
- Mi lectura, mis oportunidades: promoveremos hábitos de lectura en los nortesantandereanos:
 - Ampliar la oferta de servicios bibliotecarios.
 - Bibliotecas itinerantes.
 - Disposición de libros en espacios no convencionales.
- Consolidaremos espacios para procesos artísticos y culturales.
- Consolidaremos espacios para procesos artísticos y culturales.
- Promoveremos economía naranja en el territorio.
- Impulsaremos una agenda cultural para el encuentro y convivencia, que tenga como eje articulador la participación de todos, diálogos para la memoria, la verdad, reconciliación y no repetición.
- Promoveremos las habilidades artísticas y culturales a través de ferias, concursos, premios en las diferentes formas de expresión cultural.
- Fortaleceremos las escuelas de formación artística y cultural.

+ Oportunidades para Niños, Niñas y Adolescentes

El desarrollo integral de nuestros niños, niñas y adolescentes es nuestra prioridad, es la población que más cuidado requiere y no escatimaremos esfuerzos para protegerlos. Ellos, que suman aproximadamente 458.000 personas menores de 18 años, representan la tercera parte de la población de Norte de Santander. Para todos ellos, buscando su pleno y armonioso desarrollo en un ambiente de felicidad, amor y comprensión sin discriminación alguna, adelantaremos acciones y proyectos que defiendan y garanticen sus derechos y libertades.

- La articulación institucional será el mecanismo más contundente para la protección y atención integral a los niños, niñas y adolescentes. Para ello desarrollaremos las siguientes iniciativas:
 - Divulgaremos y promocionaremos las políticas de primera infancia y de infancia y adolescencia.
 - Apoyaremos la formación y capacitación para responsables de las políticas de primera infancia, infancia y adolescencia.
 - Implementaremos programas para la prevención de hechos de amenaza y vulneración de derechos.
 - Fortaleceremos la capacidad de respuesta institucional para la protección, atención y restablecimiento inmediato.
 - Apoyaremos los servicios culturales y artísticos.
 - Llevaremos a cabo programas de lúdica y recreación.
 - Realizaremos campañas de promoción de la corresponsabilidad de las familias en el desarrollo integral de los niños, niñas y adolescentes.



+ Oportunidades para la Juventud

Queremos que nuestros jóvenes sean partícipes de las decisiones que desde el hoy les exige enfrentarse a los nuevos entornos propios de la dinámica mundial y que tienen una afectación particular en esta zona de frontera. Es una fuerza que se adapta con rapidez a los cambios y que incidirá y hará posible construir un mejor departamento. Involucrándolos en la programación y formulación de políticas y construyendo y fortaleciendo capacidades para su liderazgo y empoderamiento, marcaremos el rumbo al futuro.

- Fortaleceremos la política pública de juventud para Norte de Santander a través de:
 - Promocionaremos la formación para el Liderazgo.
 - Fomentaremos los procesos organizacionales y asociativos de los jóvenes.
 - Apoyaremos las organizaciones cívicas, sociales y políticas conformadas por jóvenes.
 - Fortaleceremos los comités municipales y departamental de juventud.
 - Crearemos un programa de prevención, mitigación y protección de riesgos sociales.
 - Institucionalizaremos el festival departamental de la juventud.
- Promoveremos la inclusión productiva de los jóvenes generando alianzas público-privadas con acciones como:
 - Apoyaremos las iniciativas socio productivas.
 - Fortaleceremos las competencias básicas.
 - Fomentaremos el emprendimiento empresarial.
 - Generaremos y promocionaremos espacios para la vinculación laboral.
 - Implementaremos un programa de fortalecimiento de emprendimiento y micro franquicias que generen encadenamientos productivos.
 - Estimularemos el emprendimiento joven rural.

+ Oportunidades para el Adulto Mayor

Se estima que 160.000 nortesantandereanos tienen más de sesenta años, una población que requiere de toda nuestra atención en razón a la frecuente disminución de sus capacidades físicas o intelectuales y que nos impulsa desde nuestras convicciones y futuras responsabilidades a proteger, pero también a involucrar y aprovechar su experiencia y conocimiento en la construcción de un mejor territorio para futuras generaciones. Por otra parte, debemos prepararnos para asumir los retos de tener cada vez más adultos mayores en proporción a la población total, por lo que avanzaremos en adoptar medidas que garanticen llegar a una vejez más sanos, con hábitos de autocuidado y cuidado mutuo.

- Fortaleceremos la política pública del adulto mayor para Norte de Santander desarrollando entre otras las siguientes acciones:
 - Incrementaremos la capacidad de atención en Centros Especializados de carácter público o privado para los adultos mayores.
 - Crearemos un programa de promoción, prevención y atención a los riesgos de la vejez.
 - Respondaremos la orientación psicosocial para reducir factores de riesgo asociados a la vejez.
 - Apoyaremos los Centros Vida y Centros Día en los diferentes municipios.
 - Implementaremos el programa de aprovechamiento de la experiencia y conocimiento del adulto mayor.
 - Apoyaremos iniciativas socio productivas para el adulto mayor.

+ Oportunidades para las Personas con Discapacidad – PcD -

Nuestro propósito es contribuir al goce pleno y en condiciones de igualdad, de todos los derechos y libertades fundamentales de las Personas con Discapacidad (PcD). Para ello lideraremos la articulación intersectorial e interinstitucional para protegerles y hacer cumplir sus derechos, haciéndoles parte activa de nuestra gestión, promoviendo la organización, articulación, movilización e incidencia política de las PcD, sus familias y cuidadores en los todos los ámbitos. La atención a la Población con Discapacidad será prioritaria y tendrá programas específicos en las dependencias de la Gobernación.

- Armonizaremos la Política Pública de Discapacidad Departamental en concordancia con la Política Pública Nacional de Discapacidad e Inclusión Social a través de:
 - Crearemos el Observatorio Departamental de Discapacidad.
 - Crearemos un centro de atención integral para niños(as) con discapacidad.
 - Implementaremos programas de educación inclusiva.
 - Implementaremos un plan de aseguramiento a la accesibilidad y participación de las PcD en igualdad de condiciones (entorno físico, transporte, TIC).
- Propiciaremos la inclusión social y productiva para las personas con discapacidad con:
 - Impulsaremos las iniciativas socio productivas para la Población con Discapacidad.
 - Promocionaremos los beneficios tributarios por vinculación de PcD en el área laboral.
 - Apoyaremos y promocionaremos el Teletrabajo.
 - Ampliaremos los sitios con infraestructura TIC para población con discapacidad.
 - Facilitaremos el acceso de la PcD a la infraestructura educativa, deportiva, recreativa, cultural y centros administrativos.
 - Fortalecimiento del Centro de Rehabilitación Cardio Neuro Muscular.

