



PLAN DE DESARROLLO PARA NORTE DE SANTANDER 2020-2023

CAPÍTULO INDEPENDIENTE "INVERSIONES CON CARGO AL SGR"

Silvano Serrano Guerrero
Gobernador

Junio de 2021

CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN.....	3
2. SITUACIÓN ACTUAL	5
2.1 CONTEXTO TERRITORIAL	5
2.1.1 División Político-Administrativa	5
2.1.2 Demografía.....	6
2.2 INDICADORES ECONÓMICOS.....	7
2.3 AGENDA DEPARTAMENTAL DE COMPETITIVIDAD E INNOVACIÓN	12
2.4 INDICADORES SOCIALES	13
3. IMPACTO DE LAS REGALÍAS EN EL DESARROLLO DEPARTAMENTAL	15
4. LAS REGALÍAS EN EL PLAN DE DESARROLLO 2020-2023 “MÁS OPORTUNIDADES PARA TODOS”	16
5. EJERCICIOS DE PLANEACIÓN PARTICIPATIVA – ARTÍCULO 30 LEY 2056.....	19
6. PRIORIZACIÓN DE INICIATIVAS	25
7. MATRIZ DE FINANCIACIÓN.....	33

1. INTRODUCCIÓN

El presente documento obedece a lo ordenado en la **Ley 2056 de 2020 “Por la cual se regula la organización y el funcionamiento del sistema general de regalías”**, cuyo objeto es determinar la distribución, objetivos, fines, administración, ejecución, control, el uso eficiente y la destinación de los ingresos provenientes de la explotación de los recursos naturales no renovables precisando las condiciones de participación de sus beneficiarios.

Estos recursos se administrarán a través de un sistema de manejo de cuentas, el cual estará conformado por las siguientes asignaciones, beneficiarios y conceptos de gasto de acuerdo con lo definido por los artículos 331 y 361 de la Constitución Política y la presente Ley, así:

- Asignaciones Directas (Incluye Grupos Étnicos e Instituciones de Educación Superior)
- Asignación para la Inversión Local (para municipios)
- Asignación para la Inversión Regional
- Asignación Ambiental
- Asignación para la Inversión en Ciencia, Tecnología e Innovación.

En el Parágrafo Primero del Artículo 40: Destinatarios de Asignaciones Directas, define que las entidades territoriales que cuenten en su jurisdicción con Instituciones de Educación Superior Públicas territoriales o con Instituciones de Educación Superior Públicas de otro orden con sede principal en su jurisdicción o en las que su población se beneficie de una Institución de Educación Superior Pública, destinarán un porcentaje no inferior al 5% de sus asignaciones directas, para financiar proyectos de infraestructura educativa o proyectos de inversión dirigidos a mejorar la ampliación de cobertura, permanencia y calidad de la educación superior pública para alcanzar estándares nacionales e internacionales, de acuerdo con sus ejercicios de planeación, aclarando que esta destinación no podrá financiar gastos recurrentes o permanentes.

De igual manera en el Parágrafo Segundo del Artículo 40, ordena que las Corporaciones Autónomas Regionales recibirán las compensaciones en los términos establecidos en los artículos 40, 41, 46, 47 y 48 de la Ley 141 de 1994.

En su Artículo 41, Destinación de los recursos de las Asignaciones Directas, define que los recursos de las Asignaciones Directas de que trata el artículo 361 de la Constitución Política y el numeral primero del artículo 22 de la presente Ley, se destinarán a la financiación o cofinanciación de proyectos de inversión para el desarrollo social, económico y ambiental de las entidades territoriales, conforme con sus competencias y evitando la duplicidad de inversiones entre los niveles de gobierno

A su vez en el Artículo 44. Asignación para la Inversión Regional, establece que la Asignación para la Inversión Regional tendrá como objeto mejorar el desarrollo social, económico, institucional y ambiental de las entidades territoriales, mediante la financiación de proyectos de inversión de alto impacto regional de los departamentos, municipios y distritos.

En su Artículo 45: Regiones del Sistema General de Regalías, constituye que la Región denominada Centro-Oriente se integrará por los departamentos de Boyacá, Cundinamarca, Norte de Santander, Santander y Bogotá D.C.

Igualmente, en el Artículo 50: Destinación de los recursos para la financiación de proyectos de inversión en ambiente y desarrollo sostenible, establece que los recursos establecidos en el artículo 361 de la Constitución Política para la financiación de proyectos de inversión en ambiente y desarrollo sostenible, tendrán la siguiente destinación:

- a) Los recursos de la Asignación para la Inversión Local en Ambiente y Desarrollo Sostenible financiarán proyectos de inversión de acuerdo con la estrategia nacional de protección de áreas ambientales estratégicas, los planes de manejo ambiental de las áreas protegidas o ecosistemas

estratégicos formulados y adoptados por las Corporaciones Autónomas Regionales y las Corporaciones de Desarrollo Sostenible en sus respectivas jurisdicciones.....

- b) Los recursos de la Asignación para la Inversión en Ciencia, Tecnología e Innovación Ambiental se destinarán a inversión en proyectos de ciencia, tecnología e innovación en asuntos relacionados o con incidencia sobre el ambiente y el desarrollo sostenible o energías renovables no convencionales orientados a la transición energética y reducción de emisiones de carbono.
- c) Los recursos de la Asignación Ambiental y el 20% del mayor recaudo, financiarán proyectos relacionados con la conservación de las áreas ambientales estratégicas y la lucha nacional contra la deforestación.....

Por su parte en el Artículo 52. Asignación para la Ciencia, Tecnología e Innovación.(que se hará por convocatorias) define que la Asignación para la Ciencia, Tecnología e Innovación tendrá como objeto incrementar la capacidad científica, tecnológica, de innovación promoviendo el desarrollo empresarial y la competitividad de las regiones, mediante proyectos de inversión que contribuyan a la producción, uso, integración y apropiación del conocimiento básico y aplicado en el aparato productivo y en la sociedad en general, incluidos entre otros en el sector agropecuario y proyectos que promuevan la conectividad y cierre de brecha digital, contribuyendo al progreso social, al dinamismo económico, al crecimiento sostenible y una mayor prosperidad para toda la población, y que podrán participar de las convocatorias públicas, abiertas y competitivas, proyectos con enfoque étnico diferencial que incluyan los conocimientos, innovaciones y prácticas de los pueblos étnicos.

A su vez, la citada Ley 2056, en su título V – Grupos Étnicos, Artículo 71: Destinación de los recursos para grupos étnicos de las Asignaciones Directas, establece que los municipios con ingresos corrientes por concepto de asignaciones directas destinarán el 4,5% y los departamentos el 2% de su presupuesto bienal vigente por dicho concepto, para proyectos de inversión con enfoque diferencial en los Pueblos y Comunidades Indígenas y las Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras que se encuentren asentadas en aquellas entidades territoriales, debidamente acreditadas por la autoridad competente.

Para la distribución de las asignaciones referidas, el **Artículo 30 de la Ley 2056**, ordena que en el marco del proceso de formulación y aprobación de los planes de desarrollo de las entidades territoriales se identificarán y priorizarán las iniciativas o proyectos de inversión susceptibles de ser financiados con recursos de las **Asignaciones Directas, la Asignación para la Inversión Local y la Asignación para la Inversión Regional del Sistema General de Regalías**, atendiendo los principios de desarrollo competitivo y productivo del territorio y de los de planeación con enfoque participativo, democrático y de concertación.

Para ser financiados con recursos del Sistema General de Regalías, los proyectos de inversión deberán incorporarse en el Plan de Desarrollo de las entidades territoriales en un Capítulo independiente de inversiones con cargo a los recursos del Sistema General de Regalías que se denominará "**Inversiones con cargo al SGR**" y sus modificaciones o adiciones.

Dado que la Ley 2056 se tramita y expide posterior a la formulación y aprobación del Plan de Desarrollo, en el artículo 30 se incluye un Parágrafo Transitorio, ordenando que los alcaldes y gobernadores deberán dentro de los seis (6) meses siguientes a la entrada en vigencia de la Ley y por una única vez, mediante decreto, adoptar las modificaciones o adiciones al respectivo Plan de Desarrollo vigente, a fin de incorporarle el capítulo independiente de inversiones con cargo al SGR, el cual se elaborará a partir de las mesas públicas de participación ciudadana, según lo establecido en ese artículo y teniendo en cuenta las metas de desarrollo establecidas en el respectivo plan de desarrollo territorial, para nuestro caso el Plan de Desarrollo para Norte de Santander 2020-2023, "**MAS OPORTUNIDADES PARA TODOS**"

La administración departamental adelantó los ejercicios de participación ordenados en la Ley 2056 previa convocatoria a grupos significativos, en diferentes mesas de trabajo en donde se presentaron y priorizaron las iniciativas y/o proyectos objeto del presente Capítulo, a partir de la premisa de que las iniciativas presentadas deberían responder a los programas y subprogramas aprobados en la Ordenanza 05 del 14 de julio de 2020 por la cual se aprueba el Plan de Desarrollo Departamental 2020-2023 “Más Oportunidades para Todos” (P-06).

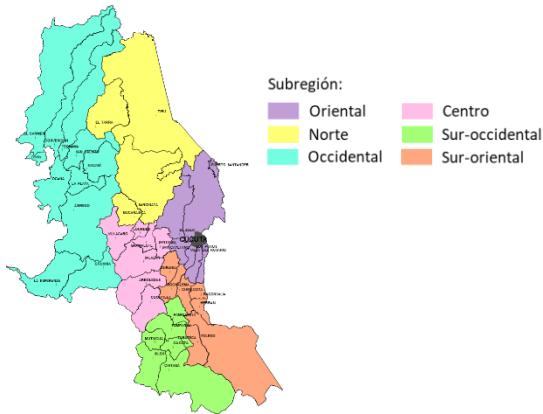
2. SITUACIÓN ACTUAL

2.1 CONTEXTO TERRITORIAL

El Departamento tiene una extensión de 21.849 km², participando del total nacional con un 1.91%, su población alcanzaría para 2021 a tener 1'632.455 habitantes representando el 2.8 % de la población de Colombia.

2.1.1 División Político-Administrativa

El Departamento Norte de Santander tiene 40 municipios distribuidos para efectos de planeación en seis subregiones reconociendo que su diversidad y heterogeneidad exige adelantar acciones diferenciadas para cada subregión, teniendo en cuenta la interpretación de variables históricas, ambientales, económicas y de relaciones urbanofuncionales. Las subregiones, sus centros gravitacionales y municipios que las conforman son las siguientes:



Subregión	Cant. Veredas	Ext. Km2 POT'S	Ext. Km2 IGAC	% Participación Territorial
ORIENTAL	118	2027.18	2052.82	9.39
NORTE	390	5081.22	5108.67	23.38
OCCIDENTAL	758	7912.59	7830.52	35.83
CENTRO	217	2139.76	2129.07	9.74
SUROCCIDENTAL	149	2356.36	2269.18	10.38
SURORIENTAL	216	2597.47	2459.24	11.25
TOTAL	1.848	22114.58	21849.49	100
ZONA EN LITIGIO KM2		265.09		1.21
FUENTE:	POT'S 2000 - IGAC 2011			

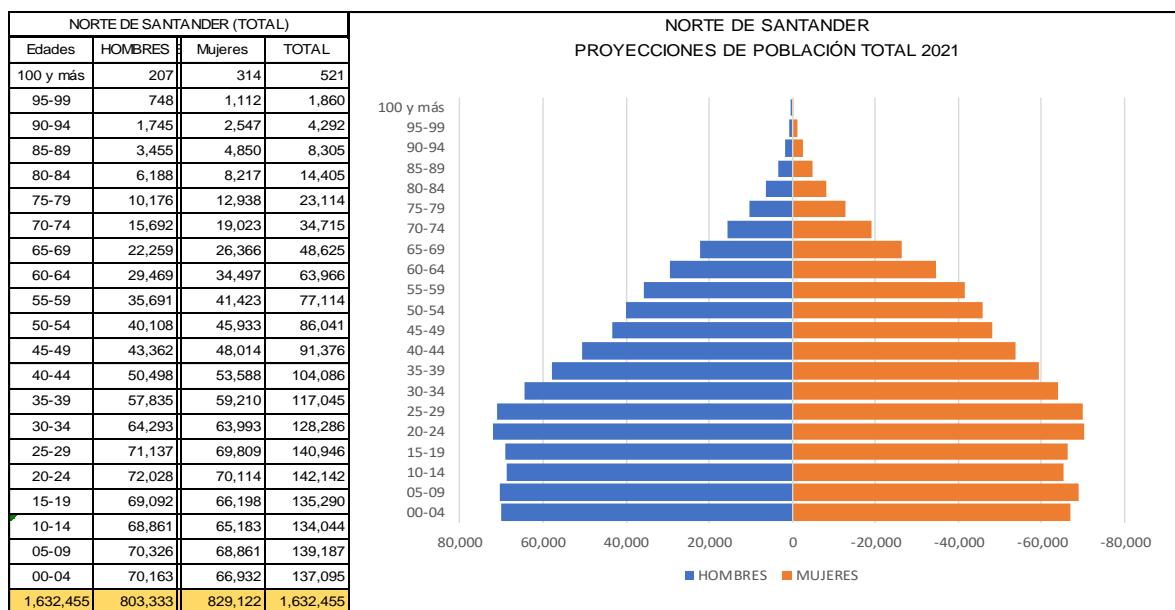
Subregión Oriental: Compuesta por los municipios de Cúcuta, El Zulia, Los Patios, Puerto Santander San Cayetano y Villa del Rosario.

- Subregión Norte: La componen los municipios de Bucarasica, El Tarra, Sardinata y Tibú teniendo como epicentro este último.,
- Subregión Occidental: La integran los municipios de Ábrego, Cáchira, Convención, El Carmen, Hacarí, La Esperanza, La Playa, Ocaña, San Calixto, y Teorama.
- Subregión Centro: Con epicentro en Salazar de las Palmas, está compuesta por los municipios de Arboledas, Cucutilla, Gramalote, Lourdes, Salazar, Santiago y Villa Caro.
- Subregión Sur-Occidental: Está conformada por los municipios de Cacota, Chitagá, Mutiscua, Pamplona, Pamplonita y Silos. Ocupa el 10.6% del territorio departamental, y su epicentro es Pamplona.