+ Oportunidades de Inclusión Social (Grupos Indígenas, Afrodescendientes, Rrom y LGBTIQ)

Soñamos un departamento en donde no se discrimine por ninguna condición, sea esta por nivel económico, sexo, religión, política, ideología, lugar de origen, color de la piel, orientación sexual, edad, inteligencia, discapacidad o aspecto, para ello fomentaremos el respeto por el derecho a la no discriminación y especialmente dirigiremos mayores esfuerzos hacia poblaciones que muchas veces no sólo han sido objeto de discriminación sino también de violencia y abandono.

Mejoraremos la operatividad del comité de Política Social Departamental desarrollando acciones que incorporen significativamente a las poblaciones históricamente vulneradas al quehacer del Departamento con respeto por sus tradiciones, costumbres y estilos de vida.

- Formularemos Política Pública Departamental de los Grupos Étnicos a través de los siguientes ejes:
 - Apoyaremos la actualización y construcción de los planes de vida de los Pueblos Indígenas autóctonos y con presencia en el Departamento.
 - Promocionaremos el respeto por los derechos individuales y colectivos de los pueblos indígenas con enfoque diferencial.
 - Fomentaremos el acceso a oportunidades educativas atendiendo al reconocimiento de la cultura y tradiciones propias de cada pueblo indígena (Barí, U'wa, Inga, Kichwa).
 - Implementaremos una propuesta innovadora, diferencial e integrada etnoeducativa que muestre la importancia de la diversidad en nuestra sociedad.
 - Mejoraremos el acceso a la salud con enfoque intercultural e intermodal (lancha ambulancia para comunidades indígenas del Catatumbo).
 - Apoyaremos a los pueblos indígenas como actores fundamentales para la enseñanza y preservación del medio ambiente.
 - Impulsaremos las iniciativas socio productivas para los pueblos indígenas.
 - Promocionaremos el respeto, la protección y la realización de todos los derechos y libertades fundamentales de los afrodescendientes.
 - Fortaleceremos las organizaciones y la asociatividad de los afrodescendientes.
 - Impulsaremos las iniciativas socio productivas para afrodescendientes.
 - Promocionaremos el reconocimiento de la organización social, lengua y derechos del pueblo Rrom.
 - Impulsaremos las iniciativas socio productivas para el pueblo Rrom.

+ Oportunidades para la Mujer y la Equidad de Género

- Construiremos la Política Pública Departamental para la Diversidad Sexual y de Género y desarrollaremos las siguientes acciones:

- Fortaleceremos las capacidades organizacionales y asociativas de líderes y lideresas LGBTIQ.
- Diseñaremos e implementaremos estrategias contra la violencia homofóbica y transfóbica.
- Atenderemos de forma integral a las víctimas de violencia basada en identidades género y orientaciones sexuales.
- Capacitaremos a los servidores públicos y a la ciudadanía en general sobre temas relacionados con los derechos de las personas LGTBIQ.
- Apoyaremos la libertad de reunión, expresión y asociación pacífica para las personas LGBTIQ.
- Impulsaremos las iniciativas socio productivas para población LGBTIQ.

No imaginaríamos a Norte de Santander sin el empuje y compromiso de sus mujeres y vale mencionar que superan ligeramente a los varones en número (50.46%). Ellas han sido siempre parte fundamental de nuestro desarrollo. No obstante, es innegable que ante nuevos retos y responsabilidades que demanda un mundo cada vez más competitivo, es necesario superar condiciones culturales, sociales y económicas que permitan un tratamiento igualitario entre géneros, además de las necesidades inherentes a su condición femenina y que se incrementan como madres o como sujetos de agresión.

- Formularemos e implementaremos la Política Pública Departamental de Mujer y equidad de Género refrendada en un Pacto de Equidad para la Mujer a través de los siguientes ejes:
 - Mujeres protagonistas: para propiciar la participación femenina en la alta dirección administrativa y toma de decisiones.
 - Mujer autónoma: para incrementar la empleabilidad e ingresos a través de proyectos productivos para la población femenina.
 - Creación del Fondo de Crédito Mujeres Cabeza de Familia.
 - Mujer saludable: para el cuidado y prevención de las enfermedades propias de la mujer.
 - Mujer rural: para disminuir los desequilibrios entre la mujer campesina y la urbana.
 - Mujer libre de violencia: para prevenir y contrarrestar las situaciones y causas de violencia de género.
 - Creación del Observatorio de la Mujer y la equidad de Género.
 - Mujer resiliente: para superar las secuelas de eventos que atentaron contra su integridad física, mental y familiar.
 - Creación del programa de emprendimiento para la mujer.



B. Pacto por la Convivencia

Norte de Santander, históricamente ha sido uno de los departamentos más afectados por la presencia y la violencia de los grupos armados organizados, cuya incidencia tiene eco principalmente en vulneraciones al derecho a la vida y a la integridad personal. En ese sentido, se están realizando grandes esfuerzos para alcanzar una paz estable y duradera, tomando como punto de partida, la hoja de ruta marcada por la implementación del acuerdo firmado entre el Gobierno Nacional y Las Farc.

La participación de los colombianos en los asuntos públicos es el mecanismo de ruptura entre la política y las armas; por ello se propone generar mayor participación ciudadana con acciones que fortalezcan la democracia y den garantías a los movimientos y organizaciones sociales, convirtiéndose eso en uno de los grandes retos para el territorio.

Es importante resaltar que, la incidencia del conflicto armado no es la única causa de las afectaciones al derecho a la vida y la integridad personal, otras dinámicas territoriales como la

crisis económica y humanitaria han ocasionado aumento en la vulnerabilidad y continua violación a los derechos humanos. Es por esto que queremos promover más oportunidades para la consolidación de una paz y convivencia social, familiar, escolar, humana, ciudadana y democrática, que garantice los derechos humanos, en primera instancia la preservación de la vida como motor de crecimiento.

+ Oportunidades para la Paz

Hoy tenemos la oportunidad de ver las cosas de manera distinta, podemos dejar de herirnos y dañarnos, a través del fortalecimiento de capacidades territoriales para la construcción de la paz a través del Diálogo, la Participación, el Liderazgo y la Reconciliación.

Un día, no muy lejano, le estaremos informando al país cómo hicimos para consolidar nuevos imaginarios y acciones estratégicas que contribuyen a la construcción de Paz en una región particular, con altas complejidades fronterizas, sociales, económicas y políticas, que fue capaz de ver en ellas la oportunidad que traen consigo y que le permitirán avanzar en su decisión de ser un Norte garante de los Derechos Humanos.