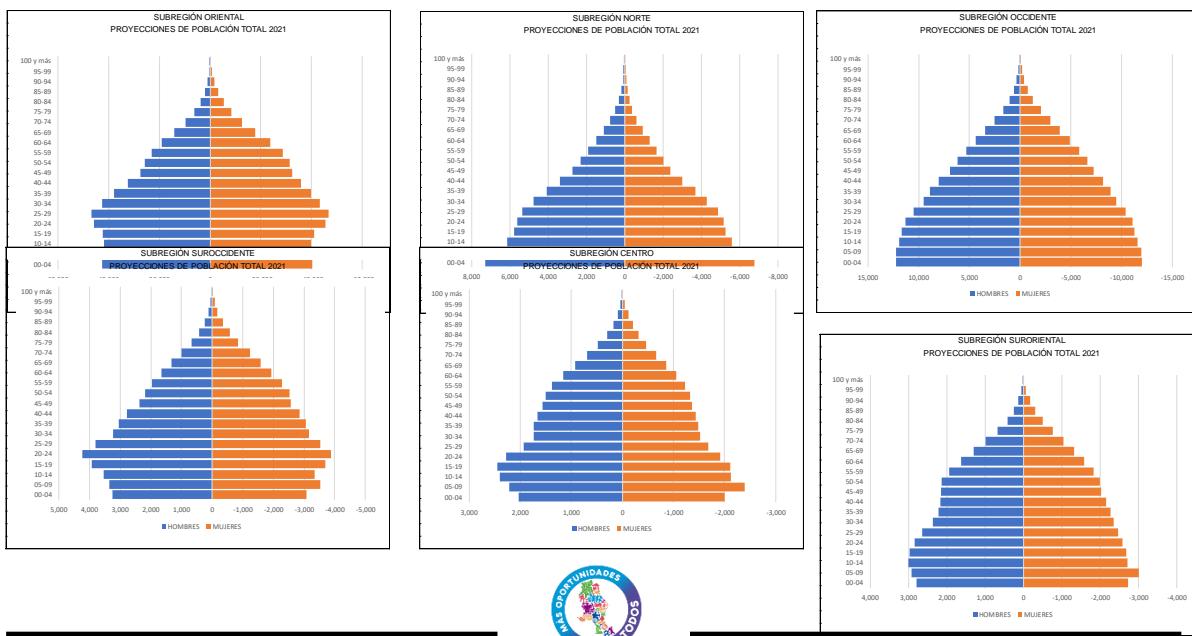
- Subregión Sur-Oriental: Teniendo como Epicentro Chinácota, está compuesta por los municipios de Bochalema, Chinácota, Durania, Herrán, Labateca, Ragonvalia y Toledo.

2.1.2 Demografía

De acuerdo al Censo de Población y Vivienda de 2018, Norte de Santander para el año 2021 tendrá una población de 1'632.455 habitantes, predominando la población femenina con 829.122 personas que representan el 50.79% y 803.333 hombres participando con el 49.21%. Por rango de edad, la población con mayor participación se encuentra en el rango de 20 a 29 años con un 17.34%. En el total departamental los rangos de las poblaciones menores a 20 tienden a disminuir “angostándose” la base de la Pirámide. Es de aclarar que este comportamiento no es regla a nivel municipal ni a nivel subregional.



A nivel subregional similar condición de angostamiento presentan las subregiones Oriental, Centro, Suroccidente y Suroriental, no así las subregiones Norte y Occidente.



Por otra parte, el Departamento Norte de Santander continúa la tendencia a ser cada vez más urbano. El 79.82% de su población se asienta en las cabeceras municipales mientras que el 20.18% lo hacen en los centros poblados y la zona rural. Este comportamiento se agudiza en la subregión oriental en donde el 95.09% de su población vive en la zona urbana mientras que el 4.91% lo hace en la zona rural. Similar condición se da con menor intensidad en las subregiones Occidente y SurOccidente, mientras que en las subregiones Norte, Centro y SurOriente predomina la ruralidad.

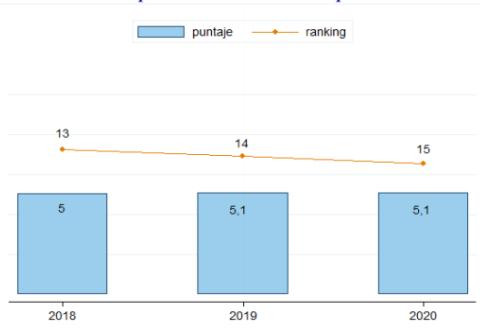
DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER						
Población 2021 (proyecciones CENSO 2018)						
SUBREGIÓN	Población Total	% de participación	Población en cabeceras	% de participación	Población en centros poblados y zona rural	% de participación
Oriental	1,047,716	64.18%	996,229	76.46%	51,487	15.63%
			95.09%		4.91%	
Norte	115,466	7.07%	42,971	3.30%	72,495	22.00%
			37.22%		62.78%	
Occidente	260,268	15.94%	155,864	11.96%	104,404	31.69%
			59.89%		40.11%	
Centro	51,111	3.13%	17,511	1.34%	33,600	10.20%
			34.26%		65.74%	
Suroccidente	87,615	5.37%	59,978	4.60%	27,637	8.39%
			68.46%		31.54%	
Suroriente	70,279	4.31%	30,434	2.34%	39,845	12.09%
			43.30%		56.70%	
TOTAL	1,632,455		1,302,987		329,468	
		79.82%			20.18%	

Etnias. En territorio nortesantanderano habitan según el Censo de Población y Vivienda 2018, 4545 indígenas de las etnias Barí y U'wa y 5.336 Afrodescendientes (NARP). Tanto indígenas como NARP sostienen que el Censo 2018 no tuvo en cuenta gran parte de su población, lo que se evidencia con las proyecciones que se traían del 2005 que disminuyeron en cerca del 30%

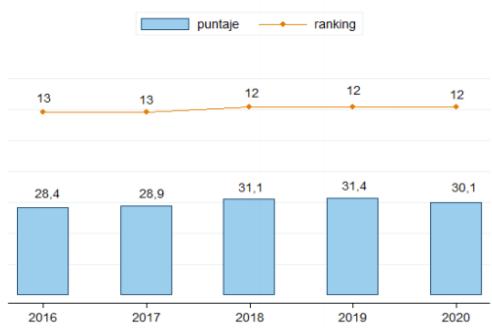
2.2 INDICADORES ECONÓMICOS

De acuerdo a los indicadores económicos de Mincomercio de mayo de 2021 Norte de Santander participó con el 1.54% del PIB Nacional (2019(p)), siendo su PIB per cápita (2019(p)) US\$3.666, con Exportaciones per cápita (2020): US\$232.3 e Importaciones per cápita (2020): US\$58.7.

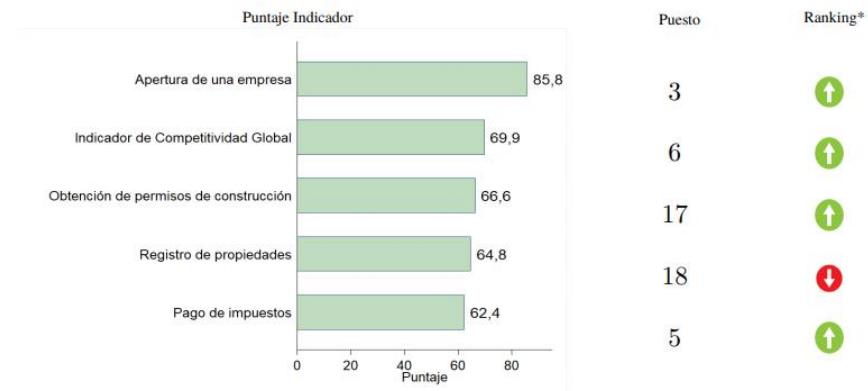
Índice Departamental de Competitividad



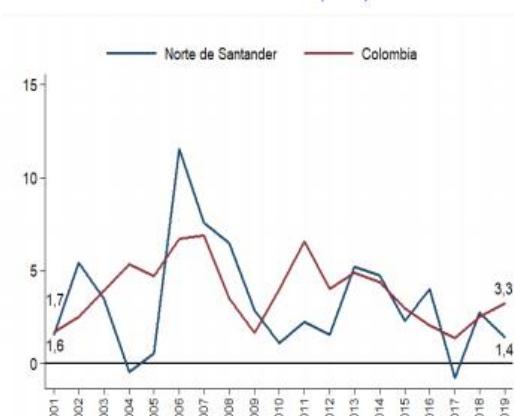
Índice Departamental de Innovación



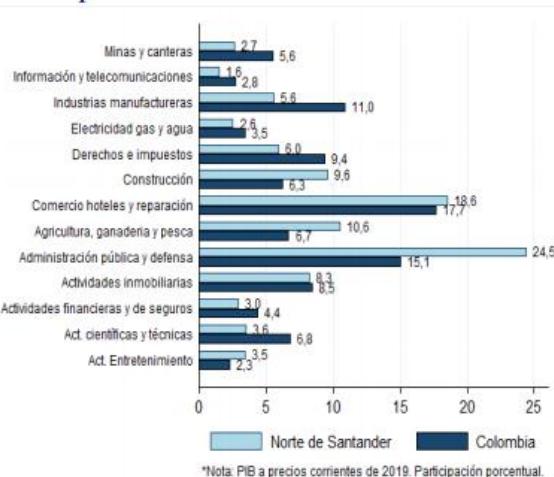
Doing Business 2017



*Variación anual (%) PIB**



Composición sectorial del PIB 2019

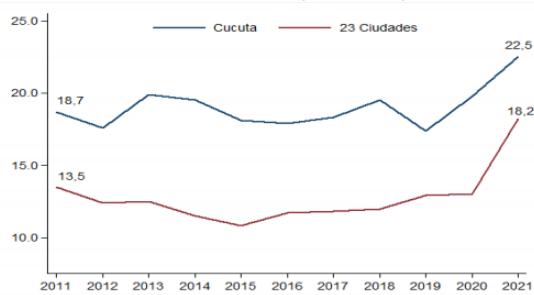


Participación ocupados según ramas de actividad económica



Durante el trimestre móvil ene-mar de 2021, las actividades de comercio y reparación de vehículos representaron el 28,4 % del total de ocupados de Cúcuta.

*Comportamiento de la tasa de desempleo
Trimestre móvil (ene-mar)*



Durante el trimestre móvil enero-marzo de 2021, la tasa de desempleo de Cúcuta se ubicó en 22,3 %, 4,3 p.p. mayor que la tasa registrada en promedio en las 23 ciudades.

Producción industrial 2019



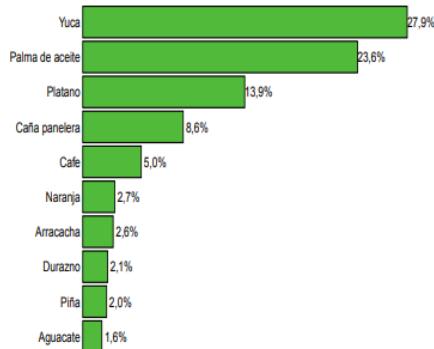
En 2019, estas tres actividades industriales representaron el 99,4 % de la producción total y el 99,5 % del valor agregado total del departamento.

Personal ocupado

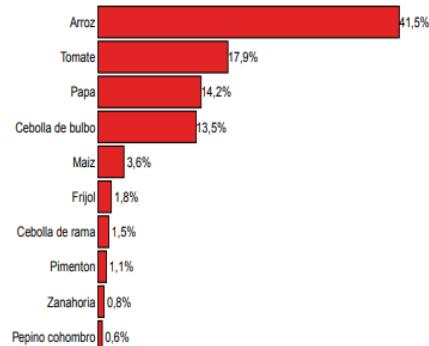


El 98,7 % del personal ocupado se agrupó en estas tres ramas industriales en 2019.

*Cultivos permanentes**

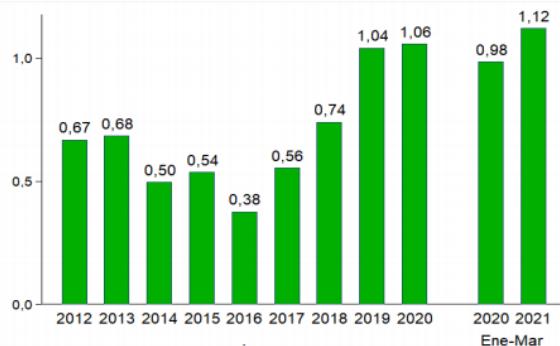


*Cultivos transitorios***



La yuca es el principal cultivo permanente del departamento. A su vez, el arroz es el cultivo transitorio más representativo.

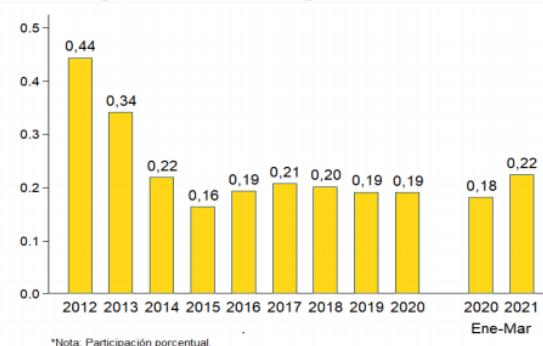
Participación en las exportaciones totales



*Nota: Participación porcentual.

Las exportaciones de Norte de Santander representaron en promedio 0,7 % de las exportaciones nacionales entre 2012 y 2020. A marzo de 2021 el departamento registró un nivel de participación superior respecto a 2020.

Participación en las importaciones totales



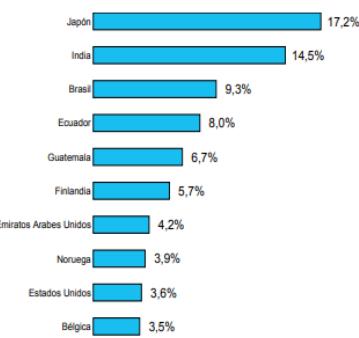
Las importaciones de Norte de Santander representaron en promedio 0,2 % de las importaciones nacionales entre 2012 y 2020. A marzo de 2021 el departamento registró una tasa de participación superior con respecto a 2020.