- Impulsaremos el cumplimiento del Plan de Acción para la Transformación Regional PATR Catatumbo “Territorio ancestral biodiverso del nororiente colombiano, productivo y en paz”.
- Fortaleceremos institucionalmente la Fuerza Pública, Órganos de Investigación, entre otros, para garantizar la protección y seguridad ciudadana, orden público y convivencia pacífica.
- Promoveremos estrategias de comunicación para el desarrollo y construcción de paz territorial.
- Garantizaremos la participación efectiva de los actores territoriales en la construcción de instrumentos de planeación garantizando convocatorias públicas transparentes, amplias e incluyentes.

+ Oportunidades para la Seguridad

Se debe salvaguardar la vida, la integridad física y la seguridad de la población nortesantandereana, mediante la implementación y la definición de acciones e inversiones que permitan a los territorios avanzar y responder cada vez mejor a los diferentes grupos poblacionales en el reconocimiento y la defensa de sus derechos.

Este propósito requiere del compromiso de todos: de una institucionalidad que genere más oportunidades y se adapte a las complejidades de un Departamento con grandes desafíos jurídicos, sociales y políticos; de un territorio que impulse la convivencia armónica, la garantía de los Derechos Humanos y el respeto por la distinción del Derecho Internacional Humanitario; de una sociedad con más oportunidades para el desarrollo de competencias que superen las diferencias, cultura de la legalidad, y mecanismos

de resolución de conflictos; porque solo aquellos que están en la defensa de los Derechos Humanos contribuyen a mejorar las condiciones sociales, políticas y económicas, a reducir las tensiones sociales y políticas, a consolidar la paz y a promover la toma de conciencia en favor de la construcción de tejido social.

- Fortaleceremos a la fuerza pública, organismos de seguridad y de investigación para perseguir y judicializar organizaciones y/o bandas criminales y el desarrollo de acciones que promuevan la seguridad (Homicidios, lesiones, hurtos, hostigamientos, secuestros, extorsiones y otros).
- Combatiremos todos los factores generadores de violencia: el microtráfico, el contrabando y todas las expresiones de ilegalidad
- Fortaleceremos la seguridad urbana: Instalaremos y realizaremos una modernización de las cámaras de seguridad y otras estrategias de autoprotección comunitaria.
- Fortaleceremos la seguridad del Catatumbo por medio de estrategias de diálogo y transformación de conflictos.
- Impulsaremos programas de prevención integral de toda forma de violencia que contribuya a la convivencia y la no repetición
- Trabajaremos por una cultura del cuidado y la protección de la vida individual, comunidades y el medio ambiente.

+ Oportunidades para la Convivencia y la Paz (Prevención de la Violencia)

- Buen Trato: incentivaremos redes comunitarias contra el uso de la violencia y promover la sana convivencia en la comunidad.
- Promoveremos la cultura del respeto y tolerancia hacia la diferencia, equidad de género, y motivar la sanción social contra toda forma de discriminación.
- Promoveremos la resolución pacífica de conflictos.
- Impulsaremos la legalidad en el territorio con enfoque de desarrollo sostenible y la problemática de hacinamiento en los Centros carcelarios.
- Disminuiremos los riesgos de afectación a la dignidad Humana mediante la realización de acciones a fin de contrarrestar la violencia en sus distintas modalidades (Desplazamiento forzado, violencia intrafamiliar, reclutamiento y utilización de NNAJ, trata de personas, violencia de género, violencia sexual).
- Trabajaremos por la disminución de la violencia en sus distintas modalidades (Violencia escolar, bullying, embarazo en adolescentes, deserción escolar, suicidios y consumo de spa).
- Promocionaremos el respeto al derecho a la vida y la garantía de los Derechos Humanos y el respeto por la distinción del Derecho Internacional Humanitario (Formularemos recomendaciones y adoptaremos medidas que contribuyan a prevenir, proteger y rodear de plenas garantías a los defensores(as) de DDHH, Líderes Sociales y Comunes).
- Fortaleceremos espacios de diálogo entre actores diversos (campesino; pueblo Bari, jóvenes, mujeres) promoviendo relaciones colaborativas y la transformación de conflictos para superar la desarticulación institucional y fortalecer la relación Comunidad – Estado.
- Fortaleceremos el Consejo Departamental de Paz



C. Pacto por la Gobernanza

Es una nueva forma de gobernar entre todos. En este tipo de gobierno, la función pública promueve las relaciones políticas entre los diversos actores que se involucran o deben hacer parte de la toma de decisiones. La cooperación institucional de los diferentes sectores económicos, políticos, y sociales presentes en el Departamento; el apoyo de órganos nacionales y de los organismos internacionales que tienen incidencia en la región; junto con la participación ciudadana como principio fundamental para el gobierno, permitirán que de la mano de todos se tomen las decisiones más acertadas en todas las etapas de las políticas públicas que transformarán el territorio nortesantandereano.

El gobierno como cabeza de la gestión, implementará estrategias que permitan nuevas alianzas entre los diferentes actores sociales, como también el restablecimiento de las relaciones públicas perdidas. Todo esto, generará la confianza para que los diferentes grupos sociales participen en la creación de un Departamento con más oportunidades. La propuesta de gobierno se fundamenta en el postulado de un gobierno moderno y participativo, el cual deberá implementar políticas que generen alternativas efectivas frente a las insuficiencias del Departamento y retomar el desarrollo del mismo en todos sus sectores.

Norte de Santander merece un gobierno que trabaje de carácter inmediato frente a todas las problemáticas, coordinando sus acciones con los diferentes entes nacionales, regionales, municipales, públicos, privados y comunidad en general, propiciando la integración regional y conectando el Departamento con regiones limítrofes para fortalecer el desarrollo en conjunto. Por tal motivo, nos comprometemos a desarrollar las propuestas soportadas en las siguientes estrategias:

+ Oportunidades para la Frontera

La frontera es el límite geoespacial existente entre varios territorios. Norte de Santander a nivel nacional limita con varios departamentos: al sur con Boyacá, al suroeste con Santander y al oeste con Cesar. A nivel internacional, cuenta con una amplia zona fronteriza compartida con Venezuela en donde diez de nuestros municipios están en la zona limítrofe.

Las fronteras internacionales como la nuestra, son un espacio geográfico construido por los Estados en donde se permite el intercambio cultural y comercial de sus habitantes. En los últimos años, la crisis política del vecino país de Venezuela ha afectado negativamente en altos niveles y en diferentes esferas nuestro Departamento. La mirada nacional e internacional se ha volcado hacia esta zona colombiana, pero a la fecha no se observan

políticas públicas eficaces y eficientes para el desarrollo sostenible de esta región fronteriza y para la contingencia ante los problemas de relaciones internacionales que se presentan.