Exportaciones a marzo, 2021

Principales productos



Principales destinos

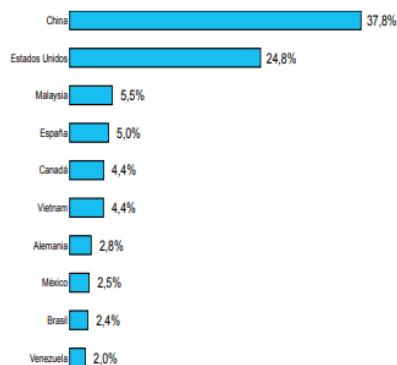


Importaciones a marzo, 2020

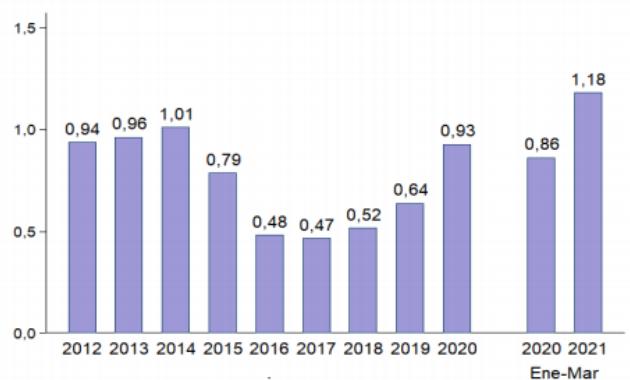
Principales productos



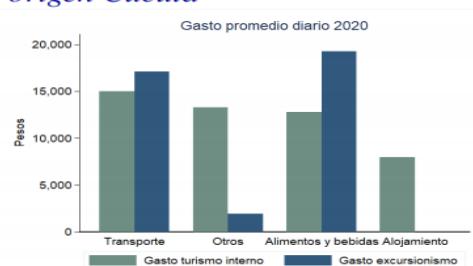
Principales orígenes



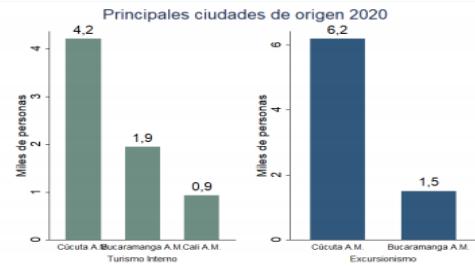
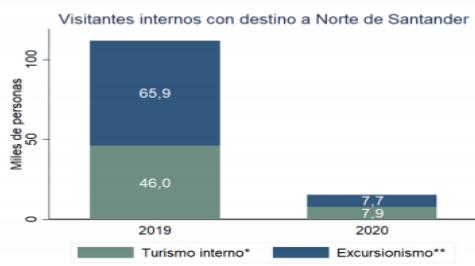
Participación en la llegada de extranjeros no residentes



Visitantes internos origen Cúcuta



Visitantes internos destino Norte de Santander



2.3 AGENDA DEPARTAMENTAL DE COMPETITIVIDAD E INNOVACIÓN

La Agenda Departamental de Competitividad identificó como grandes sectores priorizados: Agroindustria, Turismo, Ciencia, Tecnología e Innovación, Crecimiento Verde, Construcción, Educación, sistema Moda, Economía Naranja y Salud. En estos grandes sectores se priorizaron los siguientes Programas, Proyectos e Iniciativas:

AGENDA DEPARTAMENTAL DE COMPETITIVIDAD E INNOVACIÓN EN NORTE DE SANTANDER

	INICIATIVA	LÍDER
	Creación del Centro de Innovación y Productividad de Norte de Santander-InBarí	Gobernación de Norte de Santander
	Mejoramiento de la productividad y la competitividad de la zona cafetera del Departamento	Federación Nacional de Cafeteros de Colombia - Comité Norte de Santander
	Recuperación y Sostenibilidad de las funciones ecosistémicas del Departamento a través de la Reforestación de zonas específicas	Gobernación de Norte de Santander
	Encadenamientos productivos del sector agropecuario de NS aplicando tecnologías emergentes	Clúster Nortic
	Innovación Más País en Norte de Santander	ANDI/Cámara de Comercio de Cúcuta
	Fortalecimiento al desarrollo del sector frutícola mediante el mejoramiento de 250 ha con destino a exportación	Asohofrucol
	Creación del Centro de Eventos y Convenciones de Cúcuta y su Área Metropolitana	Gobernación de Norte de Santander
	Programa para el fortalecimiento y la generación de capacidades de direccionamiento estratégico de las instituciones educativas de básica y media de Norte de Santander	FExE NS
	Generación de capacidades en el sector construcción en BIM de Norte de Santander	Camacol Cúcuta y Nororiente
	Ruta Agroturística innovadora y sostenible como estrategia del Desarrollo de la Economía Naranja y Circular integrada por los municipios de Ábrego, La Playa de Belén y Ocaña-Norte de Santander	FESC
	Fortalecimiento de las capacidades productivas de palmicultores en el municipio de Tibú - Corregimiento de Campo Dos	Funpalcat/Uniminuto
	Cápsula de aislamiento de partículas para tratamiento de Infecciones Respiratorias agudas, para el cuidado del personal de la salud	Universidad de Pamplona
	Pacto para el fortalecimiento de la productividad y competitividad del sector cacaotero que promueva la transformación productiva y económica para la paz del departamento NdS	Asoprocánor
	Marca región de Norte de Santander	Gobernación NS/ CCC
	Fortalecimiento de cadena de valor del turismo, en los municipios con vocación turística del Departamento de Norte de Santander	Corporación Mixta de Turismo / FESC
	Bilingüismo	Cámara de Comercio de Cúcuta
	Promoción del Certificado de Incentivo Forestal (CIF) para plantaciones forestales con fines comerciales en NS	Corporación Ambiente Verde
	Herramienta de medición de CTel, Emprendimiento y competitividad de NS	Gobernación de Norte de Santander
	TeleSalud NdS Territorio Saludable	Gobernación de Norte de Santander
	Generación de capacidades en la academia y sector productivo para la identificación, protección, transferencia y monetización de activos intangibles en NS	Gobernación de Norte de Santander
	Modelo para la incubación y aceleración de mi MyPimes en NS	Gobernación de Norte de Santander/ FESC
	Reservorios de aguas lluvias	Asomunicipios/ SENA

2.4 INDICADORES SOCIALES

Incidencia de pobreza monetaria
Nacional, Norte de Santander y Cúcuta AM (2008-2018)

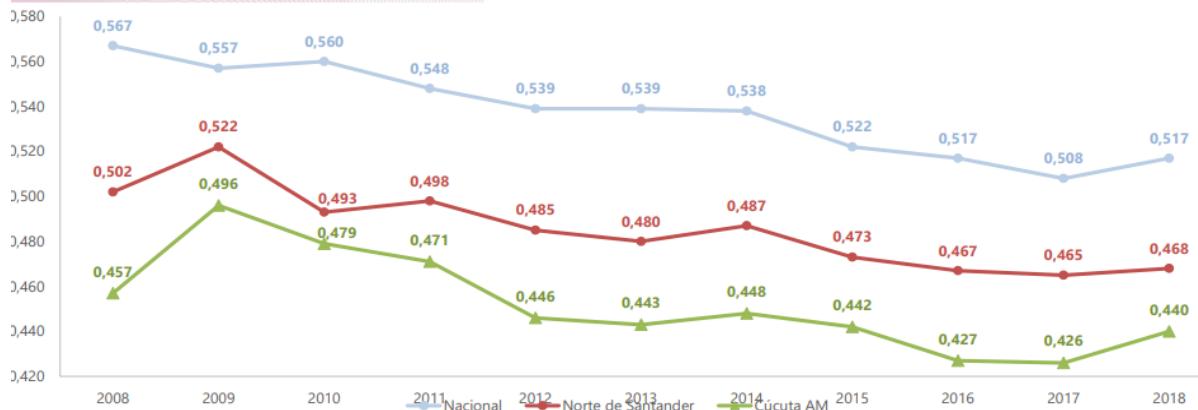


Fuente: GEIH 2008-2018 DANE.

Incidencia de pobreza monetaria extrema
Nacional, Norte de Santander y Cúcuta AM (2008-2018)



Desigualdad de ingresos (Gini)
Nacional, Norte de Santander y Cúcuta (2008-2018)



Tasa global de participación, ocupación y empleo
Norte de Santander (2008-2018)



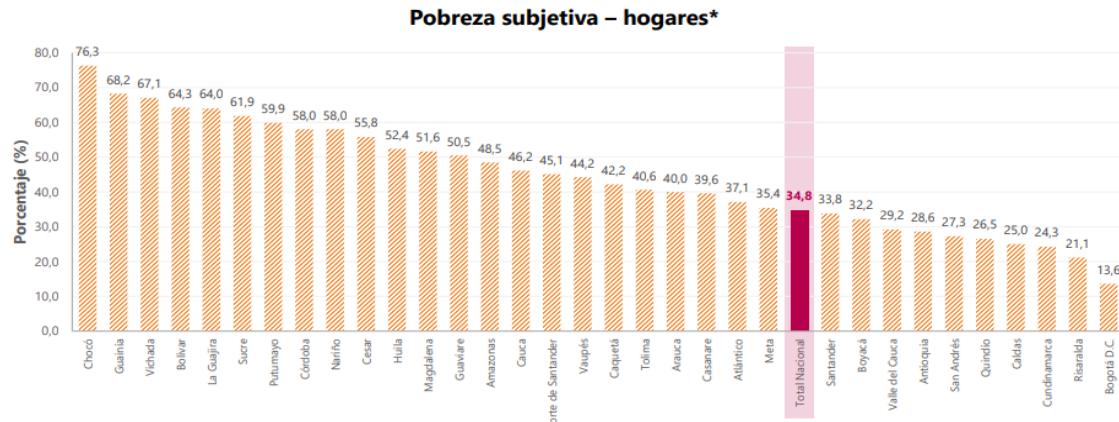
Fuente: GEIH 2008-2018 DANE

Tasa global de participación, ocupación y empleo
Cúcuta (2008-2018)



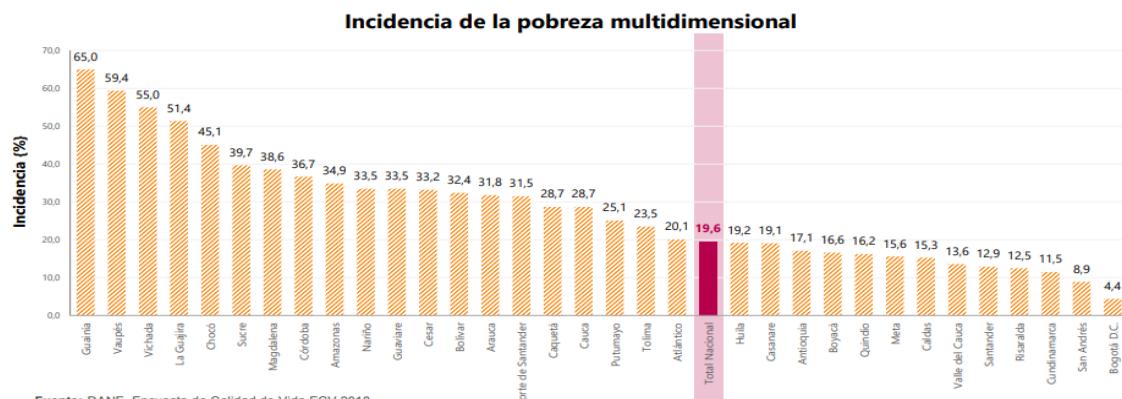
Pobreza subjetiva

Total departamental. 2018



Ranking de departamentos según pobreza multidimensional

Total departamental. 2018



Fuente: DANE. Encuesta de Calidad de Vida ECV 2018

Privación. Indicador sin aseguramiento en salud

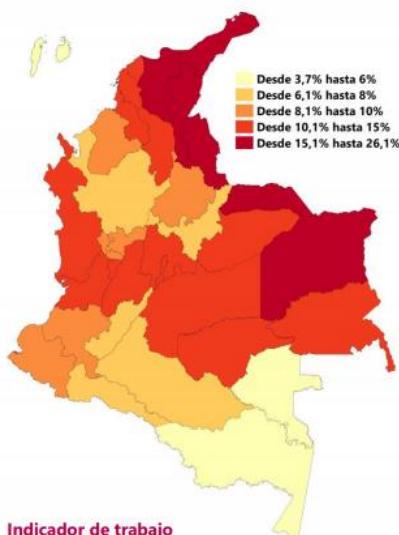
Departamentos. 2018.

El indicador sin aseguramiento en salud tuvo cambios importantes en 2018, la privación pasó de 9,6% en 2016 a 11,0% en 2018 a nivel nacional.

Departamento	Privación (%)
La Guajira	26,1
Arauca	19,2
Vichada	18,7
Norte de Santander	17,1
Cesar	15,3
Putumayo	6,7
Huila	6,5
Amazonas	5,4
San Andrés	4,1
Vaupés	3,7

Mayor privación

Menor privación



Fuente: DANE. Encuesta de Calidad de Vida ECV 2018.

3. IMPACTO DE LAS REGALÍAS EN EL DESARROLLO DEPARTAMENTAL

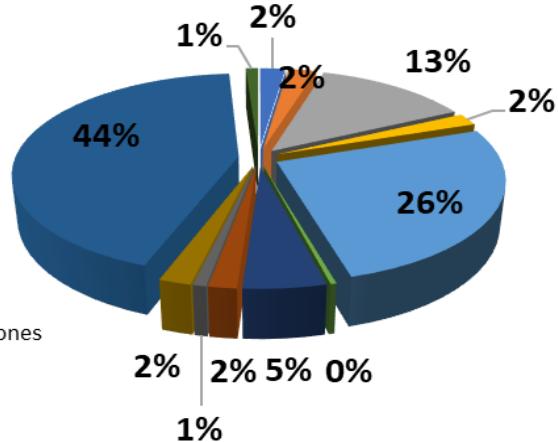
Antes de la Ley 1530 de 2012 el departamento de Norte de Santander recibía por concepto de Regalías una suma cercana a los \$22.000 millones anuales, asignados de acuerdo a la Ley 141 de 1994 que distribuía los recursos por este concepto en departamentos y municipios de acuerdo a la producción y transporte de hidrocarburos de cada ente territorial. Teniendo Norte de Santander una baja participación en la producción nacional, las regalías asignadas también eran bajas. Dichos recursos a todas luces insuficientes para atender las enormes necesidades históricas de la región , adicionalmente, debían invertirse en los sectores de educación, salud, agua potable y alcantarillado, condicionando la inversión en otros sectores hasta tanto el Departamento alcanzara coberturas mínimas en esos sectores, cosa que no podría ser posible con los escasos recursos asignados.

Con la sanción de la Ley 1530 de 2012 los recursos de Regalías se redistribuyeron en todos los entes territoriales, favoreciendo a los departamentos y municipios no productores sin que quedase ninguno sin este beneficio. Para el Departamento el cambio fue muy favorable en tanto que en promedio anualmente se recibieron cerca de \$220.000 millones con el plus de que se liberaron las restricciones sectoriales y se pudieron abordar temas que hasta ese momento no era posible atender, además del concurso en las bolsas regional y de ciencia y tecnología.

Se pudieron invertir cerca de un billón doscientos mil millones de pesos en sectores como Transporte, invirtiendo en la construcción y mejoramiento de la red secundaria y terciaria, Educación en donde la inversión más significativa fue el Programa de Alimentación Escolar y proyectos de Ciencia, Tecnología e Innovación, entre otros sectores.