La zona compartida entre el departamento de Norte de Santander (Colombia) y los Estados de Zulia, Táchira y Apure (Venezuela), tiene potencialidades económicas que han dejado de explorarse y explotarse por los actores involucrados. El gobierno departamental de la mano del gobierno nacional debe implementar estrategias inmediatas para la generación de oportunidades que se cerraron el día en que la frontera fue bloqueada, enfocándose en un desarrollo regional propio e independiente, que no sea afectado en altas proporciones por políticas exteriores.

- Propiciaremos la articulación de la política de integración y desarrollo fronterizo CONPES 3805 con demás iniciativas implementadas para la prosperidad y el desarrollo de la frontera.
- Crearemos una Política Integral Departamental de Migración.
 - Ruta del migrante: propiciaremos la sinergia de entidades internacionales, nacionales y territoriales para la identificación de las necesidades y/o problemas más apremiantes del Departamento con proyección a mitigar la causa principal de los mismos.

+ Oportunidades para la Cooperación Institucional, Empresarial e Internacional

- Agencia de cooperación internacional técnica y/o financiera para Norte de Santander: Orientaremos la gestión eficaz de cooperación internacional e inversión extranjera directa para el departamento.
 - Atraeremos la inversión extranjera para Norte de Santander.
 - Canalizaremos la oferta de ayuda internacional tanto institucional, ONG, otros.
 - Gestionaremos el conocimiento y la información para fortalecimiento de las capacidades institucionales.
 - Haremos una articulación y trabajo focalizado para las prioridades del departamento para una mejor efectividad de las acciones de cooperación.
 - Lideraremos la ejecución de los recursos de cooperación con actores locales.
- Articularemos con los diferentes sectores económicos (Estado – Empresa – Academia) para la generación de nuevos polos de desarrollo.
- Respondaremos la caracterización de la población migrante.
- Gestionaremos la presentación de proyectos ante el Sistema Nacional de Cooperación Internacional con el objetivo de obtener ayuda financiera y técnica en temas que fomenten el desarrollo, generación de capacidades para la paz y el buen vivir del Departamento especialmente las zonas más afectadas por el conflicto.
- Promoveremos mayor participación ciudadana en los escenarios democráticos, la armonización entre deberes y derechos, la integración del enfoque diferencial y garantías para contribuir al fortalecimiento y empoderamiento de organizaciones sociales.

+ Oportunidades para el Buen Gobierno

- Evaluaremos y mejoraremos la estructura institucional con el objetivo de lograr un Gobierno con competencias adecuadas para atender a la ciudadanía y generar las sinergias internas y externas en aumento de la eficiencia.
- Fortaleceremos las capacidades de la institución y generar los espacios óptimos para el desarrollo de la participación ciudadana logrando el mejoramiento de la gestión pública y que la misma corresponda a la atención de las necesidades y realidades del territorio, avanzar hacia una sociedad más equitativa en un marco de transparencia.
- Generaremos el bienestar para los servidores públicos, a través de su desarrollo personal y profesional, con el fin de incrementar su nivel de desempeño, capacidad y competitividad.
- Haremos visible las acciones de la administración pública.
- Facilitaremos y gestionaremos el acompañamiento de las universidades del orden nacional para la revisión de manuales de contratación de la gobernación y de las entidades descentralizadas, especialmente las empresas sociales del estado E.S.E.
- Confianza administrativa: facilitaremos el acompañamiento de veeduría y control social para la reducción de prácticas de corrupción.
- Crearemos la escuela de gestión pública y participación ciudadana, garantizando la transparencia permanente en la administración pública: la participación ciudadana de todos los actores sociales hará visible las acciones en la gestión pública y contratación estatal especialmente.
- Crearemos la alta consejería para la acción comunal.

+ Oportunidades para la Territorialidad

El Departamento tiene por capital la ciudad de Cúcuta (se divide en diez comunas y estas en barrios); un área metropolitana en la que están vinculados los municipios de Cúcuta (Núcleo), Villa del Rosario, Los Patios, El Zulia, San Cayetano y Puerto Santander. Cuenta con seis subregiones: Oriente, Norte, Occidente, Centro, Suroccidente y Suroriente, las cuales se dividen en 40 municipios, que a su vez se conforman por barrios en los cascos urbanos, corregimientos y veredas en las zonas rurales; además, una gran cantidad de caseríos y sitios poblados. Anteriormente, se encontraba dividido en las provincias de Cúcuta, Ocaña, Pamplona y Chinácota.

La definición de las apuestas para el territorio nace a partir de un ejercicio de comprensión de una visión colectiva de Departamento, donde se analizan tanto las relaciones internas y externas de nuestra región. Las características físicas, sociales, culturales, económicas, ambientales, geográficas, administrativas y financieras de nuestro territorio son componentes primarios en este eje programático que conllevan a que interpretemos entre todos nuestra identidad y cohesión social.

La territorialidad propicia la armonía entre el gobierno y sus principales ejes de acción: el bienestar social, la convivencia, la gobernanza, el hábitat, la infraestructura, la productividad y todas las variables derivadas de los elementos mencionados. Adicionalmente, esta variable permite identificar la interdependencia del gobierno departamental con las otras entidades territoriales.

Los Departamentos por competencia deben coordinar las acciones entre la Nación y las entidades territoriales, esto en materia de asistencia técnica, financiera y administrativa; de control y evaluación. En la provisión de bienes y servicios el gobierno regional tendrá responsabilidades para todo el Departamento.

- Fortaleceremos la gestión realizada y apoyar el incremento de la capacidad administrativa de los municipios y subregiones.
- Fortaleceremos la asociatividad en los municipios de Norte de Santander para apostarle a la productividad y así mejorar los índices de competitividad en el Departamento.
- Promoveremos el buen desarrollo y cumplimiento de planes, programas, acciones y compromisos pactados con los diversos Municipios desde la Administración, a través del diálogo abierto y amplio generando la vinculación y participación de cada una de las áreas (alcaldes, concejales, juntas de acción comunal y comunidad en general); donde se pueda construir y ampliar oportunidades de desarrollo para las comunidades y la región.
- Articularemos las acciones necesarias para la consolidación de los proyectos registrados en el banco de proyectos por las alcaldías municipales, con el propósito de generar mayor impacto positivo en los territorios.
- Fortaleceremos el funcionamiento de los cuerpos de bomberos de Norte de Santander.