HISTÓRICO DE INVERSIÓN RECURSOS SGR 2012- 2020

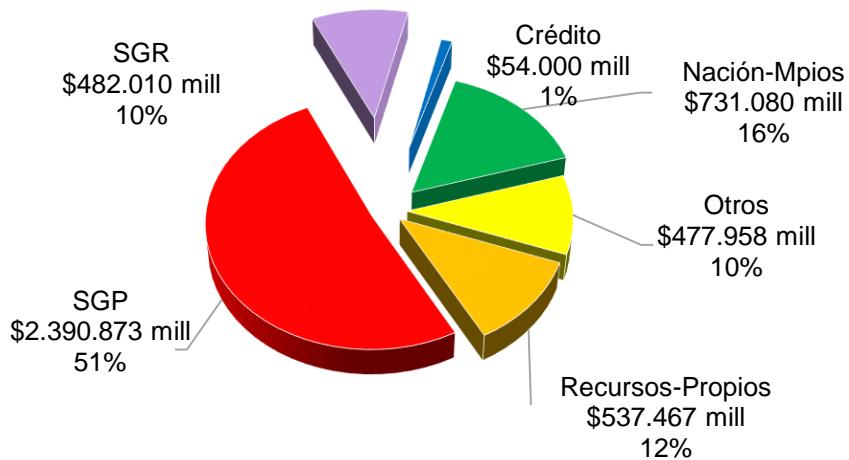
- Agricultura Y Desarrollo Rural
- Ambiente Y Desarrollo Sostenible
- Ciencia, Tecnología E Innovación
- Deporte Y Recreación
- Educación
- Inclusión Social Y Reconciliación
- Inflexibilidades
- Minas Y Energía
- Salud Y Protección Social
- Tecnologías De La Información Y Las Comunicaciones
- Transporte



SECTORES	VALOR SGR	SECTORES	VALOR SGR
Agricultura y Desarrollo Rural	\$ 26.591.769.349,00	Inflexibilidades	\$ 59.256.380.619,25
Ambiente y Desarrollo Sostenible	\$ 28.440.787.070,48	Minas y Energía	\$ 20.364.990.223,00
Ciencia, Tecnología e Innovación	\$ 156.623.261.578,55	Salud y Protección Social	\$ 9.554.193.868,00
Deporte y Recreación	\$ 23.380.215.535,00	TIC	\$ 23.248.595.314,00
Educación	\$ 312.424.065.883,19	Transporte	\$ 519.454.192.092,75
Inclusión Social y Reconciliación	\$ 4.207.178.712,00	Vivienda, Ciudad y Territorio	\$ 2.495.320.337,00
Total General			\$ 1.196.040.950.582,22

4. LAS REGALÍAS EN EL PLAN DE DESARROLLO 2020-2023 “MÁS OPORTUNIDADES PARA TODOS”

El Plan de Desarrollo “Más Oportunidades para Todos” está cuantificado en \$4'673.388'000.000 (cuatro billones seiscientos setenta y tres mil trescientos ochenta y ocho millones de pesos) estimando la participación de diferentes fuentes de financiación, entre las que se destacan los recursos del Sistema General de Regalías. Además, contribuyen a la financiación del mismo los Recursos Propios, el Sistema General de Participaciones, el Crédito y una apuesta de cofinanciación por parte de la Nación y otros concurrentes en el entendido que el PDD es un Plan de carácter territorial y no sólo gubernamental. Los recursos del SGR se proyectaron teniendo en cuenta la tendencia 2016 - 2019 en \$482.010'000.000, representando en la totalidad del PDD un 10.31%.



Con este valor se seleccionaron programas y proyectos de impacto regional, entre los que se destacan varios Proyectos Bandera que se perfilaron como aquellos que generarán un cambio significativo en el desarrollo del Departamento, además de otros inherentes a las competencias del Ente Territorial. La siguiente tabla extrae de la Matriz Plurianual aprobada en la Ordenanza 05 de julio de 2020, aquellas líneas estratégicas que se prevé sean financiadas o cofinanciadas por el SGR:

PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL 2020-2023 MÁS OPORTUNIDADES PARA TODOS INICIATIVAS A FINANCIAR POR EL SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS		Millones de pesos (\$)						
		Total	Recursos Propios	SGP	SGR	Crédito	Nación Mpios	Otros
AO	PROYECTOS BANDERA	473,000			220,000		253,000	
A,1,1	Construcción de tres vías secundarias para más oportunidades de transitabilidad	268,000			100,000		168,000	
A,1,2	Celebración del Bicentenario de la Constitución de Cúcuta/Centro de convenciones	65,000			10,000		55,000	
A,1,9	Construcción nuevo Puente Mariano Ospina Pérez	25,000			10,000		15,000	
A,1,10	Distrito de innovación	20,000			20,000			
O,1,7	Universidad del Catatumbo.	25,000			10,000		15,000	
O,1,8	Construcción de Megacolegios	50,000			50,000			
O,1,9	Construcción de Centros de Integración para el Desarrollo Social	20,000			20,000			
1	EJE ESTRATÉGICO Bienestar Social	711,151	48,358	241,329	255,510	12,000	58,804	95,150
1,1,1	Educación inicial: Más oportunidades para para crecer y aprender	11,830	1,366	130	5,500		3,604	1,230
1,1,2	Nadie se queda sin estudiar: Acogida bienestar y Permanencia (Cobertura)	544,377	22,782	204,795	180,000	12,000	44,800	80,000
1,1,3	Educar con calidad con más oportunidades para transformar vidas	50,444	8,710	36,404	410		3,000	1,920
1,1,4	Educación superior con calidad para reducir brechas e inequidades	104,500	15,500		69,600		7,400	12,000
6	EJE ESTRATÉGICO Productividad	13,230	3,730		6,500		2,500	500
6,6,1	Empoderamiento Ciudadano en uso y apropiación TIC	1,430	430		500			500
6,6,2	Plataformas, Sistemas de Información y aplicaciones para los diferentes sectores priorizados	6,600	1,600		5,000			
6,6,3	Infraestructura Tecnológica y Conectividad	5,200	1,700		1,000		2,500	

# meta	Descripción de la meta	Cantidad	VALOR TOTAL	DEPARTAMENTO				NACIÓN MPIOS	OTROS				
				PROPIOS	SGP	SGR	CRÉDITO						
1.1	Más Oportunidades para la Educación												
1.1.1	Educación inicial: Más oportunidades para crecer y aprender												
1.1.1.1	Transiciones integrales												
2	Estrategia conjunta de transiciones integrales implementada en el marco de la MIAFF	1	10,000	1,000		5,000		3,500	500				
1.1.1.4	Calidad en la educación inicial y preescolar												
10	% de establecimientos educativos de los municipios PDET con procesos de fortalecimiento y acompañamiento pedagógico (incluye dotación)	100	1,000			500			500				
1.1.2	Nadie se queda sin estudiar: Acogida bienestar y Permanencia												
1.1.2.1	Ambientes de aprendizaje												
14	Megacolegios construidos	5	24,000	6,000		12,000	6,000						
15	Sedes educativas con espacios mejorados (aulas de clase, baterías sanitarias, aulas especializadas, laboratorios, cerramientos, restaurantes, y escenarios deportivos, soluciones tecnológicas de potabilización de agua)	150	50,000	6,000		22,000	4,000	6,000	12,000				
16	Sedes educativas de los municipios PDET con espacios mejorados (aulas de clase, baterías sanitarias, aulas especializadas, laboratorios, cerramientos, restaurantes, y escenarios deportivos, soluciones tecnológicas de potabilización de agua)	100	45,000	1,000		15,000	1,000	5,000	23,000				
17	Establecimientos educativos dotados con materiales e instrumentos de enseñanza y aprendizaje (mobiliario, tableros, menaje de restaurante escolar, material didáctico, pedagógico, lúdico, etc.)	135	33,000	2,000		13,000	1,000	7,000	10,000				
18	Establecimientos educativos de los municipios PDET dotados con materiales e instrumentos de enseñanza y aprendizaje (mobiliario, tableros, menaje de restaurante escolar, material didáctico, pedagógico, lúdico, etc.)	76	40,000	600		5,000		7,400	27,000				
1.1.2.2	Acceso Seguro y Bienestar												
20	Estudiantes por año beneficiados con el programa de Alimentación Escolar	116,000	180,000		54,000	113,000		13,000					
1.1.3	Educar con calidad con más oportunidades para transformar vidas												
1.1.3.3	Fortalecimiento de aprendizajes												
39	% municipios no certificados con establecimientos educativos que desarrollan procesos de investigación escolar	100	250			250							
1.1.3.9	Fortalecimiento de la media												
61	Establecimientos educativos apoyados con procesos fortalecimiento de la media y tránsito a la educación terciaria	100	260	100		160							
1.1.4	Educación superior con calidad para reducir brechas e inequidades												
1.1.4.1	Más y mejores oportunidades de acceso a la educación superior												
64	Estrategia de Universidad del Catatumbo implementada	1	20,000			20,000							
65	Ciudadela universitaria de Atalaya creada	1	40,000			30,000			10,000				
66	Municipios con nuevas sedes universitarias implementadas	5	3,600			3,600							
1.1.4.3	La investigación y calidad como motor de desarrollo												
70	Procesos de investigación científica en Instituciones de Educación Superior	15	9,800			8,000		1,800					
71	Procesos de investigación científica en la ruralidad en articulación con las instituciones técnicas y tecnológicas	20	10,200			8,000		2,200					
6.6	Más Oportunidades para las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones TIC												
6.6.1	Empoderamiento Ciudadano en uso y apropiación TIC												
6.6.1.1	Empoderamiento y capacitación digital ciudadana												
919	Personas empoderadas y capacitadas en Ciudadanía Digital	150,000	420	100		200			120				
6.6.1.3	Tecnologías para Educar												
923	Docentes capacitados en innovación de prácticas pedagógicas	2,000	400	100	300								
6.6.2	Plataformas, Sistemas de Información y aplicaciones para los diferentes sectores priorizados												
6.6.2.1	Desarrollo de Herramientas Tecnológicas												
926	Nuevas plataformas, Sistemas de información y/o aplicaciones para los diferentes sectores	10	4,600	600		4,000							
927	Nuevos video juegos educativos	3	450	150		300							
6.6.2.2	Implementación de herramientas e iniciativas desarrolladas												
928	Nuevas Instituciones educativas con implementación de la plataforma VIVECOLEGIO	50	1,415	715		700							
6.6.3	Infraestructura Tecnológica y Conectividad												
6.6.3.1	Infraestructura Tecnológica												
931	Nuevas zonas digitales urbanas y rurales	100	1,000			1,000							

Con la entrada en vigencia de la Ley 2056, los recursos que se tenían estimados y programados en el Plan de Desarrollo 2020-2023 “Más Oportunidades para Todos” disminuyeron, obligando al ejecutivo a repensar las fuentes de financiación para algunos proyectos estratégicos. La proyección de recursos de Regalías para los años 2021-2022-2023 por asignaciones Directas y Regional 60% ascendería a \$254.334 millones, pudiendo acceder a la bolsa Regional 40% a \$111.885 millones y a la asignación de CIT por \$27.437 millones, para un total de \$393.657 millones, cifra por debajo de los \$482.010 millones que se contemplaron en la formulación del PDD. La proyección para los recursos de los años 2021, 2022 y 2023 se presenta a continuación:

PROYECCIÓN RECURSOS REGALÍAS 2021-2023- UNIFICADO SIN RESTRICCIÓN Y SIN LIBERACIONES	ASIGNACIÓN FDR VÍAS PAZ	ASIGNACIONES DIRECTAS	ASIGNACIÓN REGIONAL 60%	ASIGNACIÓN REGIONAL 40% (Bolsa)	ASIGNACIÓN PARA CIENCIA TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN Convocatorias
	2,021	2021- 2023	2021- 2023	2021- 2023	2021- 2023
SALDO NO EJECUTADO BIENIO 2019-2020	6,046,771,052	8,050,232,747	23,058,556,857		
PRESUPUESTO VIGENCIA ACTUAL		14,742,342,995	199,151,532,583	111,885,367,353	
RENDIMIENTOS FINANCIEROS LEY 2072 DEL 2020		654,060,400			
SALDO MAYOR RECAUDO 2017-2018 (Decreto 317 de 2020)					
DESAHORRO FAE-DECRETO 322 DEL 2021		1,163,493,171	31,604,663,381		
LIBERACIONES DE RECURSOS DE PROYECTOS					
RECURSOS CONVOCATORIAS PROYECTOS CIENCIA - TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN					21,950,030,258
RECURSOS CONVOCATORIAS PROYECTOS AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE					5,487,507,565
TOTAL RECURSOS	6,046,771,052	24,610,129,312	230,756,195,965	111,885,367,353	27,437,537,823
MENOS RESTRICCIÓN DEL 20% DE PRESUPUESTO DEL BIENIO					
SALDO DISPONIBLE SIN LIBERACIÓN RESTRiccIÓN DEL 20%	6,046,771,052	24,610,129,312	230,756,195,965	111,885,367,353	27,437,537,823
MENOS 5% IESP 100 %		737,117,150			
MENOS 2% GRUPOS ÉTNICOS 100%		294,846,860			
SALDO DISPONIBLE PARA ASUMIR COMPROMISOS	6,046,771,052	23,578,165,303	230,756,195,965	111,885,367,353	27,437,537,823
				393,657,266,443.25	

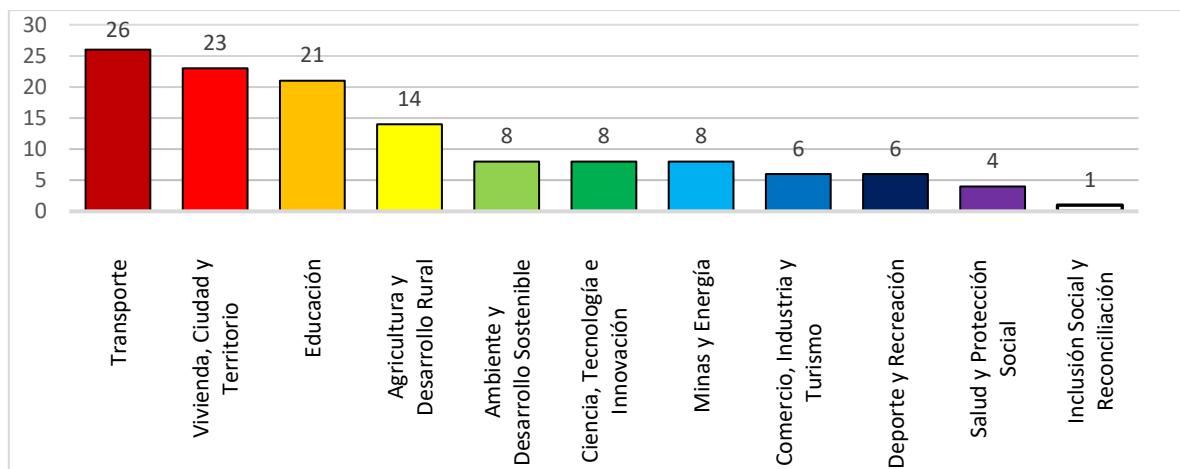
Los recursos asignados para los grupos étnicos se distribuyeron proporcionalmente según CENSO DANE 2018 de la siguiente forma:

GRUPO ÉTNICO	Valor asignado según Art. 71 ley 2056
Grupos indígenas	\$133'807.187
Grupos afrodescendientes	\$161'039.673
Total	\$294'846.860

5. EJERCICIOS DE PLANEACIÓN PARTICIPATIVA – ARTÍCULO 30 LEY 2056

En cumplimiento de lo ordenado en el artículo 30 de la Ley 2056, se realizó la presentación de las diferentes iniciativas tanto por parte de la Gobernación como de los participantes en las diferentes mesas de participación que se conformaron ordenadas por la Ley. En este ejercicio se compilaron 106 iniciativas para los recursos de asignación regional y de asignación directa, entre estas últimas 18 iniciativas de los pueblos indígenas, 2 de las comunidades NARP y una iniciativa en consenso de las Instituciones de Educación Superior.

Número de Iniciativas presentadas por sector de inversión



Agricultura y Desarrollo Rural
Implementación de unidades sostenibles de producción ovina, como estrategia de desarrollo económico para la población reinsertada en los municipios de Tibú, Teorama, San Calixto, Hacarí y El Tarra,
Mejoramiento de la productividad y la competitividad de la zona cafetera del departamento
Proyecto sustitución de cultivos ilícitos municipio de Sardinata
Proyecto apícola municipios PDET de Norte de Santander
Mejoramiento de Plaza de mercado de Sardinata
Fortalecimiento del sector productivo como estrategia de mejoramiento de la competitividad
Diseño e implementación del parque tecnológico productivo agropecuario en Pamplona
Programa de extensión rural en el departamento Norte de Santander
Implementación de un proyecto productivo de aguacate para 300 familias vulnerables del municipio de Ábrego
Establecimiento de parques tecnológicos agropecuarios,
Apoyo a proyectos productivos rurales a la Mujer
Apoyo a la agrotécnica y agricultura de precisión.

Ambiente y Desarrollo Sostenible
Conservación ambiental del Catatumbo
Planta de Reciclaje para el Tratamiento y transformación de residuos a nivel regional - Energía Verde, en el Municipio de Chitagá
Estrategias de esquemas asociativos subregionales para la recolección y aprovechamiento de residuos sólidos (economía circular).
Recuperación y Sostenibilidad de las funciones ecosistémicas del Departamento a través de la Reforestación de zonas específicas
Acciones para mitigar la socavación acelerada y el retroceso del suelo de ladera de los ríos Pamplonita, El Zulia, Algodonal y Lebrija
Proyectos agroforestales en las cuencas de los ríos Pamplonita, El Zulia, Algodonal y Lebrija
Restauración ecológica de los ecosistemas principales de las cuencas de los ríos Pamplonita, El Zulia, Algodonal y Lebrija
Acciones para la descontaminación hídrica de los ríos Pamplonita, El Zulia, Algodonal y Lebrija

Ciencia, Tecnología e Innovación
Construcción del Centro de innovación INBARÍ
Empoderamiento en Ciudadanía Digital
Capacitación a docentes en innovación de prácticas pedagógicas
Implementación de Nuevas plataformas, Sistemas de información y/o aplicaciones para los diferentes sectores
Diseño de Nuevos video juegos educativos
Implementación de la plataforma VIVECOLEGIO
Instalación de Nuevas zonas digitales urbanos y rurales
Proyecto de eficiencia energética para la industria arrollera de Norte de Santander a través de la migración tecnológica de los hornos colmena a hornos tecnificados, eficientes y sostenibles

Comercio, Industria y Turismo
Construcción del Centro de Convenciones Metropolitano
Construcción segunda fase sendero agua de la virgen
Construcción mirador turístico virgen de La Paz
Construir el plan de desarrollo turístico en el municipio de Abrego y orientado al desarrollo ecoturístico regional la ruta de la gran convención - Faro del Catatumbo
Mejoramiento del sendero peatonal agua de la virgen del municipio de Ocaña
Adecuación de los restaurantes en el centro plaza mercado del municipio de Ocaña

Deporte y Recreación
Adecuación de los escenarios deportivos: La Y de Astilleros y polideportivo ubicado en la avenida 10 del municipio de El Zulia,
Adecuación para los escenarios deportivos canchas La Ayala y La Milagrosa, municipio de El Zulia,
Cofinanciación cancha multifuncional de Salazar de Las Palmas
Construcción y mejoramiento del escenario deportivo Emilio Lizarazo municipio de Puerto Santander,
Construcción de cancha multifuncional, institución educativa Jorge Gaitán, corregimiento de Agua Clara
Mejoramiento cancha de fútbol, vereda Honda Sur, municipio de Herrán

Educación
Construcción de Megacolegios
Implementación de la Estrategia: Complejo de Educación Rural - Universidad del Catatumbo.
Implementación de procesos de fortalecimiento y acompañamiento pedagógico E.Educativos mpios. PDET
Construcción y Mejoramiento de sedes educativas
Construcción y Mejoramiento de sedes educativas mpios PDET
Dotación de Establecimientos Educativos
Dotación de Establecimientos Educativos mpios PDET
Programa de alimentación escolar PAE
Desarrollo de procesos de investigación escolar en municipios no certificados
Fortalecimiento de la media y tránsito a la educación terciaria
Creación de la Ciudadela Universitaria de Atalaya
Desarrollo de procesos de investigación científica en instituciones de educación superior
Desarrollo de procesos de investigación científica en la ruralidad en articulación con las instituciones técnicas y tecnológicas
Construcción de la Institución Educativa Mariano Ospina Rodríguez, municipio de Chinácota
Adecuación y remodelación de la Institución Educativa, colegio San Bartolomé sede escuela comuneros #33, barrio Comuneros del municipio de Cúcuta
Construcción biblioteca sede algodonal en la universidad Francisco de Paula Santander.
Construcción planta física sede educativa primaria-municipio de Sardinata

Inclusión Social y Reconciliación
Construcción del centro de rehabilitación basado en comunidad del área metropolitana, Los Patios

Transporte
Construcción y mejoramiento de las vías de segundo orden: La Y-Astilleros-Tibú (vía de la Paz); Cornejo – Santiago – Salazar y Chinácota – Mejué - Toledo
Mejoramiento de vías terciarias priorizadas para el desarrollo regional de los municipios de Chitagá y Pamplona
Mejoramiento en tramos de vías terciarias priorizadas en los municipios de Puerto Santander, Villa del Rosario y Cúcuta.
Construcción y mejoramiento de la vía alterna Santa Clara - Torres del Cable - estadio Hermides Padilla - Avenida Francisco Fernández de contreras del municipio de Ocaña,
Construcción de placa huella en la vía que conduce a la vereda La Colorada parte alta, municipio de Chinácota,
Construcción del terminal de transporte terrestre del municipio de Chinácota
Mejoramiento de la vía Arboledas-Salazar tramos k0+270 al k0+665 y de k0+830 al k1+435
Estudios y diseños para estabilización puntos críticos de la vía Puente Gómez-Salazar en los tramos pr 2+000 al pr 9+000 y pr 11+600 al pr 14+710,
Mejoramiento del tramo vial comprendido del k11+300 al k12+340 sector Campo Alegre, vía La Esperanza – 20 de Julio, municipio La Esperanza
Mejoramiento de la vía San Calixto - Teorama k0+000 al k1+000 municipio de San Calixto
Mejoramiento de la vía Teorama - Las Mercedes k1+000 al k2+000, departamento Norte de Santander
Estudios y diseños para estabilizar sectores críticos y para el mejoramiento de la vía Toledo-Chinácota en los tramos pr6+400 al pr7+400 y pr23+400 al pr48+000, departamento Norte de Santander
Mejoramiento de la vía primaria La Lejía-Saravena ruta 6604 (vía La Soberanía del pr115+0450-pr 117+0184) límite entre los departamentos de Boyacá y Norte de Santander
Estudios, Diseño y construcción de la vía Cúcuta-Urimaco-San Cayetano y variante vereda Espinal -zona de coquización en San Isidro parte baja. (Diseñar y construir la estructura de pavimento o concreto incluyendo señalización y obras de arte.
Mejoramiento de infraestructura vial departamental (secundaria) y terciaria que Intercomunica municipios y demás departamentos y regiones del país con el fin de generar mayor competitividad para las empresas de la región e incentivar el desarrollo de Industria aprovechando las ZESE y mejora las condiciones de los pequeños productores del a región
Estudios de preinversión Eje Sardina Sardinata – Las Mercedes – Orú
Recuperación sector puente rojo municipio de Chinácota para la reactivación turística
Mejoramiento de la red vial terciaria (compra de banco de maquinaria) para el municipio de Ábrego
Señalización caminos ancestrales
Mejoramiento de la red vial terciaria municipio de Ábrego mediante la compra de un banco de maquinaria
Mejoramiento de la vía que comunica el municipio de Pamplona con los municipios de Cucutilla y Arboledas
Placa huella vereda Honda sur del municipio de Herrán
Apertura de la vía Iscalá Honda sur
Construcción del terminal de transporte terrestre del municipio de Chinácota

Salud y Protección Social

Construcción de muro de contención IPS centro de salud en el municipio de La Esperanza

Aplicación de herramientas tecnológicas en el sector salud. (incluye telemedicina)

Minas y Energía

Construcción para la electrificación rural por medio de redes eléctricas en la zona rural del municipio de El Tarra

Construcción para la electrificación rural por medio de redes eléctricas en la zona rural del municipio de El Carmen

Construcción para la electrificación rural por medio de redes eléctricas en el Municipio de Tibú

Construcción para la electrificación rural por medio de redes eléctricas en el Municipio de Sardinata,

Construcción para la electrificación rural por medio de redes eléctricas en el Municipio de San Calixto

Implementación electrificación rural mediante soluciones fotovoltaicas en los municipios de Sardinata y Tibú

Vivienda, Ciudad y Territorio

Construcción de Centros de Integración para el Desarrollo Social

Mejoramiento del parque principal Ramón González Valencia y espacio público urbano del municipio de Chinácota

Mejoramiento del parque Florentina Salas y su entorno, ubicado en la vereda los vados en el municipio de Los Patios

Mejoramiento de vivienda a partir de la construcción de unidades sanitarias para el municipio de Ábrego

Construcción de Unidades Sanitarias con saneamiento básico para vivienda rural dispersa en Convención y San Calixto

Cofinanciación proyectos de vivienda municipios de El Carmen – Teorama - Convención y San Calixto

Optimización acueducto veredas Campo Giles, La Batería y Campo Dos, municipio de Tibú

Construcción unidades sanitarias y sistema de tratamiento en zona rural dispersa en los municipios de El Carmen Convención y Tibú

Construcción unidades sanitarias y sistema de tratamiento en zona rural dispersa en el municipio de San Calixto

Construcción de Unidades Sanitarias con saneamiento básico para vivienda rural dispersa en El Tarra y Teorama

Construcción de Unidades Sanitarias con saneamiento básico para vivienda rural dispersa en El Carmen y Hacarí

Construcción de unidades sanitarias con saneamiento básico para vivienda rural dispersa en Tibú y Sardinata

Mejoramiento del parque principal Ramón González Valencia y espacio público urbano del municipio de Chinácota

Mejoramiento parque Los Vados del municipio de Los Patios

Cofinanciación proyectos de vivienda municipios de El Carmen-Teorama-Convención y San Calixto

Construcción de Sistemas de tratamiento para aguas residuales en las cuencas del Pamplonita y El Zulia



COMUNIDADES NARP

Fortalecimiento de las comunidades Negras afrocolombianas raizales y palenqueras para identificar iniciativas productivas preservar el patrimonio y la cultura e incidir en la implementación de del enfoque diferencial étnico como garantía en el goce efectivo de derechos

Identificación y fortalecimiento de iniciativas proyectos productivos o de generación de ingresos de las comunidades afrodescendientes de Norte de Santander.

BARÍ Catalura

Baterías sanitarias para las comunidades de Karicachaboquira, Bakuboquira, Isthoda y Beboquira

Mejoramiento de vivienda rural

Programa de desarrollo agropecuario comunitario indígena

Programa de electrificación rural convencional para las comunidades Karicachaboquira, Bakuboquira, Isthoda y Beboquira

Programa de vivienda nueva con servicios domiciliarios (20 viviendas)

Mejoramiento de vivienda rural (30 viviendas)

Puente hamaca sector Catalaura

Mejoramiento de las instituciones educativas para las comunidades Karicachaboquira y Beboquira

Programa de saneamiento básico en las comunidades Karicachaboquira, Bakuboquira, Isthoda y Beboquira

MOTILÓN BARÍ

Mejoramiento de infraestructura educativa.

Electrificación Rural (Paneles y Redes)

Construcción y mejoramiento del Acueducto y Alcantarillado de las comunidades.

Construcción y mejoramiento de las UBA (Unidades Básicas de Atención en salud)

Construcción de viviendas.



U'WA
Construir, dotar y/o adecuar las instalaciones donde se proyecta funcionara la IPS U'WA en Norte de Santander
Construcción de la sede principal de la I.E. U'WA IZKETA que atenderá la educación básica secundaria, media y superior
Construcción, mejoramiento, adecuación, reparación y dotación de las 15 sedes Educativas de la I.E. U'WA IZKETA, Ubicadas en el Resguardo Unido U'wa, Municipios de Toledo y Chitagá, Departamento Norte de Santander
Recuperación y remodelación y construcción de caminos y puentes ancestrales en el Resguardo Unido U'wa, Municipios de Toledo y Chitagá

Se realizó un ejercicio de agregación teniendo en cuenta las similitudes de las propuestas con el fin de generar iniciativas con carácter de programas al cabo del cual se definieron 58 entre programas y proyectos estratégicos, de los cuales 13 son para las comunidades étnicas. La distribución y peso por sector de inversión se dio de la siguiente manera:

Una vez seleccionadas las iniciativas por programas o macroproyectos se sometieron a valoración para priorización teniendo en cuenta que todas ellas se encuentran enmarcadas en el Plan de Desarrollo Más Oportunidades para Todos y que deberán contribuir a los propósitos contemplados en él como apuestas de generación de oportunidades para todos o construcción de condiciones para la competitividad entre otros.