+ Oportunidades para el Ordenamiento Territorial

- Lideraremos los estudios para Vocación del Suelo.
- Formularemos el nuevo Plan de Ordenamiento Territorial Departamental- POTD -.
- Crearemos los centros administrativos subregionales.
- Conformaremos las provincias administrativas de planeación.
- Acompañaremos a los municipios de la subregión PEDET Catatumbo, para la formulación participativa y articulada de los planes de Ordenamiento territorial y los planes de manejo del riesgo.
- Avanzaremos en la conformación de la Región Administrativa de Planeación – RAP.
- Promoveremos espacios de articulación de planeación, e internacionalización regional.





D. Pacto por el Hábitat

El crecimiento y desarrollo de cada individuo animal o vegetal está condicionado por su entorno natural o artificial, de este modo este eje, contempla las necesidades de conservar y proteger los bienes (agua, aire, suelo y bosque) y servicios ecosistémicos (alimento, madera, nutrientes, polinizadores, entre otros) para garantizar el desarrollo de la biodiversidad en su entorno natural. A su vez, estos bienes y servicios utilizados por el ser humano no son suficientes por su entorno antropológico que le exige además un espacio construido que le permita el goce efectivo de sus derechos (art 51 C.P.C).

De este modo, este eje contempla la conservación y uso razonable del bosque, el uso y manejo del agua adecuadamente, como la base del desarrollo social y de la biodiversidad del Departamento, sin dejar de lado las condiciones de vivienda adecuadas y dignas para la población en general garantizando el acceso a servicios públicos, redes y equipamientos, que sin una vigilancia constante, se puede ocasionar afectaciones ambientales o generar escenarios de riesgo alto, por no contar con una cultura ambiental y un escaso conocimiento del riesgo de desastres en la zona.

- Desarrollaremos la Agenda Verde para Norte de Santander que comprende el cumplimiento de las metas propuestas por la Asamblea General de las Naciones Unidas.
- Crearemos y fortaleceremos la Secretaría de Ambiente independiente del tema de vivienda.
- Implementaremos un sistema de información ambiental – territorial integral a la gestión del riesgo y a la adaptación del cambio climático a nivel municipal/predial.

+ Oportunidades para los Bosques, Biodiversidad y Servicios Ecosistémicos

Los bosques son la principal estructura funcional de la biodiversidad y de los servicios que recibimos como seres humanos porque se encargan de regular el ciclo del agua, ayudan a evitar las inundaciones y controlar la erosión. Así mismo, evita derrumbes y deslizamientos, además, de regular el clima, contribuyen al equilibrio del oxígeno, del dióxido de carbono y de humedad en el aire y a reducir los efectos del cambio climático.

Destacando, que para algunos habitantes del Departamento son la fuente de muchos recursos como madera, medicinas, alimentos, fibras y materiales de construcción. Son sinónimos de territorios de vida para las comunidades que los habitan, cuyas prácticas tradicionales de manejo pueden contribuir a la conservación de estos bosques. Por lo que se hace necesario reconocer estas tradiciones para controlar y reducir la deforestación en el Departamento, especialmente en la región del Catatumbo, pues su efecto es el aumento de las emisiones de gases de efecto invernadero, que contribuyen al calentamiento global y, con ello al cambio climático, similar al impacto generado por el sector del transporte.

- Ayudaremos a coordinar la estrategia integral de control a la deforestación y gestión de los bosques principalmente para el Catatumbo.
- Desarrollaremos e implementaremos instrumentos financieros para la conservación de ecosistemas estratégicos, bosques y biodiversidad como pagos por servicios ambientales proyectos REDD+ y bonos de carbono.
- Implementaremos alianzas comunidad – gobierno – sector privado para la siembra de un millón (1'000.000) de árboles. 100 eventos de siembra con 10.000 Alianzas con privados, IE, Universidades y entes territoriales.
- Apoyaremos y gestionaremos en la conservación de áreas estratégicas adquiridas por CORPONOR y entes territoriales. (revisar la meta).
- Fomentaremos el aseguramiento de calidad y normas ambientales al sector privado.

+ Oportunidades para los Recursos Hídricos

La prioridad del agua como elemento fundamental para la vida en procesos de coordinación y cooperación de distintos y diversos actores sociales, sectoriales e institucionales que participan en su gestión integrada que asume al territorio y a la cuenca como entidades activas en tales procesos, con el fin de evitar que el agua y sus dinámicas se conviertan en amenazas para las comunidades para garantizar la integridad y diversidad de los ecosistemas, para asegurar la oferta hídrica y los servicios ambientales.

- Apoyaremos la construcción de plantas de tratamiento de aguas residuales en los municipios de mayor contaminación al recurso hídrico.
- Desarrollaremos la estrategia para la formulación de planes de ordenación del recurso hídrico.
- Apoyar e implementar la ejecución de los proyectos de los planes de ordenación del recurso hídrico en las cuencas de los ríos Pamplonita, El Zulia y Algodonal.
- Implementaremos las medidas de manejo del plan de manejo ambiental del Páramo de Santurbán y de los parques naturales regionales que lo conforman.
- Fortaleceremos la estrategia de la alianza biocuenca.
- Apoyaremos la estrategia de conservación del recurso hídrico mediante PSA (pagos por servicios ambientales) en las cuencas pamplonita, algodonal y Zulia en alianza con el sector público y privado.

+ Oportunidades para la Educación Ambiental

Es indispensable la generación de una cultura responsable con el ambiente y la conservación de la oferta de los recursos naturales, y de los servicios ecosistémicos con que cuenta el territorio para su desarrollo, propiciando retos formativos y de conocimiento ambiental que lo lleven a asumir cambios en sus hábitos, costumbres y una autorregulación de comportamientos que permitan salvaguardar un patrimonio natural y generar unas condiciones de calidad ambiental que deben ser el disfrute del hoy y la herencia de las futuras generaciones.

- Estableceremos un mecanismo de articulación entre la academia universitaria y los centros de educación formal y no formal para la transformación y divulgación de investigaciones ambientales a medios más pedagógicos.
- Fortaleceremos las capacidades técnicas ambientales de las comunidades participantes en la ordenación del territorio, y en los instrumentos de planificación del recurso agua y cambio climático.
- Impulsaremos la conformación de escuelas de observación de aves, mamíferos y de plantas en los centros educativos. Observatorios de aves.
- Apoyaremos y gestionaremos los recursos para el proyecto del plan departamental de educación ambiental.

+ Oportunidades para los Asuntos Ambientales, Sectoriales y Urbanos

Prevenir y controlar el deterioro ambiental es una acción conjunta entre los sectores productivos, las administraciones territoriales y las autoridades ambientales, que garanticen la inserción de las variables ambientales en los procesos de toma de decisiones, porque la gran dinámica de urbanización en el Departamento que concentra el 76% de la población generará una alta demanda de consumo y uso de recursos naturales y energéticos que requieren un desarrollo sostenible acordado entre las áreas urbanas que dependen fundamentalmente de sus regiones de influencia de las cuales obtienen bienes y servicios y sobre las cuales generan impactos.

Por tal razón, la gobernación como la máxima autoridad del territorio ejercerá como actor articulador entre el sector privado y público las políticas ambientales urbanas y sectoriales que permitan el mejoramiento de la calidad del hábitat urbano, asegurando la sostenibilidad ambiental de las actividades de servicios públicos, la movilidad, y la protección y uso sostenible del paisaje y del espacio público. Además de orientar estrategias de ocupación del territorio que incidan en los procesos de desarrollo urbano regional.

- Apoyaremos la implementación de estrategias de crecimiento verde y negocios verdes.
- Facilitaremos los mecanismos para el diálogo entre la autoridad ambiental con los sectores productivos y comunidades para orientar el desarrollo sostenible.
- Fortaleceremos la gestión ambiental municipal a través de alianzas entre las alcaldías y gobernación.
- Impulsar propuestas de ecoturismo y agroturismo.
- Ciclorrutas ecológicas.
- Ejes ambientales: anillos viales y ejes viales externos e internos del área metropolitana.
Ejes ambientales: anillos viales y ejes viales externos e internos del área metropolitana.
- Apoyaremos el establecimiento del programa de reciclaje del área metropolitana.
- Construiremos espacios de atención y cuidado para animales en estado de abandono.
- Apoyaremos a los empresarios de la región en la certificación de la Norma ISO 14001.

+ Oportunidades para la Mitigación y Adaptación al Cambio Climático

Ante el cambio climático es necesario implementar las acciones de adaptación identificadas por diferentes actores nacionales y a nivel regional presentes en el Plan Integral de Gestión del Cambio Climático de Norte de Santander sobre los efectos esperados en sectores sociales y económicos del Departamento, y de igual manera establecer instrumentos económicos con el propósito de incentivar cambios de comportamiento y asuman los beneficios y costos relacionados con la mitigación de gases de efecto invernadero y adaptación al cambio climático.

Con el propósito de reducir los niveles de emisiones de gases de efecto invernadero en la atmósfera a través de la limitación o disminución de las fuentes de emisiones de gases y el aumento o mejora de los sumideros y reservas de gases de los mismos, se desarrollarán actividades relacionadas con la Estrategia Colombiana de Desarrollo Bajo en Carbono y los incentivos del impuesto al carbono.

- Desarrollaremos una agenda interinstitucional para cumplir con los Compromisos del Acuerdo de Paris Cop 21, Cambio climático y mitigación de los Gases efecto invernadero Co2.
- Implementaremos incentivos para promover las energías alternativas.
- Apoyaremos la conversión de actividades agropecuarias tradicionales a sistemas sostenibles que mitiguen y permitan la adaptación al cambio climático.
- Formularemos proyectos de los perfiles establecidos en el Plan Integral de Cambio Climático para Norte de Santander.
- Implementaremos energías limpias en instituciones de la gobernación.
- Apoyaremos la implementación de medidas de cambio climático identificadas en el marco del convenio área metropolitana – Findeter.
- Gestionaremos la estructuración de un ente promotor de la reforestación comercial del departamento.

+ Oportunidades para la Gestión Integral del Riesgo

El riesgo de desastres se deriva de procesos de uso y ocupación insostenible del territorio, por tanto, la explotación racional de los recursos naturales y la protección del medio ambiente constituyen características irreductibles de sostenibilidad ambiental y contribuyen a la gestión del riesgo de desastres. Un modelo de ocupación sostenible debe tener en cuenta las amenazas y la vulnerabilidad de este, y adoptar la gestión integral de riesgos como una estrategia que garantiza el desarrollo sostenible de los sistemas humanos y de los ecosistemas en el territorio.

De este modo, desde la directriz de la gobernación actores e instituciones que abordan temas de gestión ambiental (a través de acciones de conservación), gestión territorial (ordenamiento territorial), gestión de medios de vida, gestión en servicios sociales (salud, educación y cultura y recreación), deberán articular su objetivo misional en función del desarrollo humano sostenible sin perjuicio a la gestión de riesgo de desastres.

- Crearemos una agenda liderada por la gobernación para el seguimiento, apoyo y orientación de los planes de ordenamiento territorial para el cumplimiento de la gestión integral del riesgo.
- Estableceremos una alianza con las universidades y municipios para apoyar la formulación de estudios básicos y detallados de la gestión del riesgo para su incorporación en los planes de ordenamiento territorial.
- Fortaleceremos el sistema de alertas tempranas y planes locales de emergencia y contingencia.

+ Oportunidades para la Vivienda Digna

- Realizaremos un programa de vivienda digna: caracterización del déficit de vivienda en los 40 municipios de Norte de Santander.
- Implementaremos políticas públicas acordes con el ordenamiento del territorio.
- Realizaremos apoyo y acompañamiento en asistencia técnica a los municipios en la formulación y presentación de proyectos para programas de vivienda.
- Crearemos el banco de materiales en convenio con los municipios.
- Mejoraremos la vivienda y entornos dignos:
 - Baterías sanitarias.
 - Cocinas sin humo.
 - Pisos y paredes.



E. Pacto por la Infraestructura

Es un eje prioritario y transformador para el desarrollo del Departamento, ayuda a fortalecer los sectores socioeconómicos de una región y mejorar la calidad de vida de sus habitantes. En nuestro caso, los esfuerzos en esta materia no han tenido la suficiente inversión de recursos para las vías secundarias y terciarias que se necesitan para dinamizar la economía departamental. Además, la ubicación geográfica de Norte de Santander no permite una conexión directa con puertos colombianos y la poca inversión en vías primarias

por parte del Estado, deja a nuestra región en la última posición de los indicadores de competitividad relacionados a la conectividad.

La infraestructura favorece el desarrollo de la capacidad productiva y competitiva de la región a través de intervenciones en la infraestructura vial, conectividad aérea, transporte intermodal, servicios públicos domiciliarios e infraestructura para el bienestar social, esta última, involucra la garantía para brindar los servicios de educación, salud, deporte y recreación e inclusión social.

Trabajaremos en una propuesta ambiciosa de la mano del gobierno nacional donde priorizaremos los corredores estratégicos que nos permitan elevar la productividad y saldar la deuda histórica que tenemos con este territorio.

PND - Gran Santander: eje logístico, competitivo y sostenible de Colombia.

+ Oportunidades para la Infraestructura Vial

Estos esfuerzos se deben evidenciar principalmente en corredores que optimicen los niveles de seguridad, incrementen la productividad, mejoren la competitividad y la disminución de la pobreza rural, para ello se deben gestionar los recursos para los siguientes programas.