La participación de grupos representativos como el Consejo Territorial de Planeación, la Comisión Regional de Competitividad, Universidades, Alcaldes y Congresistas, así como la participación de grupos poblacionales como Mujeres y Líderes Comunales explica la pluralidad de iniciativas por sectores y sobre las cuales se exigió previamente una reflexión sobre la necesidad de presentar aquellas con impacto departamental o subregional.

La metodología también exigió que la presentación de la iniciativa fuera precedida y sustentada como solución a un problema o aprovechamiento de una oportunidad. La administración departamental siguiendo la metodología presentó las iniciativas que en el PDD se consideran estratégicas. El ejercicio de valoración se desarrolló bajo las siguientes premisas:

Se definieron cuatro FACTORES en los que se distribuyeron ocho CRITERIOS, ponderándose cada factor y criterio, calificando en una escala de 5-10-15 su “intensidad” de acuerdo a la siguiente valoración:

6. PRIORIZACIÓN DE INICIATIVAS

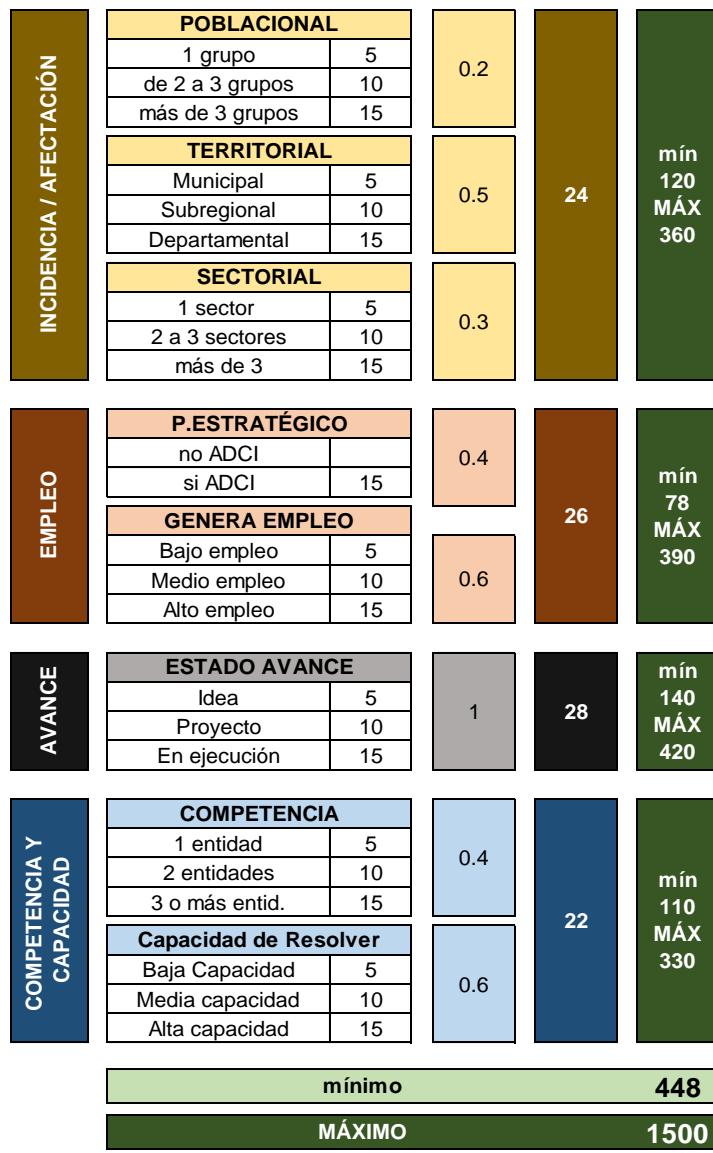
FACTOR: INCIDENCIA/AFECTACIÓN:

Identifica la dimensión del impacto positivo de la iniciativa a través de la suma de tres criterios:

Poblacional, resalta el impacto en grupos o segmentos de población por edades, vulnerabilidad o condición especial.

Territorial, da mayor puntaje a aquellas iniciativas que beneficien a más de un municipio, una subregión o de impacto departamental

Sectorial, preferencia las iniciativas que además del sector al que responde tenga un impacto intersectorial dando mayor puntaje mientras más sectores beneficie.



FACTOR: EMPLEO:

Resalta la articulación con la Agenda Departamental de Competitividad e innovación y la contribución a la reactivación económica.

Proyecto Estratégico valora si está o no contemplado en la ADCI dando puntaje a esta última.

Generación Empleo Releva aquella iniciativa que más genere empleo

FACTOR: AVANCE:

Preferencia las iniciativas que han tenido un tiempo de maduración y en las que se conocen al detalle sus alcances, componentes y costos y a su vez permite presumir su pronto desarrollo.

Estado de avance, da un mayor puntaje a los proyectos que ya se vienen ejecutando como el caso de programas o de proyectos por fases, en segunda escala a proyectos formulados y menor puntaje las que están a nivel de idea.

FACTOR: COMPETENCIA Y CAPACIDAD DE RESOLUCIÓN:

Determina la capacidad de generar alianzas y concurrencias, así como su viabilidad financiera a través de la valoración de los siguientes criterios:

Competencia, Asigna mayor puntaje a aquella iniciativa que permite por su importancia concitar los esfuerzos de varias entidades para su desarrollo

Capacidad de Resolución, Confronta el alcance y el posible impacto de la iniciativa con la capacidad financiera e institucional para ejecutarla.

Valorada cada iniciativa con estas escalas, el puntaje mínimo que se obtendría sería de 448 puntos y el máximo 1500 puntos obteniéndose los siguientes puntajes para las iniciativas priorizadas:

DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER														
PLAN DE DESARROLLO 2020-2023 "MÁS OPORTUNIDADES PARA TODOS"														
FORMULACIÓN DEL CAPÍTULO INDEPENDIENTE DE INVERSIONES CON CARGO AL SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS SGR														
Norte de Santander, el lugar donde todo comienza														
INSERTAR TEXTO	TEXTO	TEXTO	TEXTO	TEXTO	MARCAR CON X									
INICIATIVA	INCIDENCIA / AFECTACIÓN			POBLACIONAL	TERRITORIAL		SECTORIAL	PROY. ESTRATÉGICO	GENERACIÓN DE EMPLEO	ESTADO DE AVANCE	IDEA	PROYECTO	EN EJECUCIÓN	PUNTAJE
	Poblaciones involucradas	Municipal, subregional, Departamental	Sectores impactados		Departamento	Departamental								
Construcción, Mejoramiento y Rehabilitación de vías secundarias para más oportunidades de transitabilidad	Niños y niñas, Adolescentes, Jóvenes, Adultos desescolarizados	Campesinos, Comerciantes, Población en tránsito,	Agrícola, Ganadero, Minería, Transporte, Turismo, Salud, Educación	si ADCI	si ADCI	Alto empleo	BAJA	MEDIA	ALTA	En ejecución		x		1456
Realización de estudios de Preinversión para la elaboración de Proyectos de Infraestructura red vial regional del Departamento	Niños y niñas, Adolescentes, Jóvenes, Adultos desescolarizados	Campesinos, Comerciantes, Población en tránsito,	Agrícola, Ganadero, Minería, Transporte, Turismo, Salud, Educación	si ADCI	si ADCI	Bajo empleo	Alto empleo	x	x			x	x	1300
Mejoramiento y Rehabilitación de Vias Terciarias y sitios Críticos para el Desarrollo regional del Departamento de Norte de Santander	Niños y niñas, Adolescentes, Jóvenes, Adultos desescolarizados	Campesinos, Comerciantes, Población en tránsito,	Agrícola, Ganadero, Minería, Transporte, Turismo, Salud, Educación	Municipal	Subregional	más de 3	más de 3	x	x					1336
Construcción de terminales de transporte terrestres	Niños y niñas, Adolescentes, Jóvenes, Adultos desescolarizados	transportadores, industriales, empresarios, sociedad en general,	Turismo, Comercio, Industria, Gastronomía, Construcción	Departamento	Departamental	más de 3	más de 3	x	x			x	x	968
Fortalecimiento de la Calidad y fomento de la educación superior en el Departamento de Norte de Santander	jóvenes y adultos jóvenes, investigadores		Agricultura, ganadería, energías alternativas, construcción	Departamento	Departamental	más de 3	más de 3	x	x			x	x	1310
Desarrollo de procesos de investigación científica en instituciones de educación superior	jóvenes y adultos jóvenes, investigadores		Agricultura, ganadería, energías alternativas, construcción	Departamento	Departamental	más de 3	más de 3	x	x			x	x	1170
Desarrollo de Procesos de investigación científica en la ruralidad en articulación con las instituciones técnicas y tecnológicas	jóvenes y adultos jóvenes, investigadores		Agricultura, ganadería, energías alternativas, construcción	Departamento	Departamental	más de 3	más de 3	x	x			x	x	1170
Construcción de Megacolegios, Instituciones y Sedes educativas en el Departamento de Norte de Santander	Niños y niñas, Adolescentes, Jóvenes, Adultos desescolarizados	Eduación, salud, Cultura, Convivencia	Medio empleo	Departamento	Departamental	más de 3	más de 3	x	x			x	x	1116
Mejoramiento, adecuación y Remodelación de Instituciones, sedes y Centros educativos del Departamento de Norte de Santander	Niños y niñas, Adolescentes, Jóvenes, Adultos desescolarizados	Eduación, salud, Cultura, Convivencia	Medio empleo	Departamento	Departamento	más de 3	más de 3	x	x			x	x	1038
Dotación de Megacolegios, Instituciones educativas y sedes educativas del Departamento Norte de Santander	Niños y niñas, Adolescentes, Jóvenes, Adultos desescolarizados	Eduación, salud, Cultura, Convivencia	Bajo empleo	Departamento	Departamento	más de 3	más de 3	x	x			x	x	960
Servicio de alimentación escolar a niños niñas adolescentes y jóvenes de instituciones educativas oficiales del Dpto 116.000 (sin Cúcuta)	NNAJ de zonas rurales y urbanas del Dpto 116.000 (sin Cúcuta)	Eduación, salud,	Alta capacidad	Departamento	Departamento	2 a 3 sectores	1 entidad	1 entidad	1 entidad	Alta capacidad	Alta capacidad	Alta capacidad	Alta capacidad	1206

DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER															
PLAN DE DESARROLLO 2020-2023 "MÁS OPORTUNIDADES PARA TODOS"															
FORMULACIÓN DEL CAPÍTULO INDEPENDIENTE DE INVERSIONES CON CARGO AL SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS SGR															
Norte de Santander, el lugar donde todo comienza														MÁS OPORTUNIDADES PARA TODOS	
INSERTAR TEXTO	TEXTO	TEXTO	TEXTO	TEXTO	MARCAR CON X										
INICIATIVA	INCIDENCIA / AFECTACIÓN			POBLACIONAL	TERRITORIAL	SECTORIAL	PROY. ESTRAT. ÉGICO	GENERACIÓN DE EMPLEO	ESTADO DE AVANCE	COMPETENCIA Y CAPACIDAD PARA RESOLVER	IDEA	PROYECTO EN EJECUCIÓN	MUNICIPIO	DPTO.	Puntaje
	Poblaciones involucradas				Municipal, subregional, Departamental	Sectores impactados	si ADCI	A.D.C.I.	BAJA	MEDIA	ALTA		NACIÓN	PRIVADO	
Desarrollo de procesos de investigación escolar en municipios no certificados	Niños y niñas, Adolescentes, Jóvenes, Adultos desescolarizados			más de 3 grupos	más de 3 grupos	más de 3 grupos	si ADCI	x	Medio empleo						1170
Construcción, mejoramiento y dotación de la infraestructura en Salud de Segundo y Tercer Nivel	Todos los grupos etáreos y con condiciones especiales			más de 3 grupos	más de 3 grupos	más de 3 grupos	si ADCI	x	Alto empleo						1198
Servicio de Apoyo para el Transporte de pacientes en el Departamento de Norte de Santander	Todos los grupos etáreos y con condiciones especiales			más de 3 grupos	más de 3 grupos	más de 3 grupos	si ADCI	x	Bajo empleo						1042
Realización de los estudios requeridos en las fases de pre-factibilidad, factibilidad o definitivos.	Todos los grupos etáreos y con condiciones especiales			más de 3 grupos	más de 3 grupos	más de 3 grupos	si ADCI	x	Medio empleo						1120
Construcción y Consolidación productiva del sector de energía por medio de la interconexión eléctrica de energía en la zona rural del Departamento de Norte de Santander	Todos los grupos etáreos, con condiciones especiales rurales			más de 3 grupos	más de 3 grupos	más de 3 grupos	si ADCI	x	Alto empleo						1222
Implementación y Consolidación productiva del sector de energía mediante soluciones Fotovoltaicas en los Municipios del Departamento Norte de Santander	Todos los grupos etáreos, con condiciones especiales rurales			más de 3 grupos	más de 3 grupos	más de 3 grupos	si ADCI	x	Medio empleo						1378
Desarrollo, Implementación e Inclusión productiva de pequeños productores rurales del Departamento Norte de Santander	Campesinos agricultores, emprendedores, industriales, investigadores			más de 3 grupos	más de 3 grupos	más de 3 grupos	si ADCI	x	Medio empleo						1456
Fortalecimiento al desarrollo de la actividad agrícola y agropecuaria Como estrategia de Desarrollo Económico del Departamento de Norte de Santander	Campesinos agricultores, emprendedores,			más de 3 grupos	más de 3 grupos	más de 3 grupos	si ADCI	x	Alto empleo						1396
Centro de Productividad e Innovación y Emprendimiento	emprendedores, empresarios o sociedad en general,			más de 3 grupos	más de 3 grupos	más de 3 grupos	si ADCI	x	Alto empleo						1316
Distritos de riego construidos y/o rehabilitados	Campesinos agricultores,	Municipal		más de 3 grupos	2 a 3 sectores	Agro, Ganadería, Industria , Cyt,	si ADCI	x	En ejecución	En ejecución	En ejecución	En ejecución			1276
Acceso y uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC) en el Departamento de Norte de Santander	emprendedores, empresarios o sociedad en general,	Departamental		más de 3 grupos	2 a 3 sectores	Todos los sectores sociales, productivos y ambientales	si ADCI	x	En ejecución	En ejecución	En ejecución	En ejecución			1390

DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER														
PLAN DE DESARROLLO 2020-2023 "MÁS OPORTUNIDADES PARA TODOS"														
FORMULACIÓN DEL CAPÍTULO INDEPENDIENTE DE INVERSIONES CON CARGO AL SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS SGR														
Norte de Santander, el lugar donde todo comienza														
MATRIZ PARA LA PRIORIZACIÓN DE INICIATIVAS Y/O PROYECTOS										MARCAR CON X				
INICIATIVA	INCIDENCIA / AFECTACIÓN					PROY. ESTRAT. EÓICO	A.D.C.I.	GENERAÇÃO DE EMPLEO	ESTADO DE AVANCE	COMPETENCIA Y CAPACIDAD PARA RESOLVER			Puntaje	
	POBLACIONAL	TERRITORIAL	SECTORIAL	Municipal, subregional, Departamental	Sectores impactados					BAJA	MEDIA	ALTA		IDEA
Aplicación de herramientas tecnológicas en el sector salud.	Todos los grupos étnicos y con condiciones especiales	Productivo, Seguridad, Empleo	Departamental	Departamental	si ADCI	x	x	x	x	x	x	x	x	1074
Desarrollo de acciones para la mitigación del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático	Todos los grupos étnicos, usuarios campesinos, población urbana y rural	Salud, vivienda, industria, agricultura, ganadería, medio ambiente	Departamental	Departamental	si ADCI	x	x	x	x	x	x	x	x	1434
Administración Uso y Manejo del Recurso Hídrico como Eje Articular del Desarrollo Sostenible en el Departamento	Todos los grupos étnicos, usuarios campesinos, población urbana y rural	Salud, vivienda, industria, agricultura, ganadería, medio ambiente	Departamental	Departamental	si ADCI	x	x	x	x	x	x	x	x	1390
Implementación de la Estrategia de Contratos de Conservación Natural, como una solución ambiental y sostenible a familias de los municipios del departamento Norte de Santander	Todos los grupos étnicos, usuarios campesinos, población urbana y rural	Salud, vivienda, industria, agricultura, ganadería, medio ambiente	Departamental	Departamental	si ADCI	x	x	x	x	x	x	x	x	1250
Desarrollo de la Productividad y competitividad de las empresas colombianas para fomentar y promover el Turismo, reactivar la economía y la generación de empleo en el Departamento Norte de Santander	micro, pequeños, medianos y grandes industriales, comerciantes, hoteleros, agricultores,	Turismo, Comercio, Industria, Gastro, Construcción	Departamental	Departamento	si ADCI	x	x	x	x	x	x	x	x	1360
Fortalecimiento de Centro de innovación para el Desarrollo Tecnológico y la Innovación del Departamento	micro, pequeños, medianos y grandes industriales, comerciantes, hoteleros, agricultores,	Turismo, Comercio, Industria, Gastro, Construcción	Departamental	Departamento	si ADCI	x	x	x	x	x	x	x	x	1316
Construcción de Unidades Sanitarias con saneamiento básico para vivienda rural dispersa en los Municipios del Departamento de Norte de Santander	Todos los grupos étnicos, usuarios campesinos,	Salud, agricultura, ganadería, medio ambiente	Departamental	Departamental	si ADCI	x	x	x	x	x	x	x	x	1278
Construcción y Optimización de acueductos Veredales de los Municipios del Departamento	Todos los grupos étnicos, usuarios campesinos,	Salud, agricultura, ganadería, medio ambiente	Departamental	Departamental	si ADCI	x	x	x	x	x	x	x	x	1278
Programa de Construcción de Vivienda en el Departamento de Norte de Santander	todos los grupos étnicos y en condiciones de Vulnerabilidad	Salud, Convivencia, seguridad	Departamental	Departamental	Alto empleo	x	x	x	x	x	x	x	x	1242
Construcción de Paques en los municipios del Departamento de Norte de Santander	todos los grupos étnicos y en condiciones de Vulnerabilidad	Salud, Convivencia, seguridad	Municipal	Municipal	Alto empleo	x	x	x	x	x	x	x	x	1056
Mejoramiento de Parques en los municipios del Departamento de Norte de Santander	todos los grupos étnicos y en condiciones de Vulnerabilidad	Salud, Convivencia, seguridad	Municipal	Municipal	Alto empleo	x	x	x	x	x	x	x	x	1056

DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER														
PLAN DE DESARROLLO 2020-2023 "MÁS OPORTUNIDADES PARA TODOS"														
MATRIZ PARA LA PRIORIZACIÓN DE INICIATIVAS Y/O PROYECTOS														
INSERTAR TEXTO	TEXTO	TEXTO	TEXTO	TEXTO	MARCAR CON X									
INICIATIVA	INCIDENCIA / AFECTACIÓN			POBLACIONAL	TERRITORIAL	SECTORIAL	PROY. ESTRAT. ÉGICO	GENERACIÓN DE EMPLEO	ESTADO DE AVANCE	COMPETENCIA Y CAPACIDAD PARA RESOLVER				Puntaje
	Poblaciones involucradas	Municipal, subregional, Departamental	Sectores impactados	A.D.C.I.	BAJA	MEDIA	ALTA	IDEA	PROYECTO	EN EJECUCIÓN	MUNICIPIO	DPTO.	NACIÓN	
Construcción Centro de Discapacidad	todos los grupos etáreos y en condición de Discapacidad	Municipal	Salud, Convivencia, seguridad	si ADCI	Alto empleo	Medio empleo	Alto empleo	En ejecución	En ejecución	2 entidades	x	x	x	968
Adecuación de Escenarios y Canchas Deportivas del Departamento	todos los grupos etáreos y en condiciones de Vulnerabilidad	Municipal	Salud, Convivencia, seguridad											1144
Construcción de Líneas de Interconexión y distribución de Redes de Gas Domiciliario	todos los grupos etáreos	Municipal	Salud, Convivencia, seguridad											934
Estudios y diseños para la Interconexión Nacional de Gas en el Departamento de Norte de Santander	todos los grupos etáreos	Departamental	Salud, Convivencia, seguridad, industria,	si ADCI	Medio empleo	Alto empleo	Medio empleo	En ejecución	En ejecución	2 entidades	x	x	x	1044
Fortalecimiento de las comunidades Negras afrocolombianas raízales y palenqueras para identificar iniciativas productivas preservar el patrimonio y la cultura e incidir en la implementación del enfoque diferencial étnico como garantía en el goce efectivo de derechos.	todos los grupos etáreos NARP	Departamental	Salud, Convivencia, seguridad, Producción, emprendimiento											1038
Identificación y fortalecimiento de iniciativas proyectos productivos o de generación de ingresos de las comunidades afrodescendientes de Norte de Santander.	todos los grupos etáreos NARP	Departamental	Producción, emprendimiento											936
AJUSTE DE PROYECTO: Control de avenidas e inundaciones de la quebrada la Amarilla, para atender puntos críticos sobre la vía Coromejo-Puente Gómez, municipio de Santiago.	Campesinos, Comerciantes, Población en tránsito,	Subregión Centro	Agrícola, Ganadero, Minería, Transporte, Turismo, Salud, Educación											1196
AJUSTE DE PROYECTO: Mejoramiento de la vía secundaria comprendida entre los municipios de Convención y El Tarra, departamento Norte de Santander	Campesinos, Comerciantes, Población en tránsito,	Subregión Occidente	Agrícola, Ganadero, Minería, Transporte, Turismo, Salud, Educación											1196
AJUSTE DE PROYECTO: Mejoramiento de vía terciaria sector La Playa - Curasica - Alto el Buey, municipio de La Playa, Norte de Santander	Campesinos, Comerciantes, Población en tránsito,	La Playa	Agrícola, Ganadero, Minería, Transporte, Turismo, Salud, Educación											1136
AJUSTE DE PROYECTO: Mejoramiento del Anillo Vial de la Paz del Catatumbo, con la construcción de cuatro puentes priorizados, municipios de Hacarí, San Calixto y El Tarra, Norte de Santander	Campesinos, Comerciantes, Población en tránsito,	Subregión Occidente Subregión Norte	Agrícola, Ganadero, Minería, Transporte, Turismo, Salud, Educación											1196
AJUSTE DE PROYECTO: Mejoramiento sitios críticos identificados sobre la vía terciaria Hacarí - Las Juntas, municipio de Hacarí	Campesinos, Comerciantes, Población en tránsito,	Hacarí	Agrícola, Ganadero, Minería, Transporte, Turismo, Salud, Educación											1136

DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER															
PLAN DE DESARROLLO 2020-2023 "MÁS OPORTUNIDADES PARA TODOS"															
FORMULACIÓN DEL CAPÍTULO INDEPENDIENTE DE INVERSIONES CON CARGO AL SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS SGR															
Norte de Santander, el lugar donde todo comienza															
INSERTAR TEXTO	TEXTO	TEXTO	TEXTO	TEXTO	MARCAR CON X										
INICIATIVA	INCIDENCIA / AFECTACIÓN				PROY. ESTRAT ÉGICO	GENERACIÓN DE EMPLEO	ESTADO DE AVANCE	COMPETENCIA Y CAPACIDAD PARA RESOLVER							
	POBLACIONAL	TERRITORIAL	SECTORIAL		A.D.C.I.	BAJA MEDIA ALTA	IDEA EN EJECUCIÓN	PROYECTO EN EJECUCIÓN	MUNICIPIO DPTO. NACIÓN	PROYECTO EN EJECUCIÓN	MUNICIPIO DPTO. NACIÓN	PRIVADO	BAJA MEDIA ALTA	Puntaje	
AJUSTE DE PROYECTO: Mejoramiento de la vía terciaria que comunica al casco urbano con la vereda San Javier, como implementación del acuerdo final para la terminación conflicto y la construcción de una paz estable y duradera del municipio de Toledo, Norte de Santander	Campesinos, Comerciantes, Población en tránsito,	Municipal	Toledo	más de 3 grupos	Agrícola, Ganadero, Minería, Transporte, Turismo, Salud, Educación	Alto empleo	En ejecución	x	x	x	x	x	x	x	1136
AJUSTE DE PROYECTO: Mejoramiento de vías terciarias en los Municipios de Arboledas y Cucutilla, Norte de Santander	Campesinos, Comerciantes, Población en tránsito,	Subregional	Subregión Centro	más de 3 grupos	Agrícola, Ganadero, Minería, Transporte, Turismo, Salud, Educación	Alto empleo	En ejecución	x	x	x	x	x	x	x	1196
AJUSTE DE PROYECTO: Mejoramiento de la vía de acceso del municipio de Hacarí, K0+130 al K0+500 del municipio de Hacarí, Norte de Santander	Campesinos, Comerciantes, Población en tránsito,	Municipal	Hacarí	más de 3 grupos	Agrícola, Ganadero, Minería, Transporte, Turismo, Salud, Educación	Alto empleo	En ejecución	x	x	x	x	x	x	x	1136
AJUSTE DE PROYECTO: Mejoramiento en sitios críticos identificados sobre la vía terciaria Farache, municipio de Teorama	Campesinos, Comerciantes, Población en tránsito,	Municipal	Teorama	más de 3 grupos	Agrícola, Ganadero, Minería, Transporte, Turismo, Salud, Educación	Alto empleo	En ejecución	x	x	x	x	x	x	x	1136

DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER															
PLAN DE DESARROLLO 2020-2023 "MÁS OPORTUNIDADES PARA TODOS"															
FORMULACIÓN DEL CAPÍTULO INDEPENDIENTE DE INVERSIONES CON CARGO AL SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS SGR															
Norte de Santander, el lugar donde todo comienza															
INSERTAR TEXTO	TEXTO	TEXTO	TEXTO	TEXTO	MARCAR CON X										
INICIATIVA	INCIDENCIA / AFECTACIÓN				PROY. ESTRAT ÉGICO	GENERACIÓN DE EMPLEO	ESTADO DE AVANCE	COMPETENCIA Y CAPACIDAD PARA RESOLVER							
	POBLACIONAL	TERRITORIAL	SECTORIAL		A.D.C.I.	BAJA MEDIA ALTA	IDEA PROYECTO	PROYECTO EN EJECUCIÓN	MUNICIPIO DPTO. NACIÓN	PROYECTO EN EJECUCIÓN	MUNICIPIO DPTO. NACIÓN	PRIVADO	BAJA MEDIA ALTA	Puntaje	
Construir, dotar y/o adecuar las instalaciones donde se proyecta funcionara la IPS U'WA en Norte de Santander	Todos los grupos étnicos Indígenas U'wa	Municipal	Productivo, Seguridad,	más de 3 grupos	Bajo empleo	x	x	x	x	x	x	x	x	x	782
Construcción de la sede principal de la I.E. U'WA IKZETA que atenderá la educación básica secundaria, media y superior	NNAJ y adultos jóvenes Indígenas U'wa	Subregional	Subregión SurOriental, Subregión SurOccidental	2 a 3 sectores	Salud, Convivencia, Producción	Bajo empleo	x	x	x	x	x	x	x	x	776
Construcción, mejoramiento, adecuación, reparación y dotación de las 15 sedes Educativas de la I.E. U'WA IKZETA, Ubicadas en el Resguardo Unido U'wa, Municipios de Toledo y Chitaga, Departamento Norte de Santander	NNAJ y adultos jóvenes Indígenas U'wa	Subregional	Subregión SurOriental, Subregión SurOccidental	2 a 3 sectores	Salud, Convivencia, Producción	Bajo empleo	x	x	x	x	x	x	x	x	776
Recuperación y remodelación y construcción de caminos y puentes ancestrales en el Resguardo Unido U'wa, Municipios de Toledo y Chitaga	Todos los grupos étnicos Indígenas U'wa	Subregional	Subregión SurOriental, Subregión SurOccidental	2 a 3 sectores	Salud, Convivencia, Producción	Bajo empleo	x	x	x	x	x	x	x	x	592

DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER															
PLAN DE DESARROLLO 2020-2023 "MÁS OPORTUNIDADES PARA TODOS"															
FORMULACIÓN DEL CAPÍTULO INDEPENDIENTE DE INVERSIONES CON CARGO AL SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS SGR															
Norte de Santander, el lugar donde todo comenzó															
MATRIZ PARA LA PRIORIZACIÓN DE INICIATIVAS Y/O PROYECTOS - PUEBLO BÁRI										MARCAR CON X					
INICIATIVA	INCIDENCIA / AFECTACIÓN									PROY. ESTRAT. ÉGICO	GENERA CIÓN DE EMPLEO	ESTADO DE AVANCE	COMPETEN CIA Y CAPAC IDAD PARA RESOLVER	Puntaje	
	POBLACIONAL	TERRITORIAL	SECTORIAL	Municipal, subregional, Departamental	Sectores impactados	A.D.C.I.	BAJA	MEDIA	ALTA	IDEA	PROYECTO	EN EJECUCIÓN	MUNICIPIO		DPTO.
Construcción de Unidades Sanitarias con saneamiento básico para vivienda rural dispersa en las comunidades de Karicachaboquira, Bakuboquira, Isthoda y Beboquira	más de 3 grupos	más de 3 grupos	más de 3 grupos	más de 3 grupos	Todos los grupos étnicos indígenas Bári	Subregional	Subregional	más de 3	Salud, agricultura, ganadería, medio ambiente	Alto empleo	x	x	x	x	1152
Programa de electrificación rural convencional para las comunidades Karicachaboquira, Bakuboquira, Isthoda y Beboquira	más de 3 grupos	más de 3 grupos	más de 3 grupos	más de 3 grupos	Todos los grupos étnicos Indígenas Bári	Subregión Norte, Subregión Occidente, Subregión suroriental	Agro, Ganadería,	2 a 3 sectores	Medio empleo	Bajo empleo	x	x	x	x	1030
Programa de Vivienda Nueva con Servicios Domiciliarios (20 Viviendas) Comunidad Bári	más de 3 grupos	más de 3 grupos	más de 3 grupos	más de 3 grupos	Todos los grupos étnicos Indígenas Bári	Subregión Norte, Subregión Occidente,	Salud, Convivencia, Producción	2 a 3 sectores	2 a 3 sectores	2 a 3 sectores	x	x	x	x	776
Mejoramiento de Vivienda Rural (30 Viviendas) Comunidad Basí	más de 3 grupos	más de 3 grupos	más de 3 grupos	más de 3 grupos	Todos los grupos étnicos Indígenas Bári	Subregión Norte, Subregión Occidente,	Salud, Convivencia, Producción	2 a 3 sectores	2 a 3 sectores	2 a 3 sectores	x	x	x	x	776
Puente Hamaca Sector Catalaura	más de 3 grupos	más de 3 grupos	más de 3 grupos	más de 3 grupos	Todos los grupos étnicos Indígenas Bári	Subregión Norte, Subregión Occidente,	Salud, Convivencia, Producción	2 a 3 sectores	2 a 3 sectores	2 a 3 sectores	x	x	x	x	592
Mejoramiento de las Instituciones Educativas para las Comunidades Karicachaboquira y Beboquira	más de 3 grupos	más de 3 grupos	más de 3 grupos	más de 3 grupos	NNAJ y adultos jóvenes Indígenas Bári	Subregión Norte, Subregión Occidente,	Salud, Convivencia, Producción	2 a 3 sectores	2 a 3 sectores	2 a 3 sectores	x	x	x	x	776
Programa de saneamiento básico en las comunidades Karicachaboquira, Bakuboquira, Isthoda y Beboquira	más de 3 grupos	más de 3 grupos	más de 3 grupos	más de 3 grupos	Todos los grupos étnicos de la comunidad Bári	Subregión Norte, Subregión Occidente,	Salud, vivienda, productivo	2 a 3 sectores	2 a 3 sectores	2 a 3 sectores	x	x	x	x	1026

DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER															
PLAN DE DESARROLLO 2020-2023 "MÁS OPORTUNIDADES PARA TODOS"															
FORMULACIÓN DEL CAPÍTULO INDEPENDIENTE DE INVERSIONES CON CARGO AL SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS SGR															
Norte de Santander, el lugar donde todo comenzó															
MATRIZ PARA LA PRIORIZACIÓN DE INICIATIVAS Y/O PROYECTOS - COMUNIDAD NARP										MARCAR CON X					
INICIATIVA	INCIDENCIA / AFECTACIÓN									PROY. ESTRAT. ÉGICO	GENERA CIÓN DE EMPLEO	ESTADO DE AVANCE	COMPETEN CIA Y CAPAC IDAD PARA RESOLVER	Puntaj e	
	POBLACIONAL	TERRITORIAL	SECTORIAL	Municipal, subregional, Departamental	Sectores impactados	A.D.C.I.	BAJA	MEDIA	ALTA	IDEA	PROYECTO	EN EJECUCIÓN	MUNICIPIO		DPTO.
Fortalecimiento de las comunidades Negras afrocolombianas raízales y palenqueras para identificar iniciativas productivas presever el patrimonio y la cultura e incidir en la implementación del enfoque diferencial étnico como garantía en el goce efectivo de derechos.	más de 3 grupos	más de 3 grupos	más de 3 grupos	más de 3 grupos	todos los grupos étnicos NARP	Departamental	Departamental	más de 3	Salud, Convivencia, seguridad, Producción, emprendimiento	Medio empleo	x	x	x	x	1038
Identificación y fortalecimiento de iniciativas productivas o de generación de ingresos de las comunidades afrodescendientes de Norte de Santander.	más de 3 grupos	más de 3 grupos	más de 3 grupos	más de 3 grupos	todos los grupos étnicos NARP	Departamental	Departamental	2 a 3 sectores	Producción, emprendimiento	Proyecto	x	x	x	x	936

7. MATRIZ DE FINANCIACIÓN

DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER							
PLAN DE DESARROLLO 2020-2023 "MÁS OPORTUNIDADES PARA TODOS"							
FORMULACIÓN DEL CAPÍTULO INDEPENDIENTE DE INVERSIONES CON CARGO AL SGR							
MATRIZ DE FINANCIACIÓN							
#	Proyecto o iniciativa priorizado	2021-2023					
		Asignación Inversión Regional 60%	Asignación Inversión Regional (bolsa 40%)	Asignaciones Directas e inversión Local	Asignaciones directas indígenas y las comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras	OCAD PAZ	
1	Construcción, Mejoramiento y Rehabilitación de vías secundarias para más oportunidades de transitabilidad	60,000,000,000					60,000,000,000
2	Realización de estudios de Preinversión para la elaboración de Proyectos de Infraestructura red vial regional del Departamento	4,500,000,000					4,500,000,000
3	Mejoramiento y Rehabilitación de Vías Terciarias y sitios Críticos para el Desarrollo regional del Departamento de Norte de Santander	6,500,000,000					6,500,000,000
4	Construcción Terminal de Transporte Terrestre	1,000,000,000					1,000,000,000
5	Fortalecimiento de la Calidad y fomento de la educación superior en el Departamento de Norte de Santander	40,000,000,000		738,000,000			40,738,000,000
6	Desarrollo de procesos de investigación científica en instituciones de educación superior	500,000,000					500,000,000
7	Desarrollo de Procesos de investigación científica en la ruralidad en articulación con las instituciones técnicas y tecnológicas	500,000,000					200,000,000
8	Construcción de Megacolegios, Instituciones y Sedes educativas en el Departamento de Norte de Santander	45,000,000,000					45,000,000,000
9	Mejoramiento, adecuación y Remodelación de Instituciones, sedes y Centros educativos del Departamento de Norte de Santander	15,000,000,000					15,000,000,000
10	dotación de Megacolegios Instituciones educativas y sedes educativas del Departamento Norte de Santander	1,500,000,000					1,500,000,000
11	Servicio de alimentación escolar a niños niñas adolescentes y jóvenes de instituciones educativas oficiales del Departamento Norte de Santander		105,000,000,000				105,000,000,000
12	Desarrollo de procesos de investigación escolar en municipios no certificados	500,000,000					500,000,000
13	Construcción, mejoramiento y dotación de la infraestructura en Salud de Segundo y Tercer Nivel	15,000,000,000					15,000,000,000
14	Servicio de Apoyo para el Transporte de pacientes en el Departamento de Norte de Santander	2,000,000,000				1,000,000,000	3,000,000,000
15	Realización de los estudios requeridos en las fases de pre-factibilidad, factibilidad o definitivos.	900,000,000					900,000,000
16	Construcción y Consolidación productiva del sector de energía por medio de la interconexión eléctrica de energía en la zona rural del Departamento de Norte de Santander	2,000,000,000				1,000,000,000	3,500,000,000
17	Implementación y Consolidación productiva del sector de energía mediante soluciones Fotovoltaicas en los Municipios del Departamento Norte de Santander	2,000,000,000				1,000,000,000	3,500,000,000
18	Desarrollo, Implementación e Inclusión productiva de pequeños productores rurales del Departamento Norte de Santander	20,000,000,000				29,000,000,000	49,000,000,000
19	Fortalecimiento al desarrollo de la actividad agrícola y agropecuaria Como estrategia de Desarrollo Económico del Departamento de Norte de Santander	3,000,000,000				25,000,000,000	28,000,000,000
20	Centro de Productividad e Innovación y Emprendimiento	40,000,000,000					40,000,000,000
21	Distritos de riego construidos y/o rehabilitados			2,000,000,000			2,000,000,000
22	Facilitar el acceso y uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC) en el Departamento de Norte de Santander			1,000,000,000			1,000,000,000
23	Aplicación de herramientas tecnológicas en el sector salud.			5,000,000,000			5,000,000,000
24	Desarrollo de acciones para la mitigación del riesgo de desastres y adaptación al cambio climático	25,000,000,000					25,000,000,000
25	Administración Uso Y Manejo Del Recurso Hídrico Como Eje Articulador Del Desarrollo Sostenible En El Departamento	1,000,000,000					1,000,000,000
26	Implementación De La Estrategia De Contratos De Conservación Natural, Como Una Solución Ambiental Y Sostenible A Familias De Los Municipios Del Departamento Norte De Santander	1,000,000,000					1,000,000,000

DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER							
PLAN DE DESARROLLO 2020-2023 "MÁS OPORTUNIDADES PARA TODOS"							
FORMULACIÓN DEL CAPÍTULO INDEPENDIENTE DE INVERSIONES CON CARGO AL SGR							
MATRIZ DE FINANCIACIÓN							
#	Proyecto o iniciativa priorizado	Asignación Inversión Regional 60%	Asignación Inversión Regional (bolsa 40%)	Asignaciones Directas e inversión Local	Asignaciones directas indígenas y las comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras	OCAD PAZ	
27	Desarrollo de la Productividad y competitividad de las empresas colombianas para fomentar y promover el Turismo, reactivar la economía y la generación de empleo en el Departamento Norte de Santander	0	0	20,000,000,000	0	0	20,000,000,000
28	Fortalecimiento de Centro de innovación para el Desarrollo Tecnológico y la Innovación del Departamento	20,000,000,000	0	0	0	0	20,000,000,000
29	Construcción de Unidades Sanitarias con saneamiento básico para vivienda rural dispersa en los Municipios del Departamento de Norte de Santander	2,600,000,000	0	0	0	0	2,600,000,000
30	Construcción de Unidades Sanitarias con saneamiento básico para vivienda rural dispersa comunidades de Karicachaboquira, Bakuboquira, Isthoda y Beboquira	0	0	0	0	1,000,000,000	1,000,000,000
31	Construcción y Optimización de acueductos Veredales de los Municipios del Departamento	4,000,000,000	0	0	0	4,000,000,000	8,000,000,000
32	Mejoramiento de Vivienda rural en los municipios del Departamento y Población Bari	3,000,000,000	0	0	0	0	3,000,000,000
33	Programa de Construcción de Vivienda en el Departamento de Norte de Santander	5,000,000,000	0	0	0	3,000,000,000	8,000,000,000
34	Construcción de Parques en los municipios del Departamento de Norte de Santander	2,000,000,000	0	0	0	0	2,000,000,000
35	Mejoramiento de Parques en los municipios del Departamento de Norte de Santander	2,000,000,000	0	0	0	0	2,000,000,000
36	Construcción Centro de Discapacidad	1,000,000,000	0	0	0	0	1,000,000,000
37	Adecuación de Escenarios y canchas Deportivas del Departamento	3,000,000,000	0	0	0	0	3,000,000,000
38	Construcción de Líneas de Interconexión y distribución de Redes De Gas Domiciliario	4,000,000,000	0	0	0	0	4,000,000,000
39	Estudios Y diseños para la Interconexión Nacional de Gas en el Departamento de Norte de Santander	1,000,000,000	0	0	0	0	1,000,000,000
40	Fortalecimiento de las comunidades Negras afrocolombianas raizales y palenqueras para identificar iniciativas productivas preservar el patrimonio y la cultura e incidir en la implementación de del enfoque diferencial étnico como garantía en el goce efectivo de derechos.	0	0	0	121,039,673	0	121,039,673
41	Identificación y fortalecimiento de iniciativas proyectos productivos o de generación de ingresos de las comunidades afrodescendientes de Norte de Santander.	0	0	0	40,000,000	0	40,000,000
42	Construir, dotar y/o adecuar las instalaciones donde se proyecta funcionara la IPS UWA en Norte de Santander	0	0	0	200,000,000	0	200,000,000
43	Ajuste De Proyecto: Control De Avenidas E Inundaciones De La Quebrada La Amarilla, Para Atender Puntos Críticos Sobre La Vía Cornejo-Puente Gomez, Municipio De Santiago.	114,113,782	0	0	0	0	114,113,782
44	Ajuste De Proyecto: Mejoramiento De La Vía Secundaria Comprendida Entre Los Municipios De Convención Y El Tarra, Departamento Norte De Santander	0	0	0	0	718,831,954	718,831,954
45	Ajuste De Proyecto: Mejoramiento De Vía Terciaria Sector La Playa Curasica Alto El Buey, Municipio De La Playa, Norte De Santander	0	0	0	0	187,466,697	187,466,697
46	Ajuste De Proyecto: Mejoramiento Del Anillo Vial De La Paz Del Catatumbo, Con La Construcción De Cuatro Puentes Priorizadas, Municipios De Hacarí , San Calixto Y El Tarra Norte De Santander	0	0	0	0	3,700,000,000	3,700,000,000
47	Ajuste De Proyecto : Mejoramiento Sitios Críticos Identificados Sobre La Vía Terciaria Hacarí Las Juntas, Municipio De Hacarí.	0	0	0	0	215,000,000	215,000,000
48	Ajuste De Proyecto : Mejoramiento De La Vía Terciaria Que Comunica Al Casco Urbano Con La Vereda San Javier, Como Implementación Del Acuerdo Final Para La Terminación Conflicto Y La Construcción De Una Paz Estable Y Duradera Del Municipio De Toledo Norte De Santander	0	0	0	0	1,023,000,000	1,023,000,000
49	Ajuste De Proyecto : Mejoramiento De Vías Terciarias En Los Municipios De Arboledas Y Cucutilla , Norte De Santander	390,000,000	0	0	0	0	390,000,000
50	Ajuste De Proyecto : Mejoramiento En Sitios Críticos Identificados Sobre La Vía Terciaria Farache, Municipio De Teorama	0	0	0	0	72,641,213	72,641,213
		335,004,113,782	105,000,000,000	28,738,000,000	361,039,673	70,916,939,864	540,720,093,319