- Mejoramiento y/o mantenimiento de las vías a cargo de la Nación de los corredores viales:
 - Gestionaremos la construcción del puente Mariano Ospina Pérez.
 - Trabajaremos con el gobierno nacional para el cierre financiero de la vía 4G: Cúcuta – Pamplona – Bucaramanga.
 - Trabajaremos para el mejoramiento de la Vía La Soberanía.
 - Trabajaremos con el Gobierno Nacional en el seguimiento e implementación de los proyectos estratégicos en el marco de las apuestas del Plan Nacional de Desarrollo.
 - Gestionaremos la terminación de la pavimentación de la vía Central del Norte.
 - Gestionaremos el mejoramiento de la vía Tibú, El tarra – Convención - El Carmen.
- Mejoramiento y/o mantenimiento de las vías a cargo del Departamento:
 - Vía La Y – Astilleros – Tibú.
 - Vía Salazar – Arboledas - Cucutilla.
 - Chinácota - Mejué – Toledo.
 - Continuaremos en la construcción del anillo vial para la Paz (San Calixto – Hacarí – El Tarra.
 - Herrán – Ragonvalia – Villa del Rosario.
 - Chinácota – Ragonvalia.
 - Sardinata – Las Mercedes – Luis Vero.
 - Tibú – La Gabarra.
 - Ocaña – Las Mercedes – Teorama – San Calixto.
 - La Playa – Aspásica – Hacarí.
 - Gramalote-Carmen de Nazareth Alto chiquito – Cáchira.
 - Carmen de Nazareth-Villa Caro- Alto del pozo.
 - La Don Juana-Durania-Villa Sucre-Arboledas.
 - Accesos a las cabeceras municipales de Bucarasica, Cáchira, Bochalema, Pamplonita, Mutiscua y Silos.
- Apoyaremos la implementación de una estrategia de mejoramiento de nuestra red secundaria y terciaria por medio de combos viales con la participación de la comunidad – JAC. (sector público y privado).
- Generaremos alianzas con el sector privado para adecuación, mantenimiento y mejoramiento de vías terciarias.

+ Oportunidades para los Servicios Públicos Domiciliarios: Agua, Energía y Saneamiento Básico

- Le apostaremos a la ampliación de la cobertura de la electrificación rural a través de la interconexión al sistema nacional y el uso de fuentes alternativas de energía.
- Consolidaremos el desarrollo del proyecto Acueducto Metropolitano de Cúcuta.
- Optimizaremos y mejoraremos los sistemas de acueducto y alcantarillado de cabeceras municipales y centros poblados.
- Apoyaremos la conexión regional a la red nacional de gas.
- Apoyaremos la construcción de los sistemas de tratamiento de aguas residuales.
- Impulsaremos estrategias asociativas para la recolección y disposición final de residuos sólidos.

+ Oportunidades para la Infraestructura del Bienestar Social

- Apoyaremos la construcción de los Centros de Desarrollo Infantil.
- Mejoraremos la construcción de infraestructura educativa.
- Brindaremos nuevos espacios deportivos, lúdicos y recreativos.
- Fortaleceremos la infraestructura para la cultura.
- Construiremos los centros integrales de desarrollo social – CIDS.
- Mejoraremos la construcción de infraestructura de salud.

+ Oportunidades para el Transporte

Trabajaremos junto con la Concesión Aeropuertos del Oriente y los actores del sector turismo, la ampliación de frecuencias de rutas nacionales y rutas internacionales, por la optimización de este servicio, para el fortalecimiento de este sector.

- Gestionaremos la puesta en marcha del aeropuerto de Aguas Claras en el municipio de Ocaña.
- Estructuraremos el proyecto para la construcción de un aeropuerto de carga para minimizar los riesgos que se tienen con el transporte terrestre.
- Gestionaremos los estudios y diseños para el puerto fluvial de Norte de Santander sobre el río Magdalena, con llegada a los puertos de Barranquilla y Cartagena.
- Gestionaremos para que el departamento cuente con instalaciones para realizar las transferencias de mercancías de transporte terrestre a férreo para la exportación desde el puerto de Santa Marta – Silos del Idema – Gamarra.
- Gestionaremos los estudios para la construcción de la línea férrea que conecte al departamento con la red férrea nacional.
- Apoyaremos iniciativas de movilidad y terminales de transporte terrestre.





F. Pacto por la Productividad

Eje fundamental y estratégico para cerrar brechas entre los distintos actores del territorio e incrementar el nivel de competitividad de un Departamento, ya que desde este eje se gestan las distintas inversiones y alianzas público-privadas que promueven e impulsan aspectos como la innovación, el emprendimiento y el desarrollo tecnológico, para que de forma transversal, se logren avances importantes en la tecnificación de los diferentes sectores productivos, la consolidación de cadenas agropecuarias a partir de la asociatividad y la creación de modelos socio empresariales sostenibles y amigables con el

medio ambiente, que generen valor y permitan impulsar la generación de puestos de trabajo decentes, dignos y formales, mejorando así la calidad de vida de nuestros habitantes.

En el caso de Norte de Santander, a pesar de que en los últimos años se han realizado inversiones importantes para el desarrollo agropecuario en cuanto a dotación para asociaciones campesinas de las diferentes subregiones, aún existen desafíos grandes por atender para lograr la tecnificación del campo e incrementar sus niveles de productividad. En complemento a esto, aún hacen falta mayores

esfuerzos en materia de ciencia, tecnología e investigación para fortalecer los esquemas y procesos existentes de emprendimiento e innovación en el Departamento, en procura de diversificar de forma incluyente la oferta exportable que se ajuste a las necesidades cambiantes de un entorno globalizado.

En este sentido, trabajaremos de forma incluyente no solo con los sectores productivos tradicionales si no con aquellos estratégicos que cuentan con alto potencial de crecimiento como la minería y el turismo, que demandan mayor atención por parte del gobierno departamental para generar un desarrollo integral.

+ Oportunidades para lo Agropecuario, Pesca y Plantaciones Forestales

- Jóvenes Campesinos: incentivaremos y apoyaremos para que las nuevas generaciones desarrollen su proyecto de vida.
- Acompañaremos de forma íntegra al campesino en asistencia técnica, semillas y fertilizantes.
- Apoyaremos financieramente a los productores agrícolas, pecuarios y forestales con respaldo del fondo de garantías.
- Incentivaremos la asociatividad de pequeños y medianos productores.
- Crearemos la Secretaría de Agricultura y Desarrollo
- Rural: apoyando los procesos de producción agrícola, pecuaria, pesca y forestal.
- Apoyaremos la construcción de reservorios, distritos de riego y drenajes
- Fortaleceremos la cadena forestal para el establecimiento, aprovechamiento y comercialización de productos maderables.
- Acompañaremos los procesos de generación de transformación de los productos convencionales.

+ Oportunidades para el Turismo y Artesanía

- Celebraremos el Bicentenario 2021.
- Convertiremos el Plan de Desarrollo Turístico en una política departamental.
- Incrementaremos las actividades de promoción de destino "Con la Oportunidad de Conocer Norte de Santander".
- Conmemoraremos los 450 años de la fundación del Municipio de Ocaña.
- Identidad de artesanías: crearemos el producto emblemático que represente las costumbres y cultura de Norte de Santander.
- Apoyaremos la construcción del Centro de Convenciones.
- Participaremos en eventos nacionales e internacionales para representar Norte de Santander.
- Produciremos y editaremos la historia de Norte de Santander y sus pueblos.

+ Oportunidades para el Emprendimiento

Trabajaremos para que el emprendimiento sea el artífice y motor que impulse el desarrollo con apuestas que generen valor y diversificación de la oferta de productos y servicios elaborados en Norte de Santander:

- Constituiremos un fondo de inversión departamental para la financiación de emprendimientos de alto impacto.
- Crearemos un programa de asesoramiento y acompañamiento a los emprendedores del departamento en las etapas de ideación, pre-incubación, incubación y aceleración.
- Apoyaremos un programa de Spin-Off e innovación abierta.
- Fundaremos la Escuela de Liderazgo de Innovadores y Emprendedores de Norte de Santander.
- Fortaleceremos el Ecosistema de la Innovación y el Emprendimiento.
- Crearemos la ruta de emprendimiento e innovación para Norte de Santander.
- Promoveremos las iniciativas de emprendimientos que apoyen el crecimiento de la economía naranja en nuestra región.
- Promoveremos emprendimientos para la mujer nortesantandereana.

+ Oportunidades para la Ciencia, Tecnología e Innovación CTI

Soportaremos nuestra gestión gubernamental y apalancaremos los diferentes actores del desarrollo económico a través de la ciencia, tecnología e innovación como plataforma transversal para la generación de nuevo conocimiento, en la permanente búsqueda del incremento de la productividad y competitividad del Departamento:

- Construiremos y pondremos en operación del Centro de Innovación y Productividad.
- Elaboraremos e implementaremos la política pública de innovación para el Norte de Santander.
- Implementaremos un nuevo modelo de competitividad: Diamante de la Competitividad.
- Fortaleceremos las capacidades para innovar de los empresarios de Norte de Santander.
- Crearemos el Banco de Proyectos de CTel.

+ Oportunidades para la Minería

- Promoveremos el desarrollo y la competitividad de la industria minero-energética.
- Apoyaremos la formalización minera.
- Fortaleceremos la articulación (Empresa – Universidad – Estado) para la generación de valor agregado de productos mineros.
- Priorizaremos las vías terciarias para el mejor desarrollo de la actividad minera del departamento.

+ Oportunidades para las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones TIC

Le apostaremos a este sector que genera capital humano de calidad y genera grandes desafíos para la región

- Gestionaremos el HUB TIC Público.
- Potenciaremos la Inclusión digital y masificación de banda ancha.
- Promoveremos la sociedad digital e industria 4.0.

+ Oportunidades para el Desarrollo Empresarial

- Promoveremos la transferencia de conocimiento empresarial.
- Apoyaremos el acceso a crédito de las MIPYME.
- Fortaleceremos la Agencia de Inversión de Norte de Santander.
- Crearemos la campaña de promoción para las Zonas Económicas Sociales Especiales – ZESE.
- Apoyaremos a las iniciativas Clúster del Departamento.

+ Oportunidades para la Industria, Comercio y Servicios

- Acompañaremos a los Empresarios en el proceso de internacionalización:
 - Apertura de nuevos mercados.
 - Apoyo para la participación en macroruedas internacionales.
- Fundaremos el Distrito de la Innovación y Emprendimiento: espacio físico para la articulación del sector privado, público y académico.
- Potenciaremos nuestra Marca Región.



Municipio de San José de Cúcuta



CAPÍTULO IV

DIEZ PROYECTOS BANDERA



Municipio de Bucarasica

Diez Apuestas y Diez Oportunidades para la Gente

Apuestas

- 1 Gestionar la Construcción de tres vías secundarias para el tránsito de la oportunidad:
Vía La Y – Astilleros – Tibú (Vía de La Paz).
Vía Cornejo – Santiago – Salazar.
Chinácota - Mejue – Toledo.
- 2 Liderar la Celebración del Bicentenario 2021.
- 3 Conexión a la red nacional de gas.
- 4 Pacto por la Educación.
- 5 Pacto por la Transparencia: una nueva forma para gobernar.
- 6 Pacto por el desarrollo productivo y competitivo – Universidad – Empresa – Estado.
- 7 Apuesta por la agenda verde del Departamento: 1'000.000 de árboles.
- 8 Pacto por la seguridad.
- 9 Puente Mariano Ospina Pérez.
- 10 Distrito de innovación: construcción del Centro de Innovación y Centro de Convenciones -ferias y exposiciones-.

Oportunidades

- 1 10.000 becas y subsidios en técnicos y tecnólogos para estratos 1,2 y 3.
- 2 2.500 créditos de apoyo al emprendimiento a mujeres cabeza de familia.
- 3 2.500 créditos de apoyo al emprendimiento para jóvenes.
- 4 Electrificación rural a 8.000 hogares del Catatumbo.
- 5 Atención médica integral en casa y telemedicina.
- 6 Apuesta por la equidad en la educación – bilingüismo.
- 7 Universidad del Catatumbo.
- 8 Construcción de 5 Megacolegios.
- 9 Construcción de Centros de Integración para el Desarrollo Social.
- 10 Combos viales: mejoramiento de la red vial secundaria y terciaria.





Faro del Catatumbo



Compromiso por Más Oportunidades

A los 22 días del mes de julio de 2019, en virtud de los mandatos constitucionales y de los compromisos ciudadanos adquiridos, presentamos el programa de gobierno de “Más Oportunidades, Una Nueva Forma de Gobernar” ante la Registraduría Nacional del Estado Civil, esto de conformidad con las disposiciones legales del sistema electoral colombiano, para la inscripción de la candidatura de Silvano Serrano Guerrero a la gobernación de Norte de Santander 2020-2023.

Queremos convertir los sueños colectivos en realidad. En caso de ser el gobernador electo del Departamento, realizaremos una gestión pública transparente, visible y de diálogo permanente con la sociedad civil, planificando de forma certera el desarrollo de los planteamientos expuestos en el presente pacto.







C Partido Conservador

